



Q4

Januari – december
2025


NORDENS SAMHÄLLSBYGGGARE

MARKNADSUTSIKTER

Bostadsinvesteringar väntas öka men från en låg nivå

Påbörjade bostadsinvesteringar, nybyggnation och renoveringar

Sverige

2025



2026



2027



Norge

2025



2026



2027



Finland

2025



2026

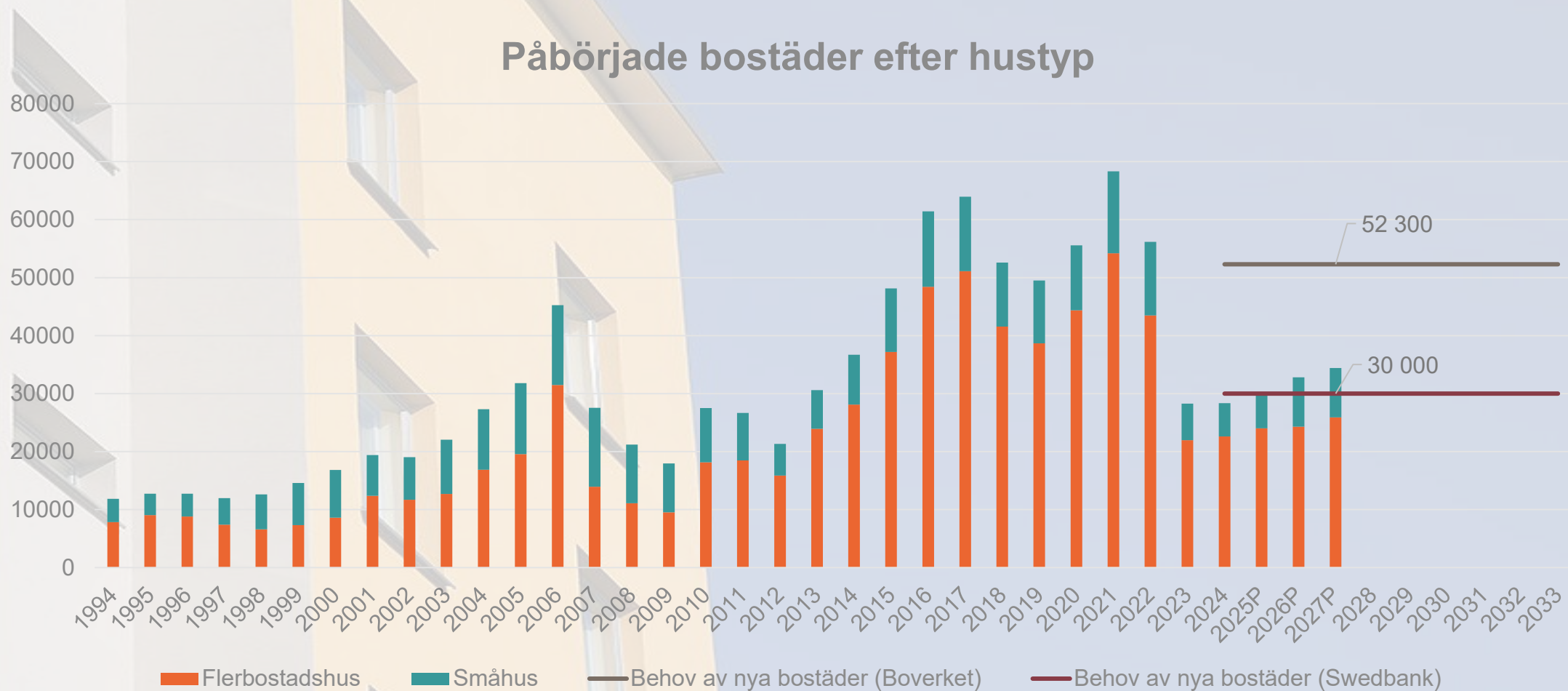


2027



Källa: Prognoscentret

Byggda och prognostiserade bostäder i Sverige 1994-2033



Källa: SCB, Boverket, Swedbank

Varierande investeringsnivåer för lokalbyggande

Påbörjade lokalinvesteringar, nybyggnation och renoveringar

Sverige

2025



2026



2027



Norge

2025



2026



2027



Finland

2025



2026



2027



Källa: Prognoscentret

Fortsatt hög nivå för anläggningsinvesteringar

Anläggningsinvesteringar

Sverige	2025 ↗	2026 ↗	2027 ↗
Norge	2025 →	2026 → (↗)	2027 →
Finland	2025 → (↗)	2026 →	2027 →

Källa: Prognoscentret

Stabila investeringsnivåer på den nordiska marknaden

Totala husbyggnads- och anläggningsinvesteringar, nybyggnation och renoveringar

Sverige	2025 ↗	2026 ↗	2027 ↗
Norge	2025 →	2026 ↗	2027 →
Finland	2025 ↗ (→)	2026 ↗	2027 →

Källa: Prognoscentret

A wide-angle photograph of a large indoor swimming pool under construction. The pool has a green floor and is surrounded by a concrete deck. Large windows on the right side offer a view of the outdoors. The ceiling is high with a grid pattern and several large white ventilation ducts. A blue structure is visible on the left side of the pool.

Affärsområde Bygg

Simhall
Haparanda

Affärsområde Bygg

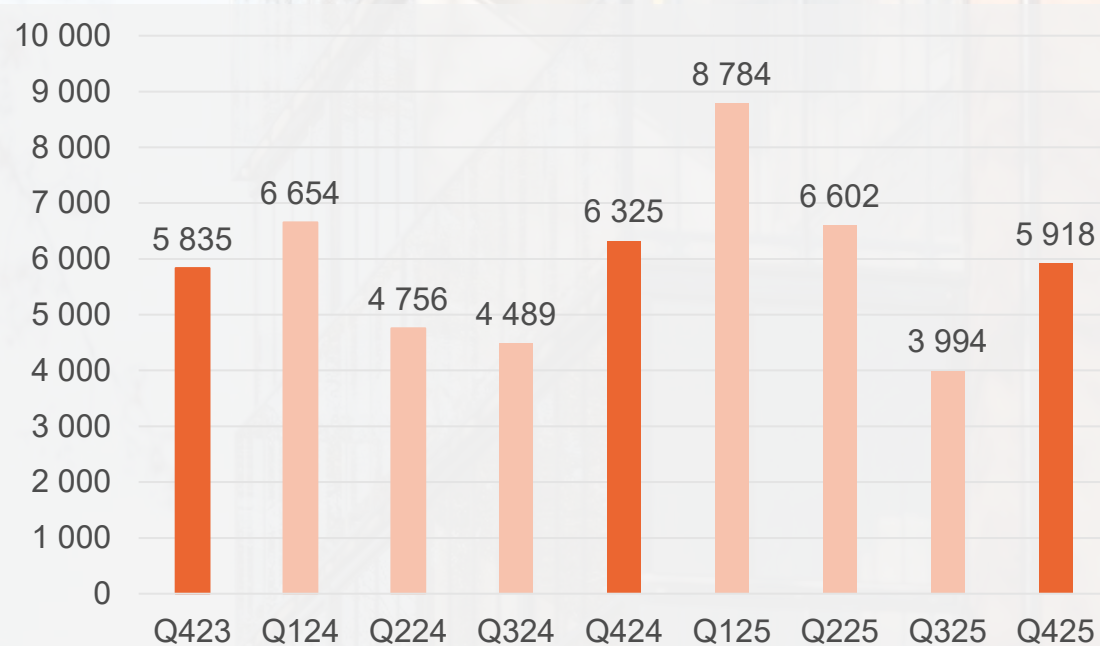


Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	7 169	6 541	23 683	23 817
Rörelseresultat	148	96	512	416
Rörelsemarginal, %	2,1	1,5	2,2	1,7

Stabil ordringång och högre orderstock

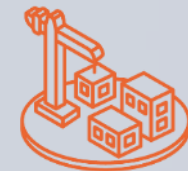


Orderingång, Mkr



Orderstock
25,1
Mdkr (23,2)

Nya uppdrag under fjärde kvartalet



Nytt häkte
(763 Mkr)



Skövde

Ny skola
(438 Mkr)



Solna

Nya bostäder
(254 Mkr)



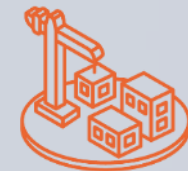
Malmö

Nytt äldreboende
(177 Mkr)

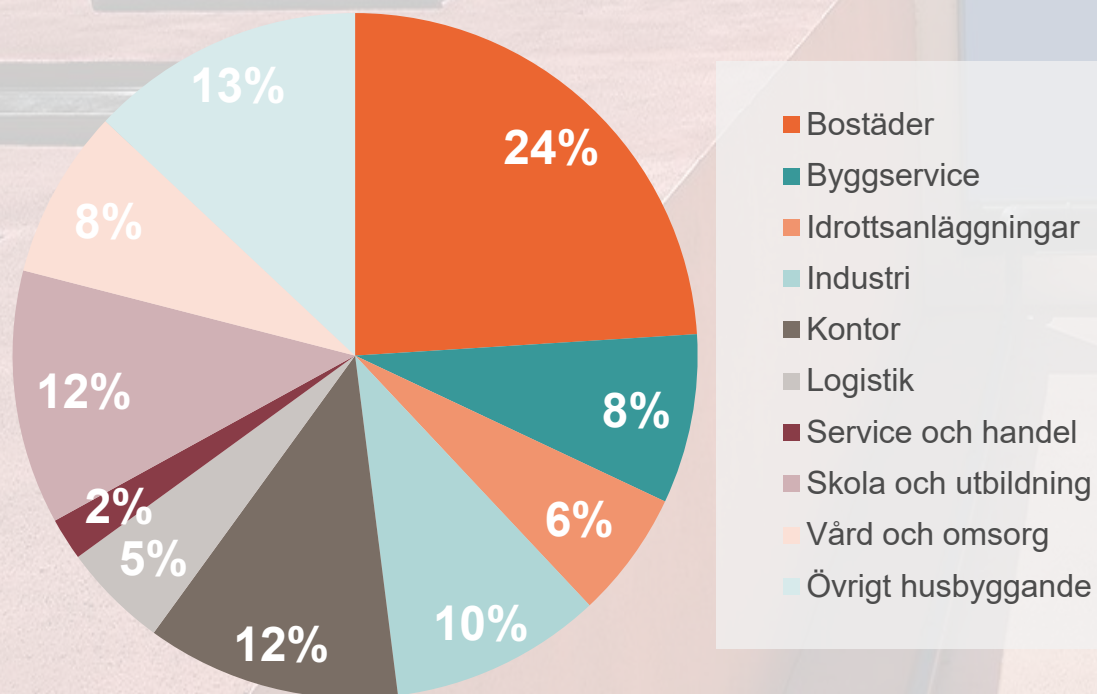


Falun

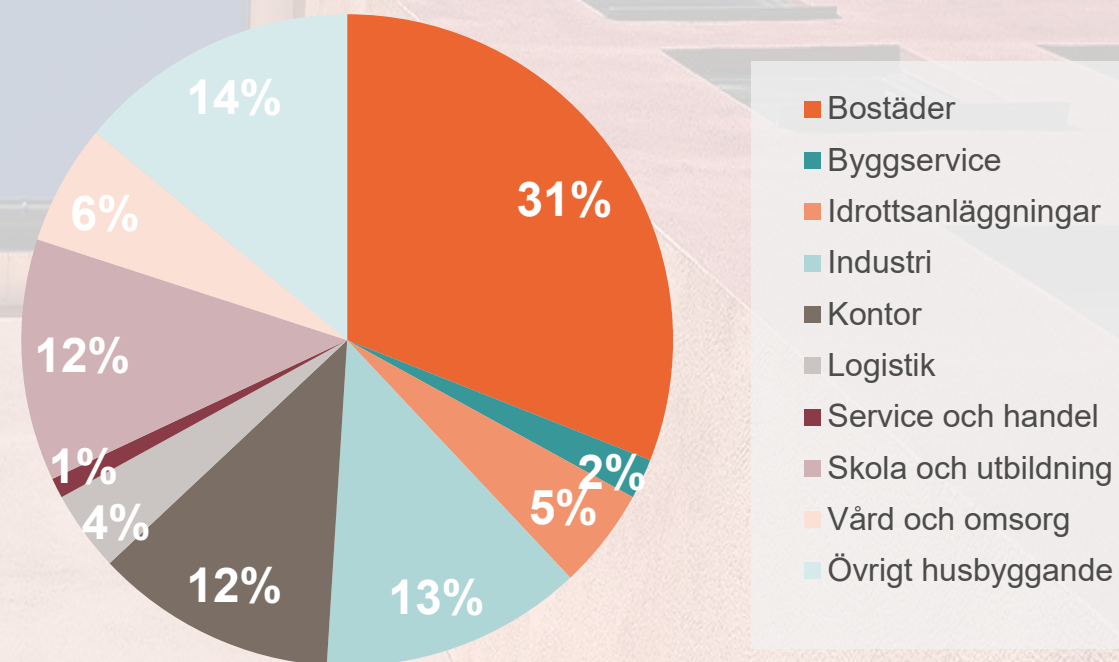
Fördelning per produktområde



Nettoomsättning, 2025



Orderstock per 31 december 2025





Affärsområde Anläggning

Bodø flygplats
Bodø, Norge

Affärsområde Anläggning



Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	5 258	4 893	17 607	16 539
Rörelseresultat	217	140	704	499
Rörelsemarginal, %	4,1	2,9	4,0	3,0

Ökad ordergång och hög orderstock



Ordergång, Mkr



Orderstock

22,2

Mdkr (19,9)

AFFÄRSOMRÅDE ANLÄGGNING

Nya uppdrag i fjärde kvartalet



Västlänken:
fortsättning etapp
Haga-Rosenlund
(4 000 Mkr)



Göteborg

Utbyggnad vattenverk
(326 Mkr)



Eskilstuna

Drift och underhåll, 2 år
(240 Mkr)

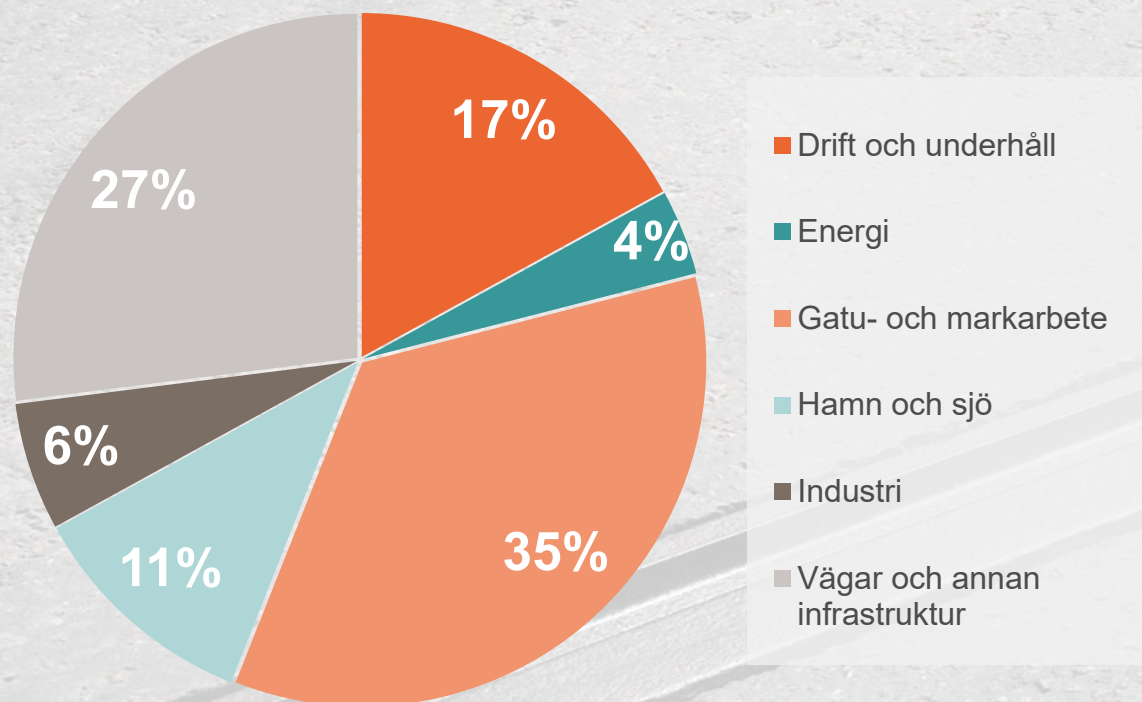


Sverige

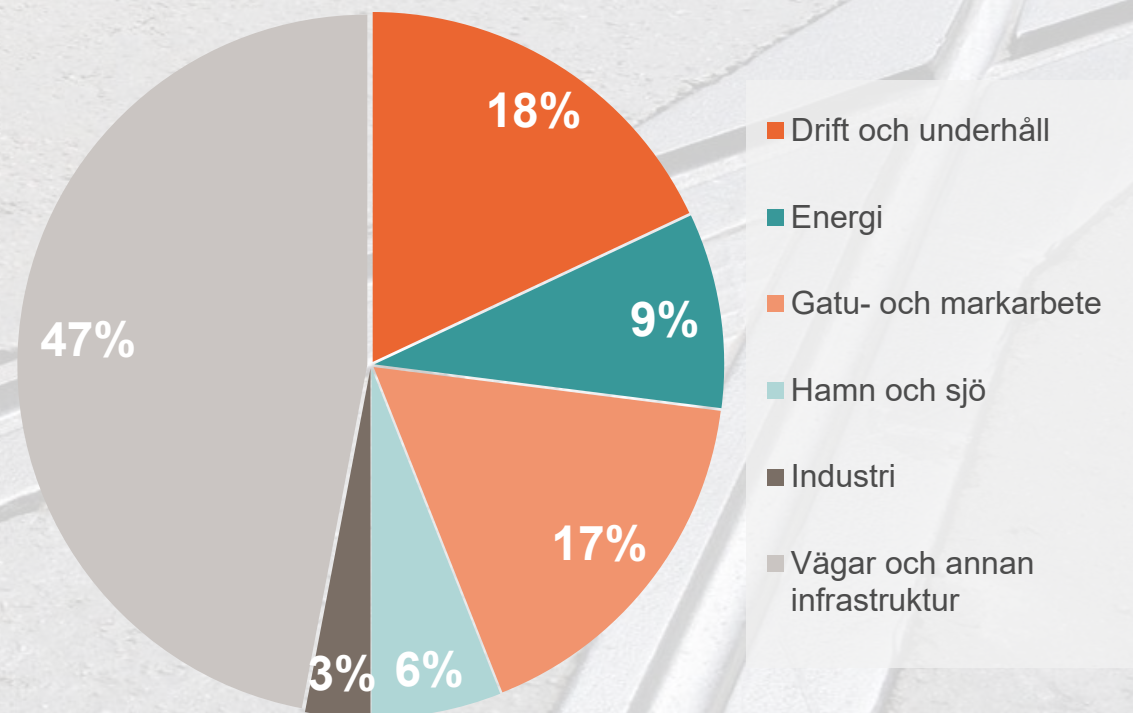
Fördelning per produktområde



Nettoomsättning, 2025



Orderstock per 31 december 2025





Affärsområde Industri

Broarbete E45
Danmark

Affärsområde Industri

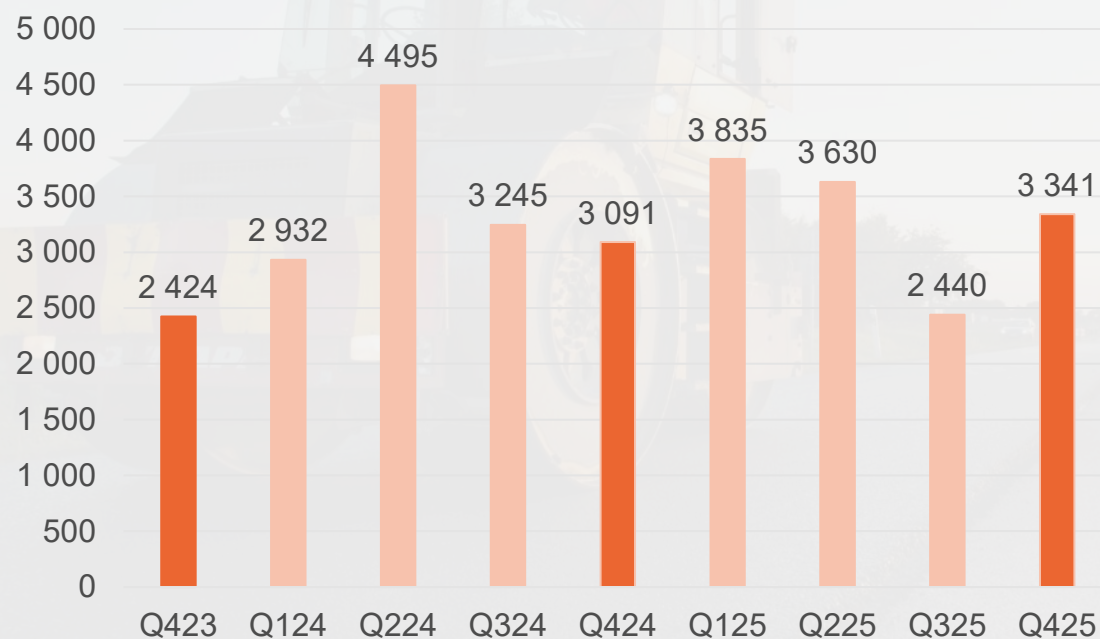


Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	5 123	5 576	20 037	21 548
<i>varav Swerock/Asfalt</i>	4 192	4 611	16 770	17 974
<i>varav Byggsystem</i>	1 063	1 050	3 672	3 875
Rörelseresultat	615	597	1 485	1 415
<i>varav Swerock/Asfalt</i>	590	461	1 440	1 238
<i>varav Byggsystem</i>	25	136	45	177
Rörelsemarginal, %	12,0	10,7	7,4	6,6
<i>varav Swerock/Asfalt</i>	14,1	10,0	8,6	6,9
<i>varav Byggsystem</i>	2,4	13,0	1,2	4,6

Stabil orderingång och högre orderstock



Orderingång, Mkr



Orderstock

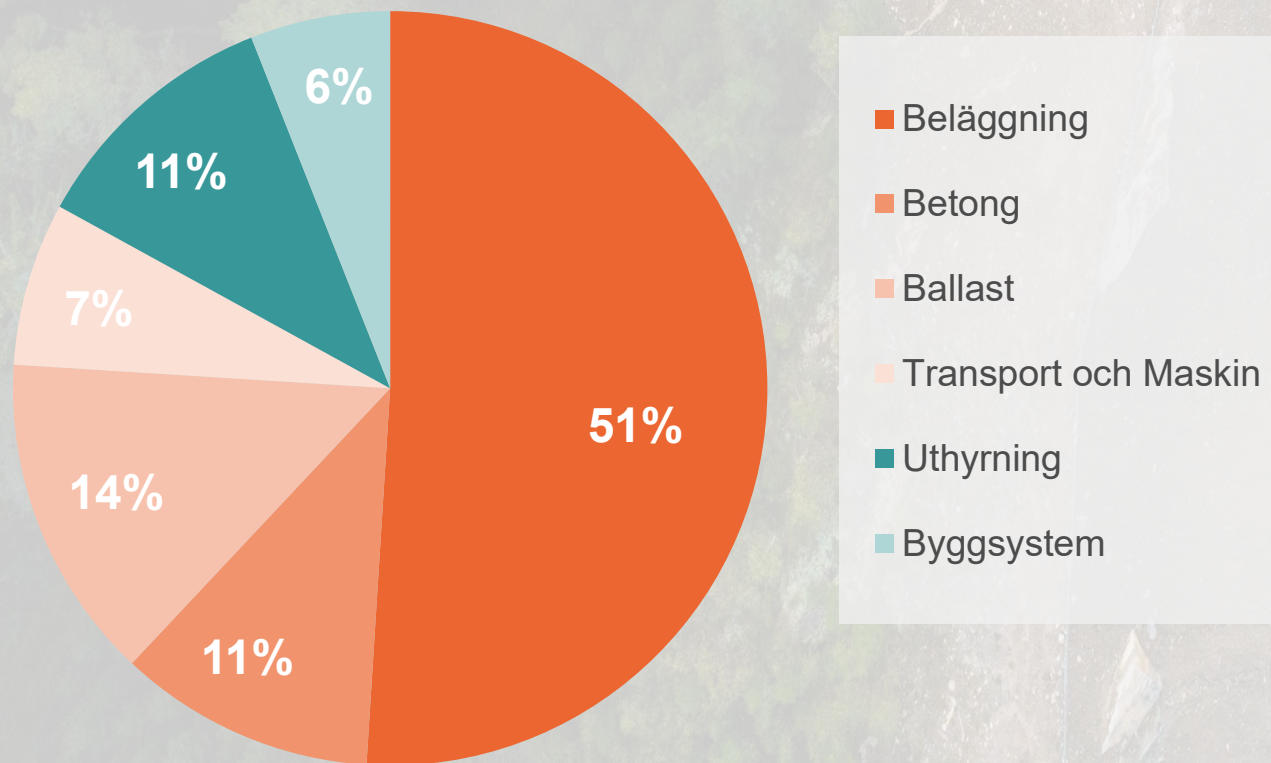
5,4

Mdkr (4,3)

Fördelning per produktområde



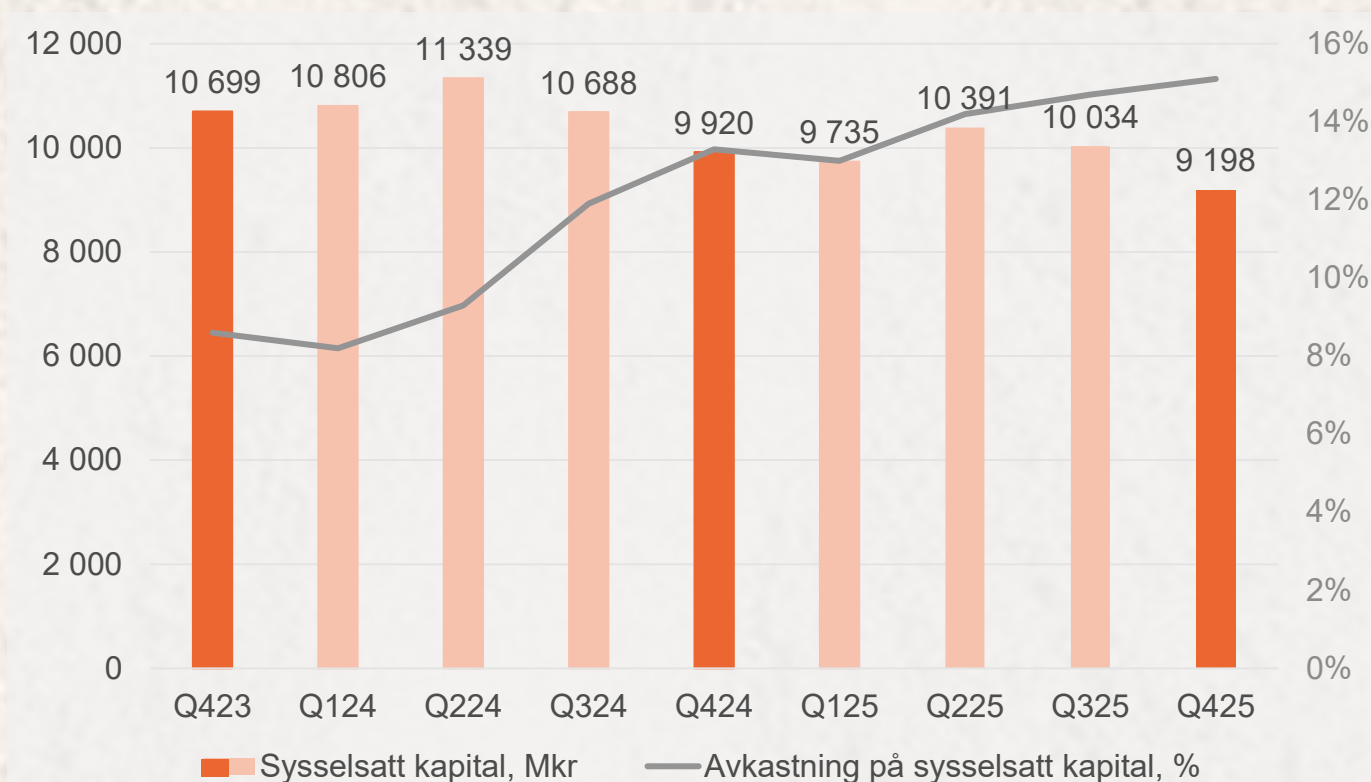
Nettoomsättning, 2025



Lägre kapitalbindning och ökad avkastning



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital*



*Beräknat på rullande 12 månader



Affärsområde Projektutveckling

Brf Lojobacken
Stockholm

Affärsområde Projektutveckling



Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	1 711	1 737	4 345	4 270
Rörelseresultat	120	521	238	728
Rörelsemarginal, %	7,0	30,0	5,5	17,0
<i>varav Bostadsutveckling</i>	<i>2,1</i>	<i>-1,1</i>	<i>0,2</i>	<i>-2,7</i>

Produktionsstarter av egenutvecklade bostäder



Antal	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Bostadsrätter/ ägarlägenheter	178	412	733	657
<i>varav konvertering från bostäder i egen balansräkning</i>	178	209	414	209
Hysesrätter	102	-	292	-
Bostäder i egen balansräkning	78	-187	136	-187
<i>varav konvertering till bostadsrätter/ägarlägenheter</i>	-178	-209	-414	-209
Totalt antal produktionsstartade bostäder	358	225	1 161	470

AFFÄRSOMRÅDE PROJEKTUTVECKLING

Försäljning av bostäder



Antal	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Bostadsrätter/ägarlägenheter	108	267	575	710
Hysesrätter	211	-	568	298
Bostäder i egen balansräkning	25	23	105	23
Totalt antal sålda bostäder	344	290	1 248	1 031

Pågående bostadsproduktion



Antal	31 dec 2025	31 dec 2024
Bostadsrätter/ägarlägenheter	1 225	1 056
<i>varav såld andel (%)</i>	<i>44</i>	<i>45</i>
Hyresrätter	209	80
<i>varav såld andel (%)</i>	<i>89</i>	<i>100</i>
Bostäder i egen balansräkning	572	436
<i>varav såld andel (%)</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
Totalt antal bostäder i produktion	2 006	1 572
<i>varav såld andel (%)</i>	<i>37</i>	<i>37</i>

Färdigställda och återköpta bostäder



Antal	31 dec 2025	31 dec 2024
Bostadsrätter och ägarlägenheter	364	266
Hysesrätter	6	306
Totalt antal färdigställda och återköpta bostäder	370	572

AFFÄRSOMRÅDE PROJEKTUTVECKLING

Fastighetsprojekt



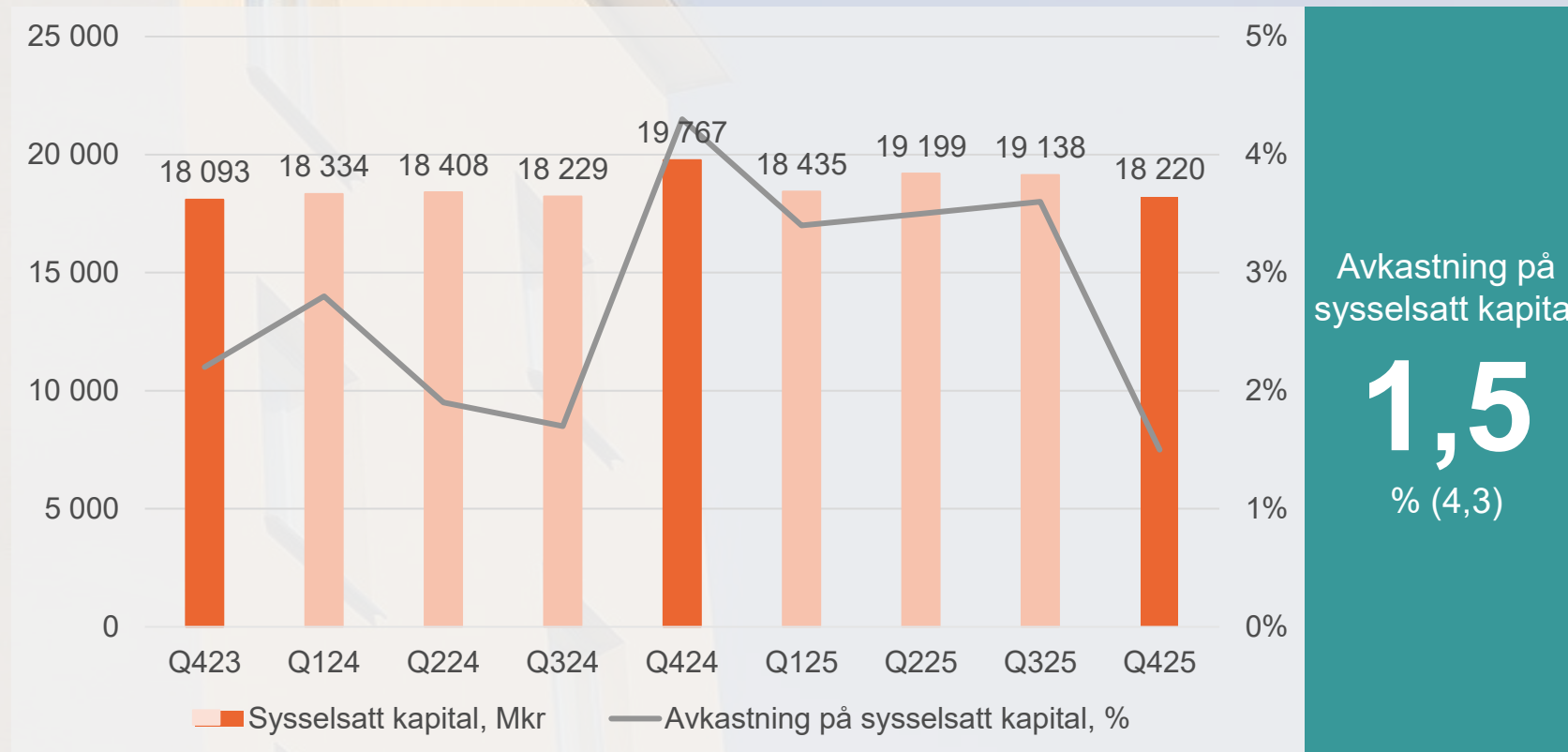
Typ av projekt	Ort	Uthyrnings- bar yta, m ²	Uthyrnings- grad, %	Bokfört värde, Mkr	Beslutad investering, Mkr	Tidpunkt färdigställande	Färdigställande- grad, %
Pågående							
Handel, kontor och parkering	Malmö	8 300	43	300	592*	Q3-2027	51
Handel	Malmö	8 600	* 100	99	164	Q4-2026	60
Förskola	Upplands Väsby	1 200	100	30	67	Q4-2026	45
Färdigställda							
Kontor	Göteborg	12 900	69	563			
Lägenhetshotell	Malmö	4 200	100	135			
Kontor	Malmö	2 500	100	138			
Kontor	Malmö	3 600	100	127			
Kontor	Malmö	4 900	100	255			

* I beloppet ingår cirka 17 000 kvadratmeter parkeringsplatser

Lägre nivå på sysselsatt kapital



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital*



* Beräknat på rullande 12 månader

Fördelning av sysselsatt kapital

31 december 2023



Engagemang
samägda bolag
4,3 Mdkr



Byggrättsportfölj
8,9 Mdkr



Pågående och
färdigställda
projekt
5,7 Mdkr



31 december 2025



Engagemang
samägda bolag
2,1 Mdkr



Byggrättsportfölj
10,3 Mdkr



Pågående och
färdigställda
projekt
6,2 Mdkr



Peabkoncernen

A wide-angle photograph of a construction site. In the foreground, two men wearing orange high-visibility safety vests and white hard hats are walking across a large, highly reflective glass surface, likely a roof or a large window pane. Their reflections are clearly visible on the glass. The background shows a large building under construction with a complex roof structure, including a prominent curved section. A tall yellow construction crane is visible on the right side of the frame. The sky is blue with scattered white clouds. In the distance, a cityscape with various buildings and greenery is visible under a clear sky.

KONCERNEN

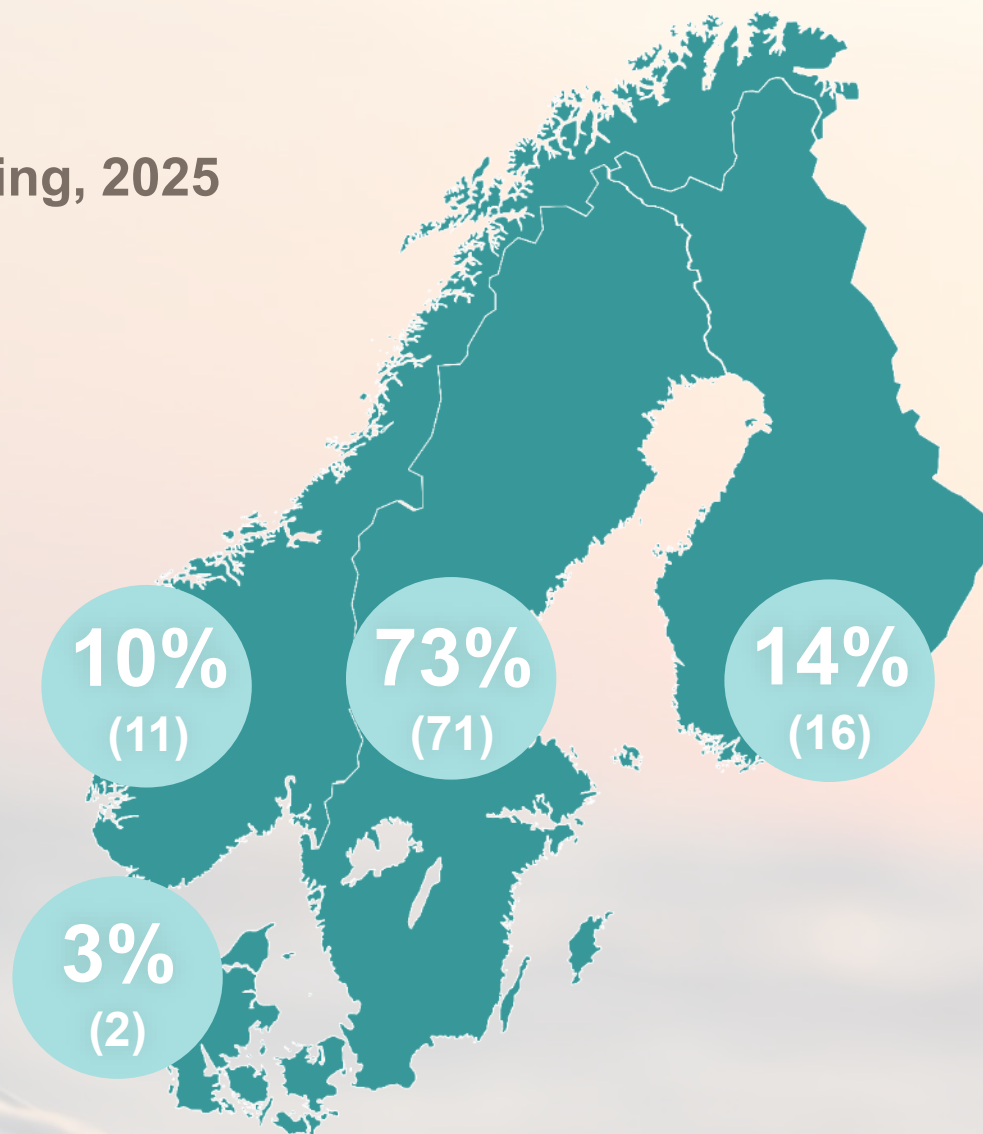
Segmentsredovisning

Mkr	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	17 125	16 785	58 589	58 697
Rörelseresultat	996	1 255	2 626	2 763
Rörelsemarginal, %	5,8	7,5	4,5	4,7

KONCERNEN

Geografisk spridning i Norden

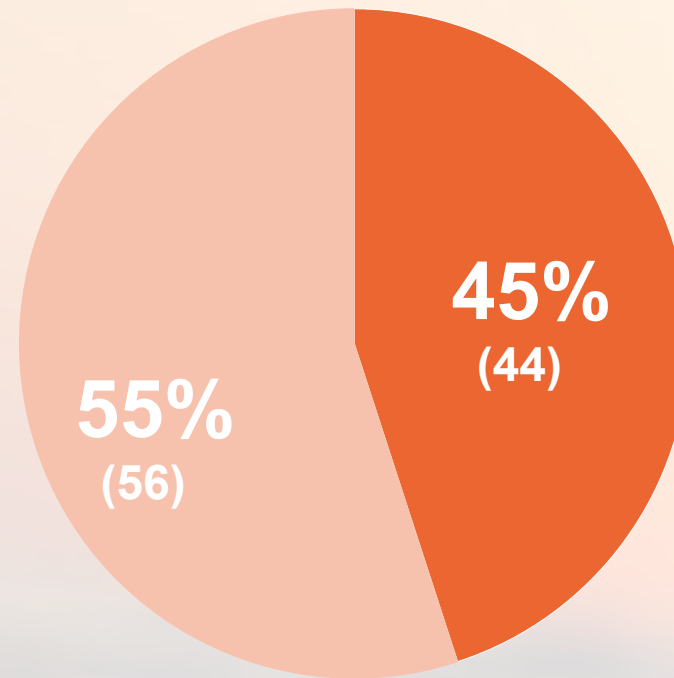
Nettoomsättning, 2025



KONCERNEN

Hög andel offentliga kunder

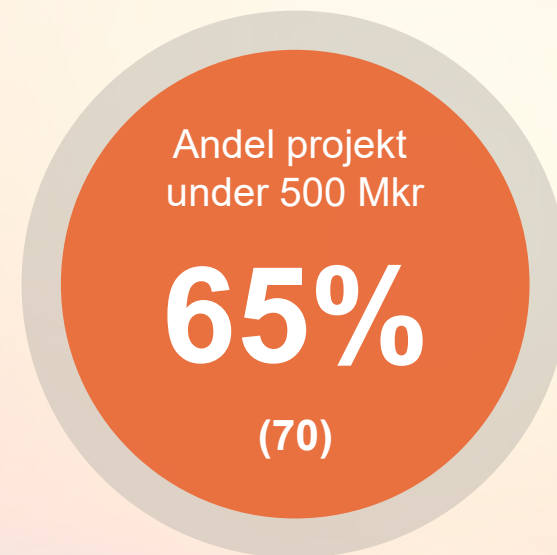
Nettoomsättning, 2025



■ Offentliga kunder ■ Privata kunder

KONCERNEN

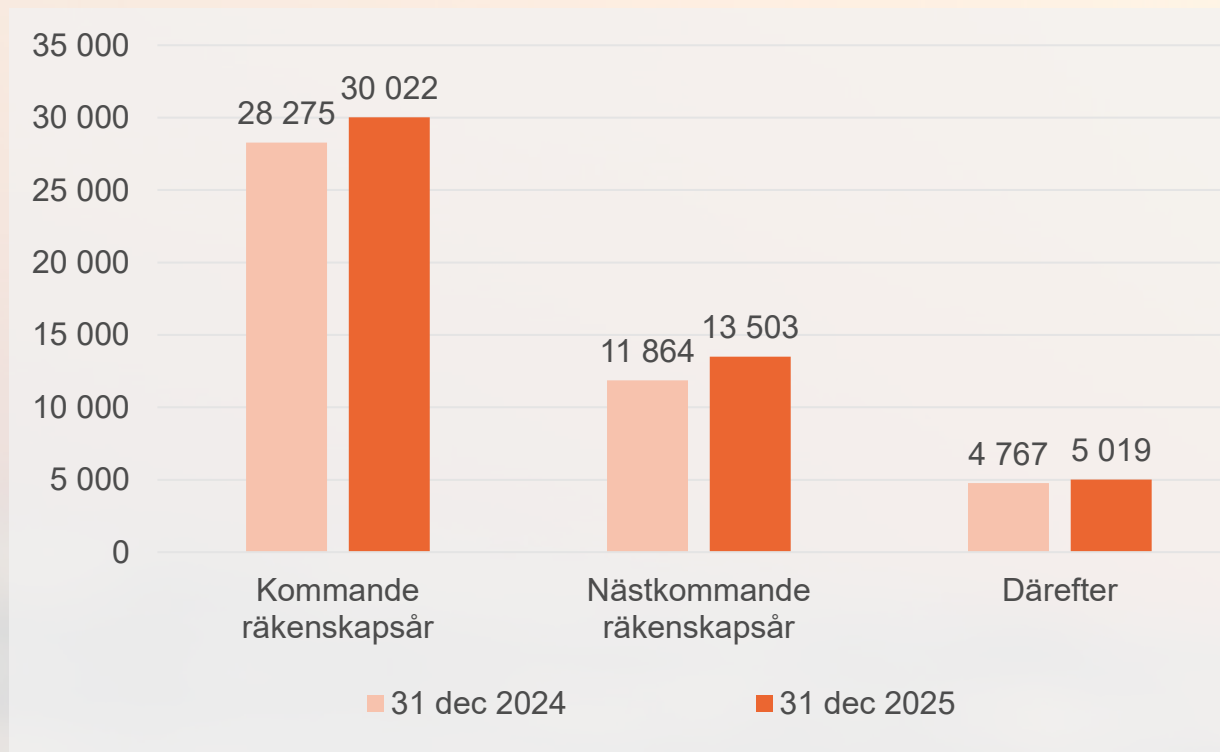
Hög orderstock med god riskspridning



KONCERNEN

Ökad orderstock

Orderstock fördelad över tiden, Mkr



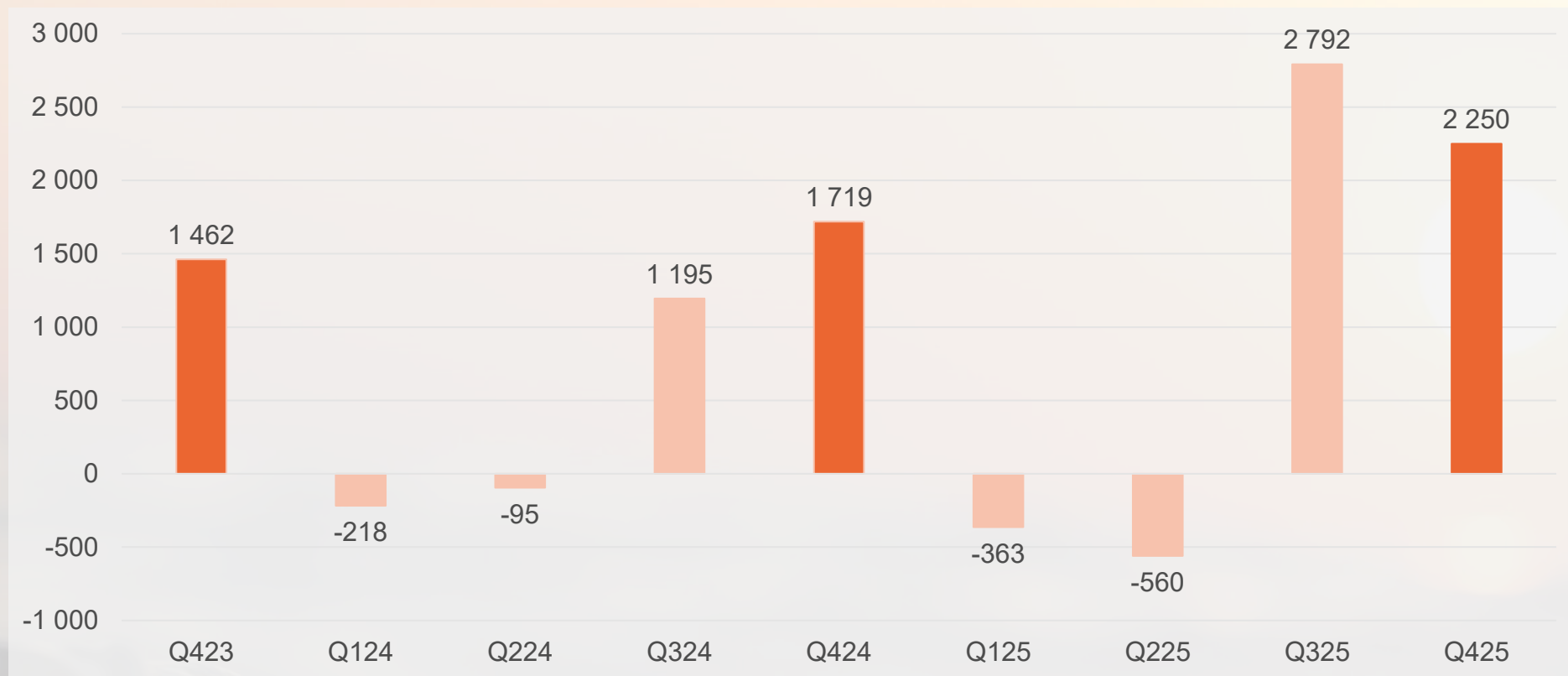
38%
efter kommande
räkenskapsår
(37)

Det potentiella värdet av föravtal (fas 1) uppgick per 31 december 2025 till cirka 17 Mdkr (13 Mdkr 31 december 2024)

KONCERNEN

Starkt kassaflöde i fjärde kvartalet

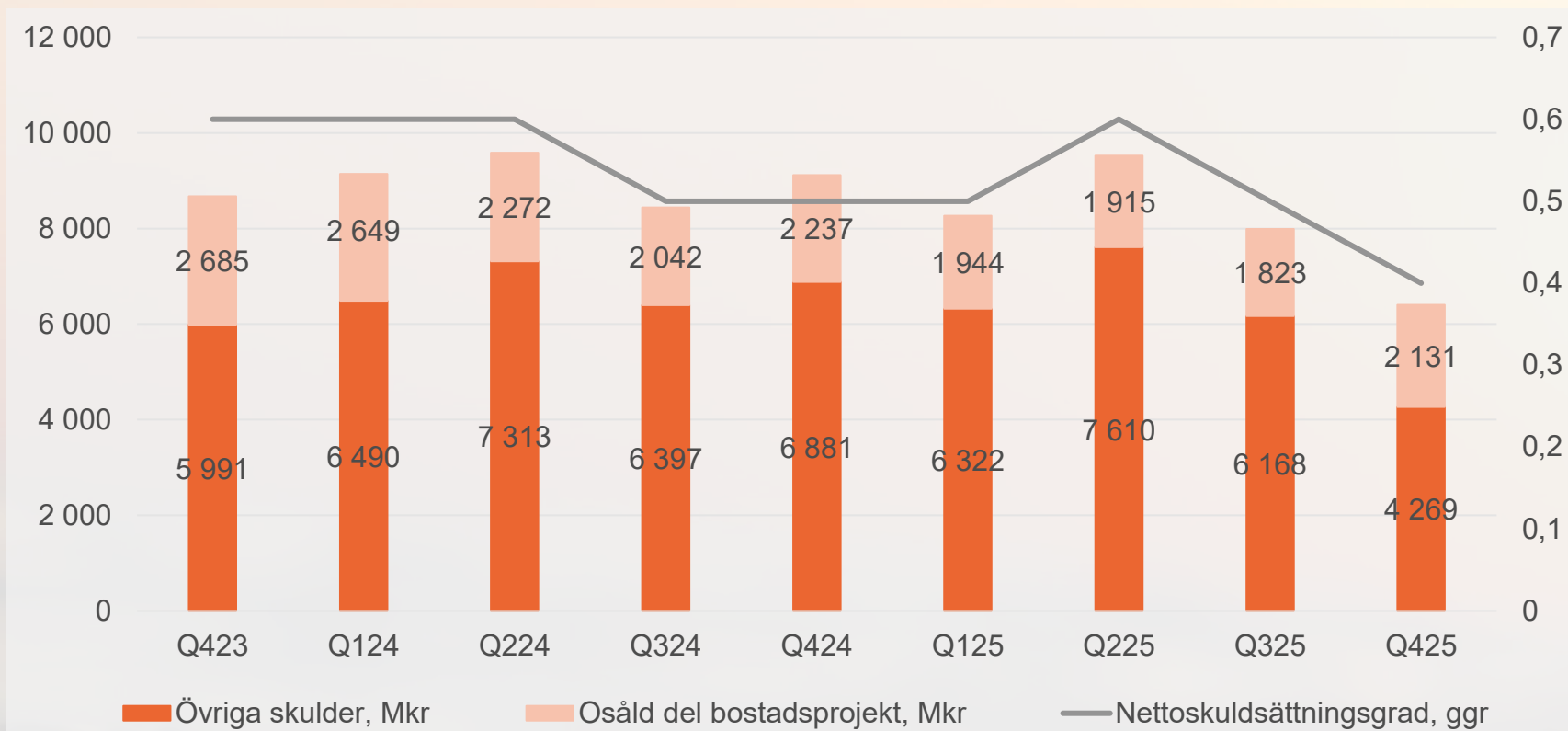
Kassaflöde före finansiering, Mkr



KONCERNEN

Lägre nettoskuld

Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad



Nettoskuld

6,4

Mdkr (9,1)



Målavstämning

Fyra målområden, nio externa mål

Nöjdaste kunderna



NKI

alltid över

75

Bästa
arbetsplatsen



eNPS

alltid över
benchmark

Nollvision

allvarliga olyckor
Genom en fallande trend

Mest lönsamma
företaget



Rörelsemarginal

>6 %

Nettoskultsättningsgrad

0,3-0,7

Utdelning

>50 %

av årets resultat

Ledande inom
samhällsansvar



Koldioxidintensitet
Egen produktion

-60 %

Reduktion till 2030

Koldioxidintensitet
Insatsvaror & köpta tjänster

-50 %

Reduktion till 2030

Jämställd rekrytering:

Andel kvinnor

alltid över

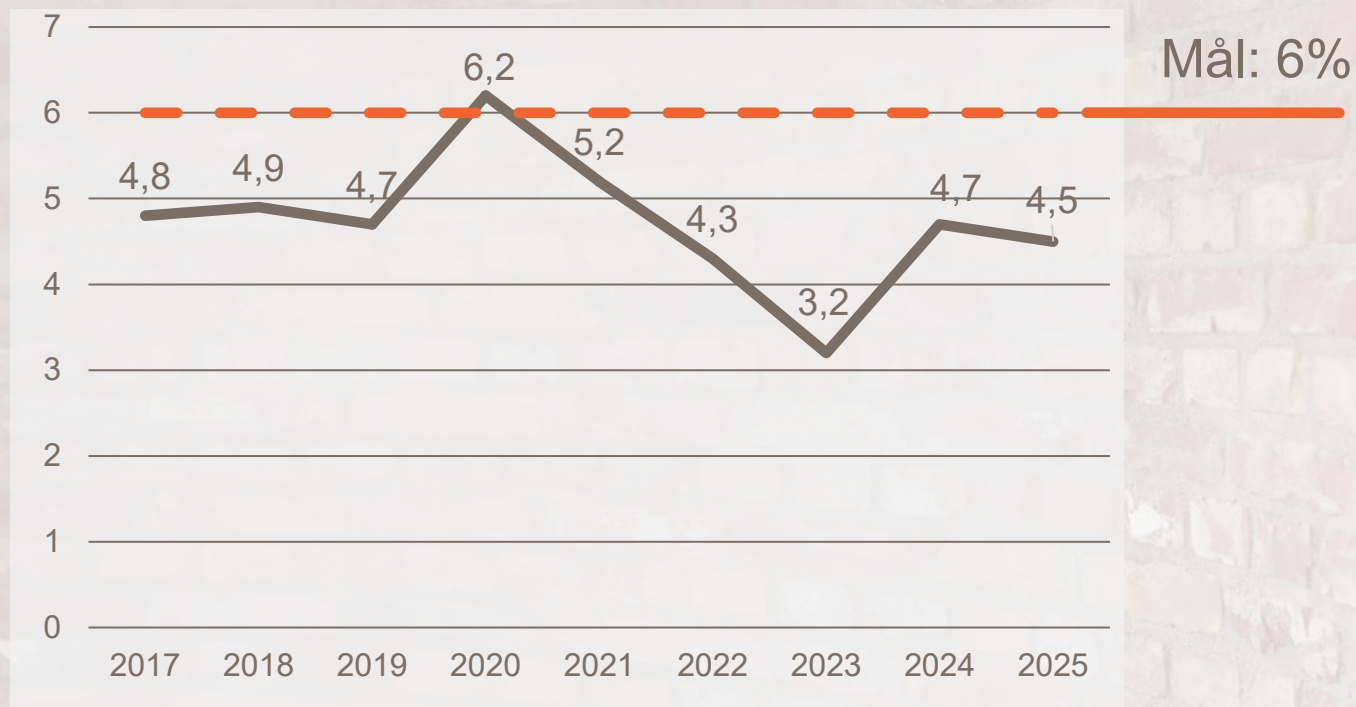
utbildningsmarknaden

MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

Mål: Rörelsemarginal över 6 procent



Rörelsemarginal, koncernen



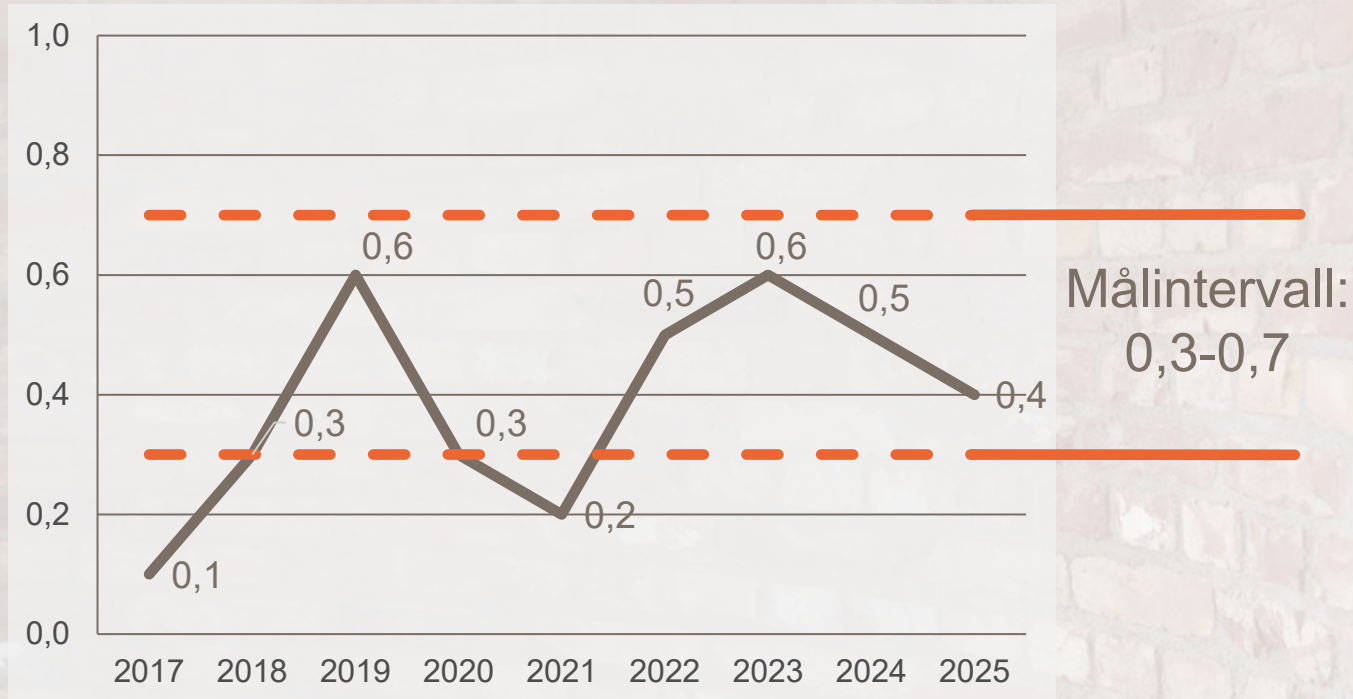
Åren 2017-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi.

MEST LÖNSAMMA FÖRETAGET

Mål: Nettoskuldsättningsgrad inom intervallet 0,3-0,7



Nettoskuldsättningsgrad, koncernen

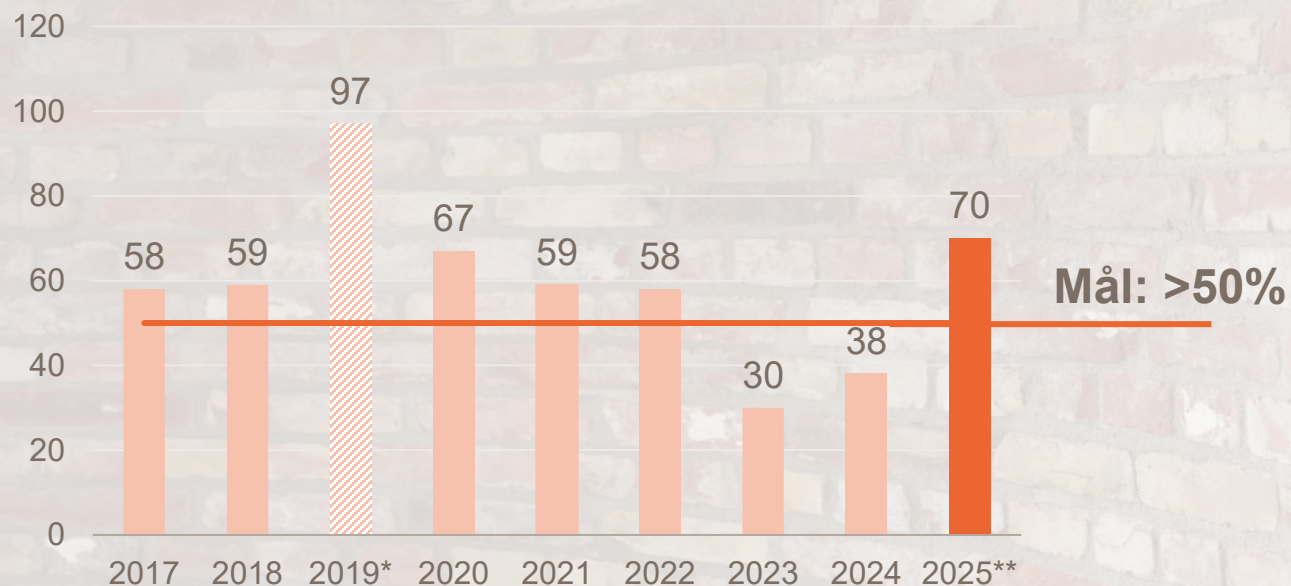


Åren 2017-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi.

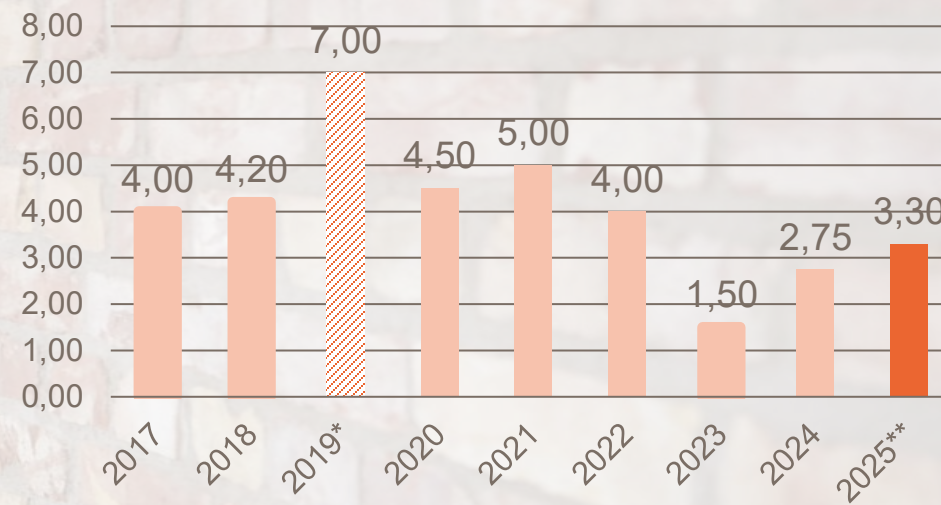
Mål: Utdelning mer än 50 procent av årets resultat



Utdelning, % av årets resultat



Utdelning per aktie, kr



*För 2019 har ingen kontant utdelning lämnats. Värdet av utdelningen av Annehem Fastigheter uppgick vid utdelningstillfället i december 2020 till 97 procent av årets resultat 2019

** För 2025, styrelsens förslag till årsstämma

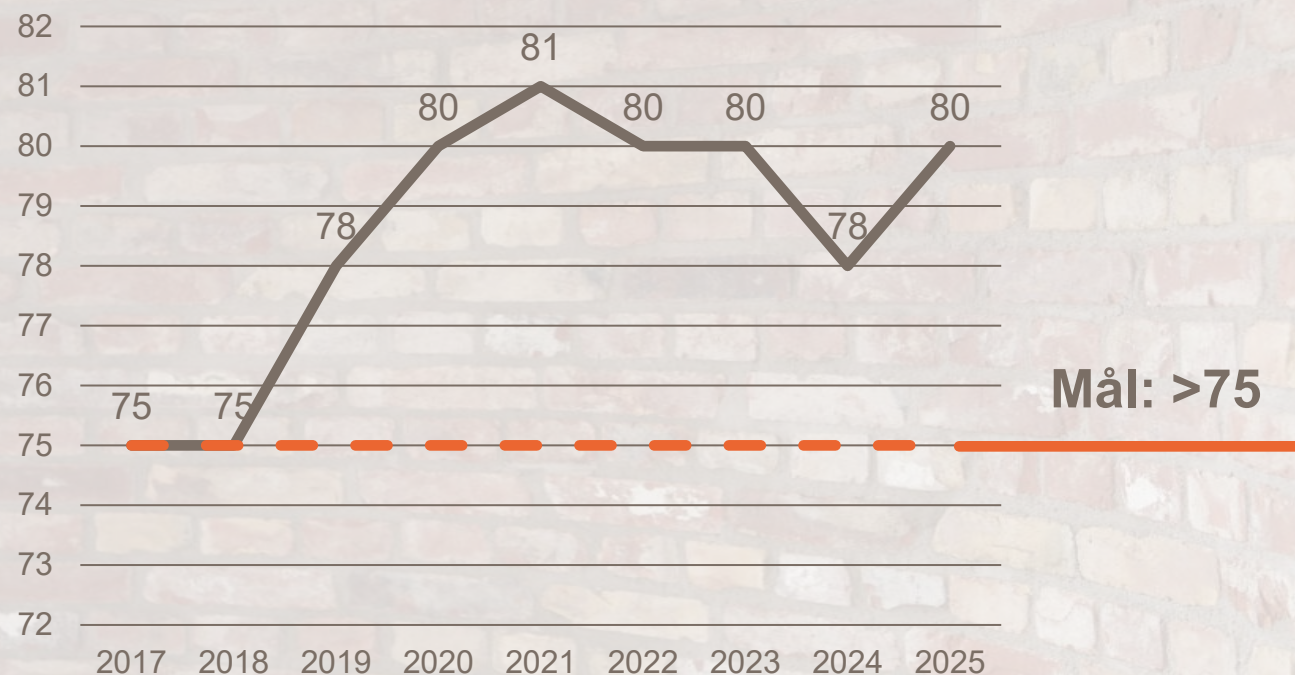
Åren 2017-2018 ej omräknade med hänsyn till ändrade redovisningsprinciper för bostadsprojekt i egen regi

NÖJDASTE KUNDERNA

Fokus på kvalitet i vår leverans



Nöjd-kund-index (NKI)



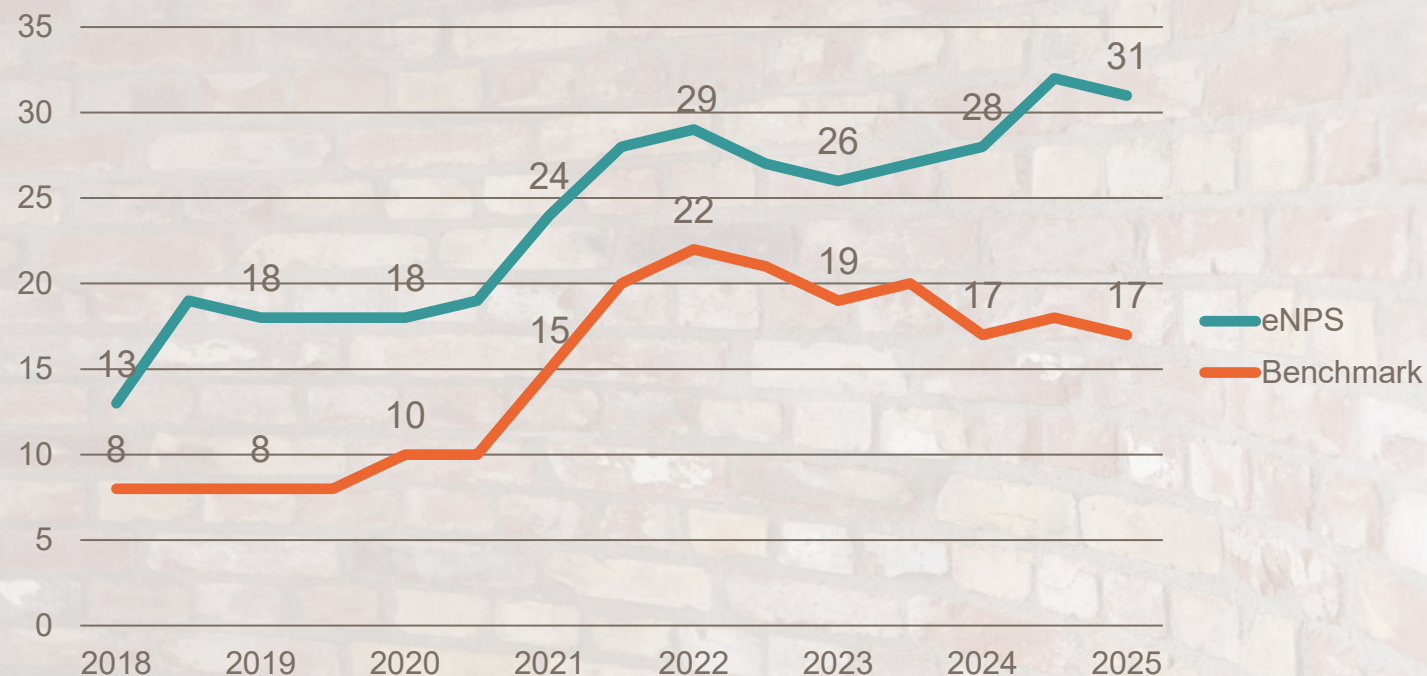
- Personalen får högst betyg
- Pålitlighet ökar mest

BÄSTA ARBETSPLATSEN

Rekommendera Peab som arbetsgivare



eNPS, rekommendera Peab

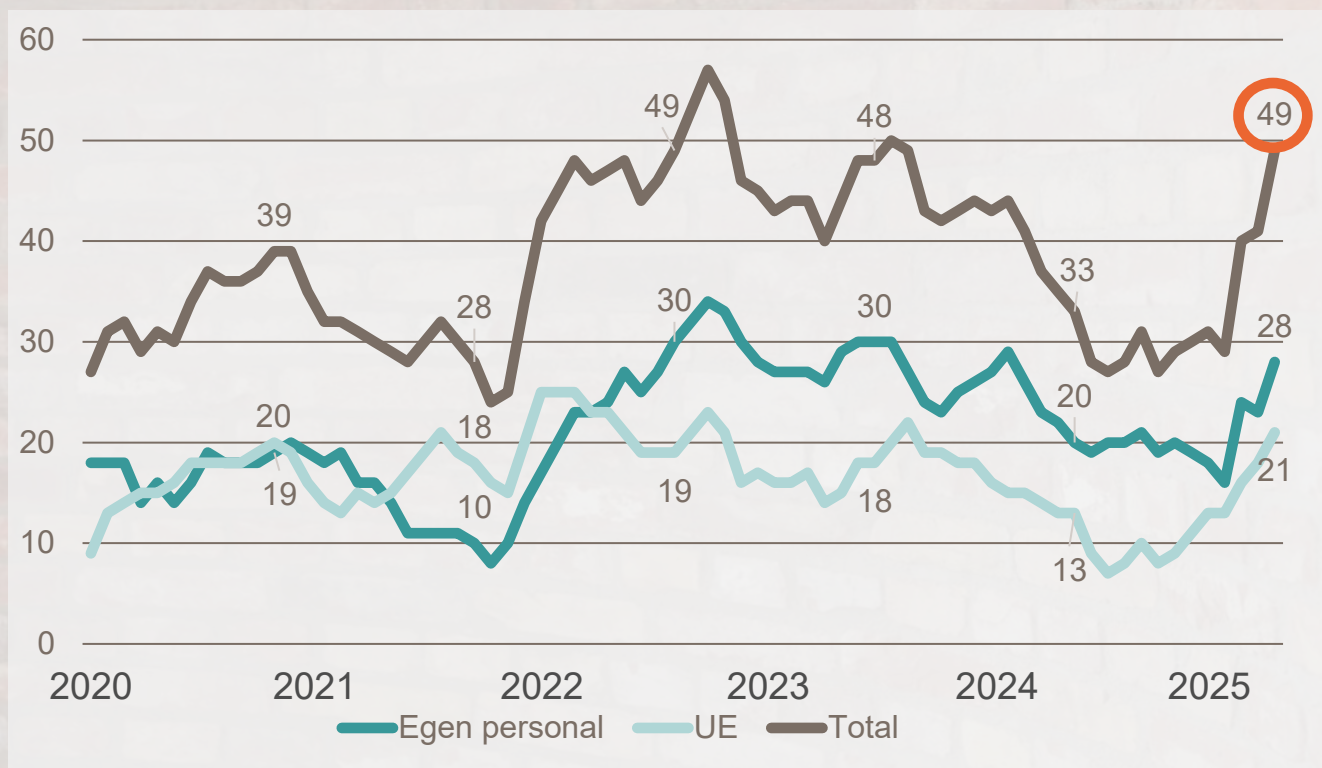


**Mål:
Över bransch-
benchmark**

Nollvision arbetsplatsolyckor



Allvarliga olyckor - rullande 12 mån, kategori 4

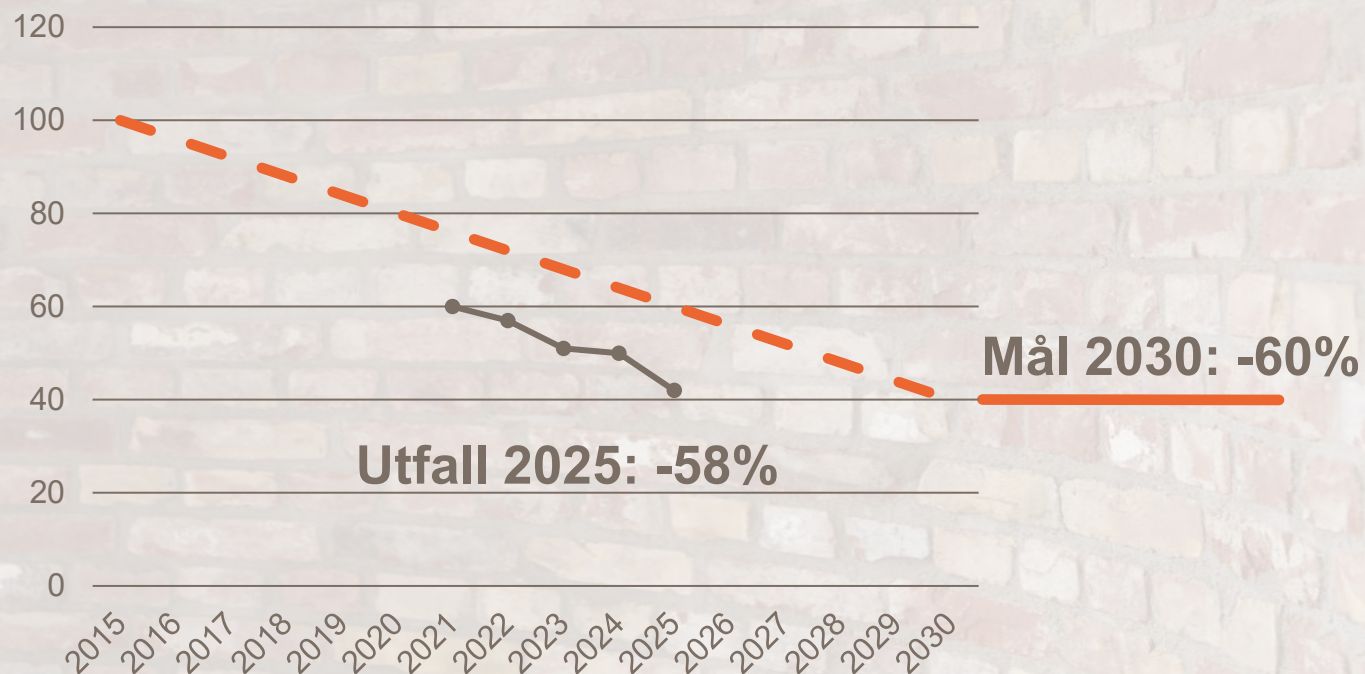


Mål: Fallande trend

Klimatmål för egen produktion



Koldioxidintensitet, egen produktion* (Scope 1 + 2)



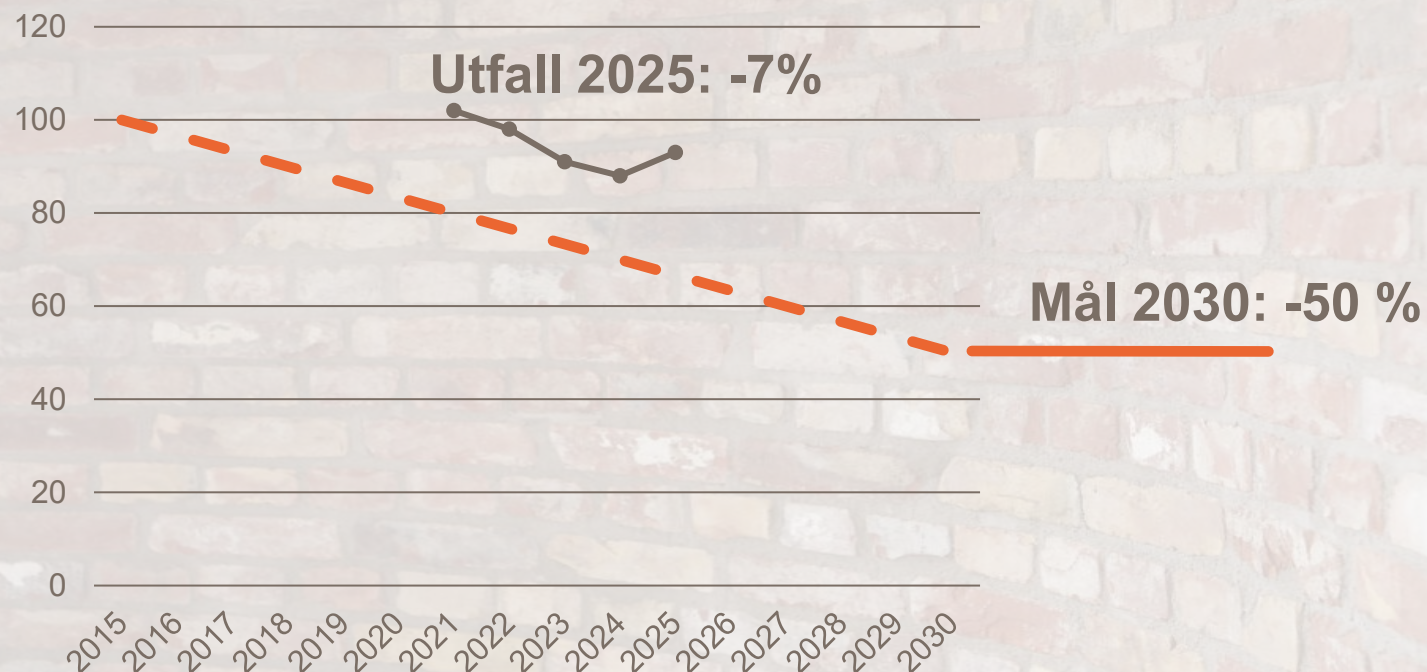
Minskade
utsläpp av
växthusgaser
Scope 1+2* (ton
CO2e/Mkr)

*Direkta och indirekta utsläpp till följd av användning av bränslen och energi i vår egen produktion

Klimatmål för insatsvaror och köpta tjänster



Koldioxidintensitet, insatsvaror och köpta tjänster* (Scope 3)



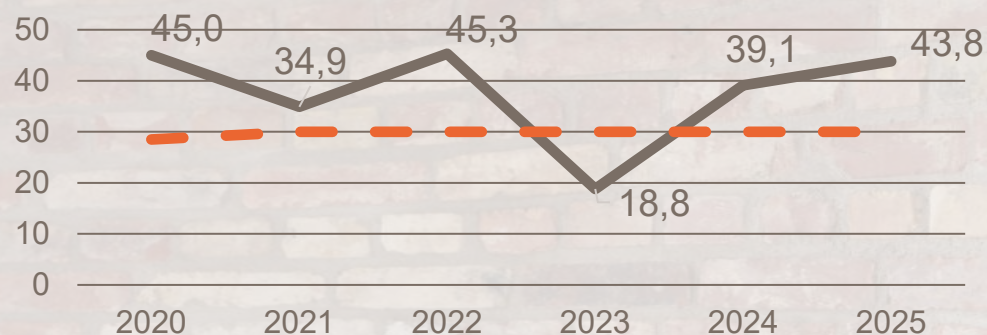
Minskade
utsläpp
av
växthusgaser
Scope 3* (ton
CO2e/Mkr)

*Inkluderar betong/cement, asfalt/bitumen, transport- och arbetsmaskintjänster, stål, avfall och tjänsteresor

Jämställd rekrytering: Andel kvinnor alltid över utbildningsmarknaden



Produktionsledning och produktionsstöd* (TJM), %



*27 år eller yngre tom 2023, 30 år from 2024

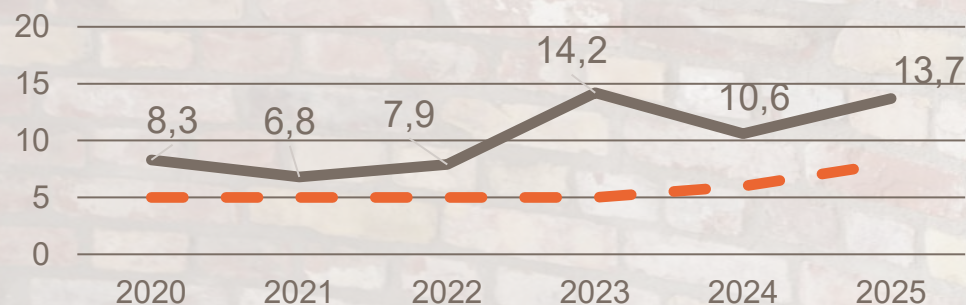
Mål 2025: >30%

Utfall 2025: 43,8%

Mål 2026: >32%

Andel kvinnor vid nyrekrytering för kärnkompetenser > andel kvinnor som tagit examen i relevanta utbildningsmarknader

Produktion och förädling* (YA), %



*25 år eller yngre tom 2023, 30 år from 2024

Mål 2025: >8,0%

Utfall 2025: 13,7%

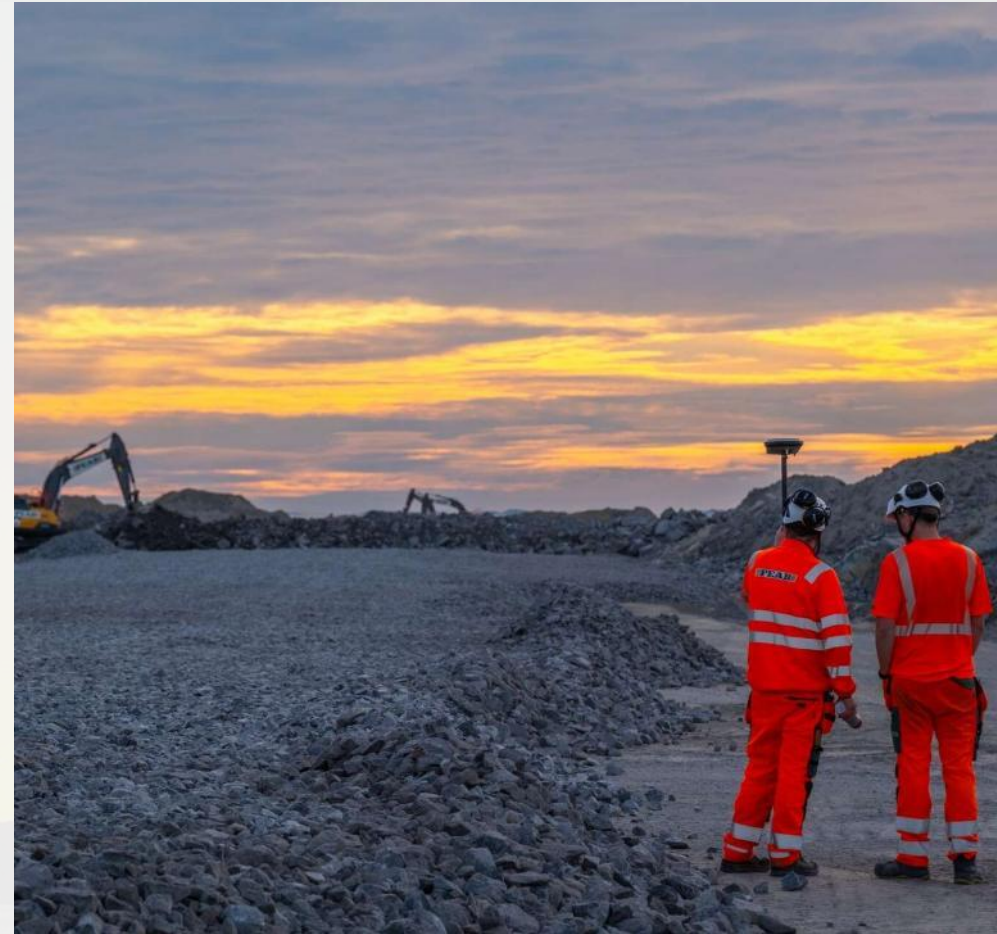
Mål 2026: >8,0%

Kärnkompetens omfattar både yrkesarbetare och tjänstemän i produktionsnära befattningar

JAN-DEC 2025

Stark avslutning på året

- Stabila marknadsutsikter på den nordiska bygg- och anläggningsmarknaden
- Stark utveckling inom entreprenadverksamheterna och Swerock/Asfalt
- Hög orderingång och ökad orderstock
- Stabilt rörelseresultat och rörelsemarginal
- Starkt kassaflöde och lägre nettoskuld ger oss handlingsutrymme
- Vår breda affärsmodell med fyra affärsområden och lokal förankring tjänar oss väl
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,30 kronor per aktie (2,75), uppdelat på två utbetalningstillfällen





Frågestund



Nästa rapport:
Första kvartalet 2026
29 april 2026

Tack!

