

Välkommen!

Peabs kapitalmarknadsuppdatering
25 november 2025



PEAB
NORDENS SAMHÄLLSBYGGARE

Agenda

10.00 – 10.05	Inledning
10.05 – 10.10	Vad sade vi förra gången?
10.10 – 10.40	Drivkrafter och marknadsutveckling
10.40 – 11.10	Peabs prestation 2024-2025
11.10 – 11.30	Framåt med vår finansiella styrka och förmåga
11.30 – 11.50	Frågestund
11.50 – 12.00	Avslutning



Vad sa vi förra gången?

Drivkrafter över tid

Demografi

Geopolitik

Makroekonomi

Hållbarhet/Klimatförändring

Digitalisering



Marknad

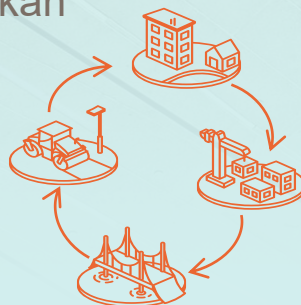
Peabs strategiska styrkor

1 Fyra konkurrenskraftiga affärsområden

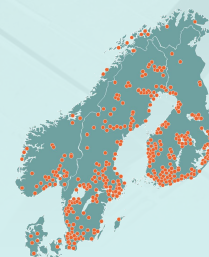


2 Affärsområden i samverkan

- Förvärvar
- Utvecklar
- Anlägger
- Bygger
- Avyttrar
- Underhåller



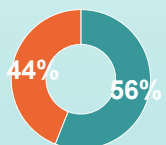
3 Strategiska tillgångar och lokal närvaro



4 Hållbart erbjudande



5 God kundmix



- Offentliga kunder
- Privata kunder

6 Hög kompetens hos 13 000 medarbetare



7 Unik företagskultur



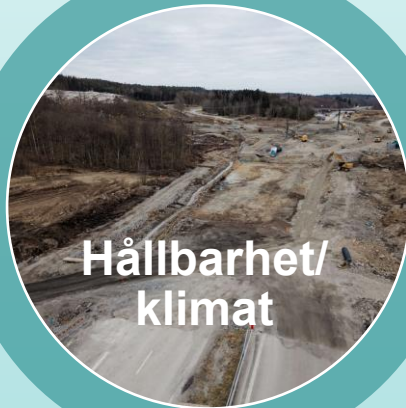
8 Långsiktiga ägare



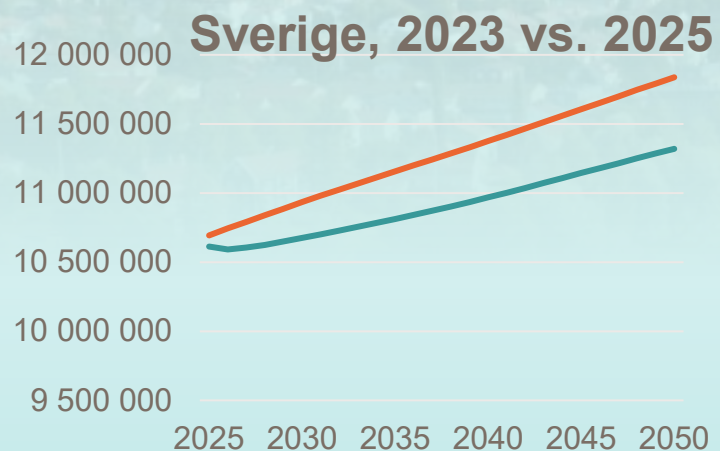


Drivkrafter och marknadsutveckling

Drivkrafter som grund för tillväxt

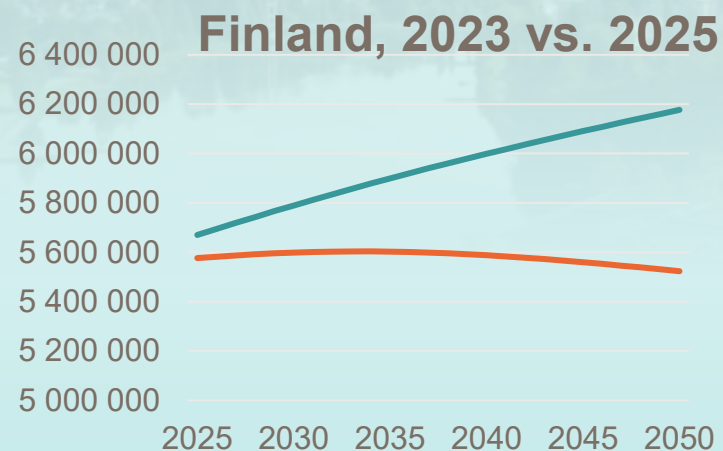


Justerade befolkningsprognoser



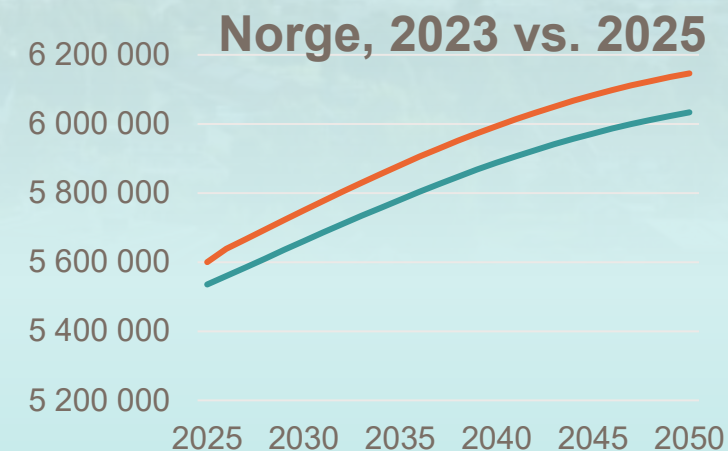
518 000
-5%

— 2023
— 2025



654 000
+12%

— 2023
— 2025



113 000
-2%

Befolkningsutvecklingen i Norden

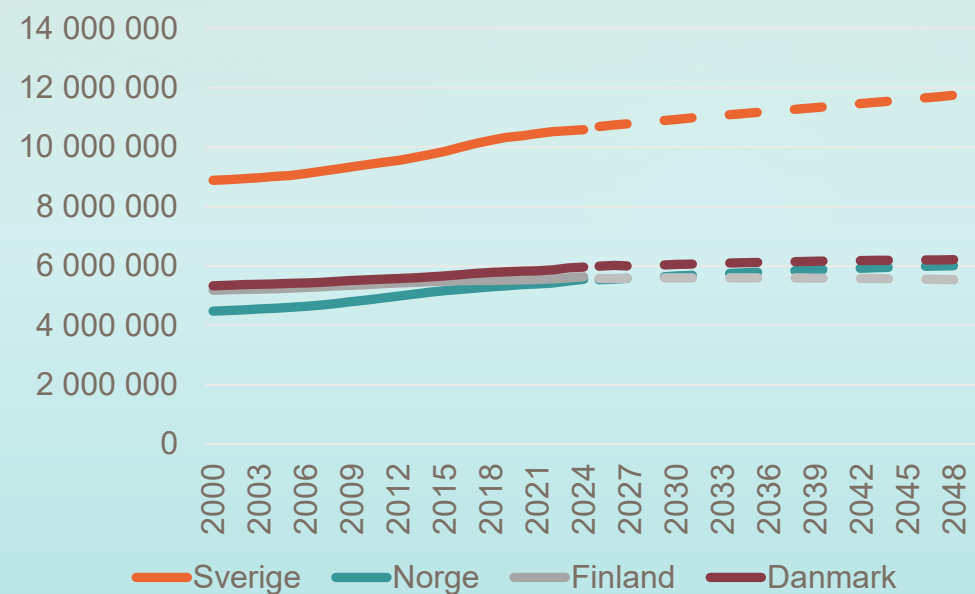
Demografi

2000
24,2 miljoner

2025
27,8 miljoner

2050
29,6 miljoner

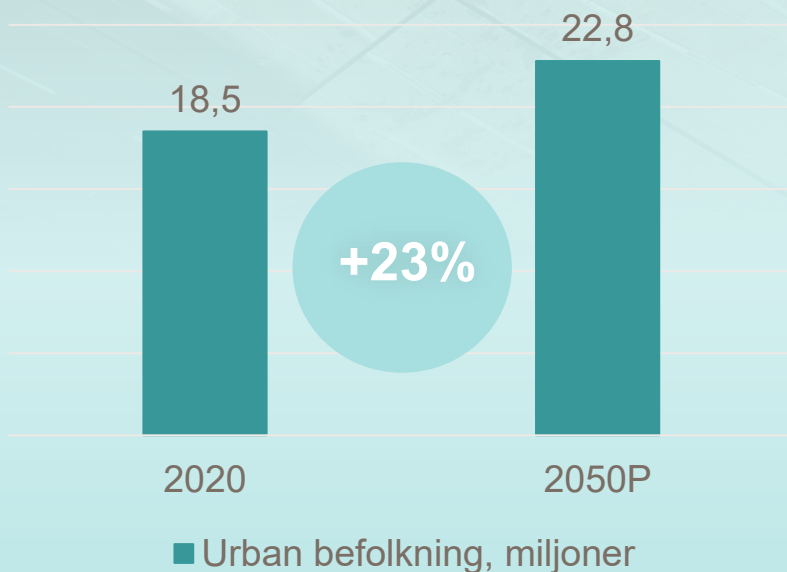
Befolkningstillväxt 2000 - 2050



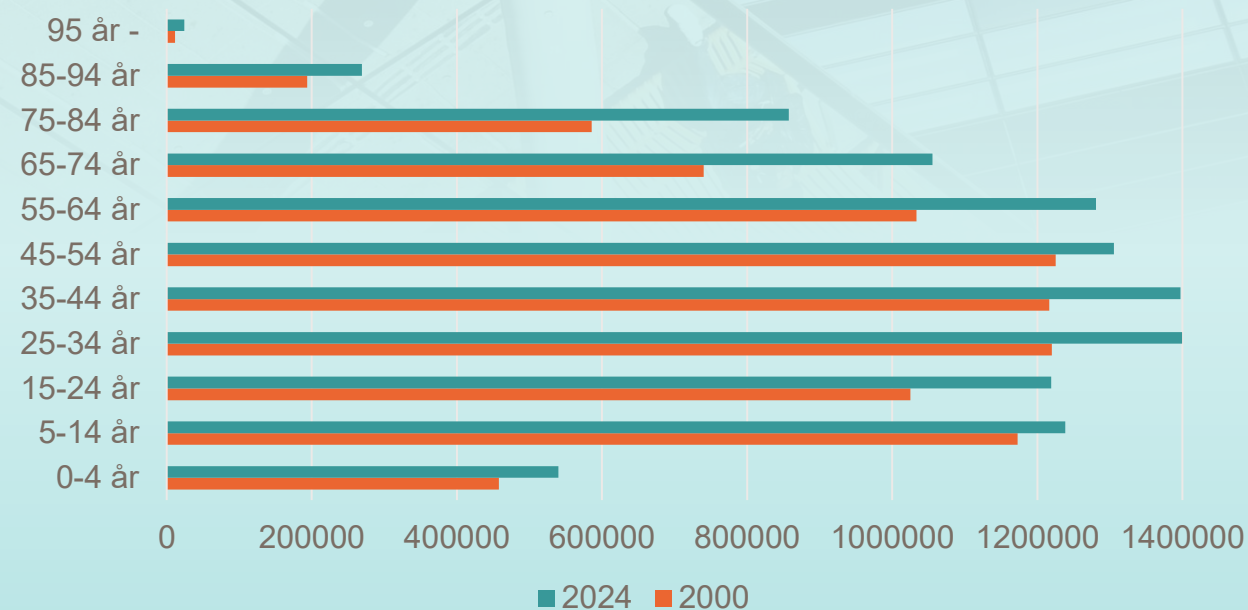
Befolkningsrörelser påverkar efterfrågebilden



Urbanisering i Norden



Åldersfördelning, Sverige



Fortsatt turbulens i både omvärld och närområde



2025-06-25 14:13

UPPDATERAD 2025-06-25 16:14

↗ Dela

Natoländerna har enats om 5 procent

Natoländernas ledare har enats om att lägga 5 procent av bnp på försvar, rapporterar Reuters. Minst 3,5 procent till civilförsvar och 1,5 procent till civilförsvar och i Förändringen ska vara klar senast 2025.

Trumps handelstullar

Dags för Trumps tullar – eller? "Ingen som fattar"

SKJUTNINGAR I SVERIGE 2025

Statistik och fördjupning om ett av Sveriges farligaste samhällsproblem.

137

skjutningar

40

dödade

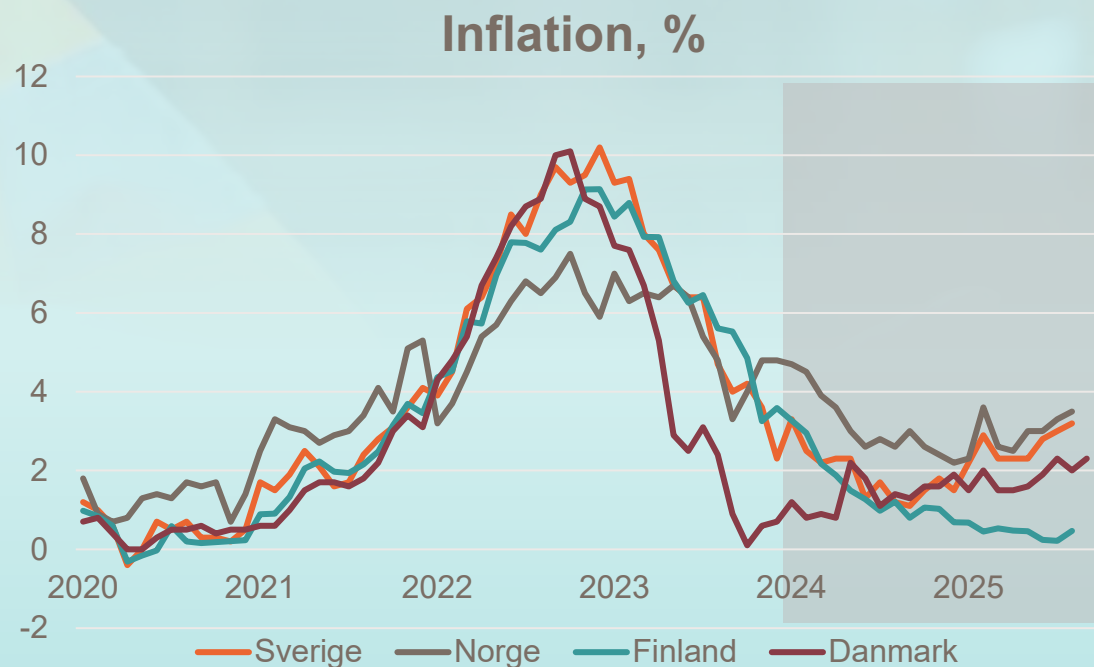
42

skadade

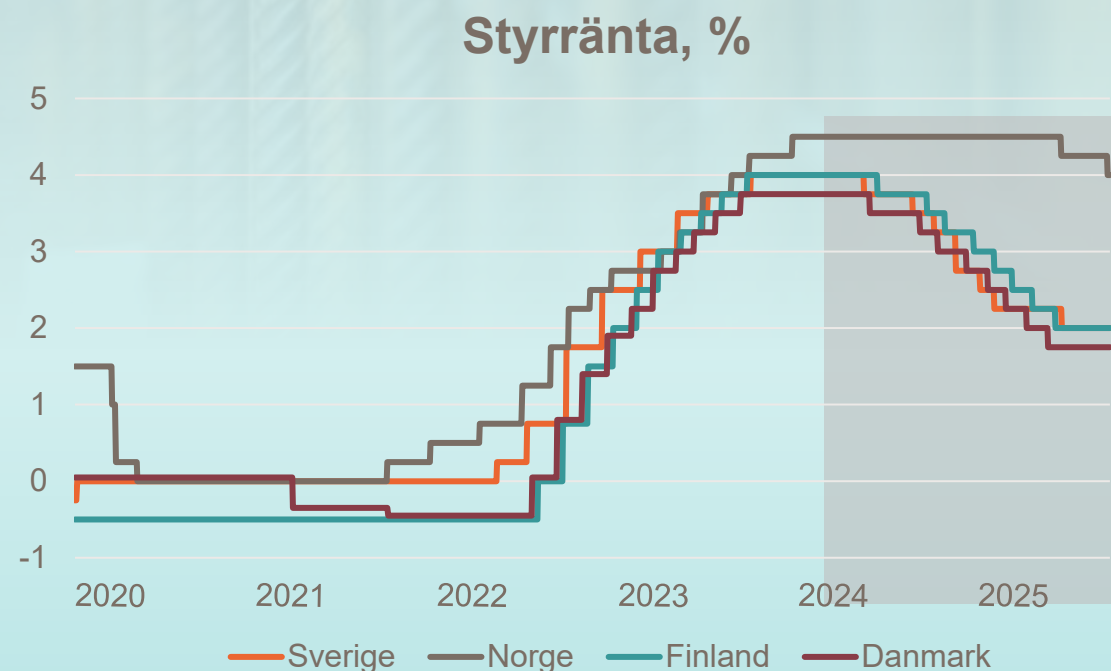
390

dödsfall sedan
1 jan 2018

Inflationstakten och ränteutvecklingen i Norden

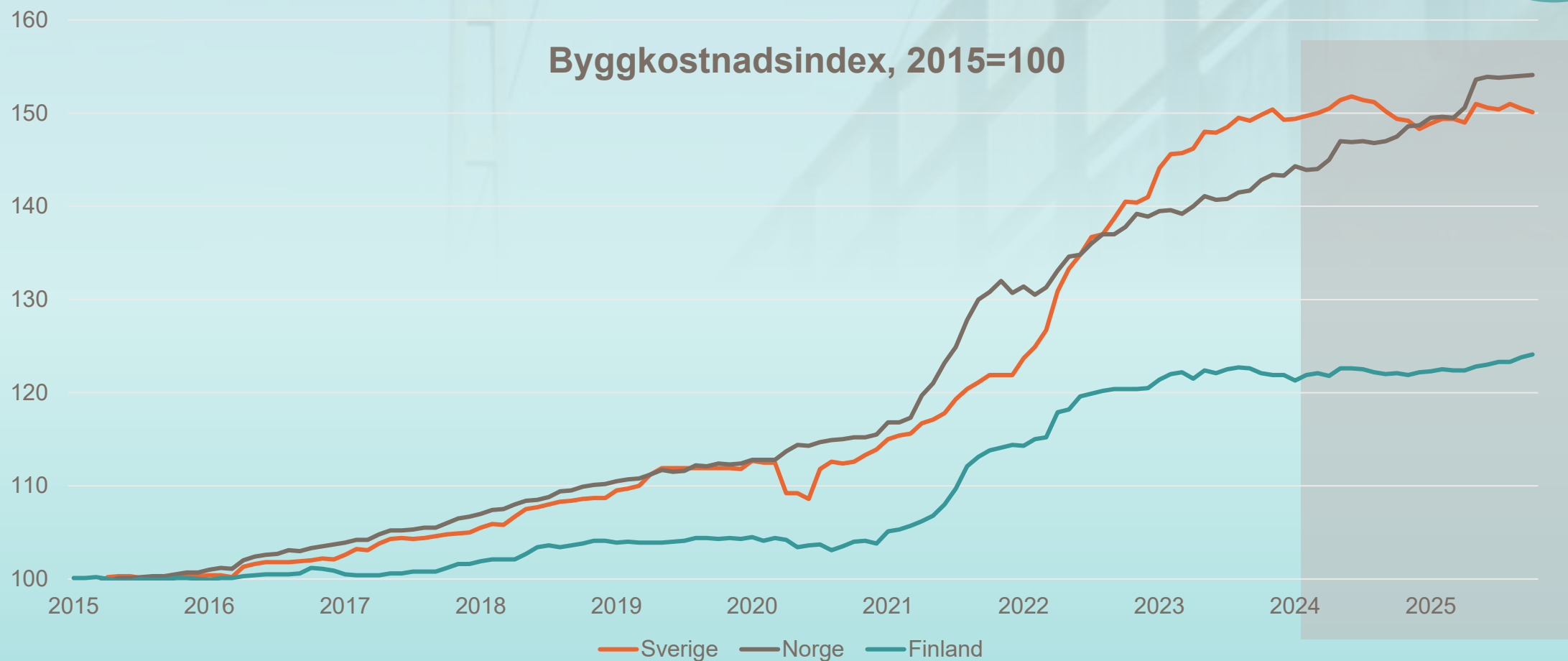


Källor: SCB, SSB,
Tilastokeskus, Danmarks Statistik



Källor: Sveriges Riksbank, Norges Bank, ECB,
Danmarks Nationalbank

Byggkostnaderna har stabiliserat sig på fortsatt högre nivå

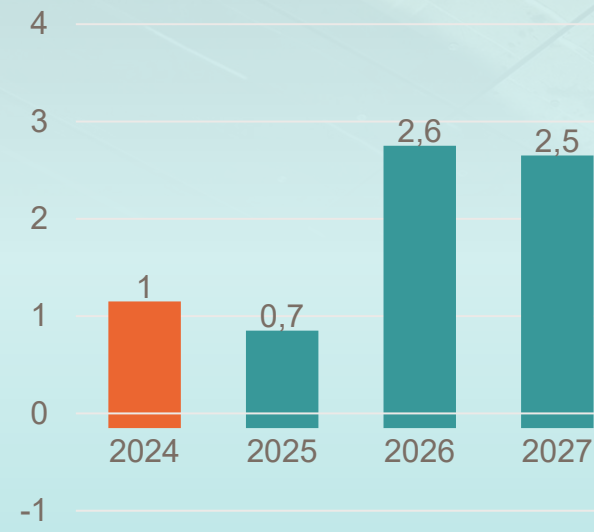


Källa: SCB

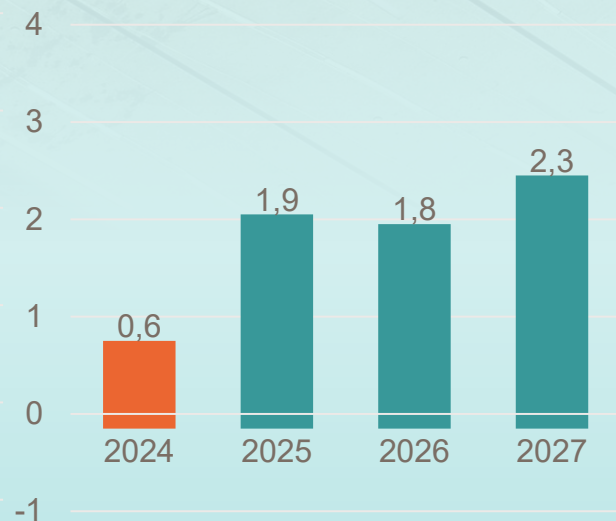
BNP-tillväxt och prognoser i Norden



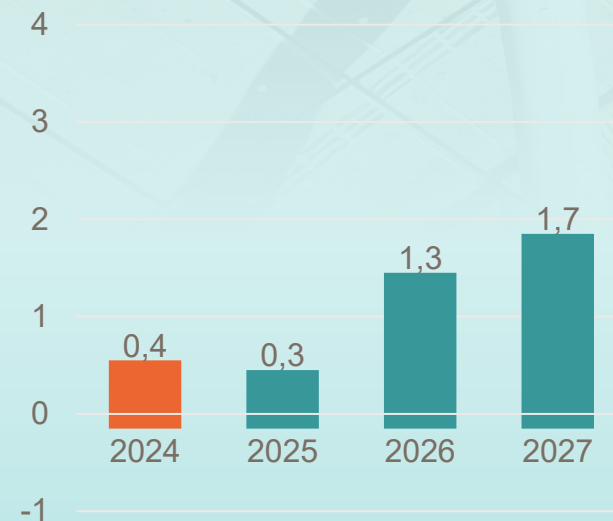
Sverige



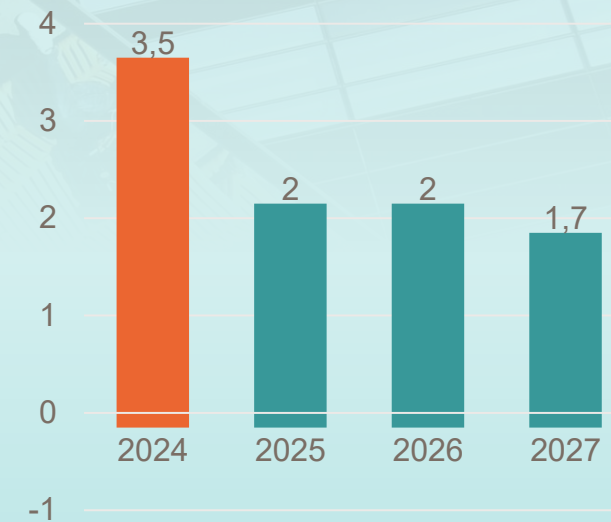
Norge



Finland



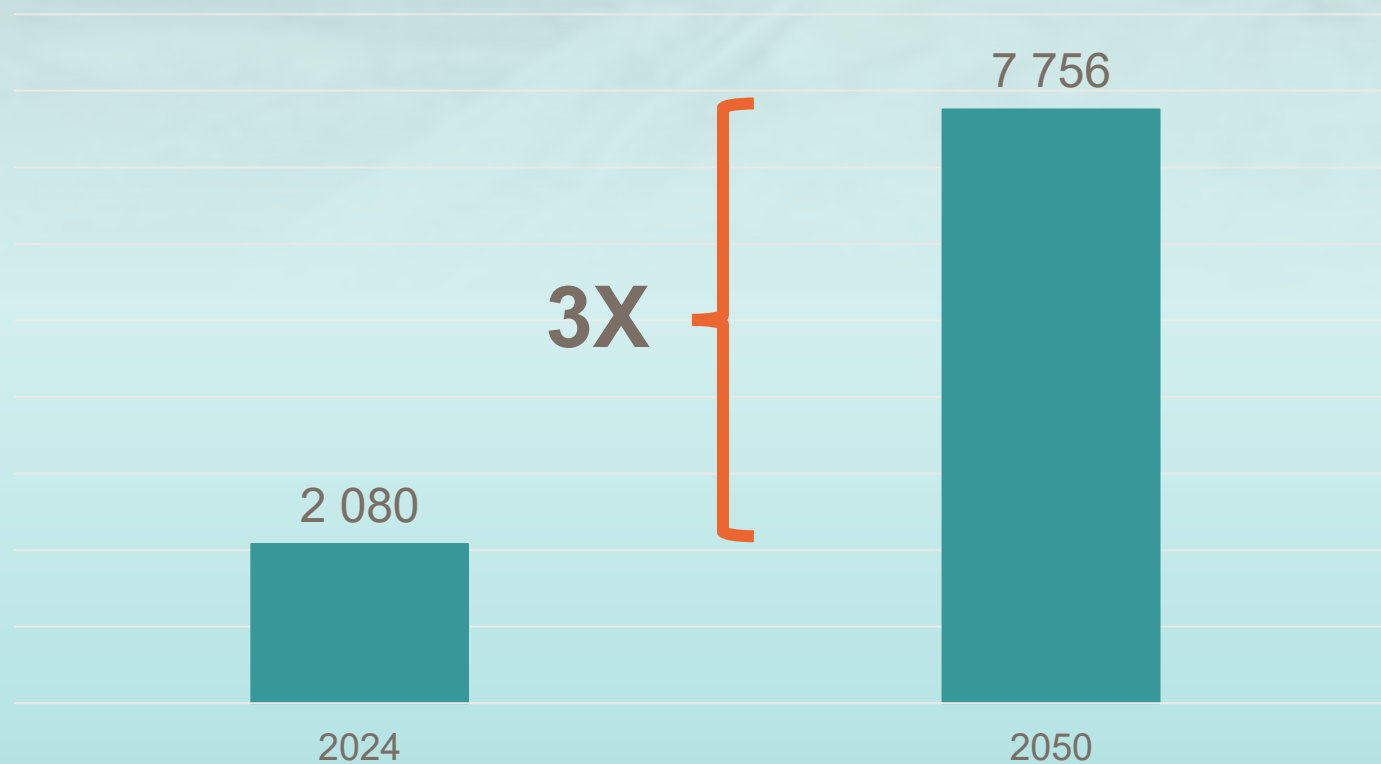
Danmark



Fortsatt behov av omfattande omställningsinvesteringar



Årligt investeringsbehov enligt Parisavtalet
(Mdr USD)



Källa: BloombergNEF

Kundernas hållbarhetskrav alltmer specifika



2024

2025

Klimat:

Krav på
utsläppsminskningar



Kravställning med
gränsvärden

Cirkulär
ekonomi:

Pilotprojekt och frivilliga
återbruksplaner



Standardiserade krav på
rekonditionering och
märkning

Leverantörs-
kedjan:

Begränsad kontroll av
underleverantörer



Systematisk kontroll och
krav på spårbarhet

AI och digitalisering ger både effektivare arbetssätt och marknadsmöjligheter



AI



Molntjänster



Data



Drönare/
Robotar



IoT



Effektiviseringsmöjligheter för Peab:

- Processeffektivitet
- Automatisering
- Analys och erfarenhetsåterföring
- Uppkopplade produktionstillgångar
- Digitala kundtjänster

Effekter på vår marknad:

- Datahallar
- Kraftproduktion och elnät

A photograph showing two individuals shaking hands in a firm grip. The person on the left is wearing a yellow high-visibility safety vest with reflective grey stripes. The person on the right is wearing a dark jacket and a metal wristwatch. In the background, a white piece of heavy machinery with the 'PEAB' logo is visible. The scene is set outdoors, possibly at a construction or industrial site. A semi-transparent teal banner is overlaid across the middle of the image, containing the text 'Marknadsutveckling' in white.

Marknadsutveckling

Växande infrastrukturinvesteringar i Norden

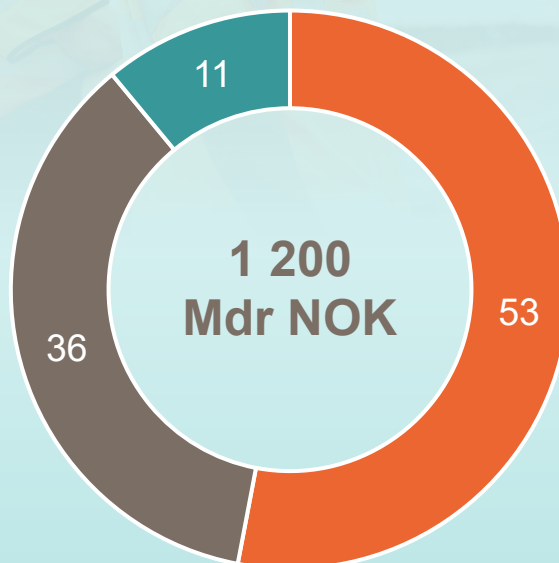


Sverige
2026-2037



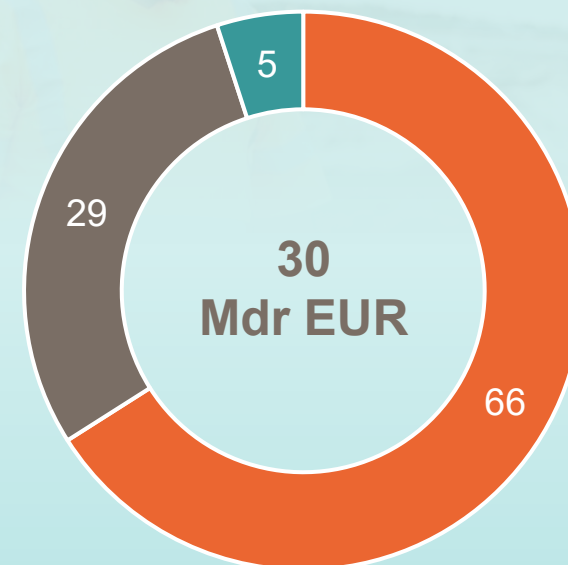
- Drift och underhåll: Vägar
- Investeringar: järnväg
- Drift och underhåll: järnväg
- Investeringar: vägar
- Annat

Norge
2025-2036



- Vägar
- Järnväg
- Övrigt

Finland
2026-2037



- Drift och underhåll
- Utvecklingsprojekt
- Övrigt

Långsiktig potential inom VA-infrastrukturen i Norden ...



- ➔ Växande **underhållsskulder** och reinvesteringsbehov i befintlig VA-infrastruktur
- ➔ Behov av förstärkningar och anpassningar för att möta effekter av **klimatförändringar**



Ca. **40 mdkr**
(2027)



Ca. **17 mdkr**
(2027)



Ca. **7 mdkr**
(2027)

Årliga investeringar (projekt samt drift och underhåll)

Källa: Prognoscentret



... liksom på den nordiska energimarknaden



- Ökat **elbehov**
- Ökat behov av **transmissionskapacitet**
- Föråldrad **infrastruktur**



Ca. **75 mdkr**
(2027)



Ca. **12 mdkr**
(2027)



Ca. **17 mdkr**
(2027)

Årliga investeringar (projekt samt drift och underhåll)

Källa: Prognoscentret



Kraftig försvarsuppbyggnad i Norden



- Ökande investeringsnivåer i de nordiska länderna till följd av NATO-inträde och försvarsupprustning
- Fortifikationsverket, Forsvarsbygg Norge och Defence Properties Finland ökar investeringstakten



Ca. **10 mdr SEK**
(2028)



Ca. **9,5 mdr NOK**
(2036)



Ca. **400-500 m EUR**
(2029)

Årligen i investeringar och drift av byggnader, mark och försvarsanläggningar

Ökade behov inom Kriminalvården i Sverige

Anstalts- och
häktesplatser:

Från

11 000 2025

till

17 000 2028

Anslag och utgiftsprognos, anstalt
och häkte

Mdkr

25
20
15
10
5
0

2024

2025

2026

2027

2028

Ökade krav på säkerhetsklassning

**Rättsvårdande
myndigheter**

**Offentlig
infrastruktur**

**Försvarsindustri
och
försvarsrelaterad
infrastruktur**

Övrigt offentligt byggande

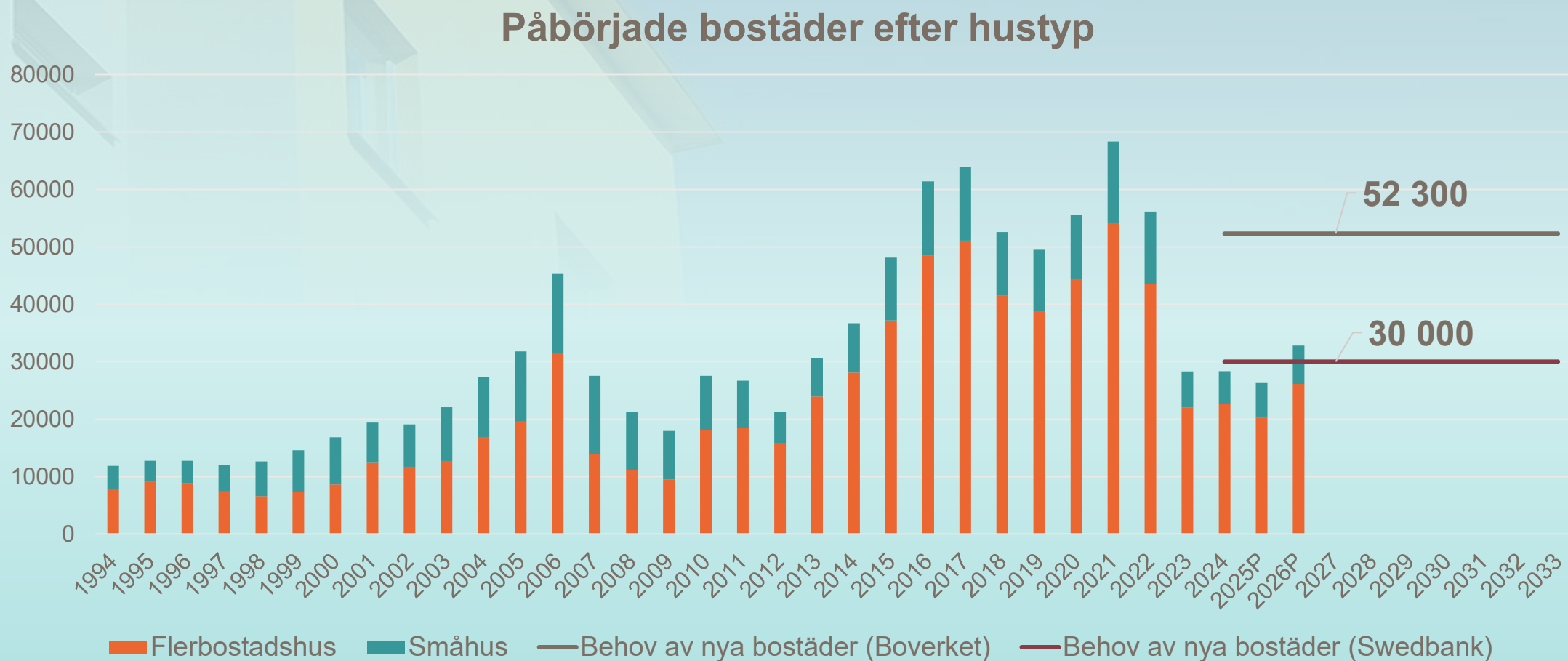
**Utbildnings-
väsande**

**Vård och
omsorg**

**Friskvårds-
anläggningar**

**Kultur-
byggnader**

Byggda och prognostiserade bostäder i Sverige 1994-2033



Behovet av nya bostäder i Norge och Finland

Norge

28 000

Bostäder per år
fram till 2033

Källa: SSB

**Prognos 2025:
23 000 bostäder**

Finland

35 000

Bostäder per år
fram till 2040

Källa: VTT

**Prognos 2025:
19 600 bostäder**

Källa: Prognoscentret

Bostadsinvesteringar väntas öka men från en låg nivå

Påbörjade bostadsinvesteringar, nybyggnation och renoveringar

Sverige

2025

↗ (↑)

2026

↗ (↑)

2027

↗

Norge

2025

↗

2026

↗

2027

↗

Finland

2025

→ (↗)

2026

↗

2027

↗

Källa: Prognoscentret

Varierande investeringsnivåer för lokalbyggande

Påbörjade lokalinvesteringar, nybyggnation och renoveringar

Sverige

2025



2026



2027



Norge

2025



2026



2027

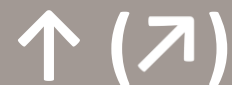


Finland

2025



2026



2027



Källa: Prognoscentret

Fortsatt hög nivå för anläggningsinvesteringar

Anläggningsinvesteringar

Sverige

2025



2026



2027



Norge

2025



2026



2027



Finland

2025



2026



2027



Källa: Prognoscentret

Stabila investeringsnivåer på den nordiska marknaden

Totala husbyggnads- och anläggningsinvesteringar, nybyggnation och renoveringar

Sverige

2025



2026



2027



Norge

2025



2026



2027



Finland

2025



2026

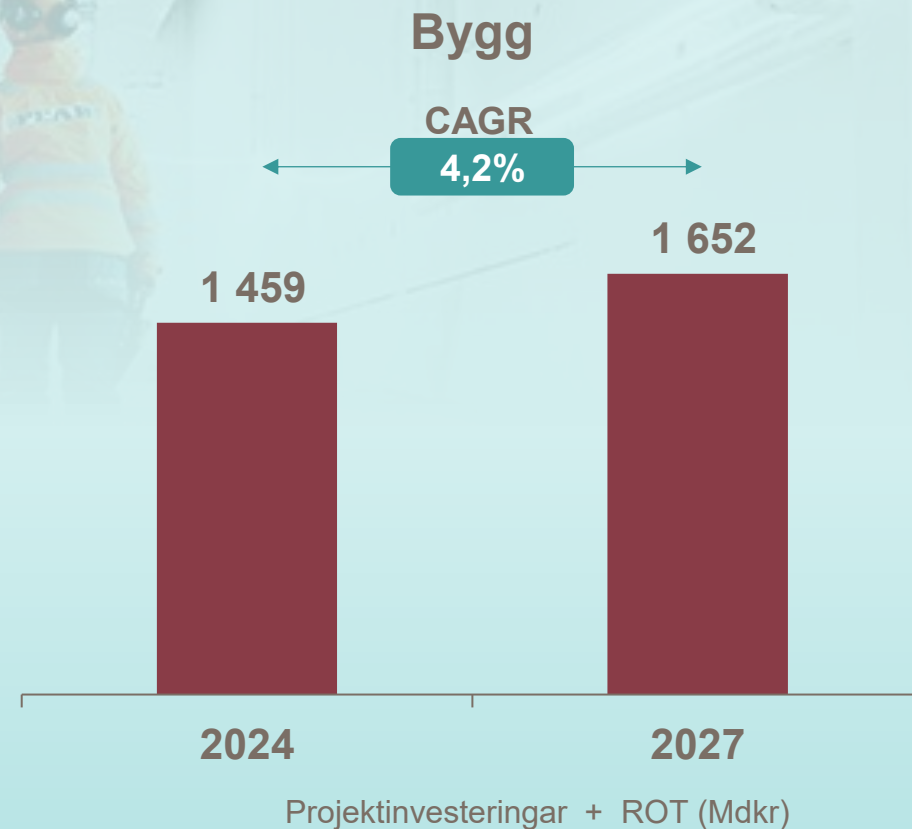
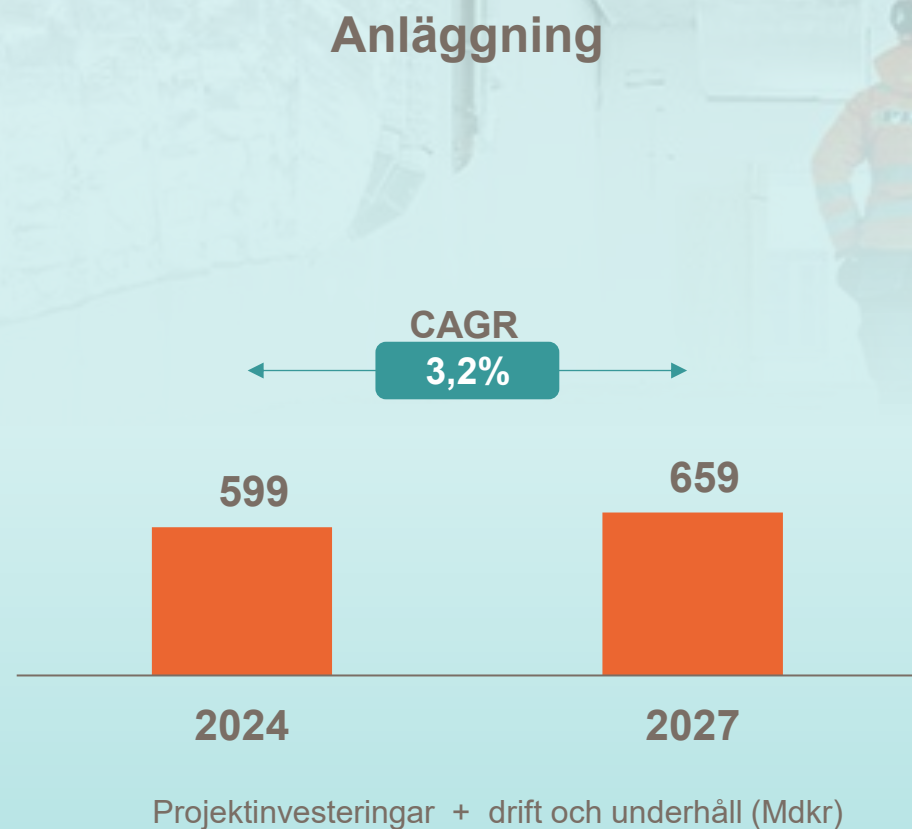


2027



Källa: Prognoscentret

Förväntad tillväxt på totalmarknaden i Norden





Peabs prestation 2024-2025

PEAB
NORDENS SAMHÄLLSBYGGARE

Uppföljning av våra koncernmål

Nöjdaste kunderna



NKI

alltid över

75

Bästa
arbetsplatsen



eNPS

alltid över
benchmark

Nollvision

allvarliga olyckor
Genom en fallande trend

Mest lönsamma
företaget



Rörelsemarginal

>6 %

Nettoskuldsättningsgrad

0,3-0,7

Utdelning

>50 %

av årets resultat

Ledande inom
samhällsansvar



Koldioxidintensitet
Egen produktion

-60 %

Reduktion till 2030

Koldioxidintensitet
Insatsvaror & köpta tjänster

-50 %

Reduktion till 2030

Jämställd rekrytering:

Andel kvinnor

alltid över

utbildningsmarknaden

Vad har vi fokuserat på?

Intern förädling

**Lönsamhet
i alla delar**

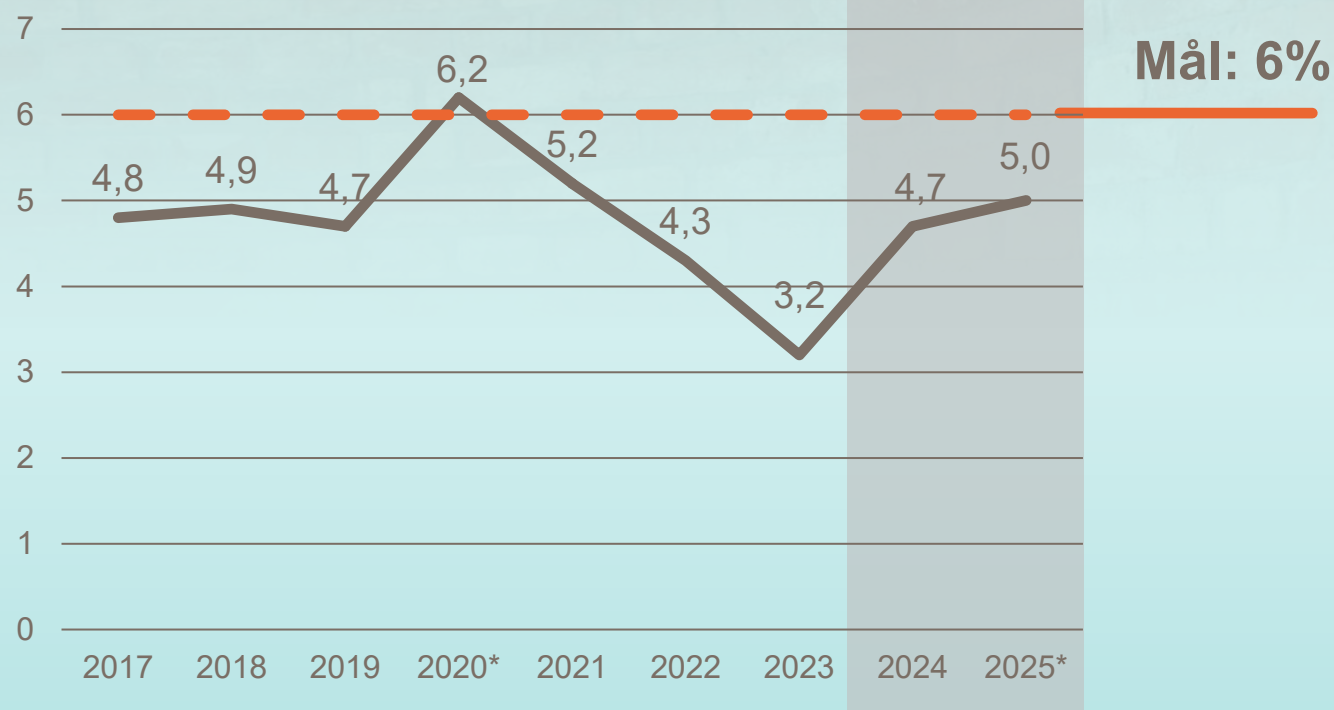
**Geografisk
samverkan**

MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

Mål: Rörelsemarginal över 6 procent



Rörelsemarginal, koncernen



* Beräknat på rullande 12 månader per 30 september 2025

Åren 2017-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi.

Förutsättningar för att nå marginalmålet



**Gynnsam
marknad
för alla
verksamheter**

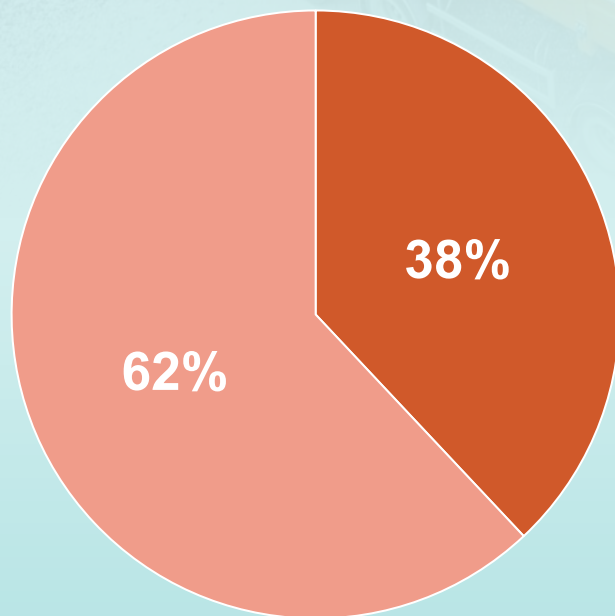
**Utfall enligt
riktmärken**

**Kapitalintensiva
verksamheter
minst 40 % av
omsättningen**

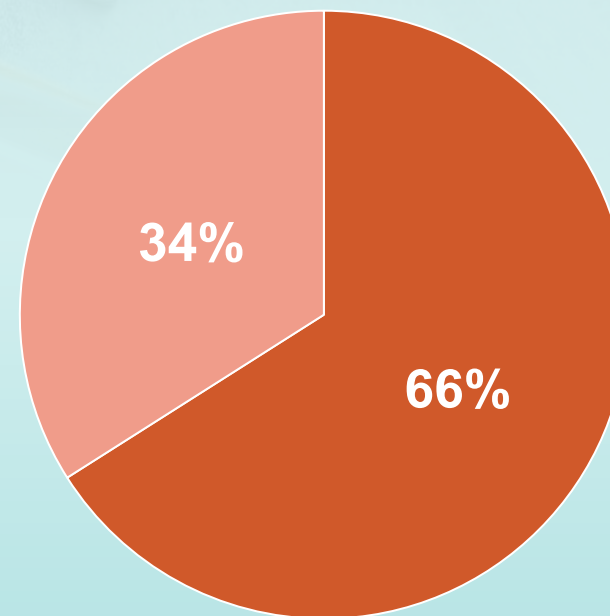
De kapitalintensiva affärsområdena står för knappt 40 procent av omsättningen

Rörelse-
marginal
> 6 %

Nettoomsättning*



Rörelseresultat*



■ Bygg + Anläggning ■ Industri + Projektutveckling

*Rullande 12 månader per 30 september 2025

Vad krävs för att nå sex procent i rörelsemarginal?

Bygg och
Anläggning

3,5%

Entreprenad

2,7%

Anläggning över målnivån

Skifte från bostäder till
andra segment inom Bygg

Stark utveckling på
lokalbyggande

Industri

7%

(varierar per
bolag)

Industri

7,2%

Stark
beläggingsmarknad

Svag bostadsmarknad
påverkar byggsystem

Förvärvet från YIT
utvecklas positivt

Bostads-
utveckling

10%

Bostadsutveckling

-1,1%

Fokus på försäljning i
befintligt bestånd

Byggkostnaderna fortsatt
höga

Avvaktande hushåll

Starter av bostäder i egen
balans där behov finns

Fastighets-
utveckling

**Årliga
exitresultat**

(med hänsyn till
kapitalbindning)

Fastighetsutveckling

600 mkr

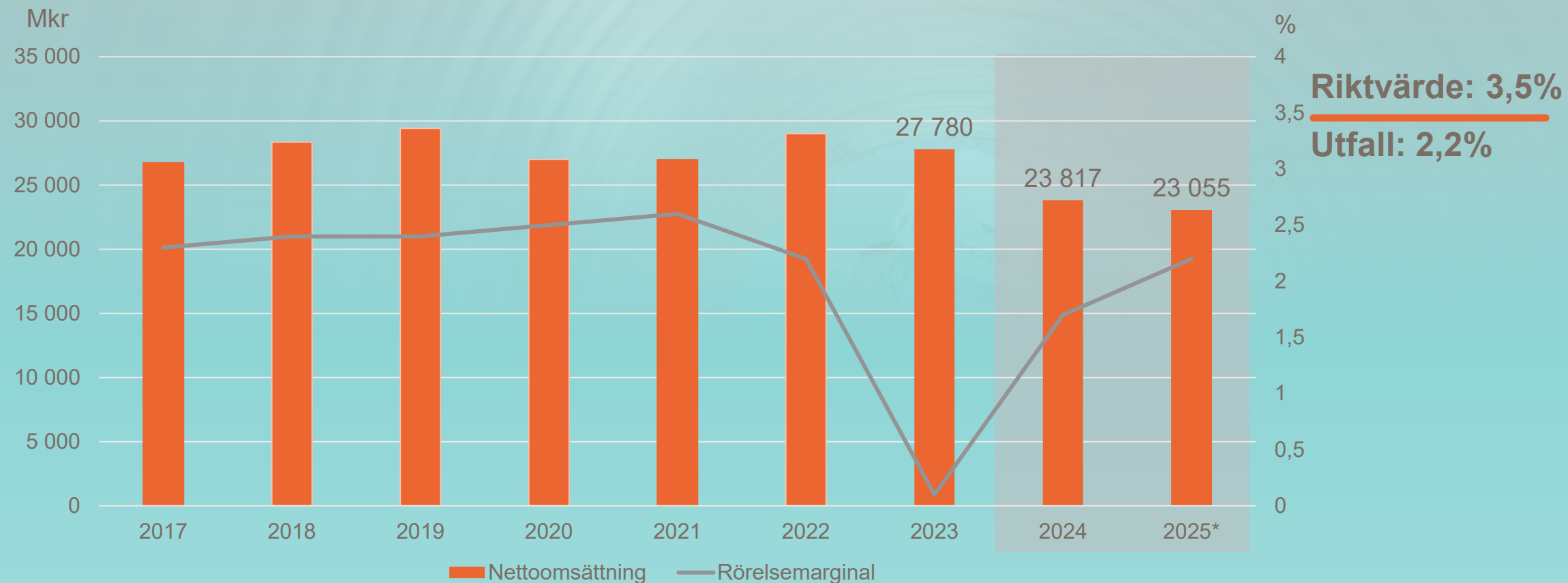
Ökat fokus på
samhällsfastigheter

Svag kontorsmarknad

Positiva resultat från
avveckling av JV-bolag

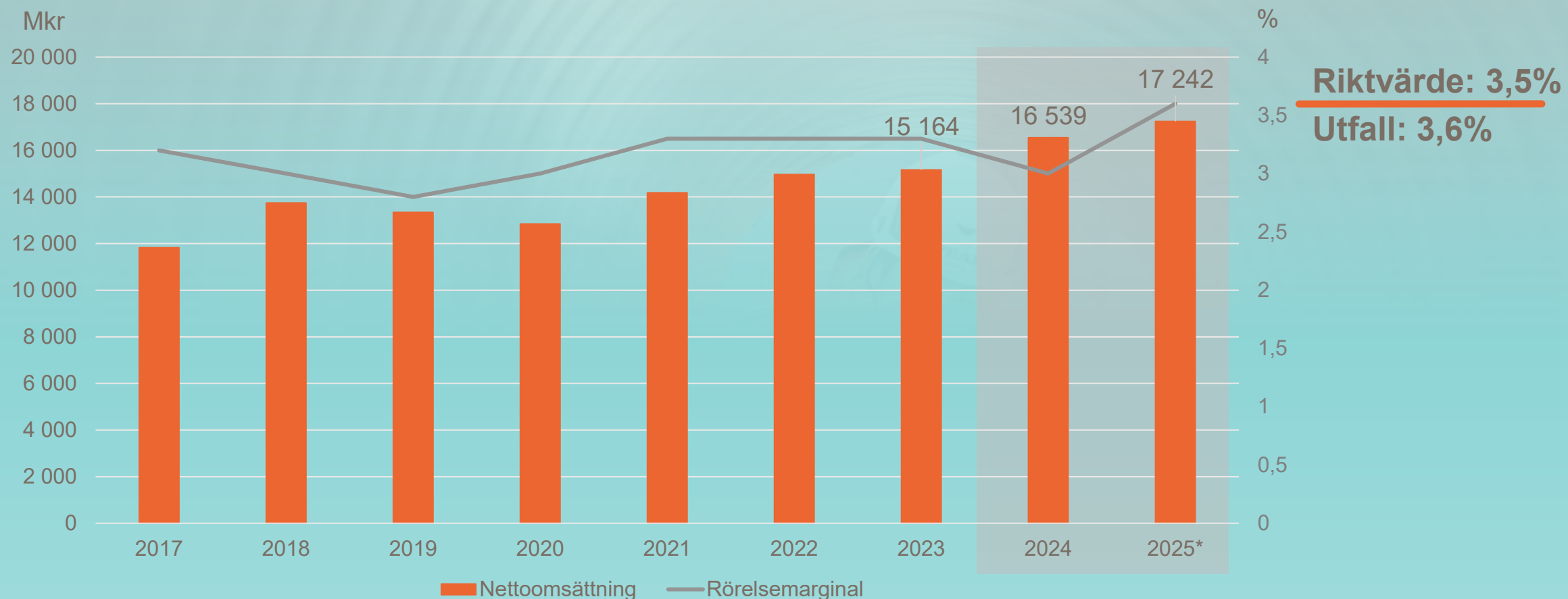
Status R12 per
30 september 2025

Utveckling inom affärsområde Bygg



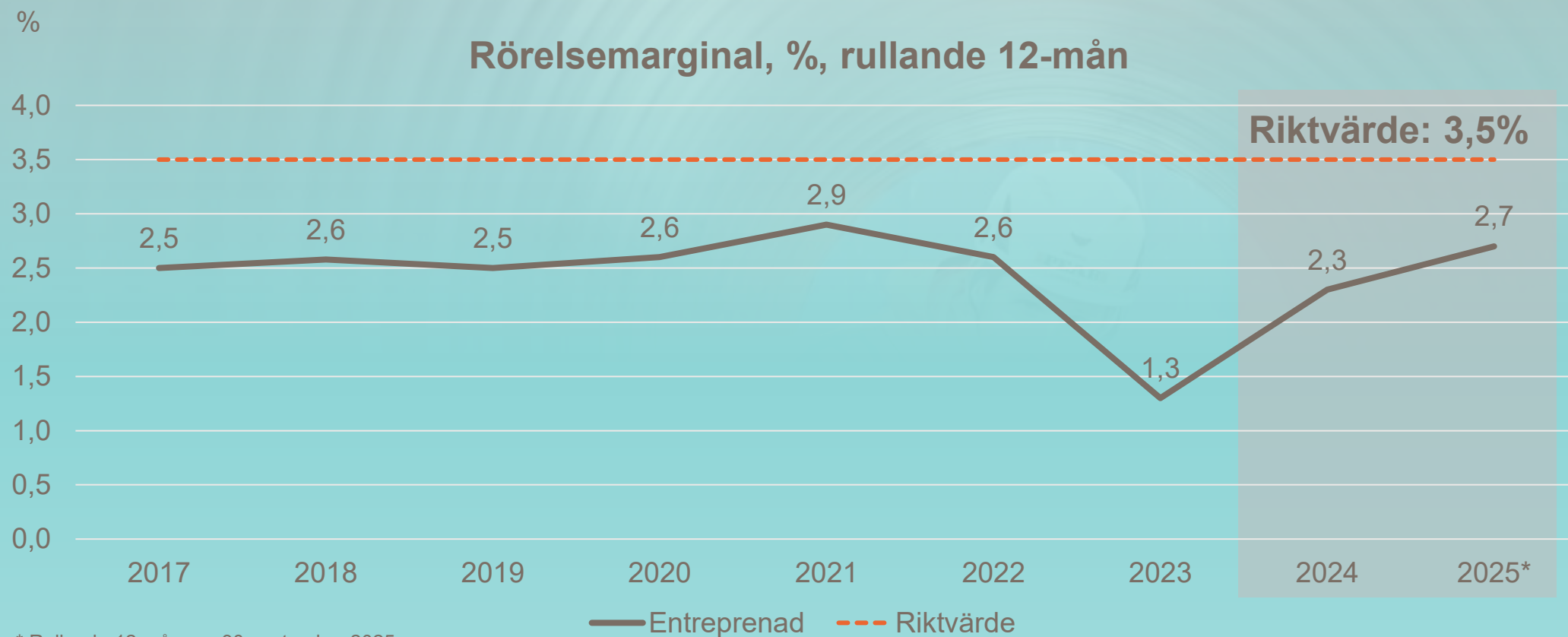
* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Utveckling inom affärsområde Anläggning



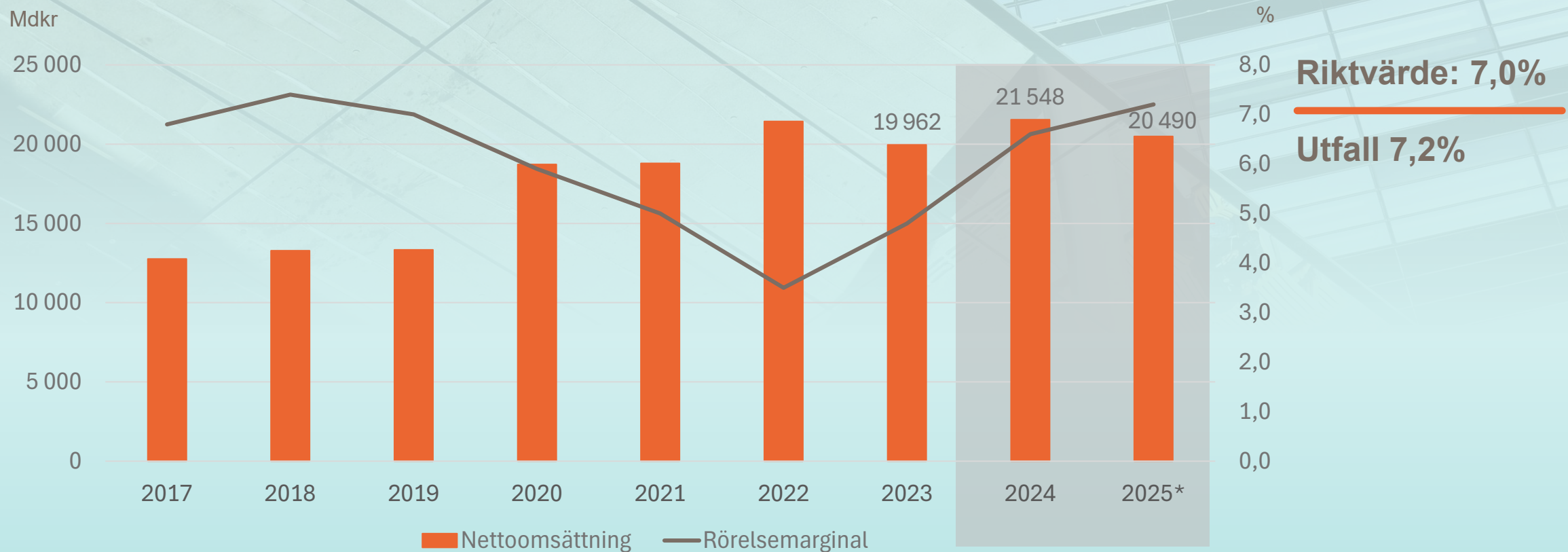
* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Rörelsemarginalutveckling i entreprenadverksamheten



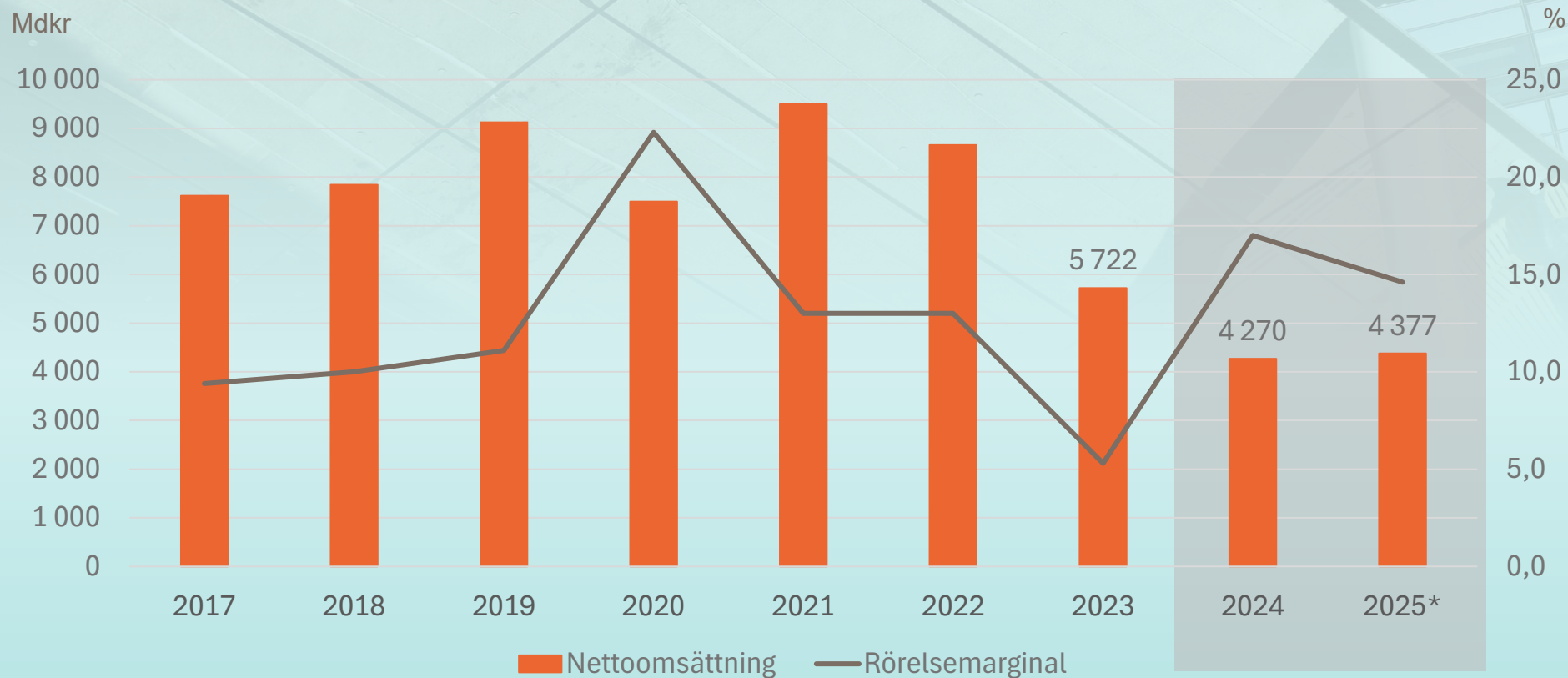
* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Utveckling inom affärsområde Industri



* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Utveckling inom affärsområde Projektutveckling

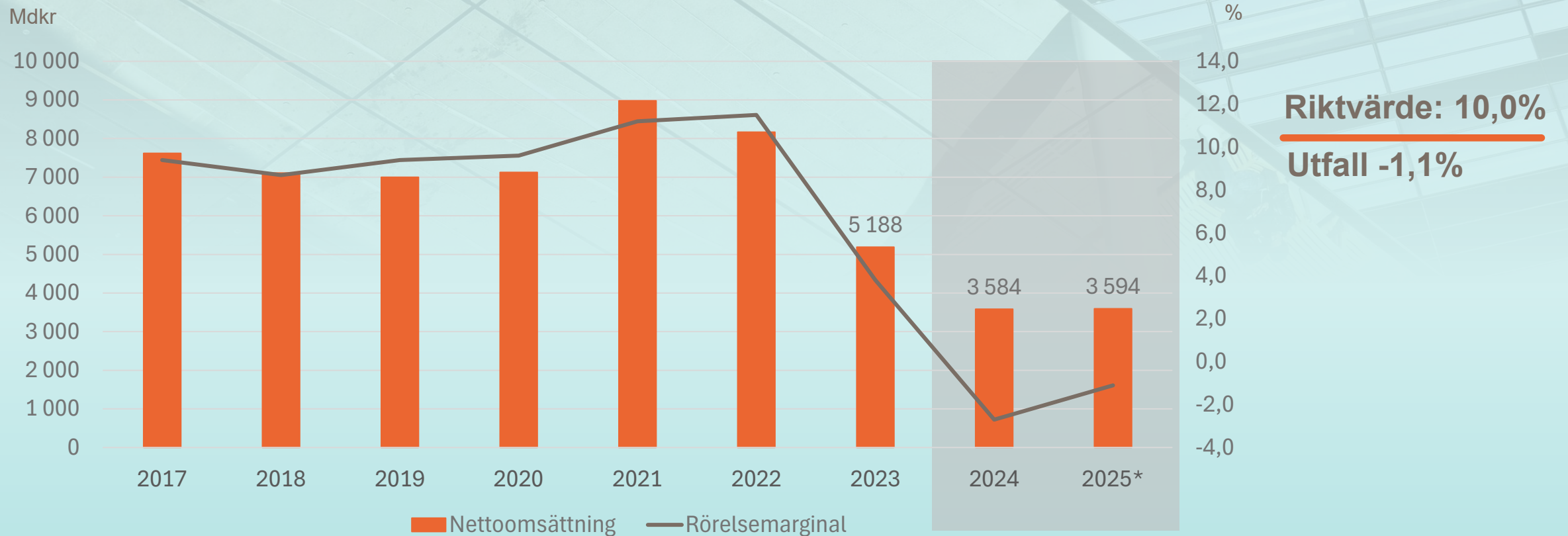


Riktvärden:

- 10% rörelsemarginal i Bostadsutveckling
- Exitresultat i Fastighetsutveckling

* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Utveckling inom affärsområde Projektutveckling - enheten Bostadsutveckling



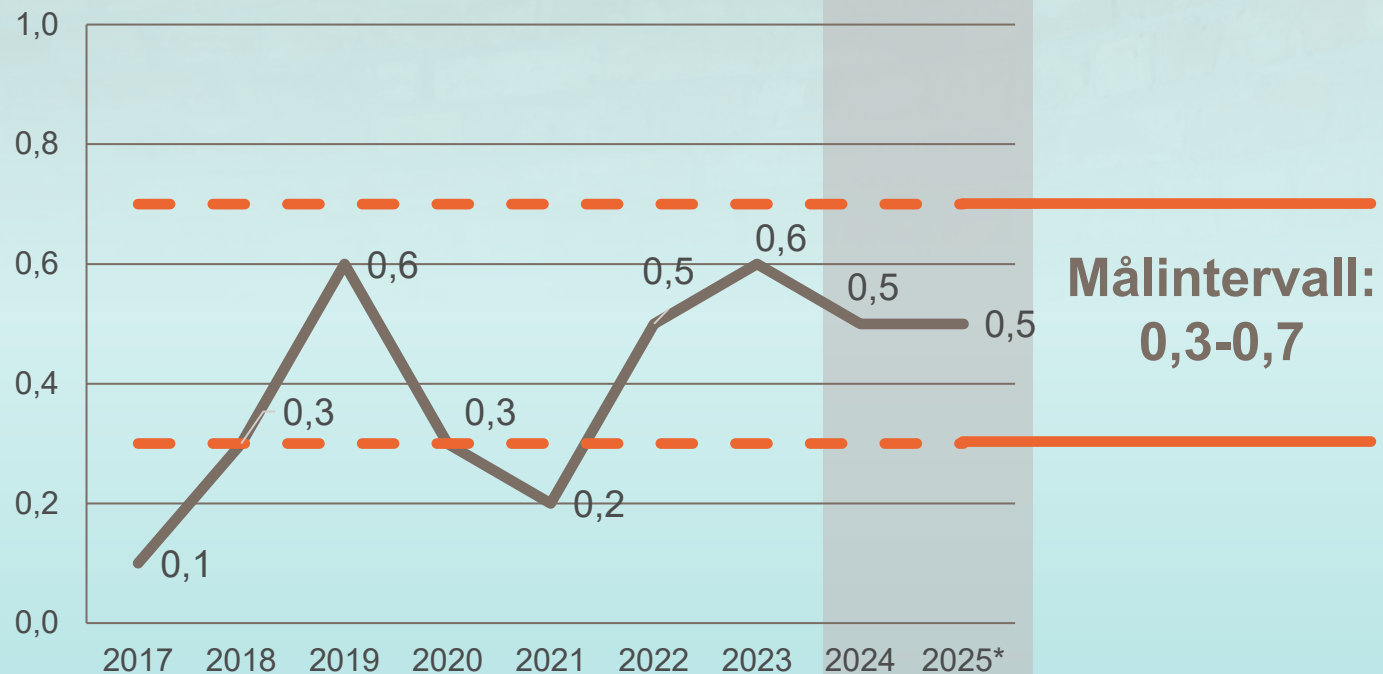
* Rullande 12 mån per 30 september 2025

MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

Mål: Nettoskuldsättningsgrad inom intervallet 0,3-0,7



Nettoskuldsättningsgrad, koncernen



* Per 30 september 2025

Målintervall:
0,3-0,7

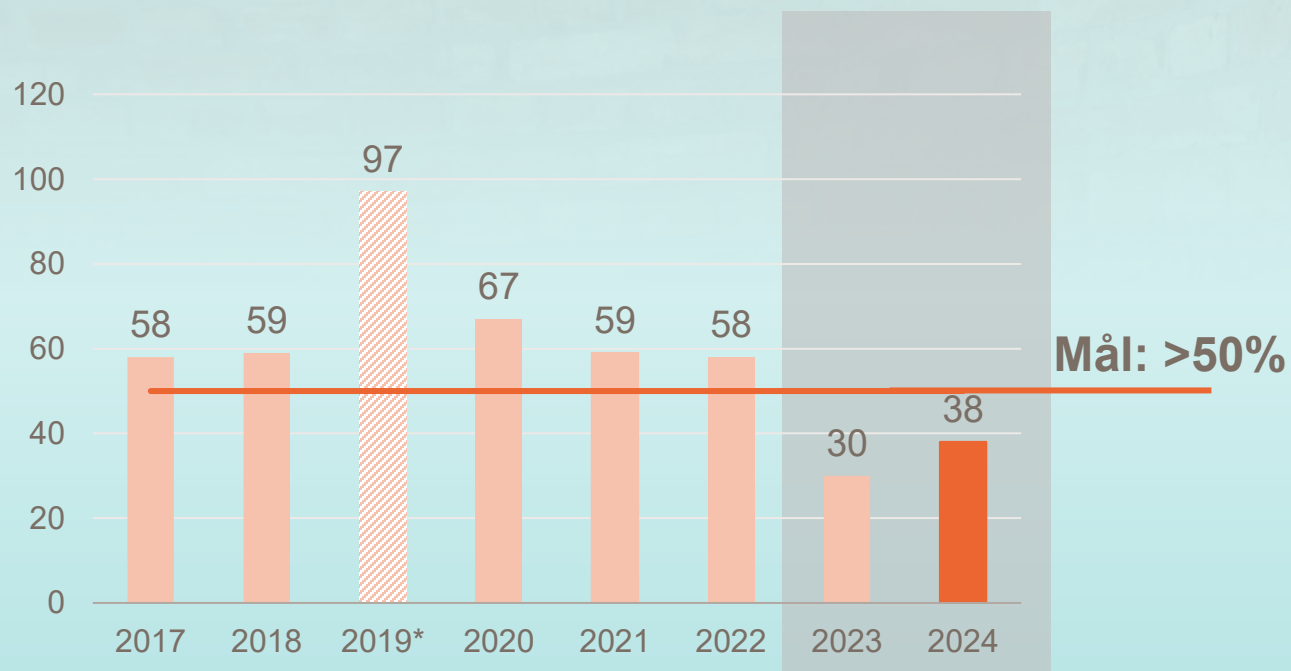


Åren 2017-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi.

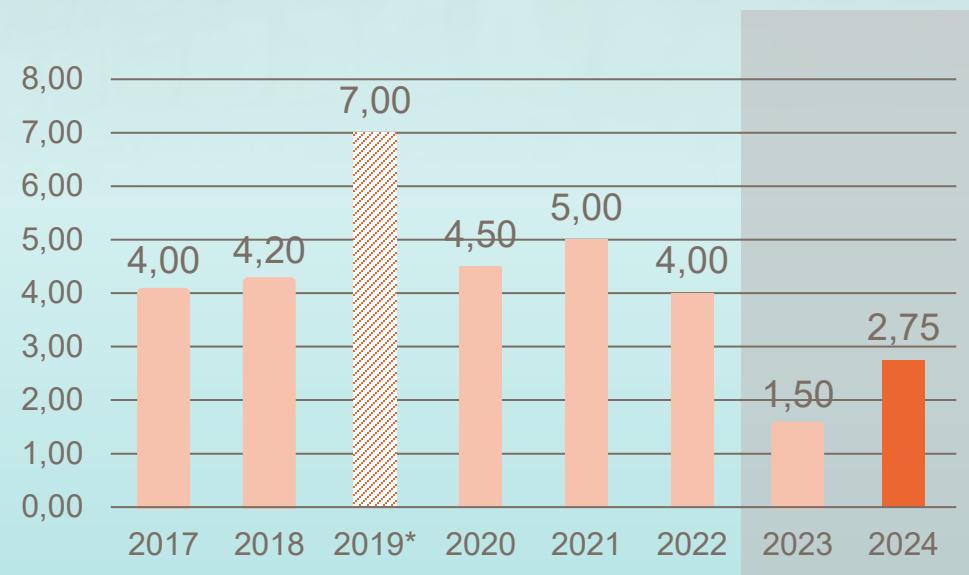
Mål: Utdelning mer än 50 procent av årets resultat



Utdelning, % av årets resultat



Utdelning per aktie, kr



*För 2019 har ingen kontant utdelning lämnats. Värdet av utdelningen av Annehem Fastigheter uppgick vid utdelningstillfället i december 2020 till 97 procent av årets resultat 2019

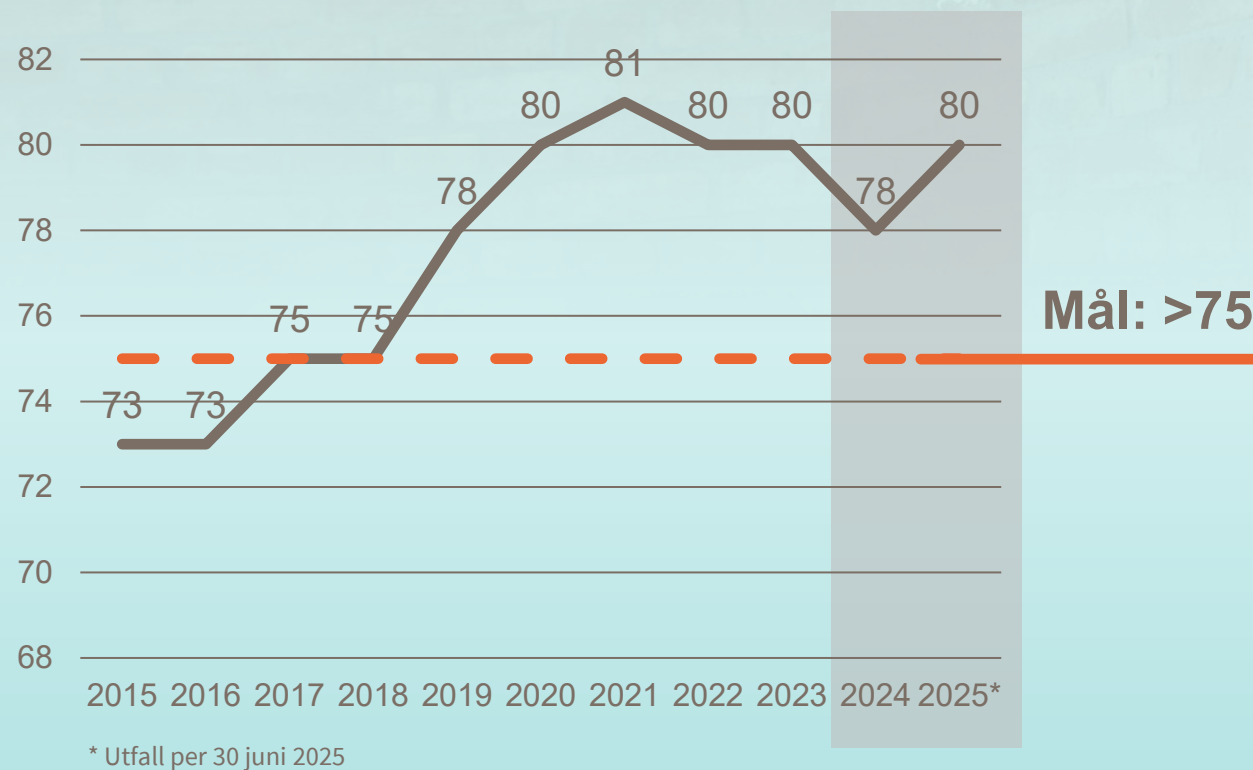
Åren 2017-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi

NÖJDASTE KUNDERNA

Fokus på kvalitet i vår leverans



Nöjd-kund-index (NKI)

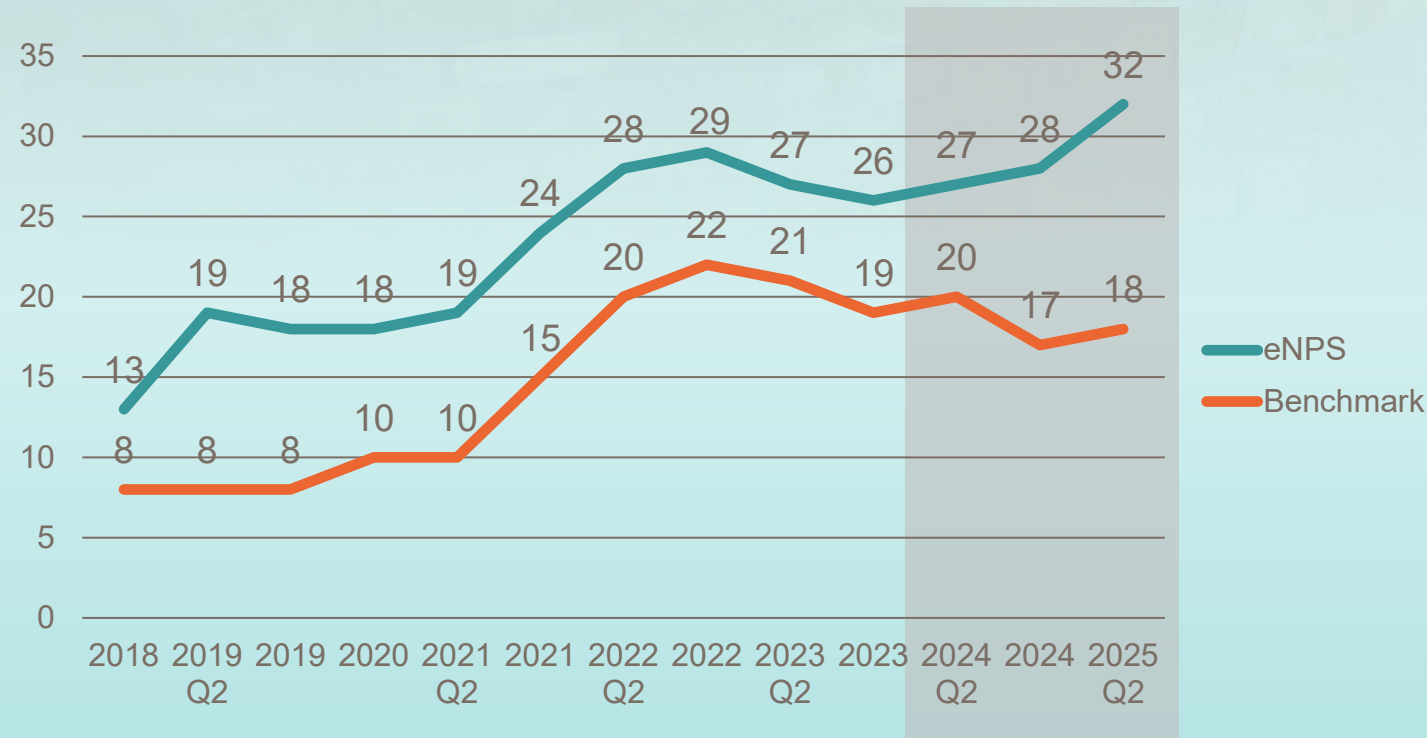


- Personalen får högst betyg
- Pålitlighet ökar mest

Rekommendera Peab som arbetsgivare



eNPS, rekommendera Peab

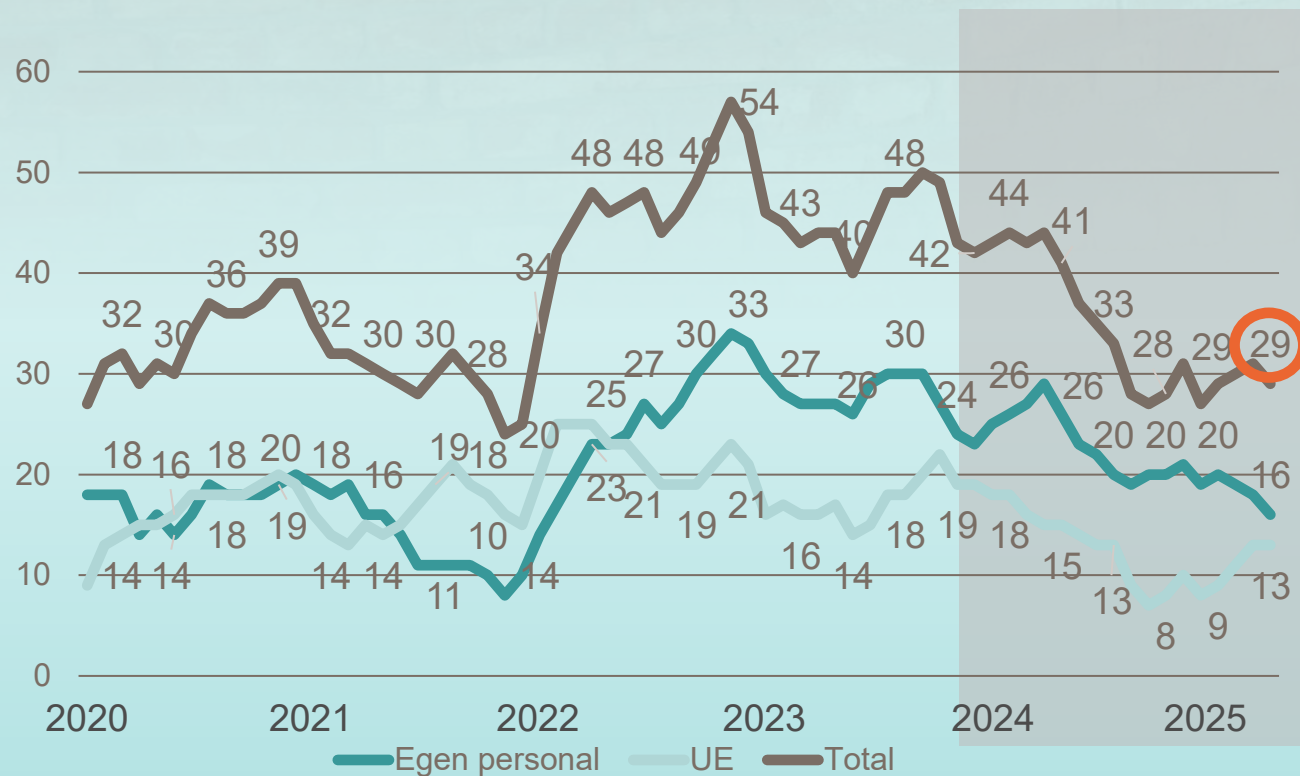


**Mål:
Över bransch-
benchmark**

Nollvision arbetsplatsolyckor



Allvarliga olyckor - rullande 12 mån, kategori 4

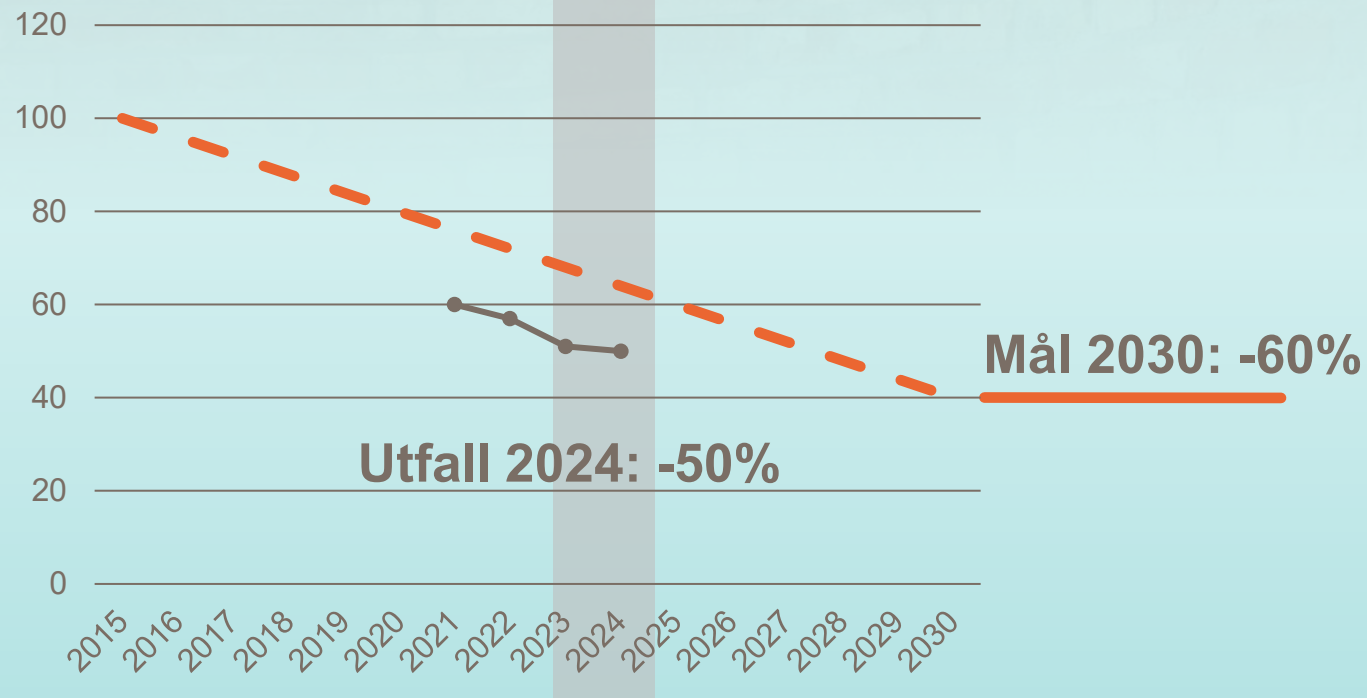


Mål: Fallande trend

Klimatmål för egen produktion



Koldioxidintensitet, egen produktion* (Scope 1 + 2)



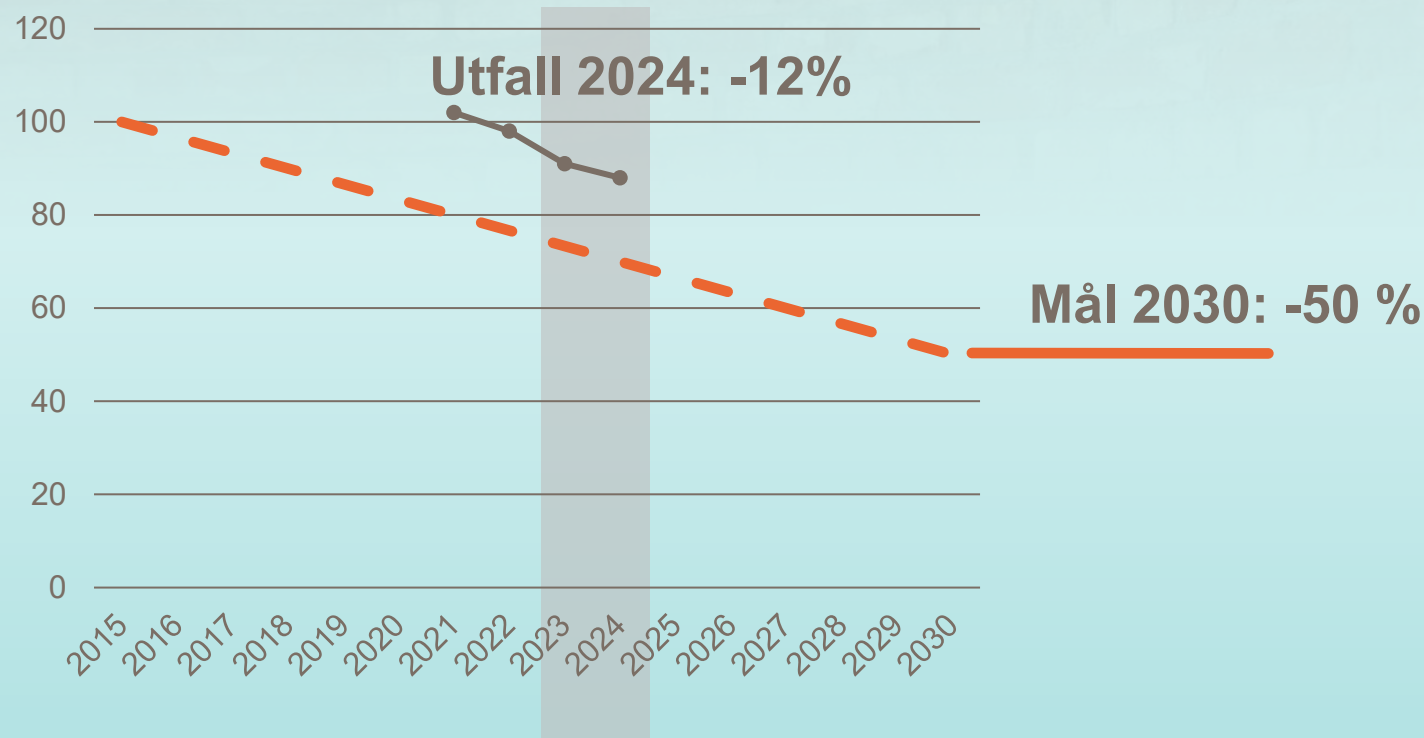
Minskade utsläpp
av växthusgaser
Scope 1+2* (ton
CO2e/Mkr)

*Direkta och indirekta utsläpp till följd av användning av bränslen och energi i vår egen produktion

Klimatmål för insatsvaror och köpta tjänster



Koldioxidintensitet, insatsvaror och köpta tjänster* (Scope 3)



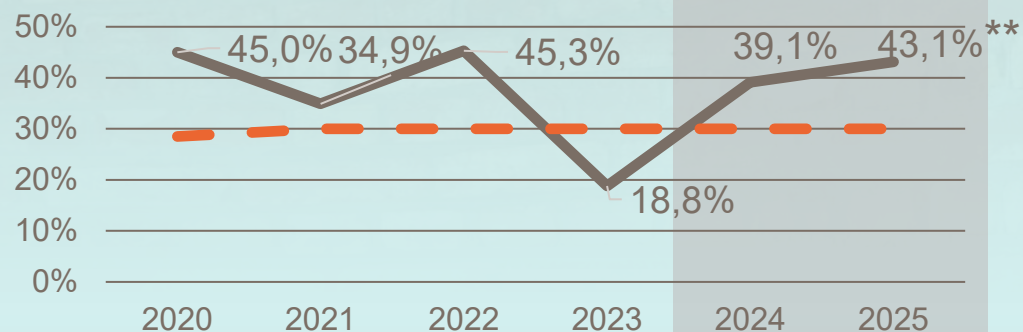
Minskade utsläpp
av växthusgaser
Scope 3* (ton
CO2e/Mkr)

*Inkluderar betong/cement, asfalt/bitumen, transport- och arbetsmaskintjänster, stål, avfall och tjänsteresor

Jämställd rekrytering: Andel kvinnor alltid över utbildningsmarknaden



Produktionsledning och produktionsstöd* (TJM), %



*27 år eller yngre tom 2023, 30 år from 2024

** Utfall per 2025-06-30

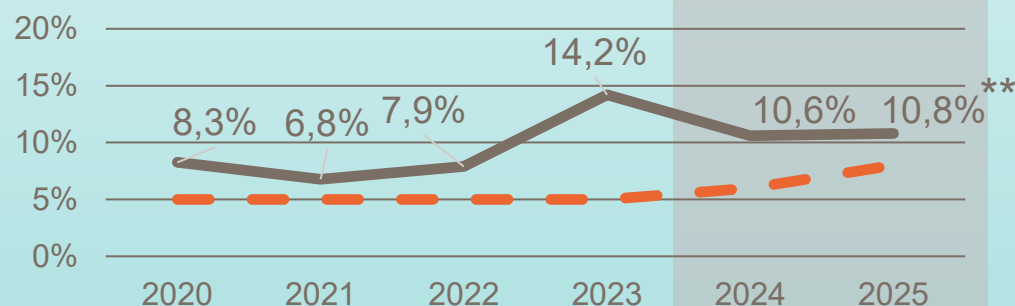
Mål 2024: >30%

Utfall 2024: 39,1%

Mål 2025: >30%

Andel kvinnor vid nyrekrytering för kärnkompetenser > andel kvinnor som tagit examen i relevanta utbildningsmarknader

Produktion och förädling* (YA), %



*25 år eller yngre tom 2023, 30 år from 2024

** Utfall per 30 juni 2025

Mål 2024: >6,0%

Utfall 2024: 10,6%

Mål 2025: >8,0%

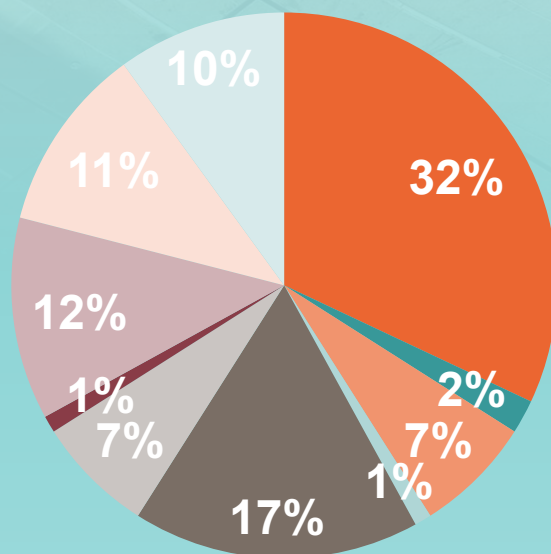
Kärnkompetens omfattar både yrkesarbetare och tjänstemän i produktionsnära befattningar

Genomgång affärsområdena

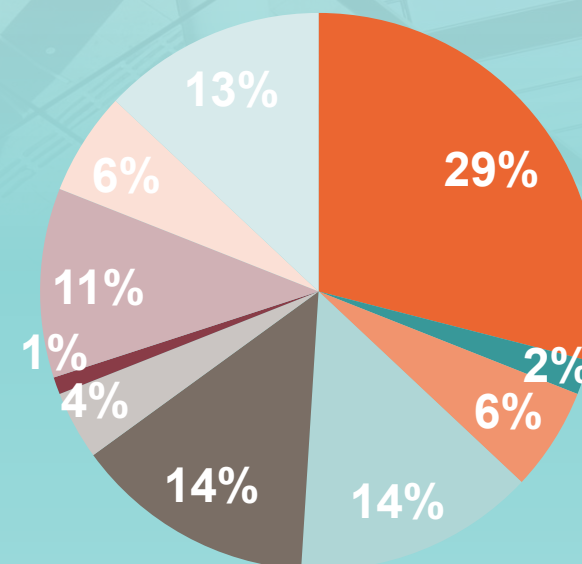


Bygg: andelen lokalbyggande ökar

Orderstock 31 december 2023
24,5 mdkr



Orderstock per 30 september 2025
26,2 mdkr



- Bostäder
- Byggservice
- Idrottsanläggningar
- Industri
- Kontor
- Logistik
- Service och handel
- Skola och utbildning
- Vård och omsorg
- Övrigt husbyggande

Exempel på aktuella nyckeluppdrag inom Bygg



**BAE Systems:
Provhallar**



Örnsköldsvik

**Specialfastigheter:
Häkten**



Borås,
Halmstad och
Helsingborg

**SSAB:
Fossilfritt stålverk**



Luleå

**Hitachi:
Fabriker, kontor och
utvecklingscenter**



Ludvika, Västerås
och Piteå

Några nyckeluppdrag inom Anläggning

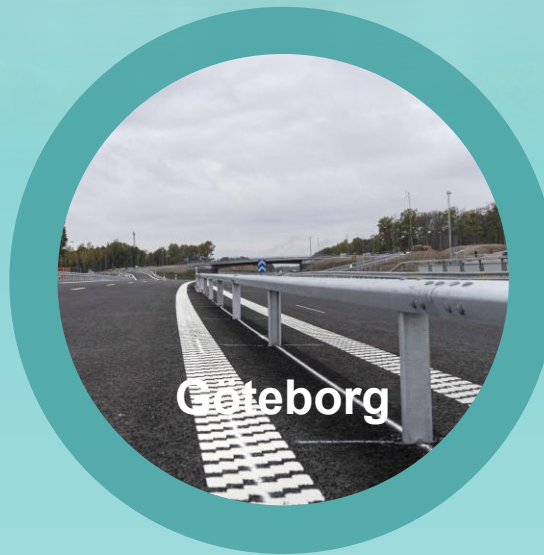


Södertälje Sluss



Södertälje

Västlänken,
Haga-Rosenlund



Göteborg

Drift och underhåll



Sverige

Våra resurser i norra Sverige Bygg och Anläggning

432 tjänstemän **568** yrkesarbetare

150 resurser inom Peab Bemanning

1 000 egna
medarbetare



Framgångsrik samverkan mellan Bygg och Anläggning i norr

LKAB
Gråbergsutfrakt
Kiruna
100 MSEK
Färdigställd 2020

LKAB
Långlinjebandgån
gar Kiruna
100 MSEK
Färdigställd 2019

LKAB
Betongarbeten
Mertainen
100 MSEK
Färdigställd 2015

LKAB Mark EI
media
Vattenfall nytt
ställverk
Svappavaara
70 MSEK
Färdigställd 2014



Komatsu Forest
Fabrik och kontor
650 MSEK
Färdigställd 2021



SCA Expansion Obbola
Fabrik
1,3 BSEK
Färdigställd 2023



BAE Hägglunds Etapp 1
Kontor och Industrihall
380 MSEK
Färdigställd 2024



SCA Östrand
Fabrik
700 MSEK
Färdigställd 2018

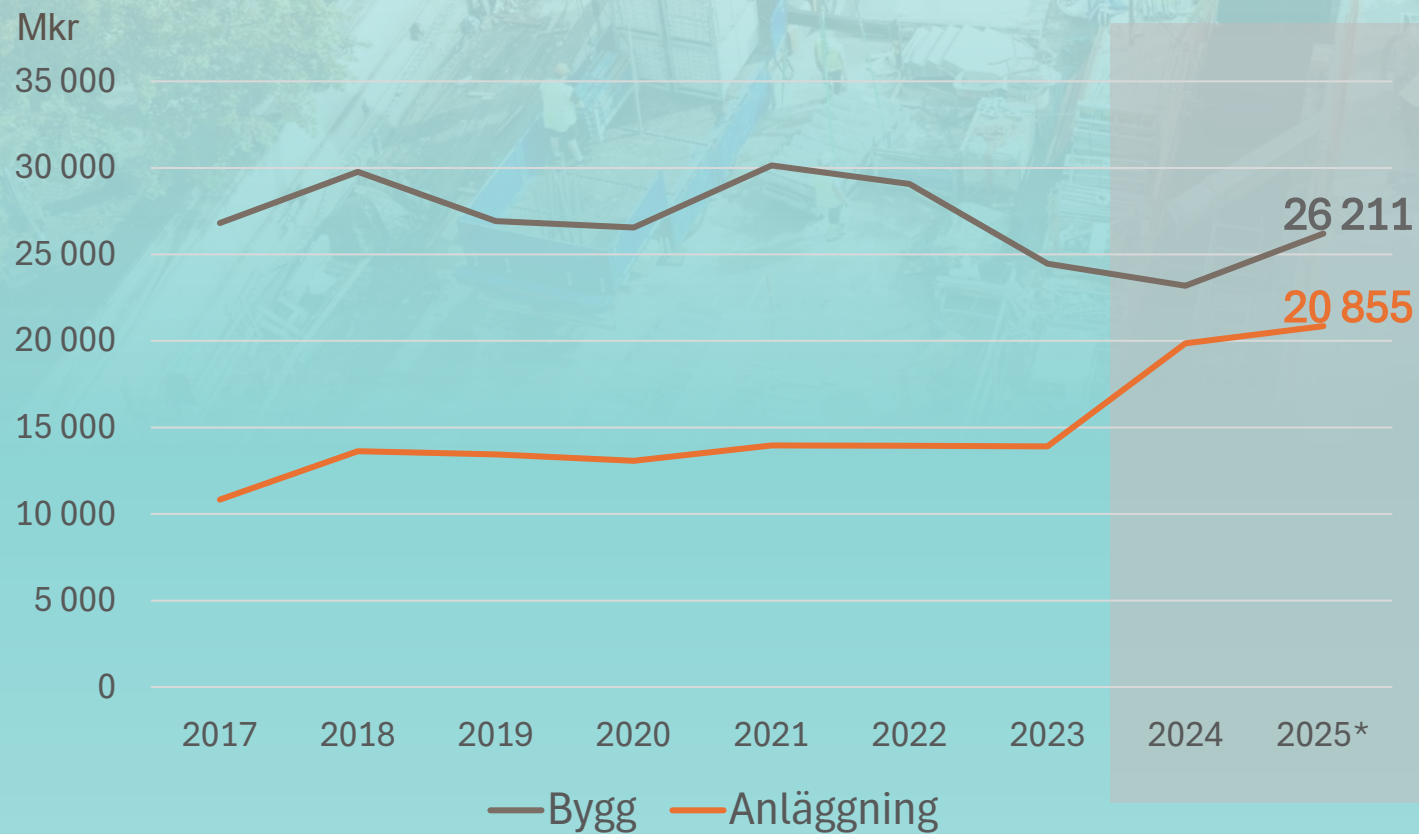
Nya Bodø flygplats

- Kund: Avinor
- Byggnation av ny landningsbana, taxibanor och uppställningsplatser
- Projektstart: april 2024
- Peabs största anläggningsuppdrag i Norge hittills, 3,3 miljarder norska kronor
- Hållbarhetsfokus: Miljöcertifiering BREEAM Excellent
- Beräknat färdigställande: juni 2028





Utveckling orderstock Bygg och Anläggning



* Per 30 september 2025



Potentiell orderingång inom entreprenadverksamheten



cirka 17 mdkr
i potentiell orderingång
av pågående fas 1:or
inom de närmaste två åren.
(13 mdkr vid årsskiftet 2024/25)

Fas 1-uppdragen vi exemplifierade med i februari 2024

Affärsområde Anläggning:



Kiruna husflytt: 250 MSEK
Fas 2-order: dec 2024



Boden väg och järnväg: 812 MSEK
Fas 2-order: jun 2024



Trollhättan Vattenverk: 580 MSEK
Fas 2-order: nov 2024



Nya Bodø flygplats: 3,3 BNOK
Fas 2-order: apr 2024



Kolkajen Stockholm
Fortfarande i Fas 1



Masthuggskajen Göteborg, etappvis
Fas 2-order: mar 2024

Affärsområde Bygg:



Göteborg Grand Central: 870 MSEK
Fas 2-order: jul 2024



Campus ACE Skellefteå: 390 MSEK
Fas 2-order: jun 2024



Västervångskolan Burlöv: 374 MSEK
Fas 2-order: Jul 2024



Kvinnoklinik Lund, etappvis
Fas 2-order: I startgroparna



ABB Robotics Västerås



Häkte Borås: 499 MSEK
Fas 2-order: jul 2024

An architectural rendering of the Göteborg Grand Central station. The building is a multi-story structure with a prominent brick facade and a grid of windows. A large arched glass entrance is visible, with the words "CENTRALSTATION" inscribed above it. The foreground shows a paved plaza with some trees and a few people walking. The entire image is framed with a white border and set against a light blue background.

Göteborg Grand Central

Exempel på nya fas 1-uppdrag som kommit in sedan dess

Affärsområde Anläggning:



Vattenverk Alingsås



Vattenverk Karlshamn



Allianskontrakt E22
Förbifart Söderköping



Energihamnen Göteborg



Centralen Göteborg



Masthuggskajen
Göteborg

Affärsområde Bygg:



Industrihall Luleå



Hotell och kontor
Uppsala



Sjukhus Umeå



Sim- och idrottshall
Vällingby



Universitetsbyggnad
Luleå

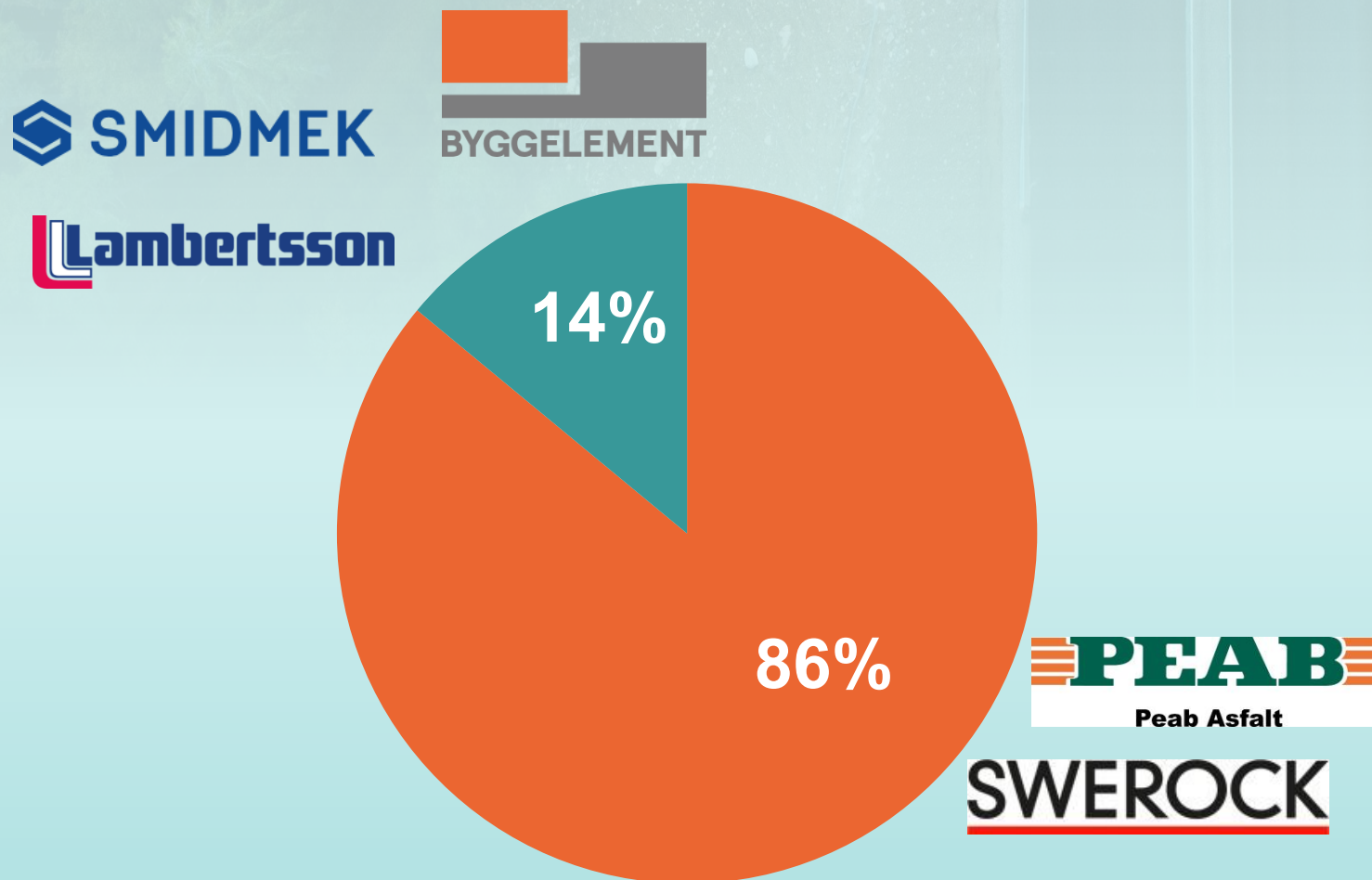


Häkte Skövde

Fördelning per verksamhetsområde inom Industri



Nettoomsättning, rullande 12-mån per 30 september 2025



Industri: Peab Asfalt och Swerock



Beläggning

Omsättning*: 11,4 Mdkr

SWEROCK



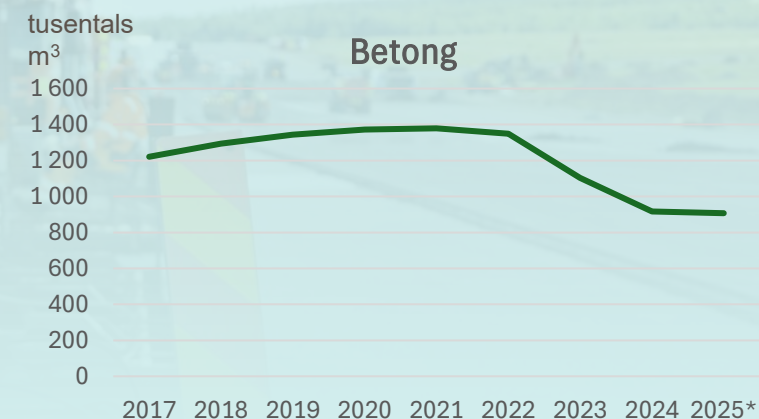
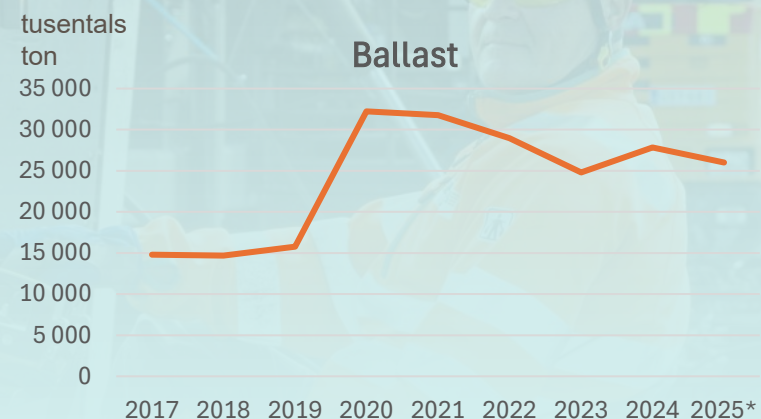
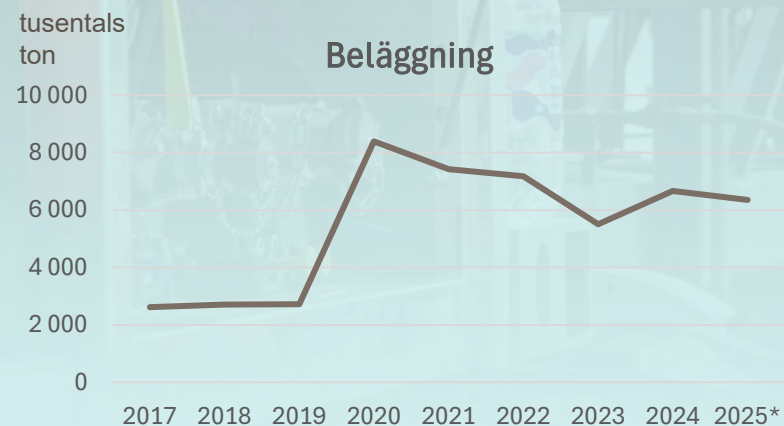
Betong, ballast och transporter

Omsättning*: 7,4 Mdkr

* Rullande 12 mån per 30 september 2025



Utveckling volymer Peab Asfalt och Swerock



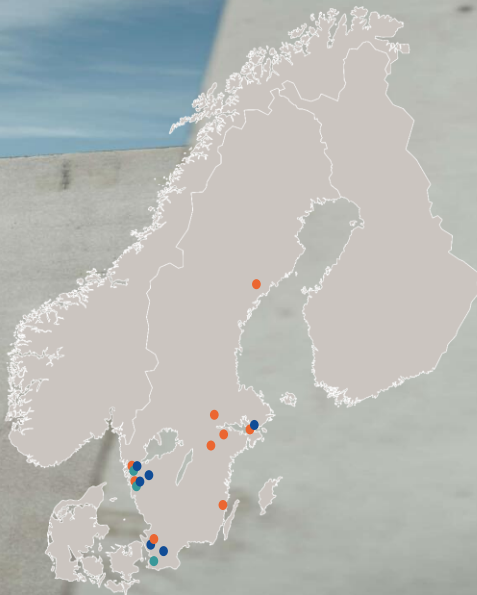
* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Industri: Byggsystem



Betongelement,
stomentreprenader
och konstruktionssystem

Omsättning*: 1,3 Mdkr



Tjänster och uthyrning

Omsättning*: 1,9 Mdkr



* Rullande 12 mån per 30 september 2025

Status Byggelement

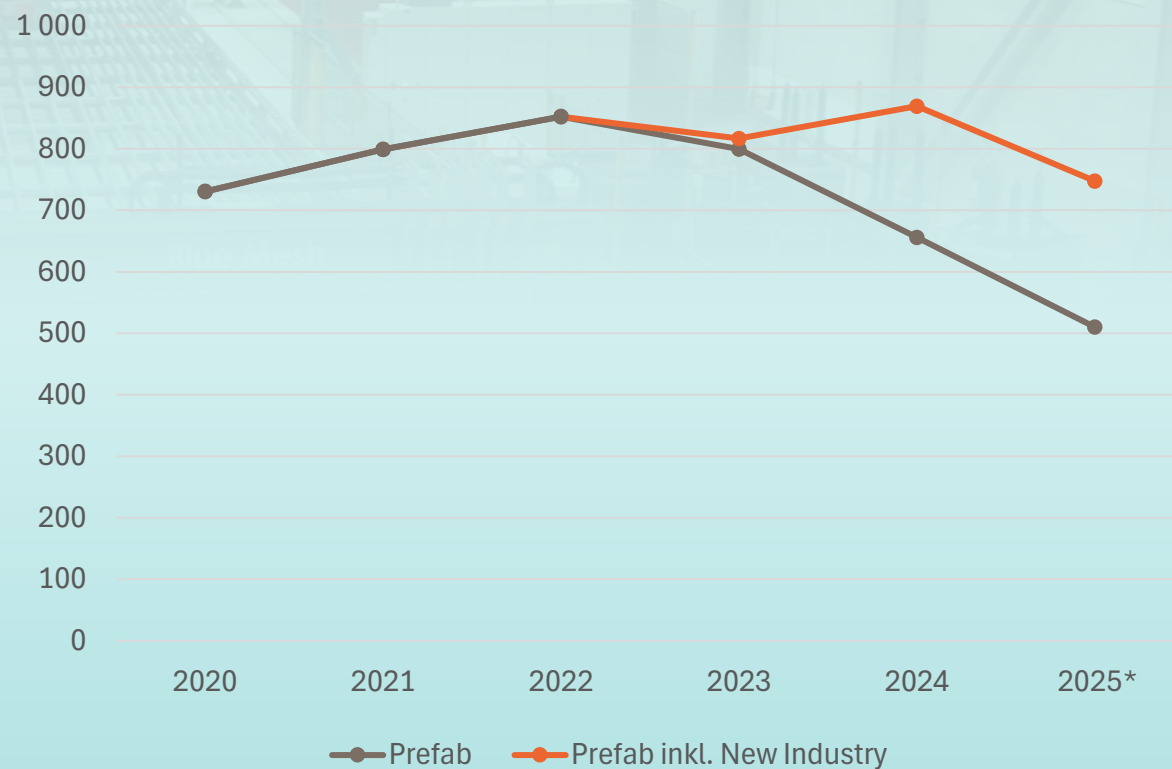
Investeringen i New Industry

Brett
erbjudande

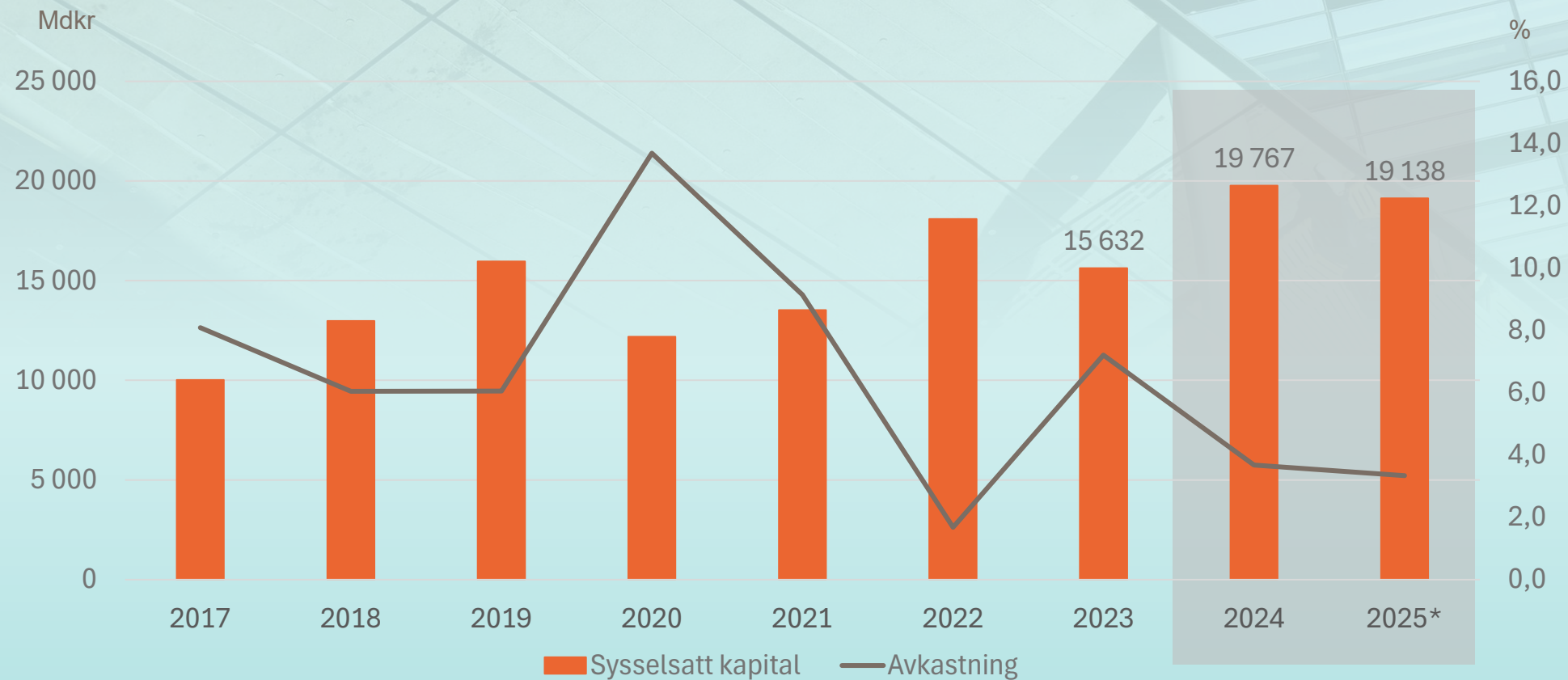
Automat-
isering

Lägst
klimat-
påverkan

Tusentals m²



Sysselsatt kapital och avkastning Projektutveckling



* Per 30 september 2025

Fokus sedan sist

Från deläggande
till egen kontroll

Arbetar med
befintlig bygg-
rättsportfölj

Lågt behov av
nyinvesteringar

Fördelning av sysselsatt kapital

31 december 2023



Engagemang
samägda bolag
4,3 Mdkr



Byggrättsportfölj
8,9 Mdkr



Pågående och
färdigställda
projekt
5,7 Mdkr



30 september 2025



Engagemang
samägda bolag
2,2 Mdkr



Byggrättsportfölj
10,7 Mdkr



Pågående och
färdigställda
projekt
6,7 Mdkr



Anpassning av affär efter marknadsläge

Brf-projekt

- Förhandsförsäljning projekt i unika lägen
- Projekt i egen balansräkning för framtida konvertering

Ex. Brf Kvarnholmshöjden



Hyresrätter

- Huvudsakligen till externa tagare

Ex. Folksamgruppen



Kommersiella fastigheter

- Mindre projekt
- Strategiska lägen

Ex. Handel, kontor och parkering, Varvsstaden



Samhällsfastigheter

- Ökat fokus på samhällsfastigheter

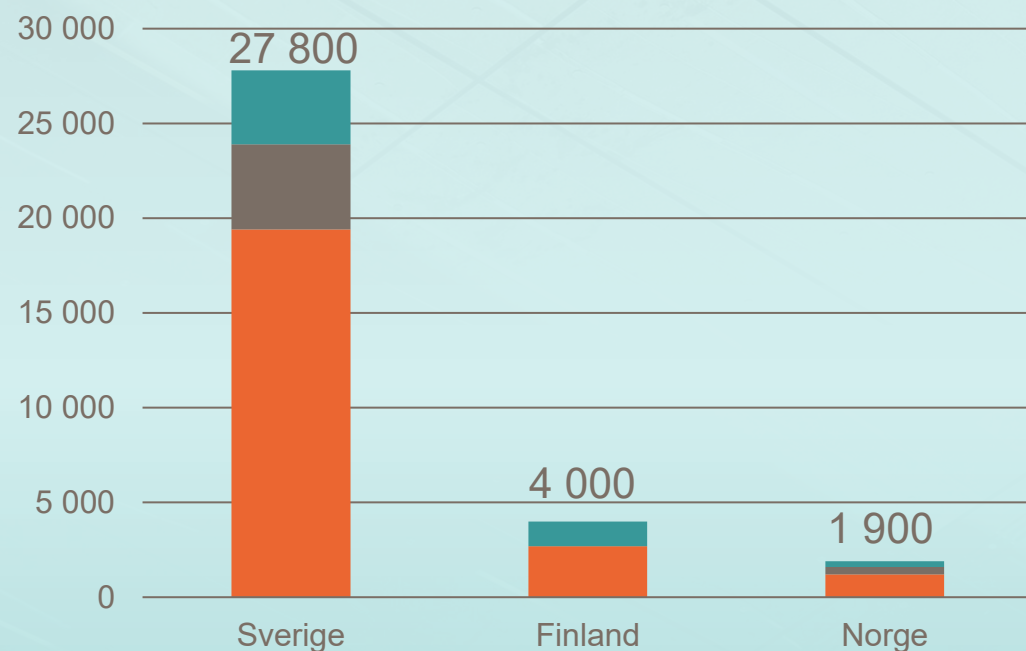
Ex. Äldreboende



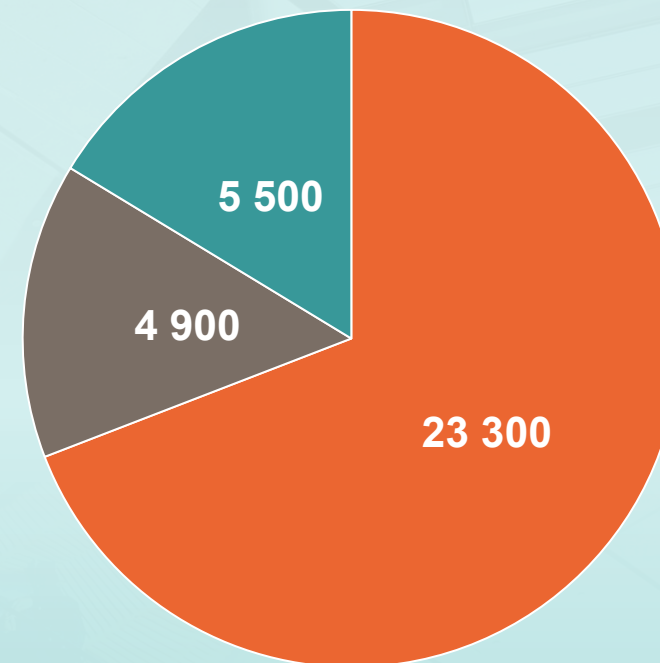
Vi startar projekt i egen balansräkning och får delvis förskjutna resultateffekter i segmentsredovisningen

Peab förfogar över cirka 34 000 bostadsbyggrätter

Antal bostadsbyggrätter



Byggrätter per ägandeform



■ Byggrätter i egen balansräkning ■ Byggrätter via joint ventures
■ Byggrätter via optioner m.m.

Egenutvecklade bostäder i produktion

Antal	30 sep 2025	31 dec 2024
Bostadsrätter/ägarlägenheter	1 226	1 056
<i>varav såld andel (%)</i>	45	45
Hysesrätter	270	80
<i>varav såld andel (%)</i>	91	100
Bostäder i egen balansräkning	494	436
<i>varav såld andel (%)</i>	8	4
Totalt antal bostäder i produktion	1 990	1 572
<i>varav såld andel (%)</i>	42	37

Vi satsar på attraktiva mikrolägen

ATTRAKTIVT MIKROLÄGE – POTENTIAL FÖR FLER PROJEKT



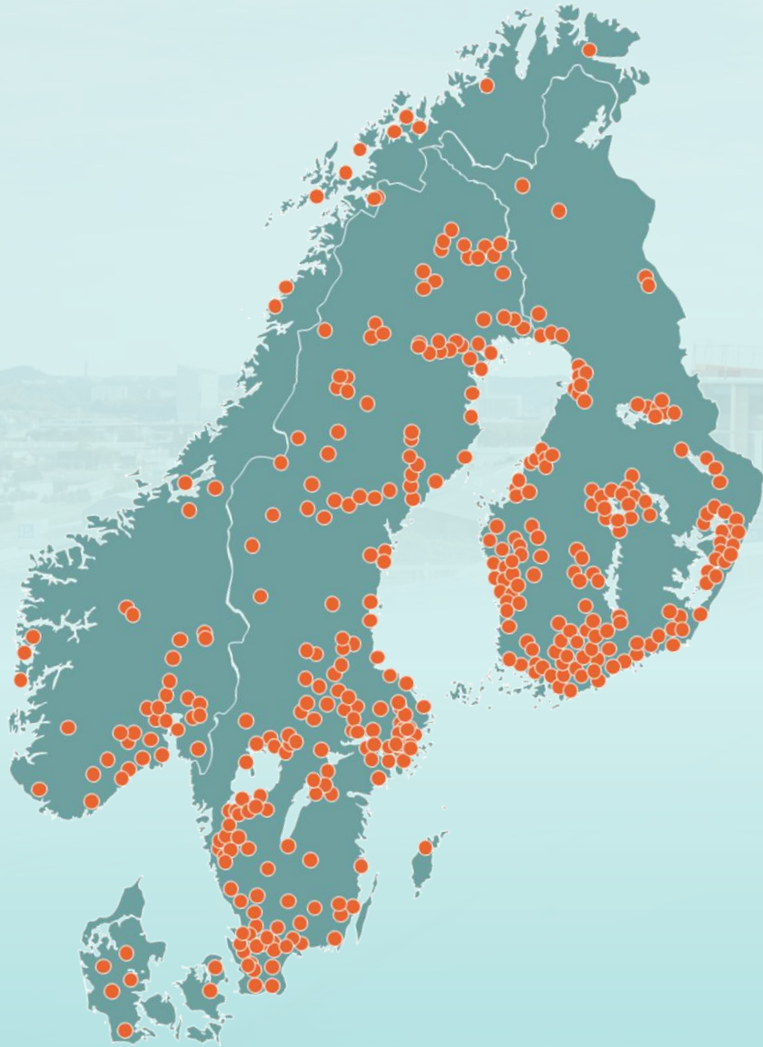




Framåt med vår
finansiella styrka
och förmåga

PEAB
NORDENS SAMHÄLLSBYGGARE

Peab är den ledande samhällsbyggaren i Norden



#1 i Sverige

#2 i Finland

**Betydande
aktör
i Norge**

Marknadsposition Swerock och Peab Asfalt



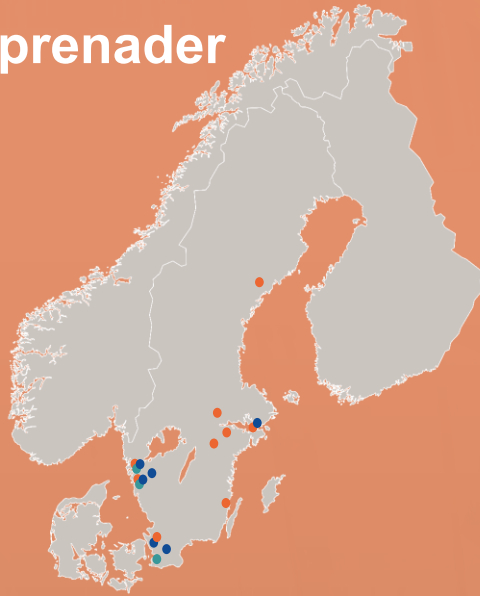
Marknadsposition	Sverige	Finland	Norge	Danmark
Betong	#1	Topp 3	-	-
Ballast	#1	Topp 3	-	-
Asfalt	Topp 3	#1	Topp 3	Topp 3

Marknadsposition Byggsystem



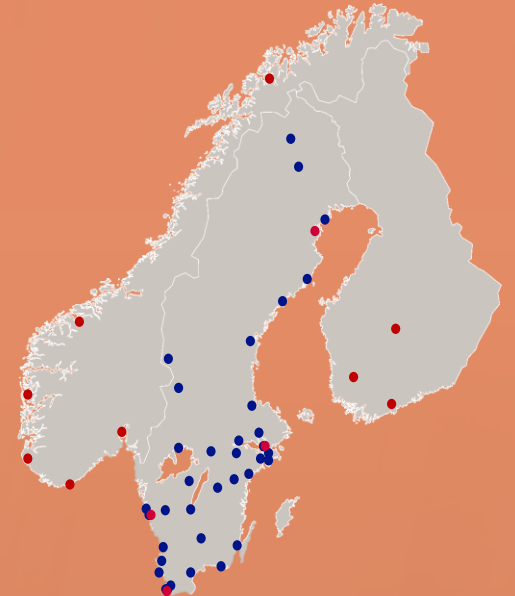
Betongelement, stomentreprenader
och konstruktionssystem

Topp 3 i Sverige



Tjänster och uthyrning

Nr. 1 i Norden: Tornkranar



Hållbara insatsvaror



Upp till 70% lägre
utsläpp



Utsläppsminskning
samtliga ingående
delar



Upp till 50%
lägre utsläpp



Minst 50%
återvunna råvaror



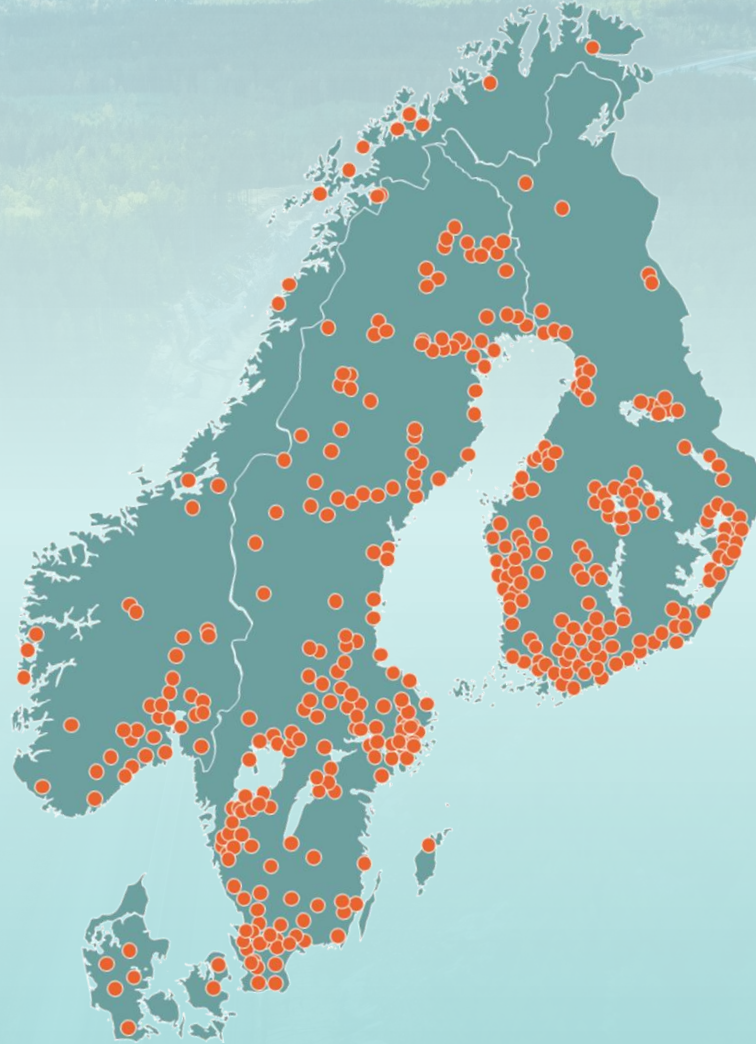
65% lägre
utsläpp

ECO-andel av total
omsättning
affärsområde Industri

35%

Strategiska tillgångar och lokal närvaro

- 150+ fasta arbetsställen
- 52 betongfabriker
- 70 asfaltverk
- 430 täkter och grustag
- 3 prefabfabriker
- 36 uthyrningsdepåer
- 33 700 bostadsbygggrätter



Tillgång till resurser och kompetens



- Resurser på plats när vi tar projekt
- Kompetensskifte och kompetensutveckling
- Basen i egen arbetskraft

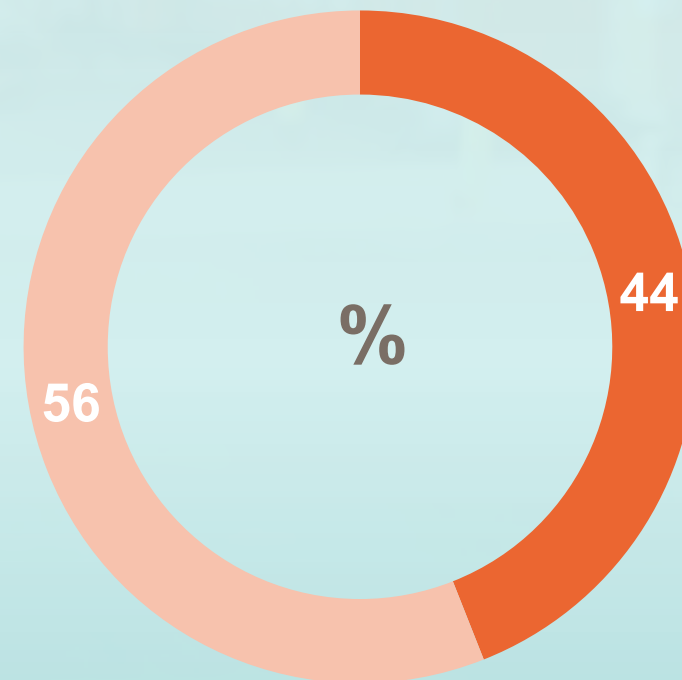
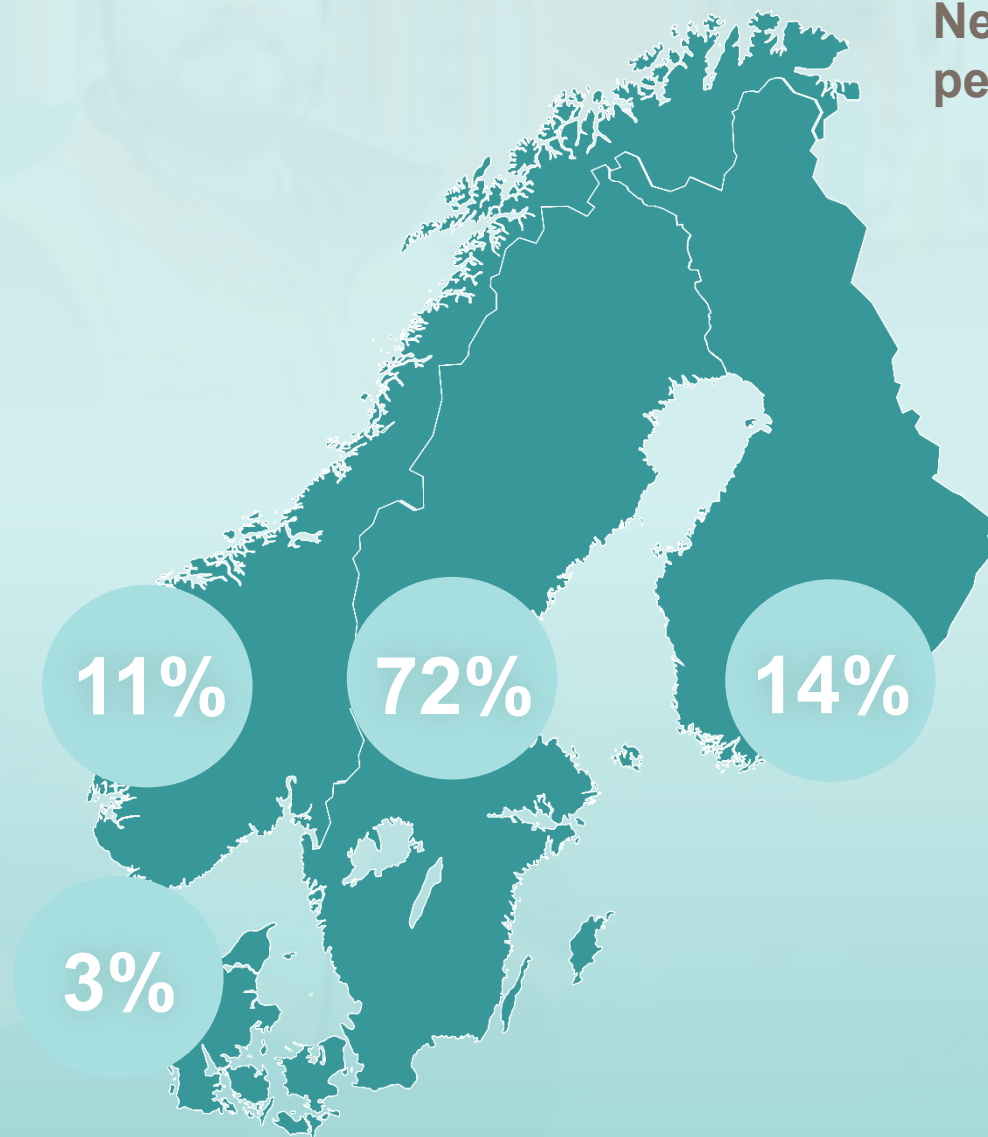
13 000
medarbetare

Stark kultur och långsiktiga ägare



Geografisk spridning och hög andel offentliga kunder

Nettoomsättning, rullande 12 mån
per 30 september 2025



■ Privata kunder ■ Offentliga kunder

Konkurrensfördelar i en orolig omvärld

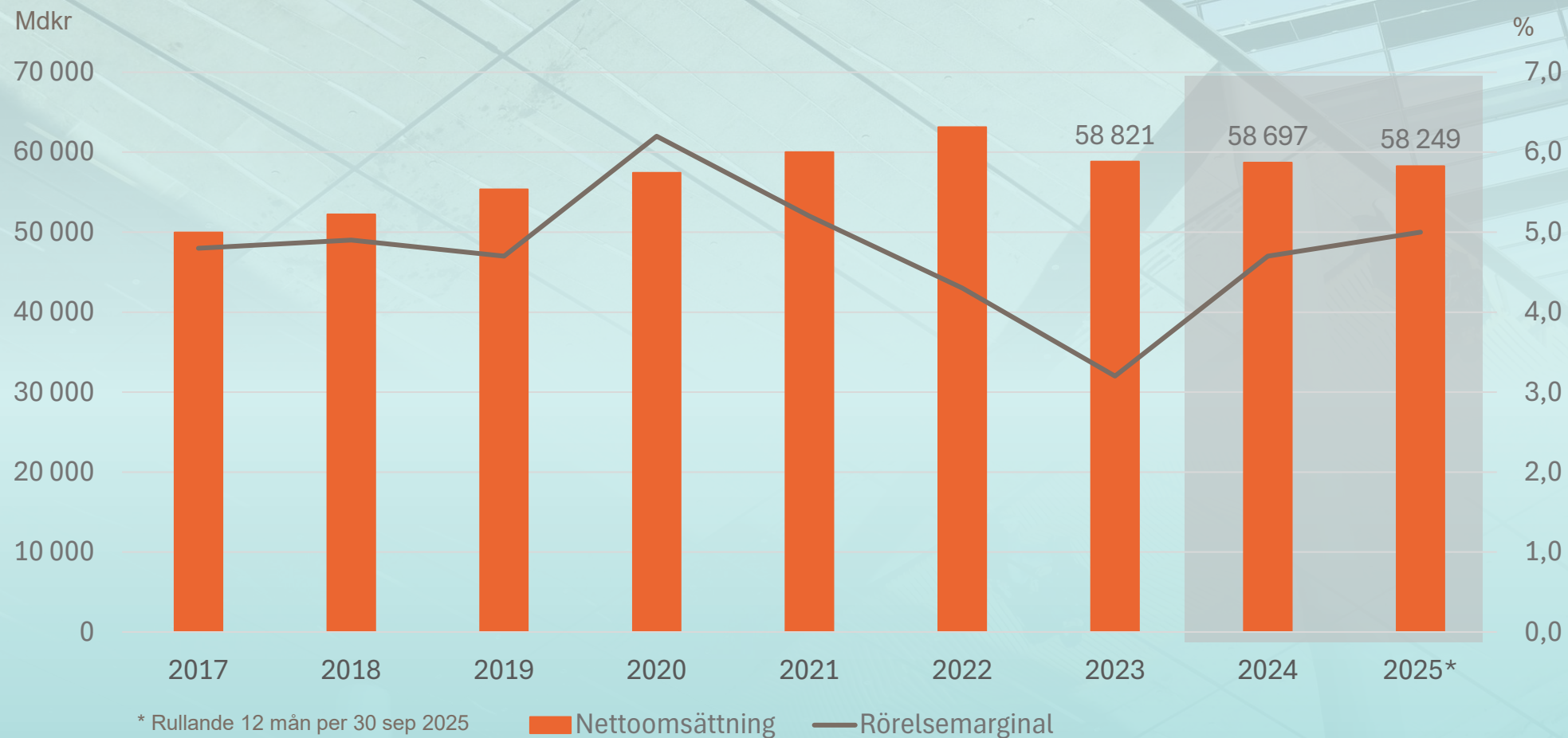
- **Satsningar i infrastruktur → Asfalt, Swerock, Anläggning**
 - Nyinvesteringar
 - Drift & Underhåll
- **Satsningar i försvar och säkerhet → Bygg, Anläggning, Industri**
 - Försvars- och säkerhetsklassade byggnader

**Inhemsk,
egen
arbetskraft**

Säkerhetsklassning

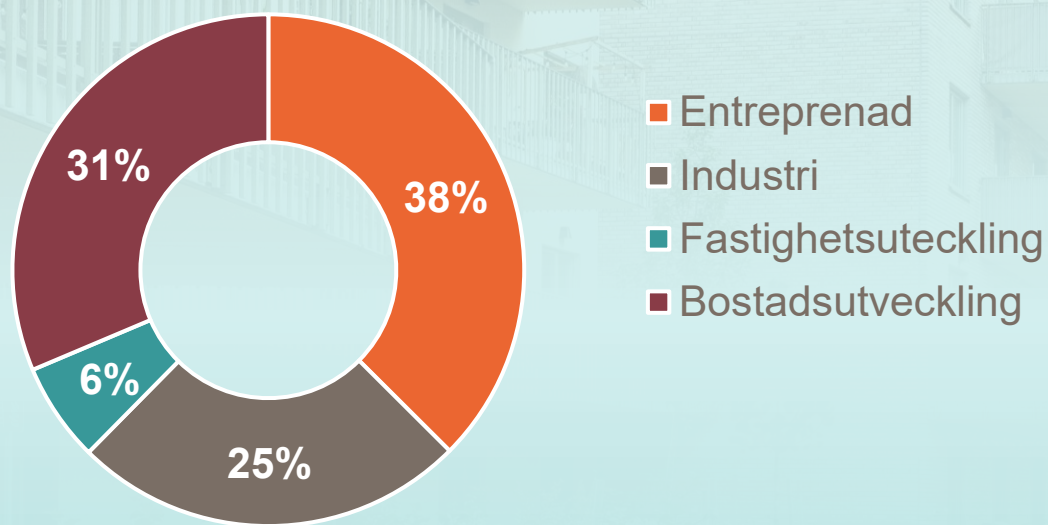
**Finansiell
stabilitet**

Stabil utveckling



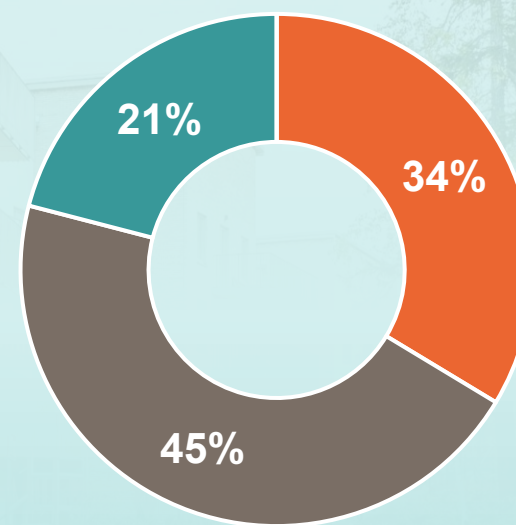
Peabs verksamheter kompletterar varandra väl

Andel rörelseresultat
2022



Nettoomsättning: 63,1 Mdkr
Rörelsemarginal: 4,3 %

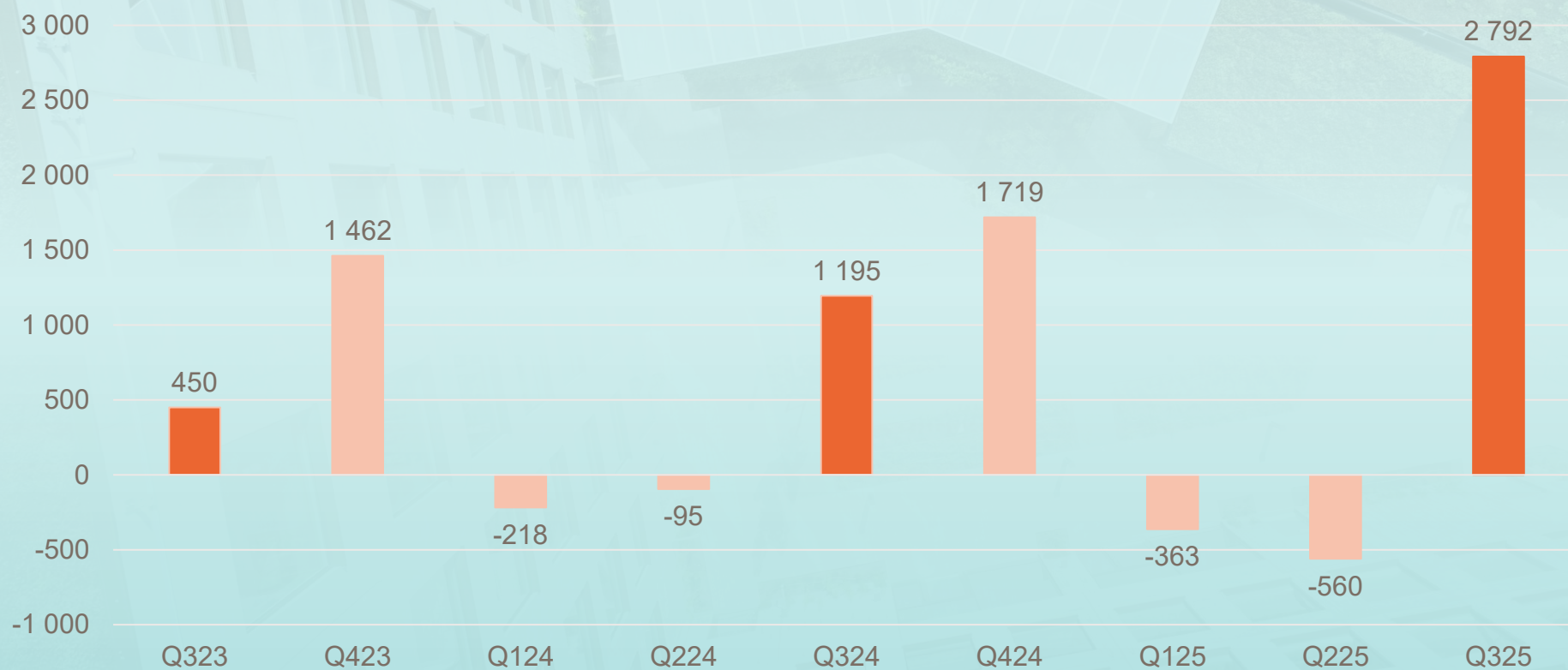
Andel rörelseresultat,
R12 per 30 september 2025



Nettoomsättning: 58,2 Mdkr
Rörelsemarginal: 5,0 %

Starkt kassaflöde

Kassaflöde före finansiering, Mkr



Finansiell position

Nettoskuld-
sättningsgrad*

0,5

Ggr

Soliditet*

36,4

%

Tillgänglig
likviditet*

8,9

Mdkr

* Per 30 september 2025

Möjligheter!

**Löpande
invest-
eringar**

Förvärva:
"vita fläckar"
eller
komplettering

Återköpa

**Starta projekt
i egen BR**

Dela ut

Frågestund



PEAB
NORDENS SAMHÄLLSBYGGARE



Avslutning

PEAB
NORDENS SAMHÄLLSBYGGARE

Peab 2025 – ledande aktör med stor stabilitet!

Starka marknadspositioner

Fyra kompletterande affärsområden

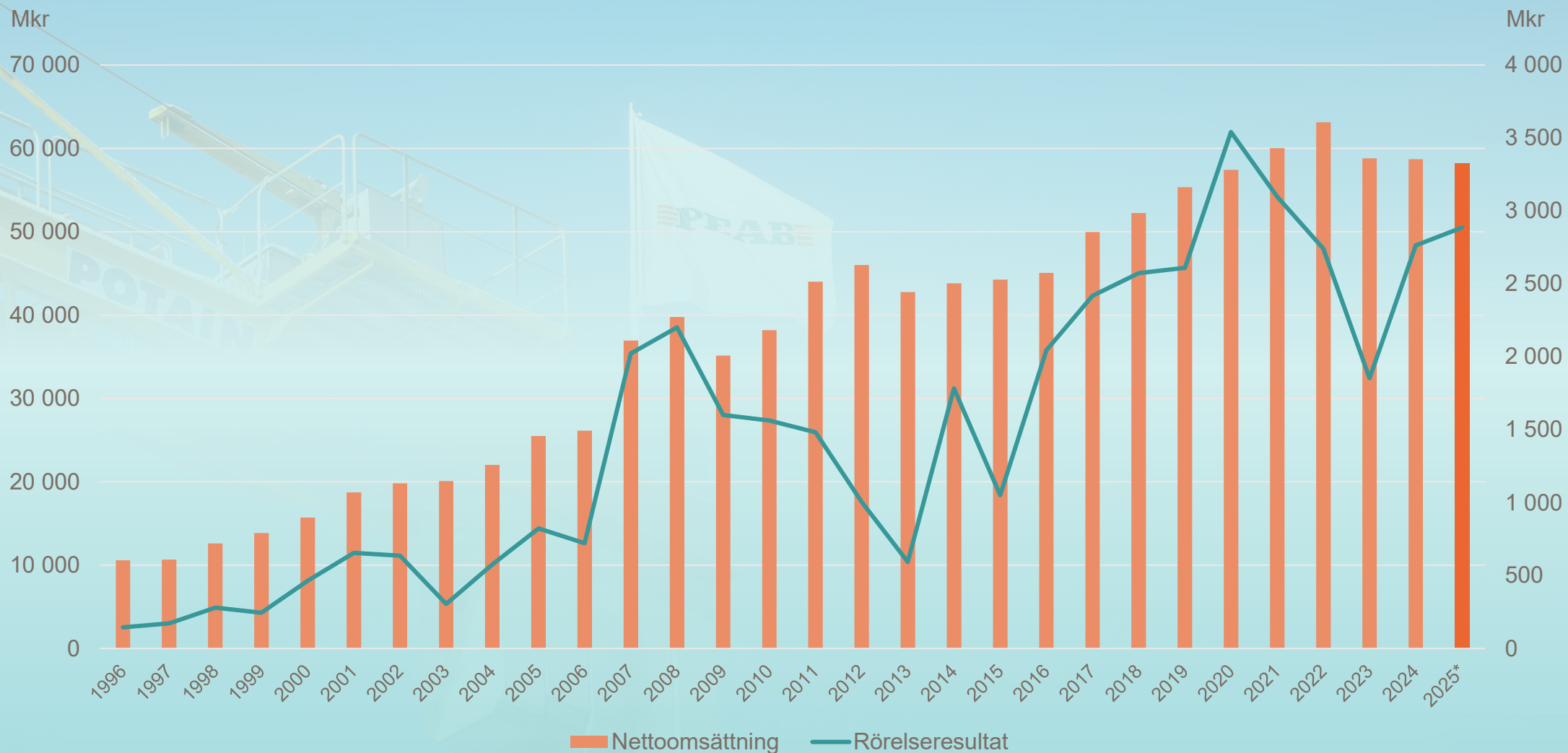
Strategiska tillgångar

Lokal förankring

Hög andel egna medarbetare

Finansiellt handlingsutrymme

Lönsam tillväxt i 30 år



* Rullande 12 mån per 30 september 2025

