



Q4

Januari – december  
2024

  
NORDENS SAMHÄLLSBYGGARE



## MARKNADSUTSIKTER

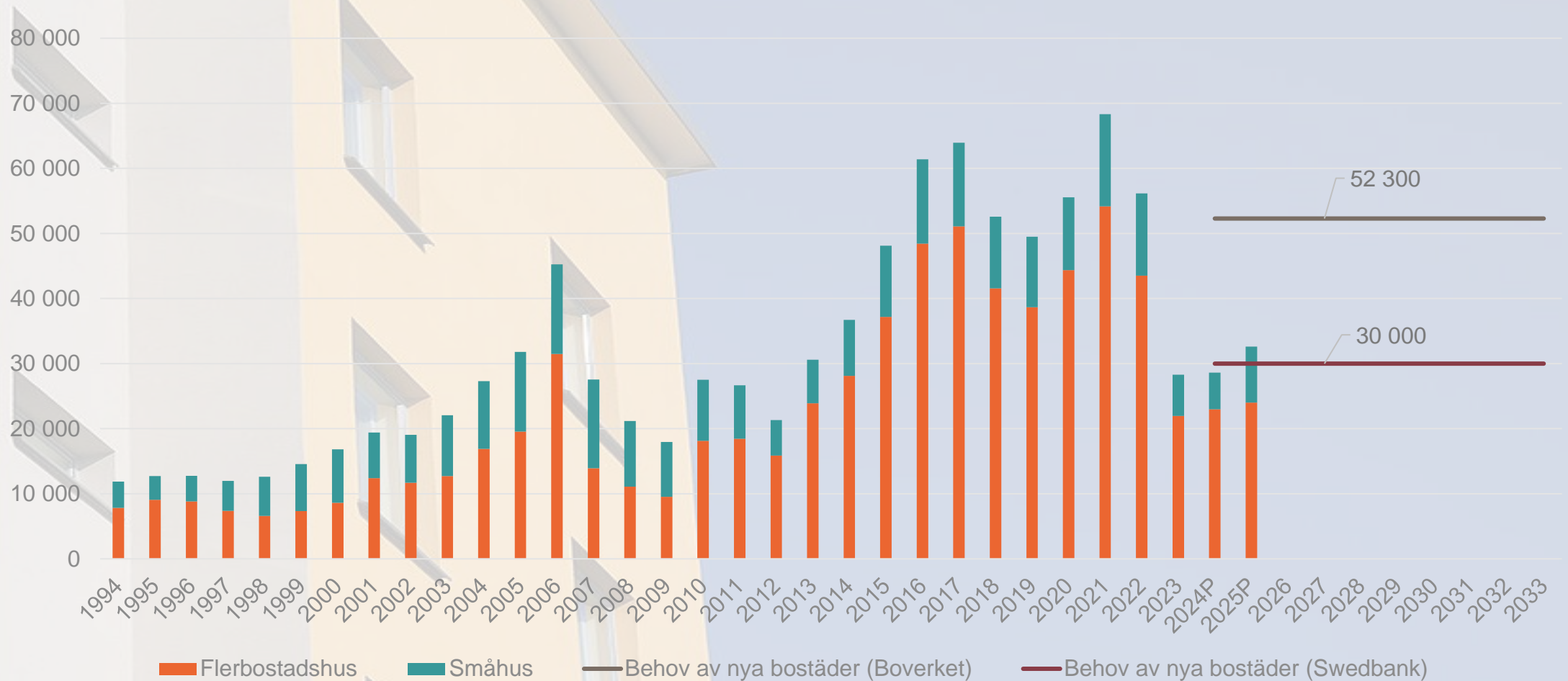
# Bostadsinvesteringar väntas öka men från en låg nivå

Påbörjade bostadsinvesteringar, ny- och ombyggnad

<b>Sverige</b>	2024 ↘	2025 ↗	2026 ↑
<b>Norge</b>	2024 ↓ (↘)	2025 ↗	2026 ↑
<b>Finland</b>	2024 → (↗)	2025 ↗	2026 ↗

Källa: Navet

# Påbörjade och prognostiserade behov av bostäder i Sverige 1994-2033



Källa: SCB, Boverket, Swedbank

# Varierande investeringsnivåer för övrigt husbyggande

Påbörjade övriga husbyggnadsinvesteringar, ny- och ombyggnad

	2024	2025	2026
<b>Sverige</b>	↗	→	→(↗)
<b>Norge</b>	↘(↑)	↗(→)	↗(→)
<b>Finland</b>	↗(→)	→	↗

Källa: Navet



## MARKNADSUTSIKTER

# Fortsatt hög nivå för anläggningsinvesteringar

## Anläggningsinvesteringar

Sverige

2024

↗(→)

2025

↗

2026

(-)

Norge

2024

↗

2025

→

2026

(-)

Finland

2024

↘

2025

↗

2026

(-)

Källa: Navet

## MARKNADSUTSIKTER

# Stabila investeringsnivåer på den nordiska marknaden

Totala husbyggnads- och anläggningsinvesteringar, ny- och ombyggnad

Sverige

2024

↗(→)

2025

↗

2026

↗

Norge

2024

↘(↗)

2025

↗(→)

2026

↗(→)

Finland

2024

→

2025

↗(→)

2026

↗

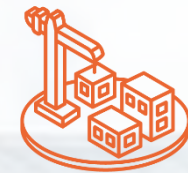
Källa: Navet



# Affärsområde Bygg



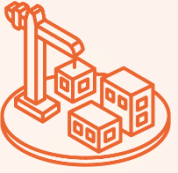
# Affärsområde Bygg



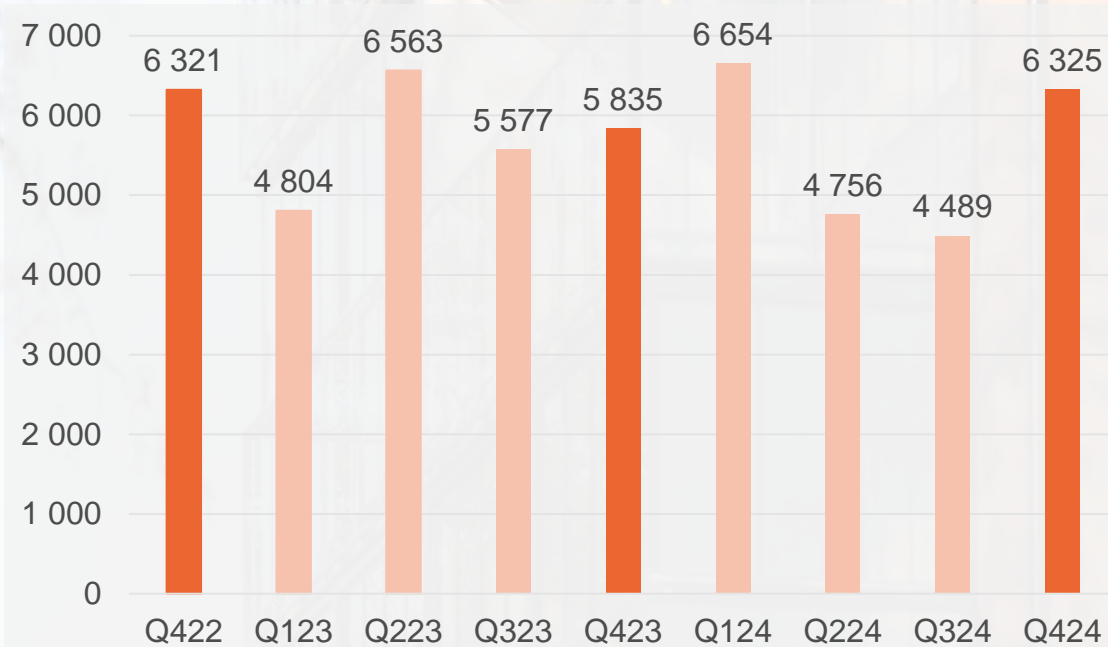
Mkr	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	6 541	7 029	23 817	27 780
Rörelseresultat exkl. Mall of Scandinavia	96	-358	416	41
Rörelsemarginal exkl. Mall of Scandinavia, %	1,5	-5,1	1,7	0,1
Rörelseresultat	96	-358	416	441
Rörelsemarginal, %	1,5	-5,1	1,7	1,6



# Hög ordergång i fjärde kvartalet

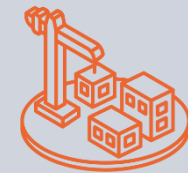


Ordergång, Mkr



Orderstock  
**23,2**  
Mdkr (24,5)

# Nya uppdrag under fjärde kvartalet



Nytt kontor  
(459 Mkr)



Kiruna

Ny skola  
(255 Mkr)



Ulricehamn

Ny försvarsindustri-  
anläggning  
(11 MEUR)



Jyväskylä

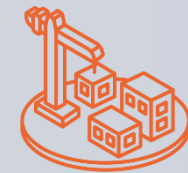
Renovering av  
bostäder  
(141 MNOK)



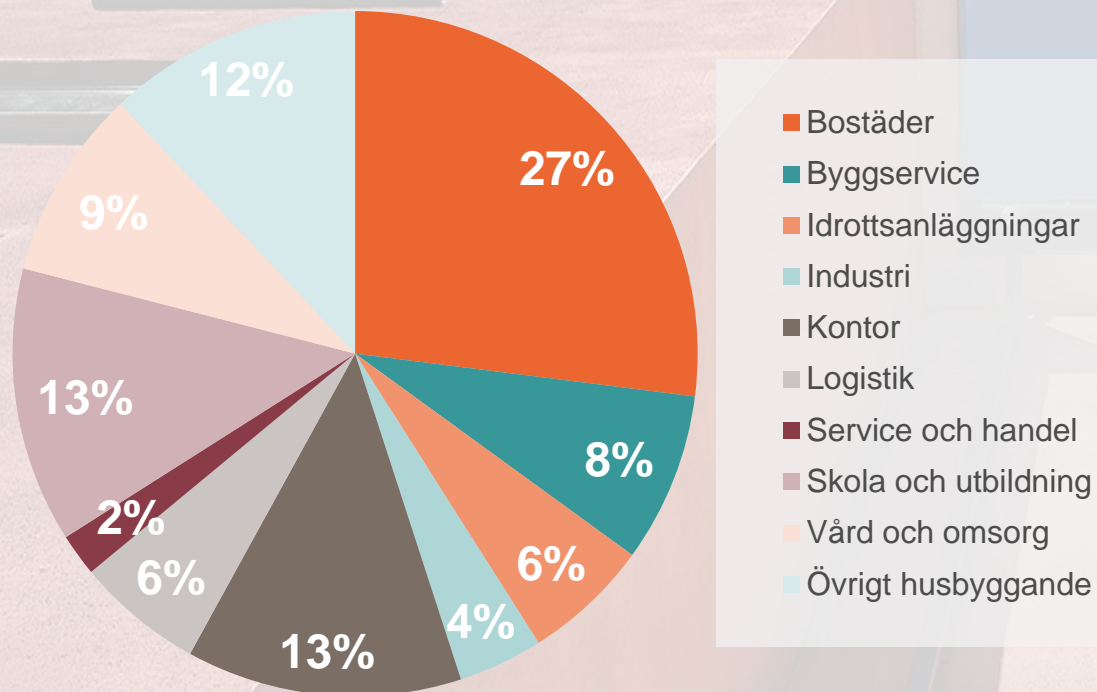
Tromsø



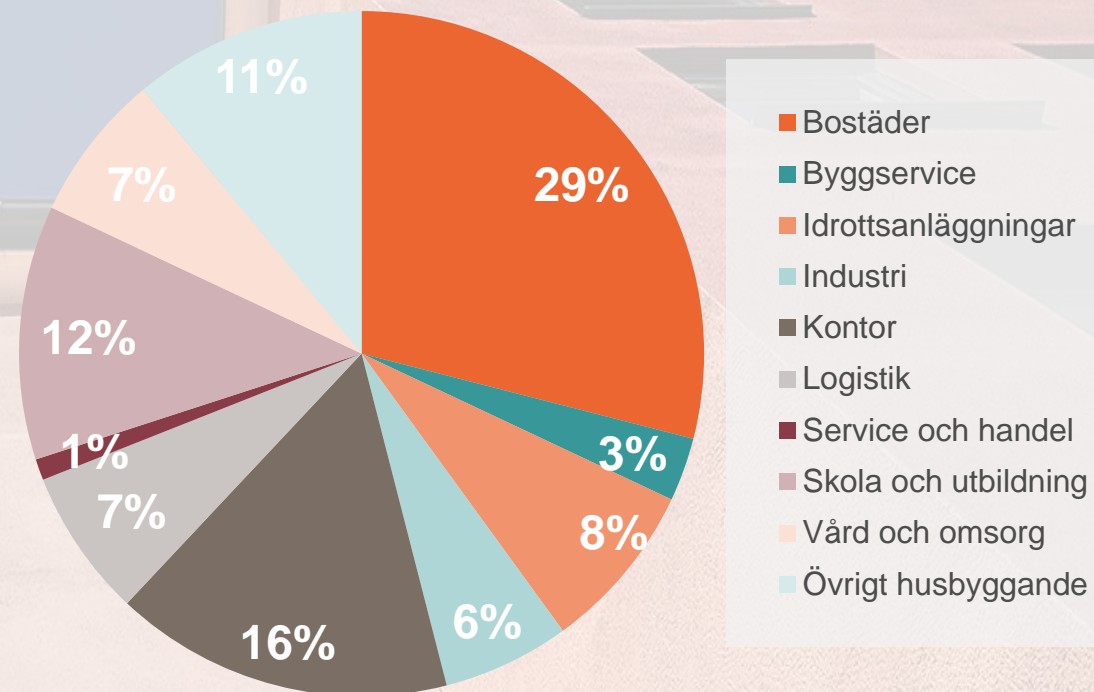
# Fördelning per produktområde



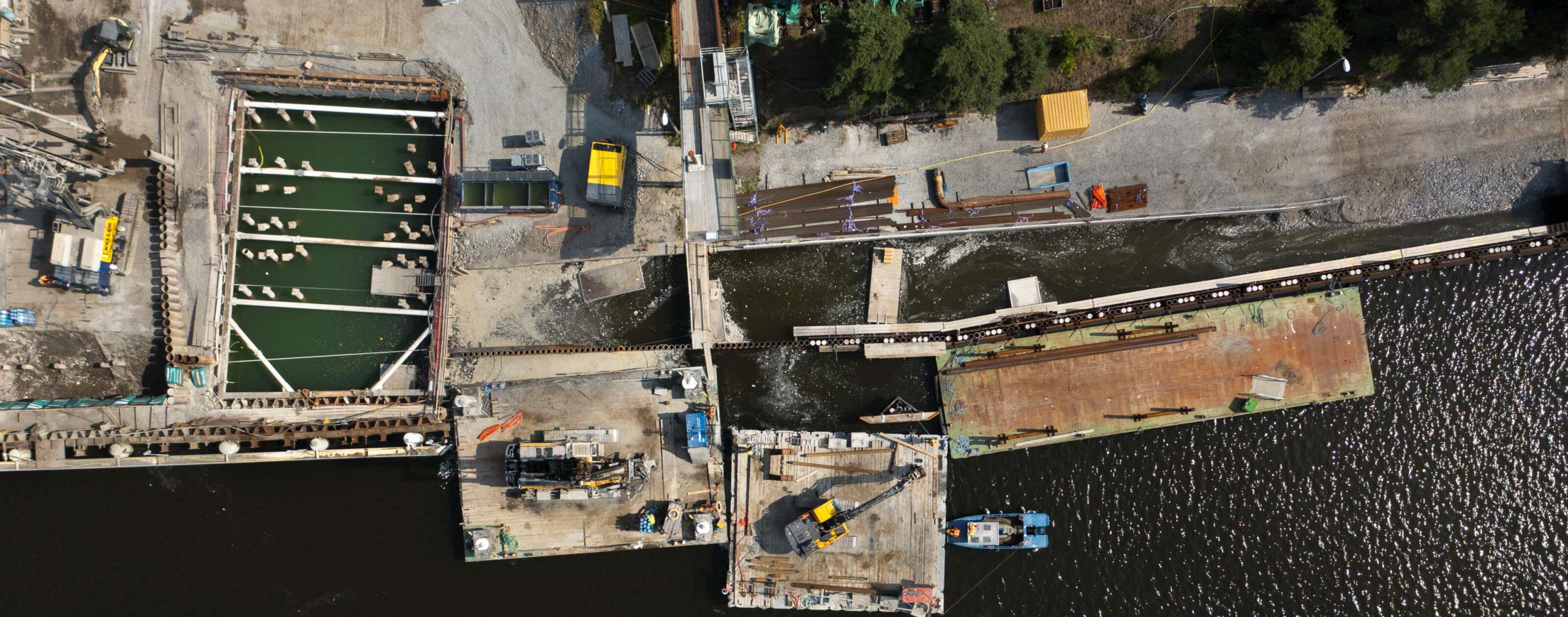
## Nettoomsättning, 2024



## Orderstock per 31 december 2024







# Affärsområde Anläggning



Slussen  
Södertälje



# Affärsområde Anläggning

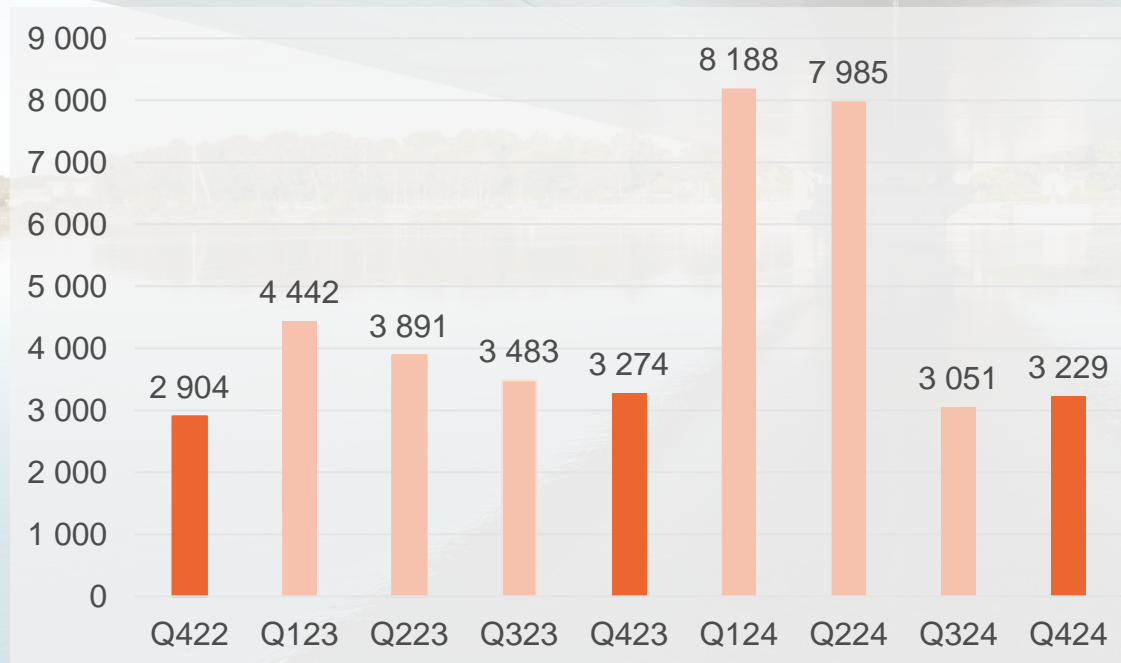


Mkr	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	4 893	4 454	16 539	15 164
Rörelseresultat	140	180	499	501
Rörelsemarginal, %	2,9	4,0	3,0	3,3

# Stabil ordergång och hög orderstock



## Ordergång, Mkr



Orderstock

# 19,9

Mdkr (13,9)



# Nya uppdrag i det fjärde kvartalet



Förstärkning av  
VA-nät  
(335 Mkr)



Nytt vattenverk  
(580 Mkr)



Nya ledningar för  
tekniskt vatten  
(276 Mkr)

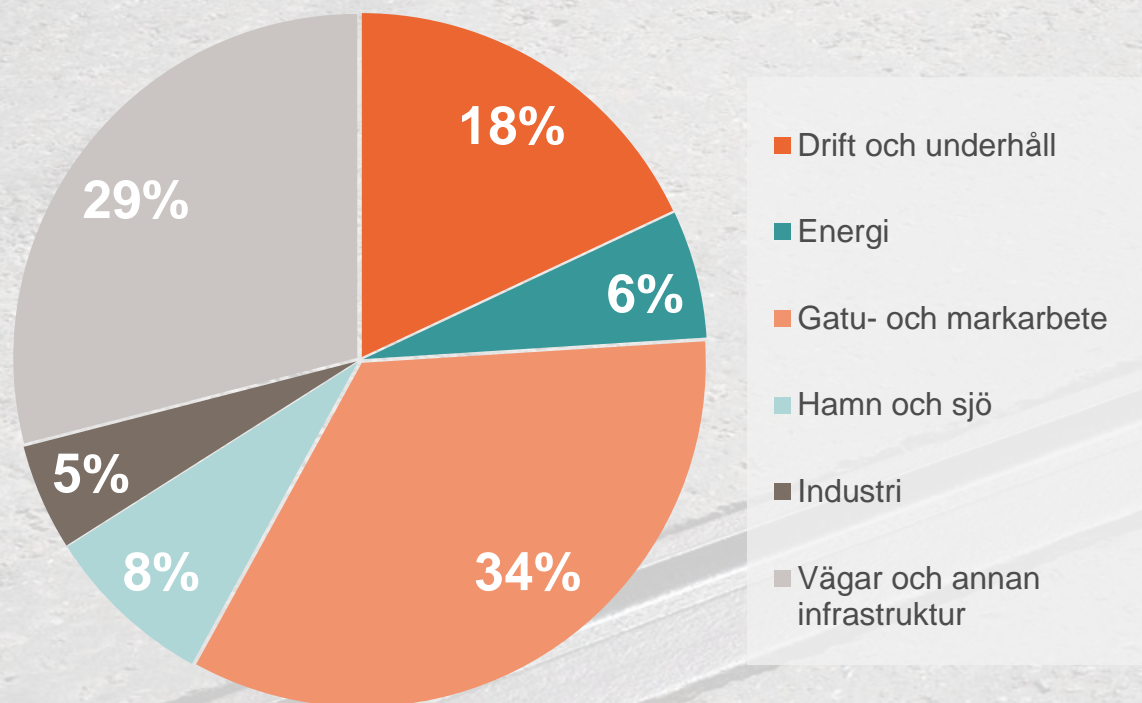




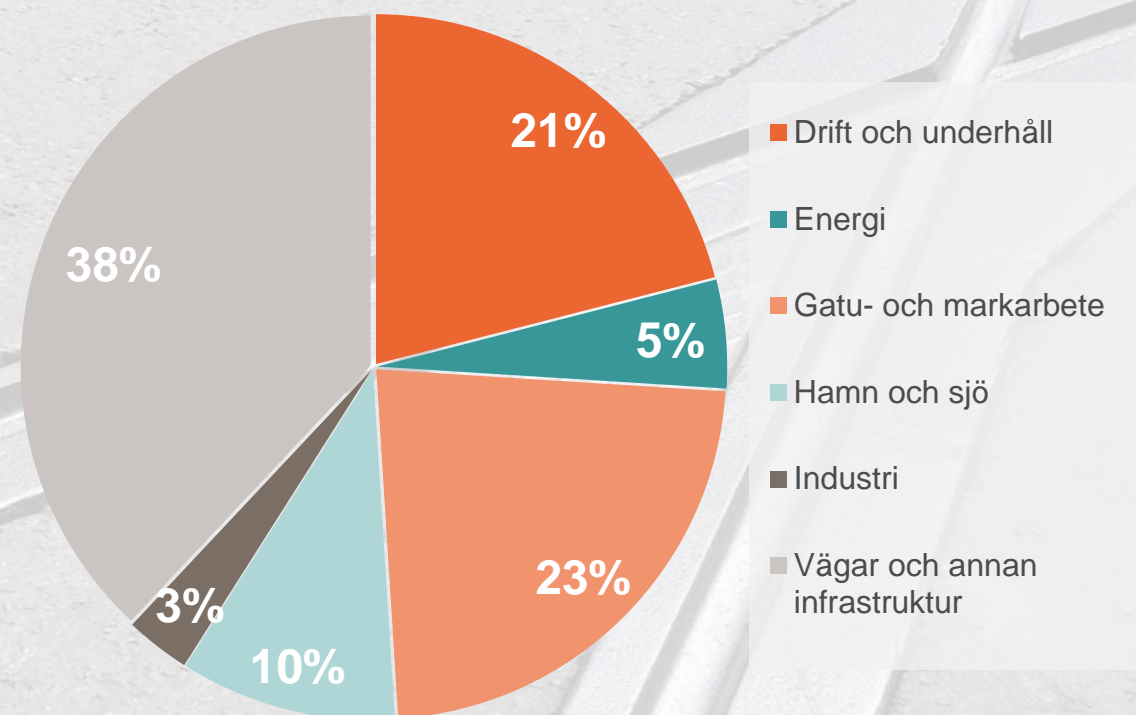
# Fördelning per produktområde



## Nettoomsättning, 2024



## Orderstock per 31 december 2024







# Affärsområde Industri

Asfaltläggning  
Fredrikshamn, Finland



# Affärsområde Industri



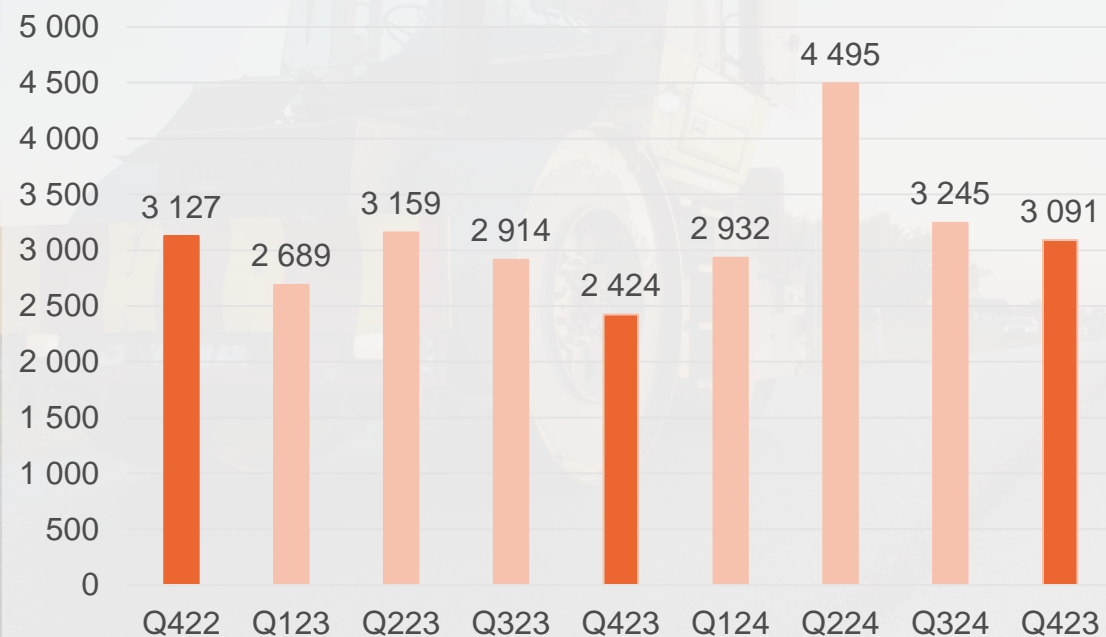
Mkr	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	5 576	5 056	21 548	19 962
Rörelseresultat	597	476	1 415	962
Rörelsemarginal, %	10,7	9,4	6,6	4,8



# Stabil ordergång och orderstock



Ordergång, Mkr



Orderstock

**4,3**

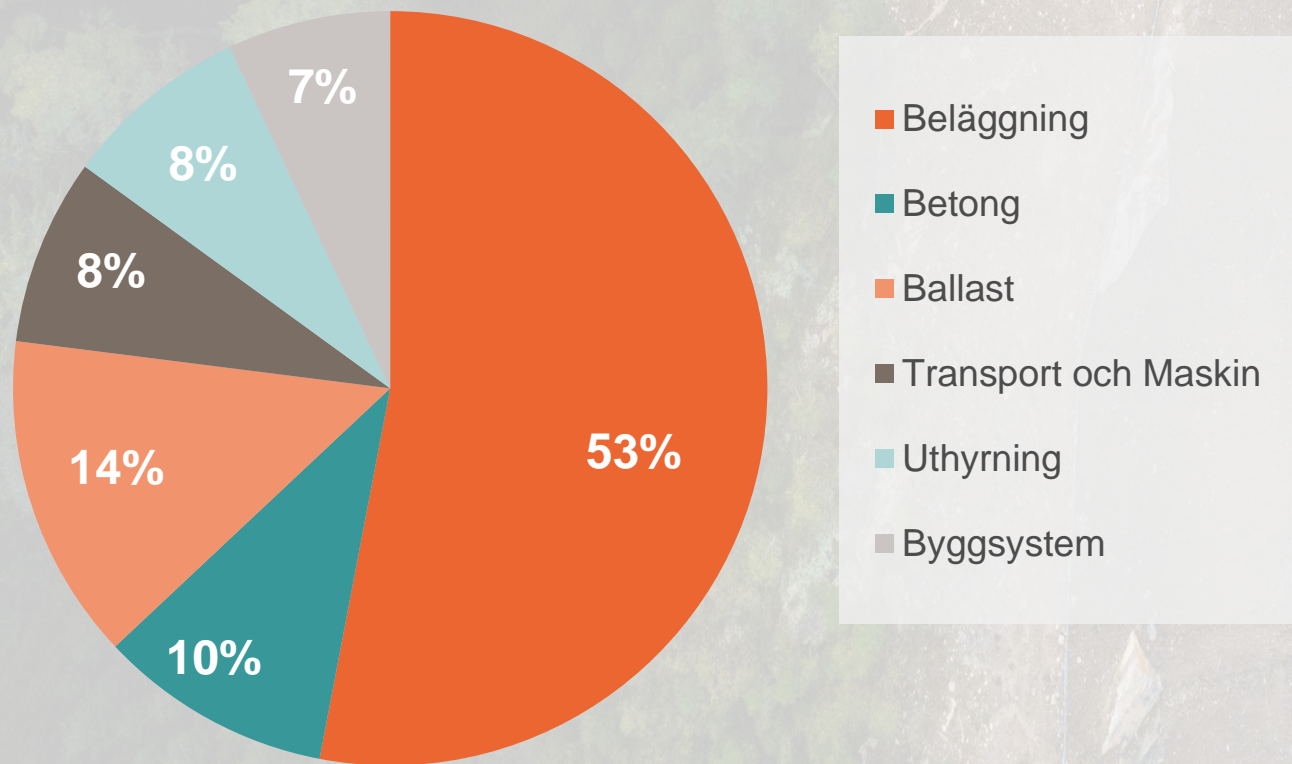
Mdkr (4,0)



# Fördelning per produktområde



Nettoomsättning, 2024

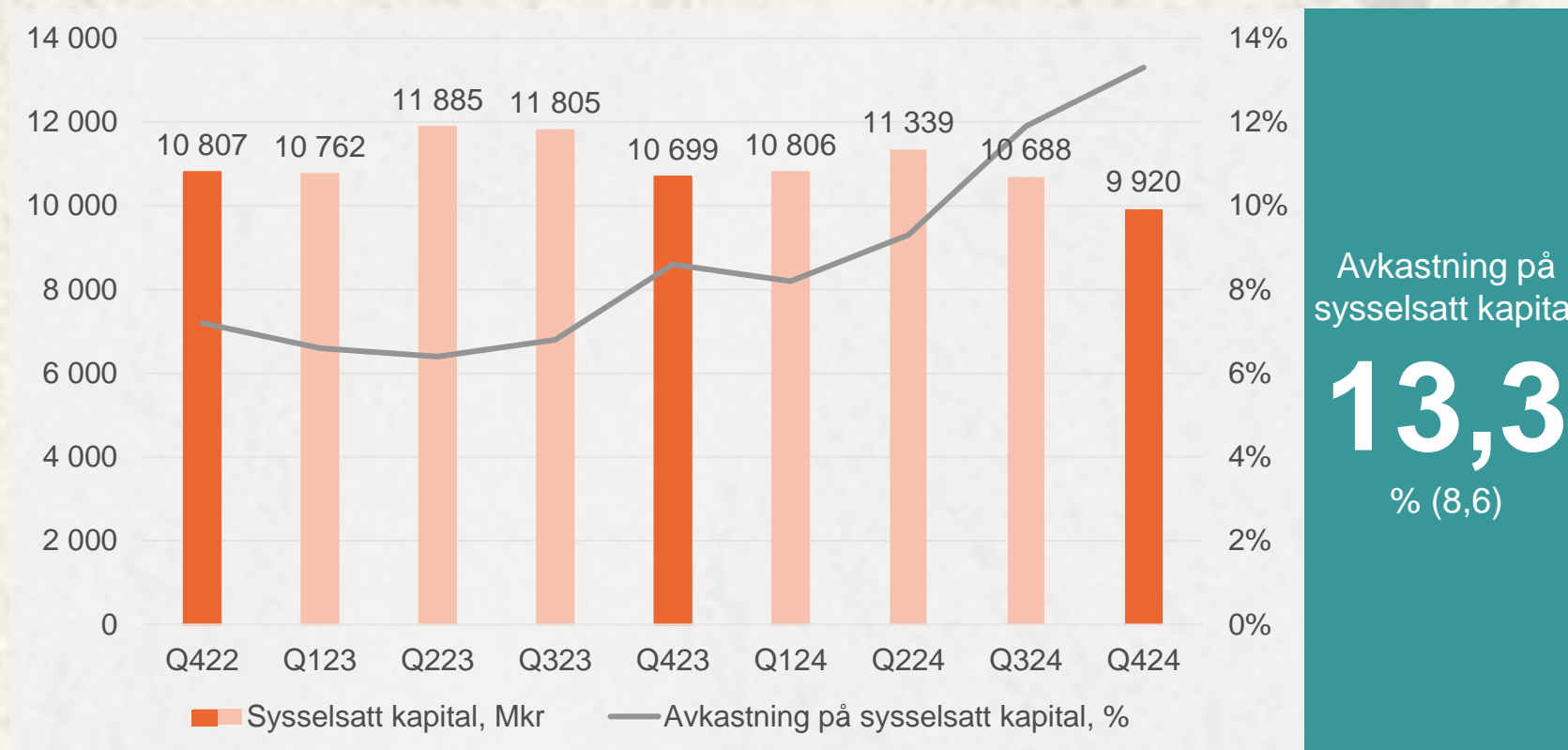




# Lägre kapitalbindning och ökad avkastning



## Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital\*



\*Beräknat på rullande 12 månader





# Affärsområde Projektutveckling

Hyresfastighet Bara Centrum  
Svedala



# Affärsområde Projektutveckling



Mkr	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	1 737	1 456	4 270	5 722
Rörelseresultat	521	17	728	304
Rörelsemarginal, %	30,0	1,2	17,0	5,3
<i>varav Bostadsutveckling</i>	-1,1	-4,6	-2,7	3,8



# AFFÄRSOMRÅDE PROJEKTUTVECKLING

## Fortsatt låg aktivitetsnivå



Mkr	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
<b>Totalt antal produktionsstartade bostäder</b>	<b>370<sup>1</sup></b>	<b>79</b>	<b>615<sup>2</sup></b>	<b>727<sup>2</sup></b>
<i>varav bostadsrätter/ägarlägenheter</i>	<i>370<sup>1</sup></i>	<i>-</i>	<i>615<sup>2</sup></i>	<i>121<sup>2</sup></i>
<i>varav i hyresrättsprojekt</i>	<i>-</i>	<i>79</i>	<i>-</i>	<i>606</i>
<b>Totalt antal sålda bostäder</b>	<b>267</b>	<b>330</b>	<b>1 008</b>	<b>934</b>
<i>varav bostadsrätter/ägarlägenheter</i>	<i>267</i>	<i>201</i>	<i>710</i>	<i>542</i>
<i>varav i hyresrättsprojekt</i>	<i>-</i>	<i>129</i>	<i>298</i>	<i>392</i>

<sup>1</sup>Inkluderar 167 bostäder som har konverterats från hyresrätter

<sup>2</sup>Inkluderar 167 (85) bostäder som har konverterats från hyresrätter



# Egenutvecklad bostadsproduktion



Antal	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>Totalt antal bostäder i produktion</b>	<b>1 550</b>	<b>3 694</b>
<i>varav bostadsrätter/ägarlägenheter</i>	<i>1 056</i>	<i>2 392</i>
<i>varav i hyresrättsprojekt</i>	<i>494</i>	<i>1 302</i>
<b>Andel sålda bostäder i produktion</b>	<b>36 %</b>	<b>57 %</b>
<i>varav bostadsrätter/ägarlägenheter</i>	<i>45 %</i>	<i>68 %</i>
<i>varav i hyresrättsprojekt</i>	<i>16 %</i>	<i>28 %</i>
<b>Antal återköpta bostäder i egen balansräkning, bostadsrätter/ägarlägenheter</b>	<b>224</b>	<b>252</b>
<b>Antal bostäder i hyresrättsprojekt i förvaltning</b>	<b>306</b>	–



# AFFÄRSOMRÅDE PROJEKTUTVECKLING

## Fastighetsprojekt



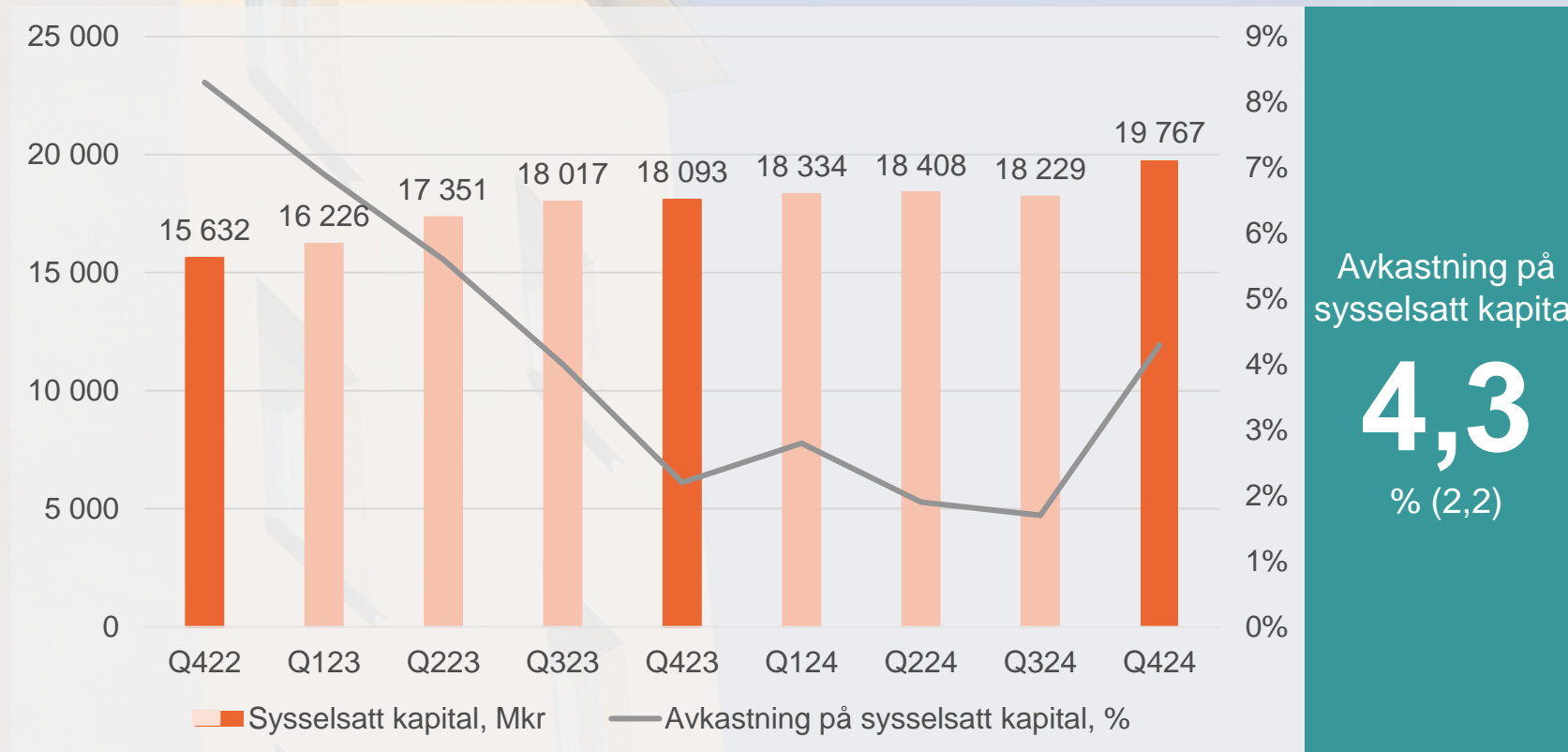
Typ av projekt	Ort	Uthyrningsbar yta, m <sup>2</sup>	Uthyrningsgrad, %	Bokfört värde, Mkr	Beslutad investering, Mkr	Tidpunkt färdigställande	Färdigställandegrad, %
<b>Pågående</b>							
Handel, kontor och parkering	Malmö	11 000	13	79	592	Q3-2027	13
<b>Färdigställda</b>							
Kontor	Göteborg	12 900	40	532			
Lägenhetshotell	Malmö	4 200	100	138			
Kontor	Malmö	2 500	100	145			
Kontor	Malmö	3 600	100	135			
Kontor	Malmö	4 900	100	267			



# JV-transaktioner påverkade i fjärde kvartalet



## Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital\*



\* Beräknat på rullande 12 månader





# Peabkoncernen



KONCERNEN

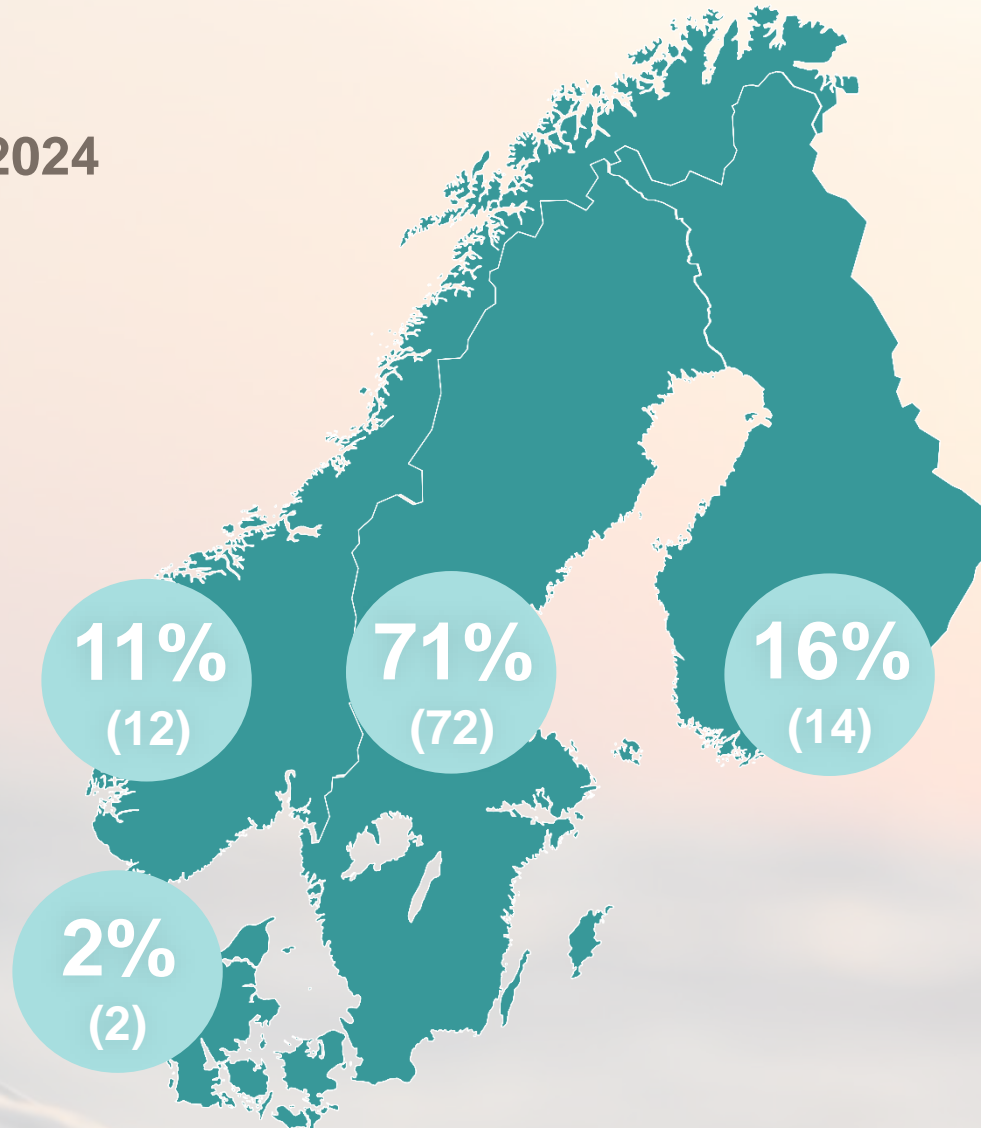
# Segmentsredovisning

Mkr	Okt-dec 2024	Okt-dec 2023	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Nettoomsättning	16 785	15 639	58 697	58 821
Rörelseresultat	1 255	133	2 763	1 853
Rörelsemarginal, %	7,5	0,9	4,7	3,2

KONCERNEN

# Geografisk spridning i Norden

Nettoomsättning, 2024

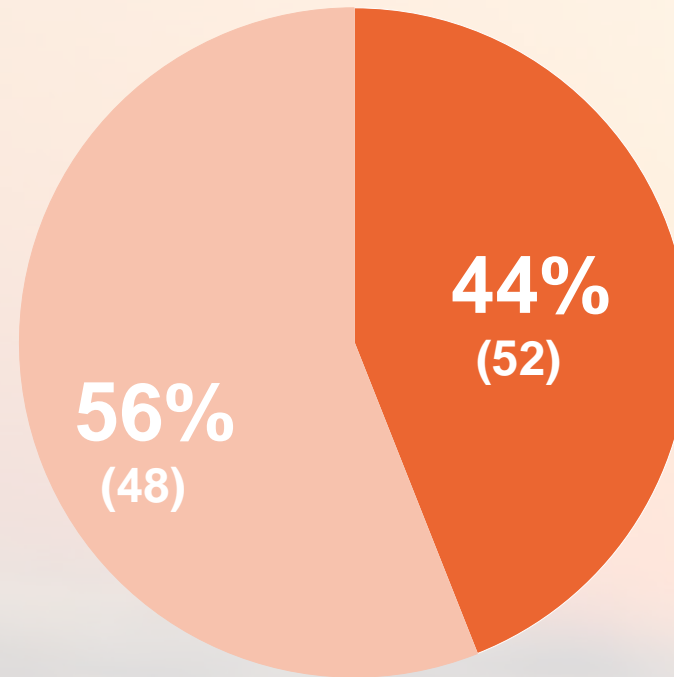




KONCERNEN

# Ökad andel offentliga kunder

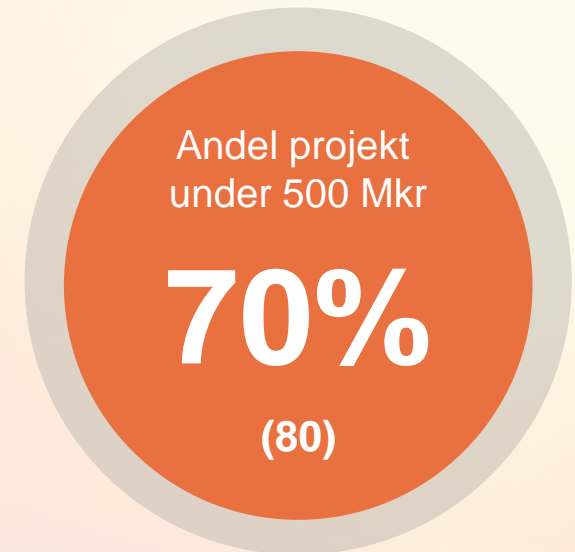
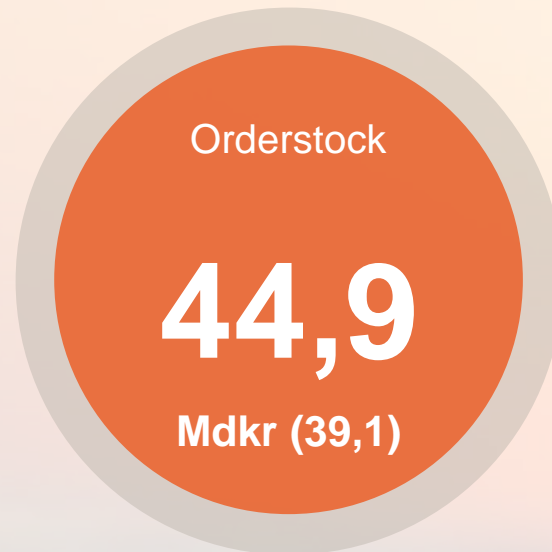
Nettoomsättning, 2024



■ Offentliga kunder ■ Privata kunder

KONCERNEN

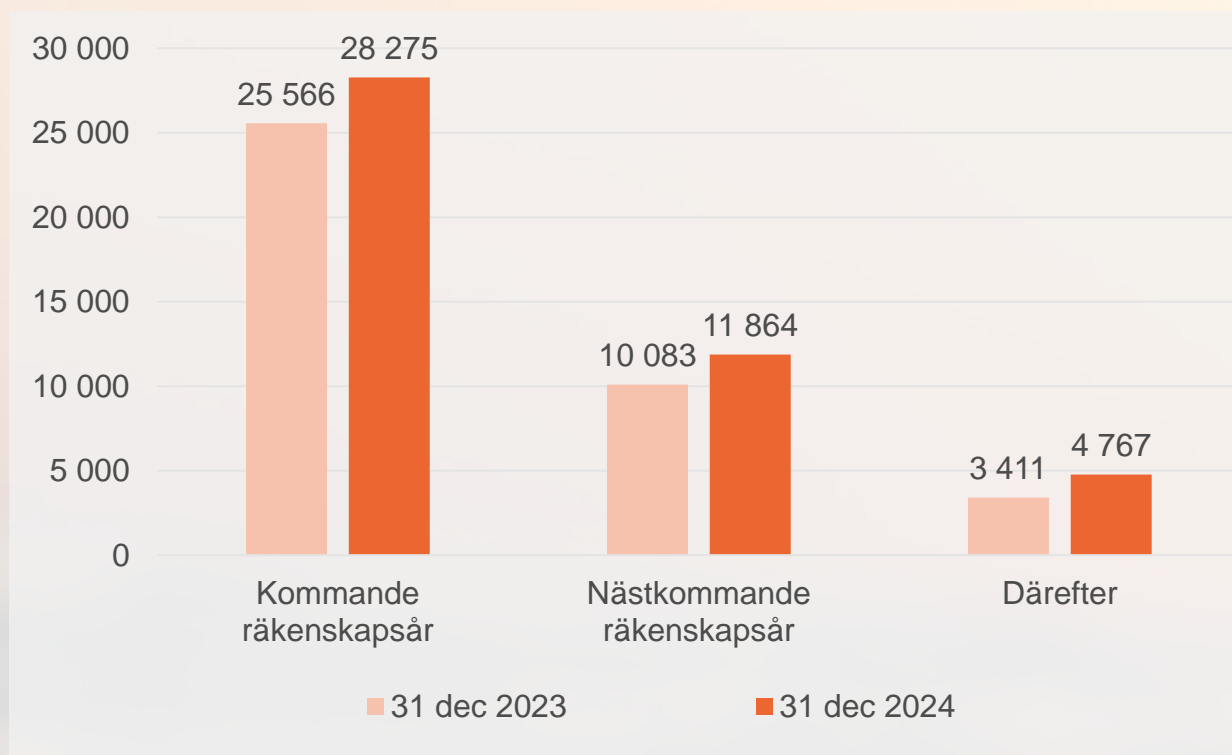
# Hög orderstock med fortsatt god riskspridning





# Orderstocken förlängd i tid

Orderstock fördelad över tiden, Mkr



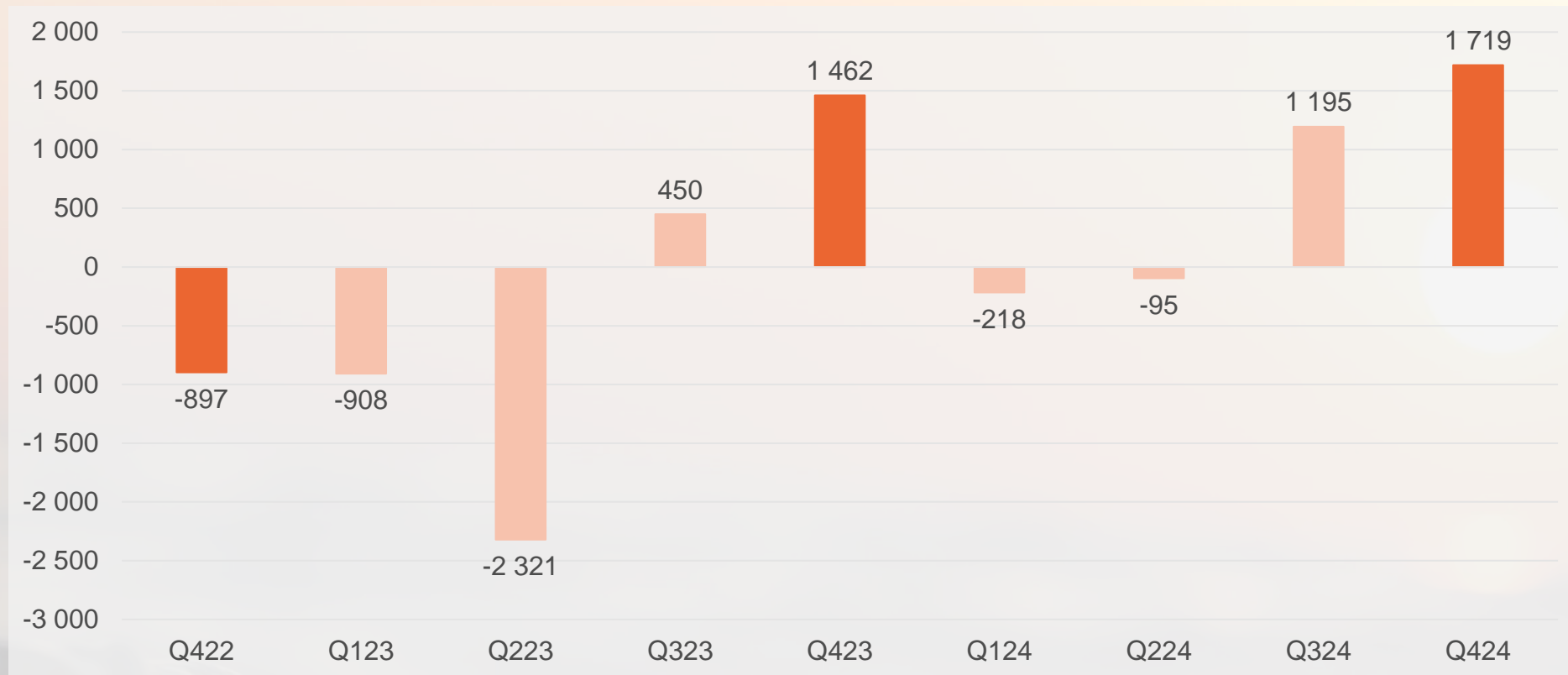
**37%**  
efter innevarande  
räkenskapsår  
(35)

Det potentiella värdet av föravtal (fas 1) uppgick per 31 december 2024 till cirka 13 Mdkr (19 Mdkr 31 december 2023)

KONCERNEN

# Fortsatt starkt kassaflöde i kvartalet

Kassaflöde före finansiering, Mkr

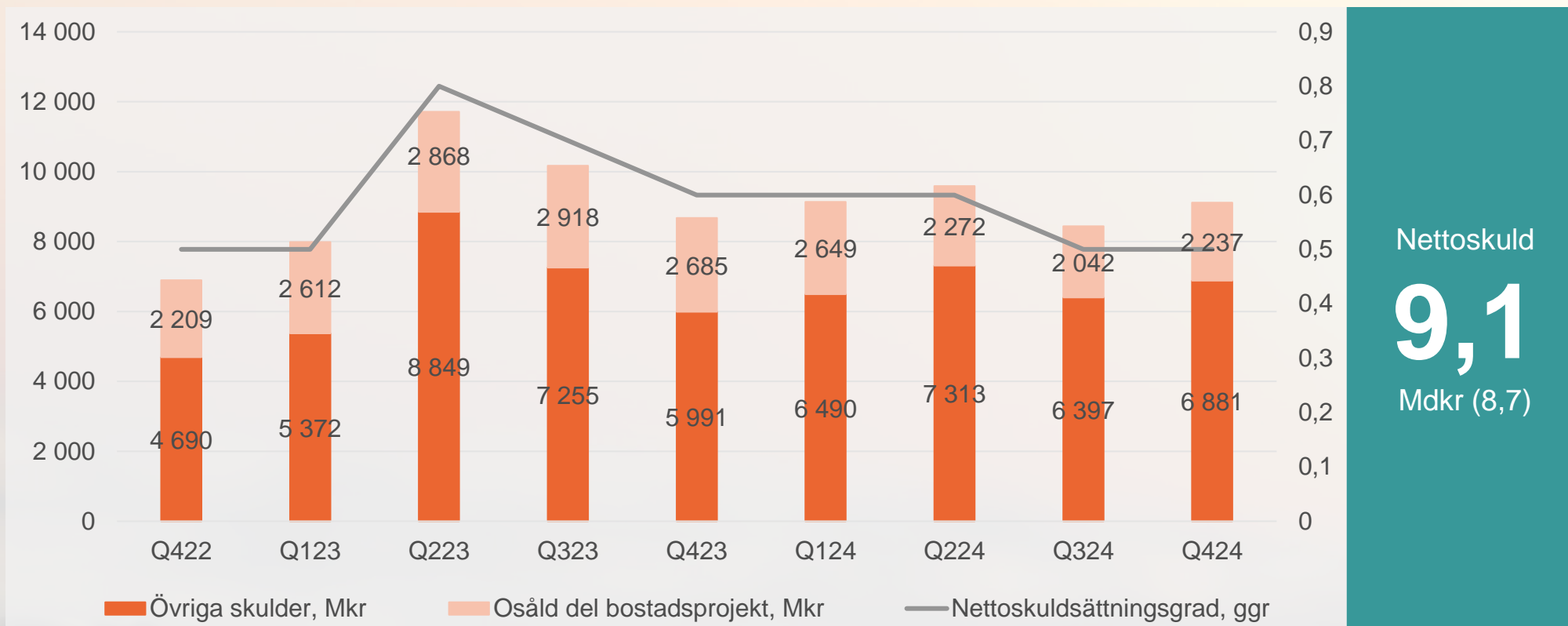




## KONCERNEN

# Nettoskuld påverkad av förvärv i fjärde kvartalet

## Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad





# Målavstämning



# Fyra målområden, nio externa mål

Nöjdaste kunderna



**NKI**

alltid över

**75**

Bästa arbetsplatsen



**eNPS**

alltid över  
benchmark

**Nollvision**

allvarliga olyckor  
Genom en fallande trend

Mest lönsamma företaget



Rörelsemarginal

**>6 %**

Nettoskulsättningsgrad

**0,3-0,7**

Utdelning

**>50 %**

av årets resultat

Ledande inom samhällsansvar



Koldioxidintensitet  
Egen produktion

**-60 %**

Reduktion till 2030

Koldioxidintensitet  
Insatsvaror & köpta tjänster

**-50 %**

Reduktion till 2030

Jämställd rekrytering:

Andel kvinnor

**alltid över**

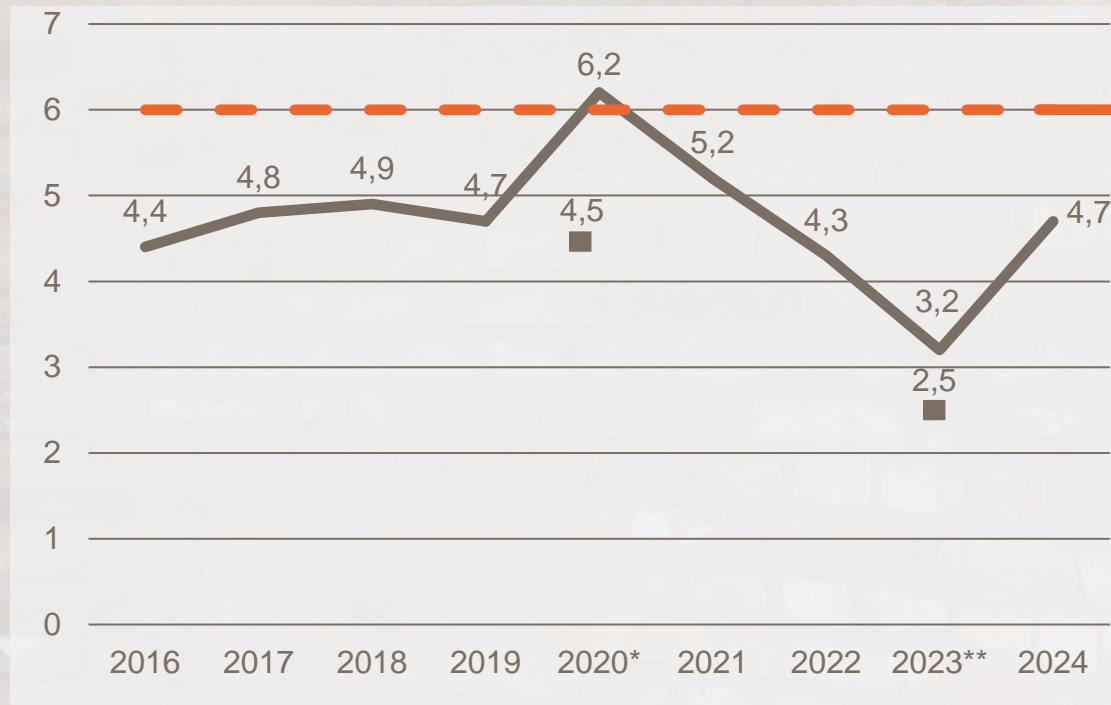
utbildningsmarknaden

## MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

# Mål: Rörelsemarginal över 6 procent



### Rörelsemarginal, koncernen



Mål: 6%



\*Rörelsemarginal 4,5% exklusive resultateffekt av utdelningen av Annehem Fastigheter om 952 Mkr

\*\*Rörelsemarginal 2,5% exklusive effekt av Mall of Scandinavia om 400 Mkr

Åren 2016-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi

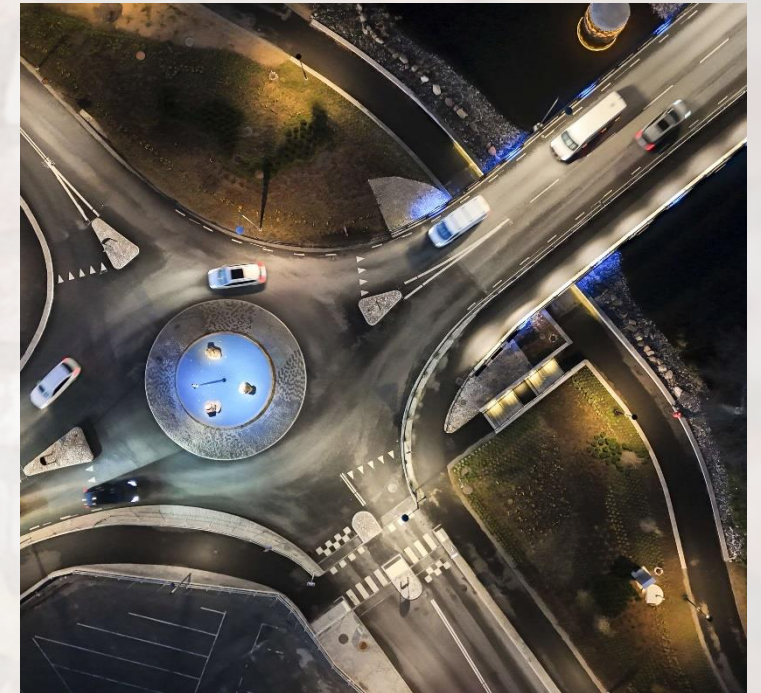
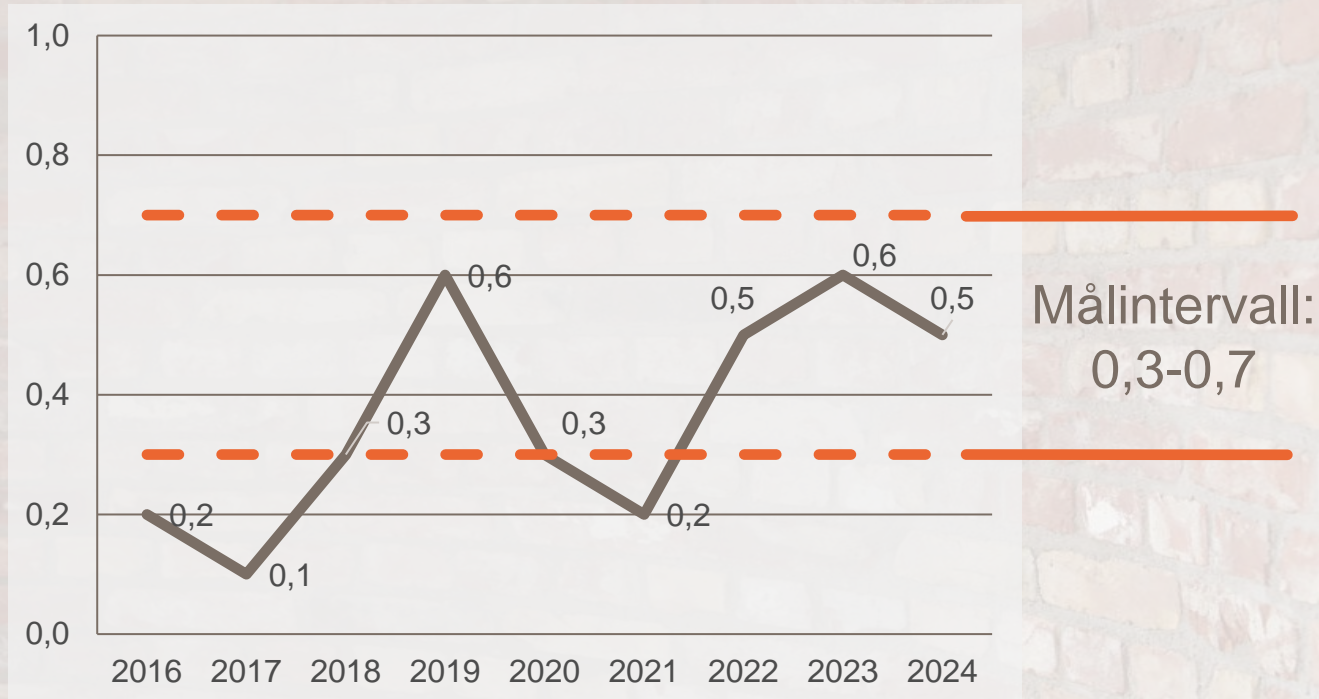


MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

**Mål: Nettoskuldsättningsgrad inom intervallet 0,3-0,7**



## Nettoskuldsättningsgrad, koncernen



Åren 2016-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi

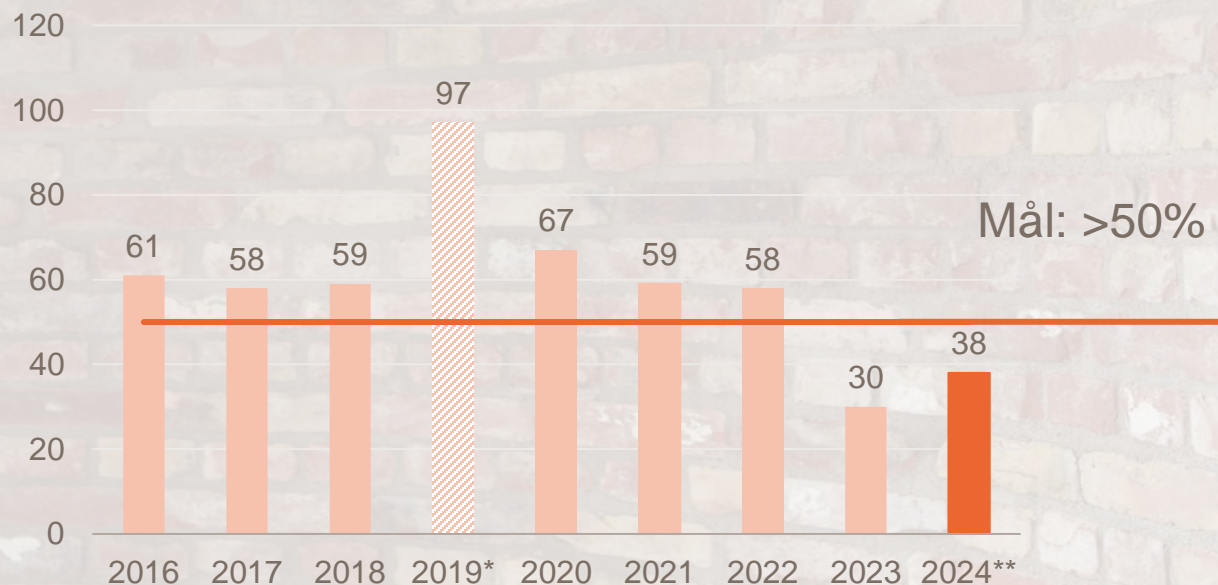


## MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

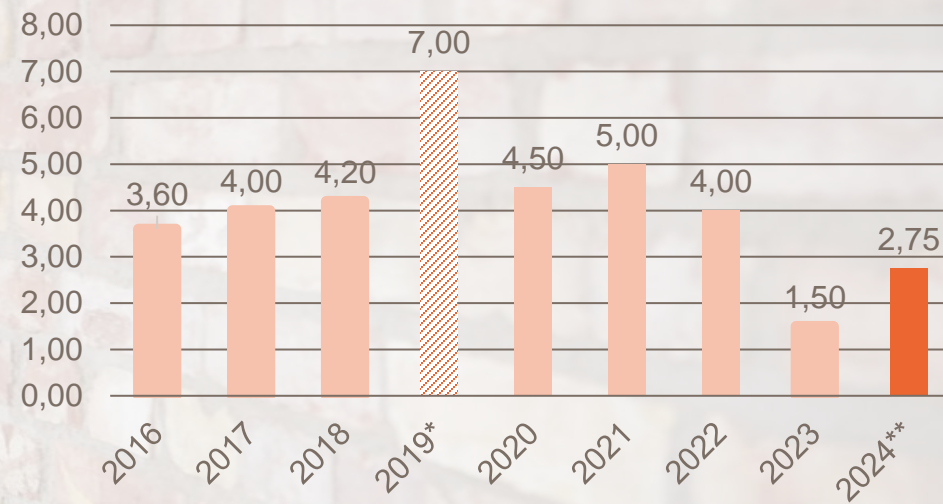
# Mål: Utdelning mer än 50 procent av årets resultat



### Utdelning, % av årets resultat



### Utdelning per aktie, kr



\*För 2019 har ingen kontant utdelning lämnats. Värdet av utdelningen av Annhem Fastigheter uppgick vid utdelningstillfället i december 2020 till 97 procent av årets resultat 2019

\*\* För 2024, styrelsens förslag till årsstämman

Åren 2016-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi

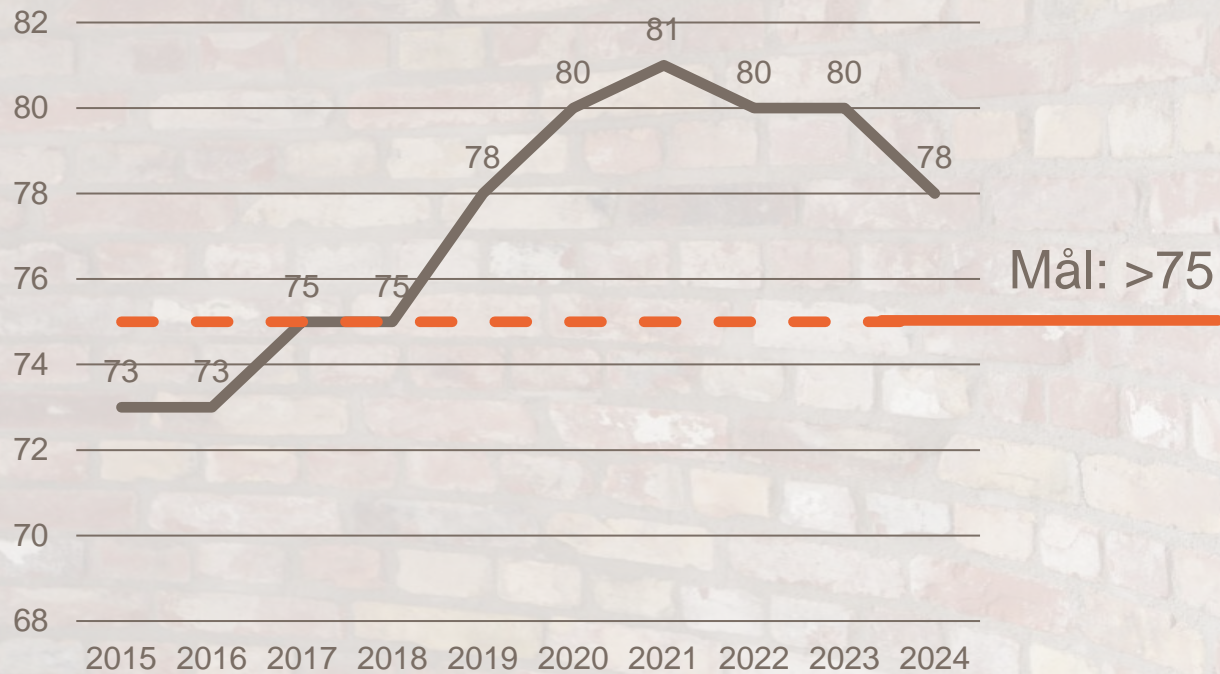


NÖJDASTE KUNDERNA

# Fokus på kvalitet i vår leverans



## Nöjd-kund-index (NKI)



### Tre frågor:

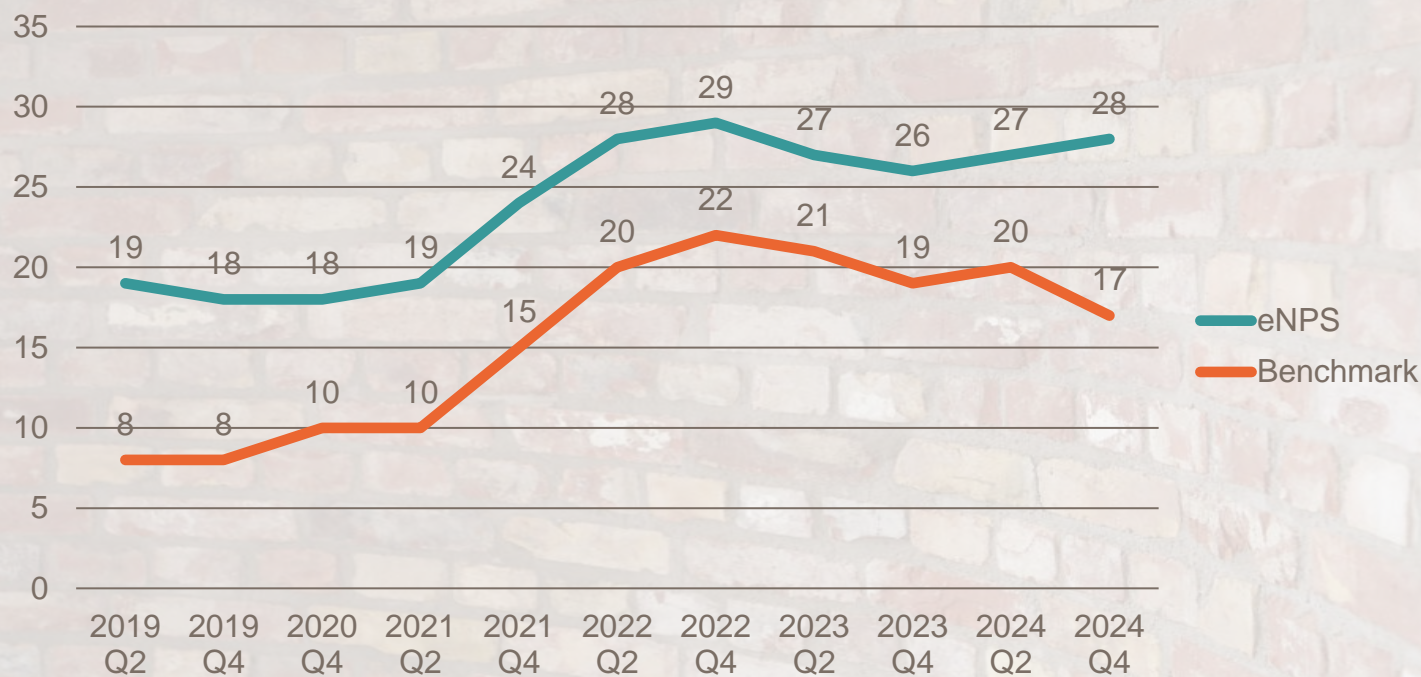
- Total nöjdhet
- Förhållande till förväntningar
- Förhållande till en ideal leverantör



# Första valet för arbetssökande



## eNPS, rekommendera Peab



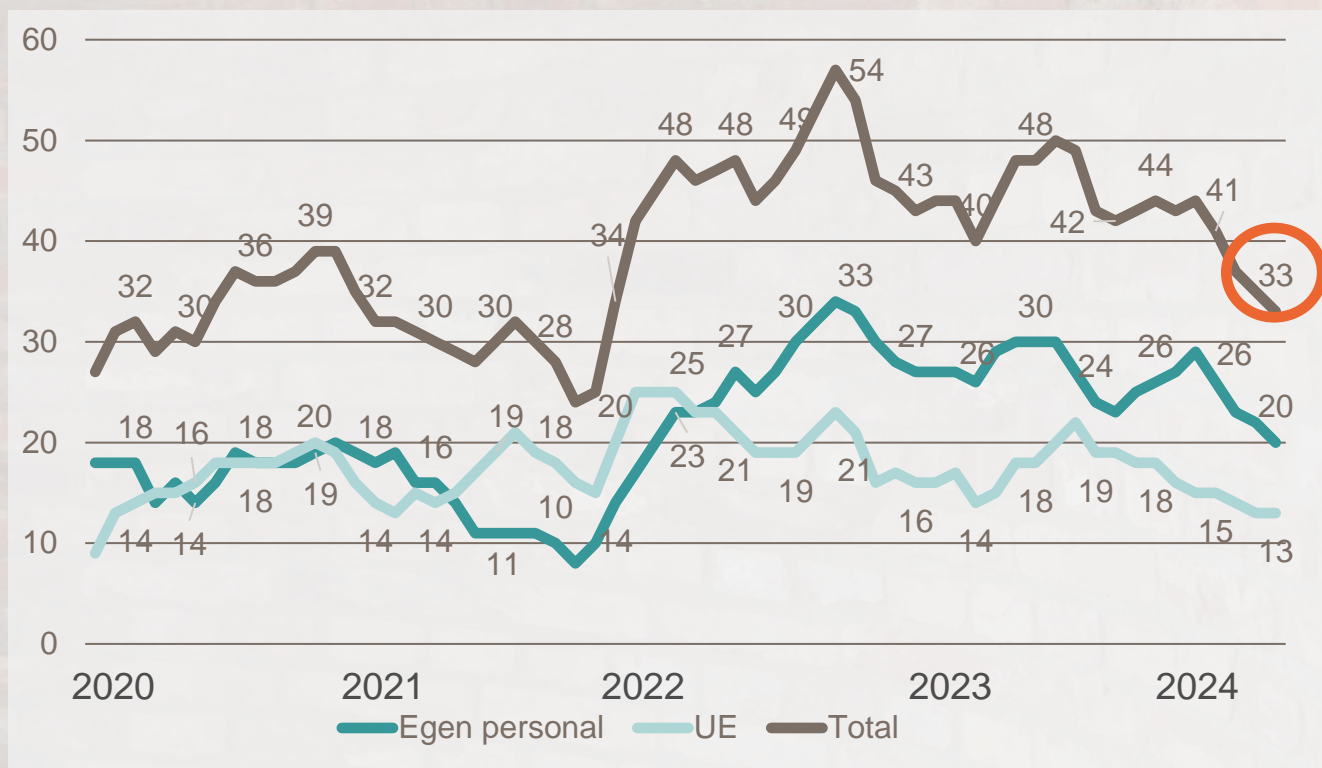
Mål:  
Över  
bransch-  
benchmark



# Nollvision arbetsplatsolyckor



## Allvarliga olyckor - rullande 12 mån, kategori 4

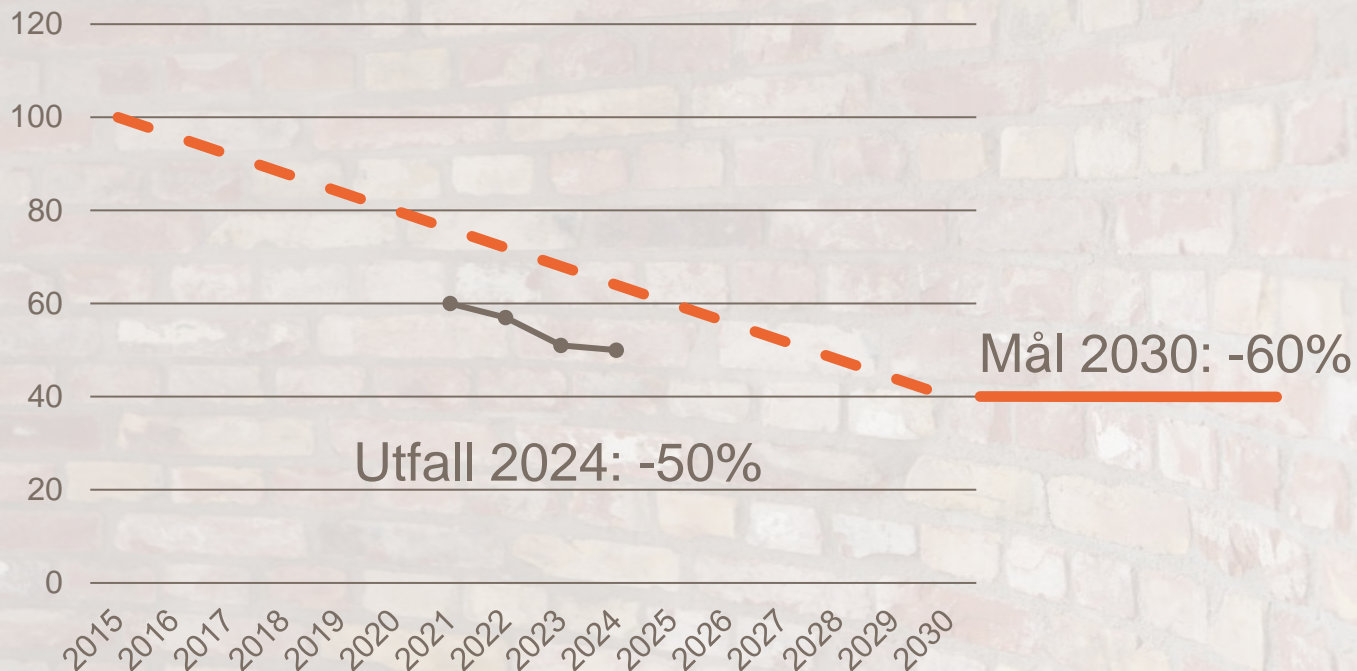


Mål: Fallande trend

# Klimatmål för egen produktion



## Koldioxidintensitet, egen produktion\* (Scope 1 + 2)



Minskade utsläpp av växthusgaser Scope 1+2\* (ton CO2e/Mkr)

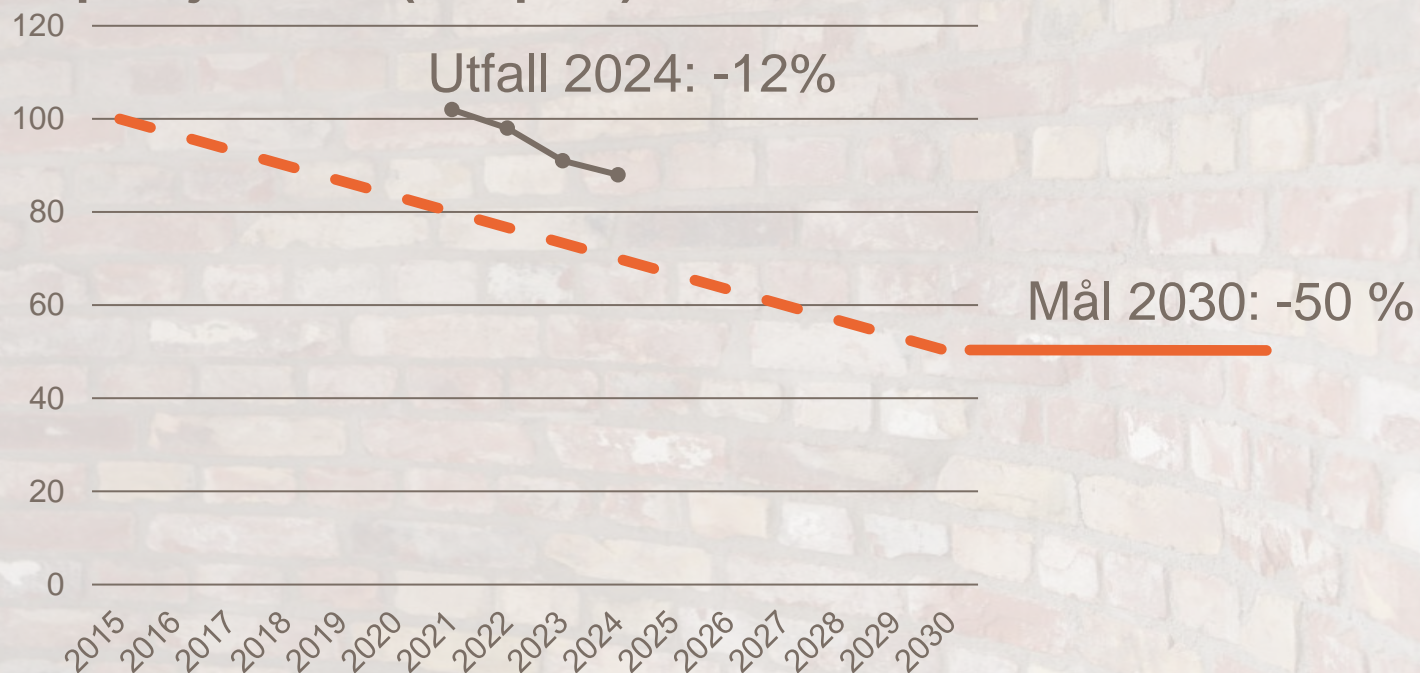
\* Direkta och indirekta utsläpp till följd av användning av bränslen och energi i vår egen produktion



# Klimatmål för insatsvaror och köpta tjänster



## Koldioxidintensitet, insatsvaror och köpta tjänster\* (Scope 3)



Minskade utsläpp av växthusgaser Scope 3\* (ton CO2e/Mkr)

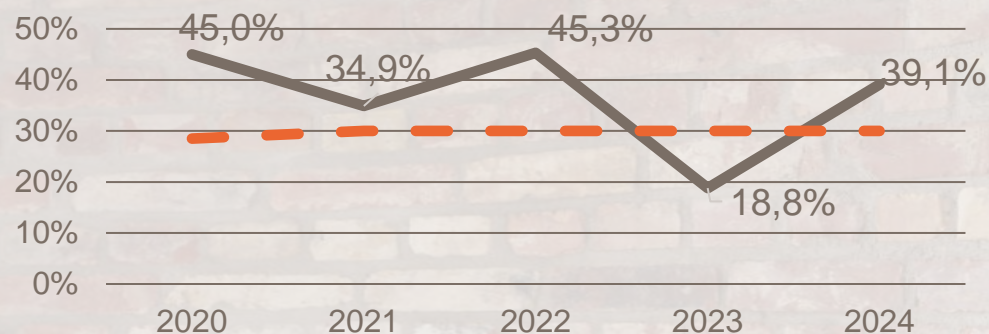
\* Inkluderar betong/cement, asfalt/bitumen, transport- och arbetsmaskintjänster, stål, avfall och tjänsteresor



# Jämställd rekrytering: Andel kvinnor alltid över utbildningsmarknaden



## Produktionsledning och produktionsstöd\* (TJM), %



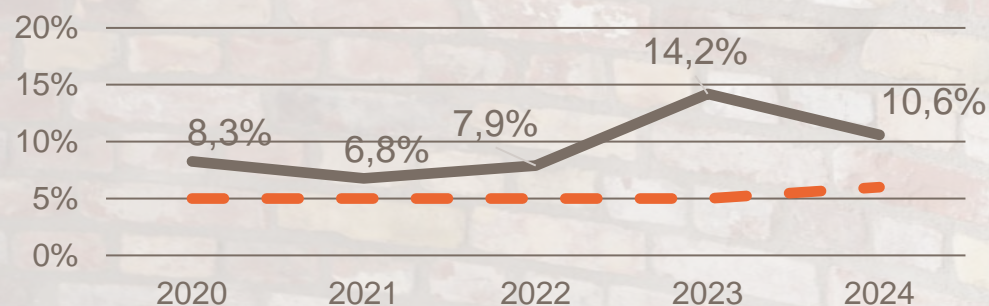
\*27 år eller yngre tom 2023, 30 år from 2024

Mål 2024: >30%

Utfall 2024: 39,1%

Andel kvinnor vid nyrekrytering för kärnkompetenser > andel kvinnor som tagit examen i relevanta utbildningsmarknader

## Produktion och förädling\* (YA), %



\*25 år eller yngre tom 2023, 30 år from 2024

Mål 2024: >6,0%

Utfall 2024: 10,6%

Kärnkompetens omfattar både yrkesarbetare och tjänstemän i produktionsnära befattningar



JAN-DEC 2024

# Stark avslutning på året

- Marknaderna för anläggning och beläggning uppvisar god efterfrågan medan bostadsmarknaderna är fortsatt svaga
- Hög orderingång för året och förlängd orderstock
- Förbättrat resultat och marginal
- Starkt kassaflöde i kvartalet och för helåret 2024
- God måluppfyllelse, särskilt glädjande med fallande olyckstrend
- Vår breda affärsmodell med fyra affärsområden och lokal förankring tjänar oss väl
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 kr (1,50) per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen







# Frågestund





**Nästa rapport:  
Första kvartalet 2025  
6 maj 2025**

Tack!

