

Kallelse till årsstämma i Peab AB (publ)

Aktieägarna i Peab AB (publ), org.nr 556061–4330, med säte i Båstad, kallas härmed till årsstämma. Stämman äger rum onsdagen den 29 april 2026 klockan 16.00 i Grevieparken, Grevie, Båstad. Inregistrering sker från klockan 15.00.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på stämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Peabs bolagsordning.

Anförandet av verkställande direktören Jesper Göransson kommer att finnas tillgängligt på Peabs webbplats, www.peab.se, efter årsstämman.

Rätt att delta och anmälan

A. Deltagande i stämmolokalen

En aktieägare som önskar delta i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 21 april 2026, och
- senast torsdagen den 23 april 2026 anmäla sig till stämman enligt anvisningarna nedan.
- medtaga giltig legitimation.

Anmälan kan göras via Peabs webbplats www.peab.se/stamma, per telefon 08-402 90 77 eller per post till Peab AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefonnummer, registrerat aktieinnehav och eventuella biträden (högst två).

Eventuella fullmakter ska vara skriftliga, daterade och lämnas senast på stämman samt, i förekommande fall, bifogas registreringsbevis eller annan behörighetshandling. För att förenkla inregistreringen ombeds aktieägare att sända fullmakter och eventuella behörighetshandlingar i samband med anmälan. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Peabs webbplats www.peab.se/stamma och kan skickas på begäran.

B. Deltagande genom poströstning

Den som önskar delta i stämman genom poströstning personligen eller genom ombud ska

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 21 april 2026, och
- senast torsdagen den 23 april 2026 ha avgett sin poströst enligt

anvisningarna nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på Peabs webbplats www.peab.se/stamma. Vid enbart deltagande via poströstning krävs ingen separat anmälan till årsstämman. För att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Euroclear Sweden AB på telefon 08-402 90 77 (måndag-fredag kl 09.00-16.00). Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 23 april 2026. Formuläret kan skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller med post till Peab AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med svenskt BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats, <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Om en aktieägare både poströstar och deltar i stämman gäller poströsten till dess att aktieägaren deltar i en omröstning eller annars återkallar poströsten. En röst som avges vid stämman ersätter tidigare avgiven poströst i motsvarande beslutspunkt.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns på Peabs webbplats www.peab.se/stamma. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktieinnehav

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste - utöver att anmäla sig - begära att aktierna omregistreras i aktieägarens eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 21 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägaren begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 23 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av två justeringspersoner att jämte stämmoordföranden justera protokollet
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen, koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över koncernens hållbarhetsrapport
8. Verkställande direktörens anförande
9. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
10. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen och om avstämningsdag
11. Fastställande av ersättningspolicy
12. Framläggande av styrelsens ersättningsrapport 2025 för godkännande
13. Beslut i fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
14. Beslut om antalet styrelseledamöter och revisorer
15. Beslut om styrelse-, utskotts- och revisionsarvode
16. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
17. Val av revisor
18. Bemyndigande för styrelsen avseende nyemission av B-aktier
19. Bemyndigande för styrelsen avseende förvärv och överlåtelse av egna aktier
20. Beslut om prestationsaktieprogram och överlåtelse av egna aktier
21. Beslut om minskning av aktiekapitalet genom indragning av återköpta egna B-aktier samt fondemission
22. Stämmans avslutande

VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämman består av Anders Sundström (utsedd av Ekhaga Utveckling AB och ordförande i valberedningen), Christer Sterndahlen (utsedd av Cicero Fonder), Suzanne Sandler (utsedd av Handelsbanken Fonder) och Anders Runevad (Peabs styrelseordförande).

BESLUTSFÖRSLAG M. M.

PUNKT 2 VAL AV ORDFÖRANDE PÅ STÄMMAN

Valberedningen föreslår Anders Runevad som ordförande vid årsstämman eller, vid hans förhinder, den som styrelsen anvisar.

PUNKT 3 UPPRÄTTANDE OCH GODKÄNNANDE AV RÖSTLÄNGD

Den röstlängd som föreslås godkännas är den röstlängd som upprättas av Euroclear Sweden AB på uppdrag av Peab AB, baserat på bolagsstämmoaktieboken och inkomna poströster, och kontrolleras och tillstyrks av justeringspersonerna.

PUNKT 10 BESLUT OM DISPOSITIONER BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST ENLIGT DEN FASTSTÄLLDA BALANSRÄKNINGEN OCH OM AVSTÄMNINGS DAG

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 3,30 kronor per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Vid det första utbetalningstillfället betalas 1,80 kronor per aktie med avstämningsdag den 4 maj 2026. Vid det andra utbetalningstillfället betalas 1,50 kronor per aktie med avstämningsdag den 30 oktober 2026.

Beslutar årsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen sändas ut från Euroclear Sweden den 7 maj 2026 respektive den 4 november 2026.

PUNKT 11 FASTSTÄLLANDE AV ERSÄTTNINGSPOLICY

Styrelsen föreslår att den ersättningspolicy som antogs vid årsstämman den 6 maj 2025 ska fortsätta att gälla, med den ändringen att följande meningar utgår:

"Utbetalning sker antingen som lön eller placeras som pensionssparande i finansiellt instrument med koppling till Peabaktien." samt

"Avstående av rörlig lön kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar genom engångsbetalda pensionspremier i form av bonusväxling."

Därutöver har vissa redaktionella justeringar genomförts.

PUNKT 14 BESLUT OM ANTALET STYRELSELEDAMÖTER OCH REVISORER

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter som ska utses av årsstämman ska vara åtta.

Antalet revisorer ska vara oförändrat, en revisor.

PUNKT 15 BESLUT OM STYRELSE-, UTSKOTTS- OCH REVISIONSARVODEN

Valberedningen föreslår att arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska utgå enligt följande:

- 1 700 000 kronor (tidigare 1 450 000 kronor) till styrelsens ordförande
- 670 800 kronor (tidigare 645 000 kronor) till varje övrig styrelseledamot
- För arbete i revisionsutskottet föreslås att arvode till utskottets ordförande uppgår till 176 800 kronor (tidigare 170 000 kronor) och till varje övrig ledamot till 85 800 kronor (tidigare 82 500 kronor).
- För arbete i finans- och ersättningsutskottet föreslås att arvode till utskottets ordförande uppgår till 127 400 kronor (tidigare 122 500 kronor) och till varje övrig ledamot till 85 800 kronor (tidigare 82 500 kronor).

Det sammantagna arvodet till styrelsens ledamöter föreslås uppgå till 7 513 600 kr, med 6 395 600 kr för styrelsearbetet och 1 118 000 kr för utskottsarbetet.

Valberedningen föreslår att arvode till revisorn, som tidigare, ska utgå enligt godkänd löpande räkning.

PUNKT 16 VAL AV STYRELSELEDAMÖTER OCH STYRELSEORDFÖRANDE

a) Valberedningen föreslår, för tiden fram intill slutet av nästa årsstämma:

Omval av:

- Anders Runevad
- Fredrik Paulsson
- Magdalena Gerger
- Liselott Kilaas
- Kerstin Lindell
- Malin Persson
- Lars Sköld

Nyval av:

- Carl Mellander

Samtliga föreslagna ledamöter, utom Fredrik Paulsson, är enligt valberedningen att anse som oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Samtliga föreslagna

ledamöter, utom Anders Runevad och Fredrik Paulsson, är enligt valberedningen att anse som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

b) Valberedningen föreslår omval av Anders Runevad till styrelseordförande

PUNKT 17 VAL AV REVISOR

Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, val av revisionsbolaget Ernst & Young AB för tiden intill slutet av årsstämman 2027.

PUNKT 18 BEMYNDIGANDE AVSEENDE NYEMISSION AV B-AKTIER

Styrelsen i Peab AB (publ) föreslår att årsstämman den 29 april 2026 beslutar att bemyndiga styrelsen för tiden intill nästa årsstämma att besluta om nyemission av aktier av serie B, (i) med företrädesrätt för befintliga aktieägare att delta i emissionen eller (ii) utan företrädesrätt för befintliga aktieägare att delta i emissionen i samband med företagsförvärv. Nyemission kan ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap. 5 § första stycket 6 i aktiebolagslagen.

Bemyndigandet ska kunna utnyttjas vid ett eller flera tillfällen och får avse sammanlagt högst 10 procent av det registrerade aktiekapitalet vid tidpunkten för det första utnyttjandet av bemyndigandet. Nyemission ska ske på för marknaden sedvanliga villkor.

Om utnyttjandet av bemyndigandet avseende nyemission kombineras med utnyttjandet av bemyndigandet avseende förvärv och överlåtelse av egna aktier, i syfte att låta bolagets aktier utgöra hela eller del av köpeskillingen vid ett och samma företagsförvärv, får antalet aktier som emitteras och överläts i samband med det enskilda förvärvet, tillsammans högst motsvara en tiondel av samtliga aktier i bolaget vid tidpunkten för beslutet om bemyndigande av nyemission.

Styrelseordföranden och verkställande direktören föreslås bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering därav vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

MAJORITETSKRAV

För giltigt beslut i frågan fordras att stämmans beslut biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de på stämman företrädde aktierna.

PUNKT 19 BEMYNDIGANDE AVSEENDE FÖRVÄRV OCH ÖVERLÅTELSE AV EGNA AKTIER

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 april 2026 beslutar att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier fördelade på aktier av serie A och aktier av serie B enligt styrelsens bestämmande varvid följande villkor ska gälla:

1. Förvärv av aktier får ske på Nasdaq Stockholm AB till ett pris inom det vid var tid

registrerade kursintervallet.

2. Förvärv av aktier får även ske enligt förvärvserbjudande som riktas mot samtliga aktieägare. Sådant förvärvserbjudande får endast ske mot vederlag i pengar och ska ske till en kurs motsvarande lägst börskurs vid tiden för erbjudandet med en maximal avvikelse av 30 procent uppåt.

3. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolagets innehav av egna aktier efter förvärvet uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

4. Överlåtelse får ske av högst samtliga egna aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens överlåtelsebeslut.

5. Överlåtelse av aktier får ske på Nasdaq Stockholm AB till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet.

6. Överlåtelse av aktier förvärvade enligt ovan får även ske utanför Nasdaq Stockholm AB, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan bestämmelser om apport eller kvittningsrätt. Sådant överlåtelse får ske till ett pris i pengar eller värde på erhållen egendom som motsvarar börskursen vid tiden för överlåtelserna på de Peab-aktier som överläts med den avvikelse som styrelsen finner lämplig.

7. Om utnyttjandet av bemyndigandet avseende förvärv och överlåtelse av egna aktier kombineras med utnyttjandet av bemyndigandet avseende nyemission, i syfte att låta bolagets aktier utgöra hela eller del av köpeskillingen vid ett och samma företagsförvärv, får antalet aktier som överläts och emitteras i samband med det enskilda förvärvet, tillsammans högst motsvara en tiondel av samtliga aktier i bolaget vid tidpunkten för beslutet om bemyndigande av nyemission.

8. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2027.

Syftet med bemyndigandet avseende förvärv och överlåtelse av egna aktier ska vara att förbättra bolagets kapitalstruktur och/eller att användas vid finansiering av förvärv m.m samt därtill att möjliggöra säkring av kostnader och leverans sammanhängande med genomförandet av bolagets långsiktiga prestationsaktieprogram.

Möjligheten till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna aktier motiveras av att överlåtelse av aktier över Nasdaq Stockholm AB eller på annat sätt med avvikelse från företrädesrätt för aktieägarna kan ske med större snabbhet, flexibilitet och är mera kostnadseffektivt än överlåtelse till samtliga aktieägare. Om bolagets egna aktier överläts mot vederlag i annan form än pengar i samband med avtal om förvärv av tillgångar, kan bolaget inte bereda aktieägarna möjligheten att

utöva någon företrädesrätt.

I övrigt bemyndigas styrelsen att besluta om frågor relaterade till förvärv och överlåtelse av egna aktier, inklusive frågan om huruvida aktierna ska överlåtas med eller utan bestämmelser om apport eller kvittning eller annat sådant villkor som avses i 13 kap. 5 § första stycket 6 i aktiebolagslagen.

Styrelseordföranden och verkställande direktören föreslås bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering därav vid Bolagsverket.

MAJORITETSKRAV

För giltigt beslut i frågan fordras att stämmans beslut biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de på stämman företrädde aktierna.

PUNKT 20 BESLUT OM PRESTATIONSAKTIEPROGRAM OCH ÖVERLÅTELSE AV EGNA AKTIER

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om ett prestationsaktieprogram ("Prestationsaktieprogram 2026") för Peab AB (publ) ("Peab") och om överlåtelse av återköpta aktier av serie B i Peab ("Peab-aktier") enligt avsnitten (A) och (B) nedan.

(A) Prestationsaktieprogram 2026

1.1. Prestationsaktieprogram 2026 i sammandrag

Prestationsaktieprogram 2026 är utformat för att driva en långsiktig värdetillväxt för aktieägarna. Syftet med Prestationsaktieprogram 2026 är att koppla medarbetares belöning till bolagets framtida resultat- och värdeutveckling och därmed premiera både aktieägare och berörda medarbetare. Ett långsiktigt incitamentsprogram bedöms även underlätta för bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner.

Varje nominerad deltagare i Prestationsaktieprogram 2026 tilldelas ett antal aktierätter ("Aktierätter"). Dessa är kontraktuella rättigheter bestående av att Peab förbinder sig att, efter en treårig Intjänandeperiod (se punkt 1.4 c nedan för definition) samt under förutsättning att vissa Prestationsmål (se punkt 1.5 för definition) uppnåtts, vederlagsfritt överlåta Peab-aktier till deltagaren ("Prestationsaktier").

1.2. Deltagare i Prestationsaktieprogram 2026

Prestationsaktieprogram 2026 omfattar cirka 500 personer, bestående av koncernledningen och personer med seniora chefs- eller specialistbefattningar inom Peabkoncernen. Deltagare nomineras av vd/koncernchef och indelas i någon av de fem kategorierna som beskrivs i punkt 1.3.

1.3. Beräkning av maximal tilldelning av aktierätter

Deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 delas in i fem kategorier. Maximal tilldelning av aktierätter för deltagarna beräknas enligt motsvarande:

$$\frac{\text{Bestämd andel av deltagarens fasta årslön 2026}}{\text{Genomsnittskurs för Peab-aktien på Nasdaq Stockholm under perioden 1 till och med 15 mars 2026}}$$

Den bestämda andelen varierar beroende på vilken av följande fem kategorier deltagaren tillhör:

- VD/koncernchef: 50 procent av fast årslön
- Övrig koncernledning (exkl. vd/koncernchef): 45 procent av fast årslön
- Kategori 1: 35 procent av fast årslön
- Kategori 2: 25 procent av fast årslön
- Kategori 3: 15 procent av fast årslön

1.4. Villkor för Aktierätter och Prestationsaktier

För Aktierätter och Prestationsaktier ska följande villkor gälla:

a) Aktierätter tilldelas vederlagsfritt.

b) Deltagarna har inte rätt att överlåta, pantsätta, avyttra eller utöva några andra rättigheter avseende Aktierätterna under eller efter Intjänandeperioden.

c) Tilldelning av Prestationsaktier kommer att ske efter en intjänandeperiod, som löper i tre år från det att deltagaren erhöll sina Aktierätter ("Intjänandeperioden"). Tilldelning av Prestationsaktier till en deltagare ska normalt ske inom fyra veckor efter Intjänandeperiodens utgång, dock inte före offentliggörandet av Peabs delårsrapport för första kvartalet 2029.

d) Rätt att erhålla Prestationsaktier förutsätter, med vissa begränsade undantag, att deltagarens anställning inom Peabkoncernen inte sagts upp och/eller avslutats under Intjänandeperioden. För tilldelning av Prestationsaktier krävs därutöver att Prestationsmål uppnåtts av Peab enligt punkt 1.5 nedan.

1.5. Prestationsmål

Tilldelning förutsätter att de målnivåer som styrelsen fastställt för räkenskapsåren 2026-2028 uppnås avseende resultat per aktie enligt segmentsredovisning (EPS) samt minskade koldioxidutsläpp ("Prestationsmålen").

Uppnås inte miniminivån i intervallet för Prestationsmålet resultat per aktie berättigar Aktierätterna inte till någon tilldelning av Prestationsaktier, medan varje Aktierätt berättigar till en (1) Prestationsaktie om maximinivån i intervallet uppnås. Mellan miniminivån och maximinivån sker tilldelning linjärt baserat på mellanliggande värden. För prestationsmål minskade koldioxidutsläpp krävs att en på förhand fastställd reduktion uppnås. Om inte miniminivån för prestationsmålet avseende resultat per aktie (EPS) uppnås, sker således inte heller någon tilldelning av prestationsaktier avseende minskade koldioxidutsläpp.

Styrelsen ska äga rätt att justera antalet Prestationsaktier som varje Aktierätt berättigar till, samt Prestationsmålen och utfallet, med hänsyn till jämförelsestörande poster samt om Peab genomför fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission, vinstutdelning eller liknande åtgärder, med beaktande av sedvanlig praxis för motsvarande incitamentsprogram.

Styrelsen avser att presentera uppfyllandegraden av Prestationsmålen i Års- och hållbarhetsredovisningen för räkenskapsåret 2028.

1.6. Utformning och hantering

Styrelsen, eller en av styrelsen särskilt tillsatt kommitté, ska ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av Prestationsaktieprogram 2026 inom ramen för här i angivna villkor och riktlinjer.

Om leverans av Prestationsaktier till personer utanför Sverige inte kan ske till rimliga kostnader och/eller med rimliga administrativa insatser, ska styrelsen äga rätt att besluta att deltagande personer utanför Sverige i stället ska kunna erbjudas en kontantavräkning.

Styrelsen ska även äga rätt att sälja Prestationsaktier för deltagares räkning i samband med tilldelning av Prestationsaktier för att täcka den skattskyldighet som uppkommer för deltagaren.

Om det sker betydande förändringar i Peab eller dess omvärld, som skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning av Prestationsaktier och möjligheten att utnyttja Aktierätterna inte längre är ändamålsenliga, ska styrelsen äga rätt att vidta andra justeringar.

1.7. Särskild prövning innan tilldelning av Prestationsaktier

Innan det antal Prestationsaktier som ska tilldelas enligt Aktierätterna slutligen bestäms 2029, ska styrelsen pröva om utfallet för Prestationsaktieprogram 2026 är rimligt. Denna prövning görs i förhållande till Peabs finansiella resultat och ställning, förhållandena på aktiemarknaden och i övrigt. Om styrelsen vid sin prövning bedömer att utfallet inte är rimligt, ska styrelsen reducera det antal Prestationsaktier som ska tilldelas.

1.8. Omfattning

Det maximala antalet Prestationsaktier som kan tilldelas deltagarna enligt Prestationsaktieprogram 2026 uppgår till 1 502 086 stycken. Inräknat de aktier som kan komma att säljas på Nasdaq Stockholm för att täcka kostnader för sociala avgifter relaterade till Prestationsaktieprogram 2026 ska det maximala antalet aktier i Peab som kan utgå enligt Prestationsaktieprogram 2026 vara begränsat till 1 893 094, vilket motsvarar cirka 0,64 procent av totalt antal aktier och 0,31 procent av totala röster (per dagen för detta förslag).

Antalet aktier som omfattas av Prestationsaktieprogram 2026 ska, enligt de närmare förutsättningar som styrelsen beslutar, kunna bli föremål för omräkning för att kompensera för jämförelsestörande poster samt om Peab genomför fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission, vinstutdelning eller liknande åtgärder, med beaktande av sedvanlig praxis för motsvarande incitamentsprogram.

1.9. Säkringsåtgärder (enligt avsnitt (B) nedan)

Styrelsen anser att överlåtelse av återköpta Peab-aktier till deltagarna är den mest kostnadseffektiva och flexibla metoden för leverans av Prestationsaktier. Styrelsen föreslås därför äga rätt att överlåta återköpta Peab-aktier till deltagarna.

För att infria förpliktelserna under Prestationsaktieprogram 2026 i avseendet att säkerställa leverans av Prestationsaktier, föreslås styrelsen även äga rätt att besluta om alternativa metoder för överlåtelse av Prestationsaktier (såsom t.ex. ingående av så kallade aktieswapavtal med tredje part).

1.10. Uppskattade kostnader och nyckeltal

Värdet för varje Prestationsaktie motsvarar priset för Peab-aktien vid tilldelningen av Prestationsaktien. Vid antagande om att maximinivåerna för Prestationsmålen uppnås, att cirka 90 procent av deltagarna kvarstannar i Prestationsaktieprogram 2026 samt att vissa uppskattade sociala avgifter medräknas så uppskattas de totala kostnaderna uppgå till cirka 182 miljoner kronor. Denna uppskattning baseras på en genomsnittskurs för Peab-aktien under perioden 1 till och med 15 mars 2026 om 101,92 kronor, och en stängningskurs vid tilldelningen av Prestationsaktier 2029 om 125 kronor (motsvarande en årlig värdeutveckling om cirka 7 procent). Givet samma förutsättningar men med en stängningskurs för Peab-aktien vid tilldelningen av Prestationsaktier 2029 om 143 kronor (motsvarande en årlig värdeutveckling om cirka 12 procent) uppskattas de totala kostnaderna uppgå till cirka 188 miljoner kronor.

Kostnaderna skulle motsvara cirka 0,49 procent av Peabs börsvärde vid fullt uppfyllande av Prestationsmålen, baserat på en stängningskurs vid tilldelningen av Prestationsaktier 2029 om 125 kronor, och cirka 0,44 procent av Peabs börsvärde vid fullt uppfyllande av Prestationsmålen, baserat på en stängningskurs vid tilldelningen av Prestationsaktier 2029 om 143 kronor. Prestationsaktieprogram 2026 har ingen

begränsning avseende maximalt värde per Prestationsaktie för deltagarna och därför kan ingen maximal social avgift eller total kostnad för Prestationsaktieprogram 2026 beräknas.

Kostnaderna bokförs som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden, i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter kommer att kostnadsföras mot resultaträkningen enligt UFR 7 under Intjänandeperioden. Storleken på dessa kostnader kommer att beräknas baserat på Peabs aktiekursutveckling under Intjänandeperioden och tilldelningen av Aktierätter.

1.11. Förslagets beredning

Prestationsaktieprogram 2026 har initierats av Peabs styrelse och utarbetats i samråd med externa rådgivare baserat på en utvärdering av tidigare incitamentsprogram. Prestationsaktieprogram 2026 har beretts i styrelsens ersättningsutskott och behandlats vid styrelsemöten under de första månaderna av 2026.

1.12. Övriga incitamentsprogram i Peab

För närvarande finns två pågående långsiktiga prestationsaktieprogram (Prestationsaktieprogram 2024 och Prestationsaktieprogram 2025) för perioderna 2024-2026 och 2025-2027. För ytterligare beskrivning av Peabs långsiktiga incitamentsprogram och Peabs vinstandelsstiftelse hänvisas till not 9 i Års- och hållbarhetsredovisningen för räkenskapsår 2025.

1.13. Styrelsens förslag till beslut

Med hänvisning till ovan nämnda beskrivning föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om Prestationsaktieprogram 2026.

MAJORITETSKRAV

Styrelsens förslag till beslut om Prestationsaktieprogram 2026 kräver att beslutet biträds av aktieägare representerande mer än hälften av de vid årsstämman avgivna rösterna.

(B) Överlåtelse av aktier under Prestationsaktieprogram 2026

2.1. Bakgrund

För att kunna genomföra Prestationsaktieprogram 2026 på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt har styrelsen övervägt olika metoder för hur leverans av Prestationsaktier ska säkerställas.

Mot bakgrund av dessa överväganden avser styrelsen i första hand att säkerställa leverans genom att överlåta aktier av Peabs eget innehav till deltagarna. Sådan överlåtelse av återköpta Peab-aktier kräver en särskilt hög beslutsmajoritet vid

årsstämman. I den mån styrelsens förslag till beslut om överlåtelse av återköpta aktier till deltagarna inte erhåller erforderlig beslutsmajoritet kan styrelsen komma att ingå ett aktieswapavtal med tredje part för att säkerställa leveransen av Prestationsaktier.

2.2. Styrelsens förslag till beslut om överlåtelse av återköpta Peab-aktier till deltagarna

Styrelsen föreslår därför att årsstämman fattar beslut om överlåtelse av återköpta Peab-aktier på följande villkor:

a) Överlåtelse får ske av högst 1 502 086 Peab-aktier till deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 (eller av det högre antal som kan följa av omräkning för att kompensera för jämförelsestörande poster eller om Peab genomför fondemission, sammanläggning eller uppdelning av aktier, nyemission, vinstutdelning eller liknande åtgärder, med beaktande av sedvanlig praxis för motsvarande incitamentsprogram).

b) Överlåtelse av Prestationsaktier ska ske utan betalning, vid den tidpunkt och enligt de villkor som deltagarna i Prestationsaktieprogram 2026 är berättigade till.

Skälen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt till de återköpta aktierna är att överlåtelsen av Prestationsaktierna utgör ett led i genomförandet av Prestationsaktieprogram 2026. Därför, och mot bakgrund av vad ovan angivits, anser styrelsen det vara till fördel för Peab att överlåta aktier enligt förslaget.

MAJORITETSKRAV

Styrelsens förslag till beslut enligt punkt 2.2 ovan kräver att beslutet biträds av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna. Styrelsens förslag enligt detta avsnitt (B) är villkorat av att styrelsens förslag om Prestationsaktieprogram 2026 godkänts av årsstämman (avsnitt (A) ovan).

PUNKT 21 BESLUT OM MINSKNING AV AKTIEKAPITALET GENOM INDRAGNING AV ÅTERKÖPTA EGNA B-AKTIER SAMT FONDEMISSION

Styrelsen i Peab AB (publ) föreslår att årsstämman i den 29 april 2026 fattar beslut om minskning av aktiekapitalet med indragning av återköpta egna B-aktier och om ökning av aktiekapitalet genom fondemission enligt nedan. Besluten är villkorade av varandra, varför styrelsen föreslår att stämman fattar ett gemensamt beslut om förslagen.

A. Minskning av aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital ska minskas enligt följande.

1. Bolagets aktiekapital ska minskas med 26 750 000 kronor.

2. Minskningen ska genomföras med indragning av 5 000 000 av de egna B-aktier som bolaget har återköpt.

3. Indragningen av B-aktier ska genomföras utan återbetalning.

4. Ändamålet med minskningen är att sätta av medel till fritt eget kapital. Medlen ska dock återföras till aktiekapitalet enligt punkt B nedan.

Såsom redogörelse enligt 20 kap. 13 § fjärde stycket aktiebolagslagen får styrelsen anföra följande. Beslut om att minska bolagets aktiekapital enligt denna punkt kan genomföras utan Bolagsverkets eller, i tvistiga fall, allmän domstols tillstånd eftersom bolaget samtidigt kommer att genomföra en fondemission som innebär att varken bolagets bundna egna kapital eller aktiekapital sammantaget kommer att minska. Effekten av styrelsens förslag under denna punkt A är att bolagets bundna egna kapital och aktiekapital minskas med 26 750 000 kronor. Effekten av styrelsens förslag i punkt B nedan är att bolagets bundna egna kapital och aktiekapital ökas med 26 750 000 kronor och är således oförändrat jämfört med det belopp som det uppgick till före minskningen. Fullständigt förslag till beslut om fondemissionen framgår av punkt B nedan.

B. Ökning av aktiekapitalet genom fondemission

I syfte att återställa aktiekapitalet efter den föreslagna minskningen av aktiekapitalet enligt ovan ska aktiekapitalet ökas genom en fondemission om 26 750 000 kronor, genom en överföring av 26 750 000 kronor från bolagets fria egna kapital.

Fondemissionen ska genomföras utan att några nya aktier ges ut.

Efter beslut enligt punkt A och B kommer bolagets aktiekapital att uppgå till 1 583 866 055,50 kronor och antalet registrerade B-aktier att vara 256 729 773, var och en med ett kvotvärde om cirka 5,44 kronor.

Styrelseordföranden och verkställande direktören föreslås bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering därav vid Bolagsverket.

Revisors yttrande enligt 20 kap. 14 § aktiebolagslagen finns tillgängligt på bolagets webbplats senast tre veckor före årsstämman.

MAJORITETSKRAV

För giltigt beslut i frågan fordras att stämmans beslut biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de på stämman företrädde aktierna.

HANDLINGAR ÅRSREDOVISNING OCH FULLSTÄNDIGA FÖRSLAG

Årsredovisning med redovisningshandlingar och revisionsberättelse, styrelsens fullständiga förslag enligt punkt 11 och 12, samt övriga handlingar hänförliga till punkt 18-19, styrelsens yttrande till beslut under punkt 10 och 19, ersättningsrapport och revisorsyttrande över tillämpningen av riktlinjer för ersättningar, valberedningens beskrivning av sitt arbete inför årsstämman 2026 och valberedningens motiverade yttrande över förslag till styrelsen finns senast från och med tisdagen den 7 april 2026 till aktieägarnas påseende på Peabs huvudkontor, Margretetorpsvägen 84 i Förslöv, samt på Peabs webbplats www.peab.se/stamma. Kopia av angivna handlingar sänds på begäran till aktieägare. Sådan begäran kan göras på telefon 08-402 90 77 eller via post till Peab AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

UPPLYSNINGAR PÅ ÅRSSTÄMMAN

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget och utan nämnvärd olägenhet för någon enskild person, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen och förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets ekonomiska situation. Upplysningsplikten avser även bolagets förhållande till annat koncernföretag, koncernredovisningen och sådana förhållanden beträffande dotterföretag som avses i föregående mening.

ANTALET AKTIER OCH RÖSTER

Antal registrerade aktier i bolaget uppgår vid tidpunkten för kallelsen till totalt 296 049 730 representerande 604 929 343 röster, varav 34 319 957 A-aktier representerande 343 199 570 röster och 261 729 773 B-aktier representerande 261 729 773 röster. Av det totala antalet registrerade aktierna innehar bolaget 14 835 264 B-aktier, vilka ej är röstberättigade.

BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

För information om hur dina personuppgifter behandlas hänvisas till den Integritetspolicy för bolagsstämmor som Peab tillämpar: <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>. Om du har frågor avseende Peabs personuppgiftsbehandling kan du vända dig till oss via e-post till gdpr@peab.se.

Förslöv i mars 2026

Peab AB (publ)

Styrelsen