

Årsredovisning 2015



STARK BOSTADSMARKNAD



Den svenska bostadsmarknaden har fortsatt att utvecklas positivt under 2015 vilket har varit gynnsamt för samtliga affärsområden.

ÖKAD ORDERINGÅNG



Inom samtliga affärsområden har orderingsången ökat med en bred spridning vad gäller produktsegment och geografi.

SATSNING PÅ
INFRASTRUKTUR



Utsikterna för infrastrukturinvesteringar fortsätter att vara goda vilket är positivt för affärsområdena Anläggning och Industri.

INVIGNING AV
MALL OF SCANDINAVIA



Den 12 november 2015 invigdes köpcentret Mall of Scandinavia i Solna. Peab påbörjade byggnationen 2012 av det som nu är Nordens största och modernaste köpcentrum med över 200 butiker, ett tjugotal restauranger, gym, biograf, 3 700 p-platser och mycket annat.

FÖRVÄRV AV BOSTADS-
BYGGRÄTTER I ATTRAKTIVA
OMRÅDEN



Under året har affärsområde Projektutveckling förvärvat bostadsbyggrätter i bland annat Solna, Partille och Kungsbacka.

FOKUS PÅ HÄLSA
OCH ARBETSMILJÖ



På Reflektionsdagen den 28 april och under fokusveckan i augusti lyftes frågorna kring arbetsmiljö och säkerhet i hela koncernen.

Samhällsbyggare m

Innehåll

Året i korthet	1
Koncernchefens kommentarer	2
Nordisk bygg- och anläggningsmarknad	4
Peabs verksamhet	6
Med siktet att gå från störst till bäst	6
Mål i affärsplan och finansiella mål	10
Kompetenta och engagerade medarbetare	12
En hållbar affär	15
Arbete för minskad klimatpåverkan	18
Samhällsengagemang för framtida tillväxt	22
Förvaltningsberättelse	25-43
Koncernen	25
Affärsområde Bygg	28
Affärsområde Anläggning	30
Affärsområde Industri	32
Affärsområde Projektutveckling	34
Risker och riskhantering	38
Övriga upplysningar och vinstdisposition	40
Finansiella rapporter och noter	45-91
Revisionsberättelse	92
Bolagsstyrning	94
Styrelse	98
Ledande befattningshavare och revisor	99
Peabaktien	100
Flerårsöversikt	102
Finansiella och byggrelaterade definitioner	103
Kallelse årsstämma	104
Aktieägarinformation	105

Formell års- och koncernredovisning som varit föremål för revision av bolagets revisorer, sidorna 25-91.

Peab AB är ett publikt bolag. Org. Nr. 556061-4330. Säte i Båstad, Sverige.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas kr och miljoner kronor Mkr. Sifferuppgifter inom parentes avser 2014 om inget annat uppges.

Data om marknader och konkurrenssituation är Peabs egna bedömningar, om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag, bland annat från tidigare publicerat material.

Omslagsbild: Sölvesborgsbron. Foto: Serny Pernebjerg.

Fotografer övriga bilder: Klas Andersson, Lars Bendroth, Staffan Carlström, Alen Cordic, Krister Engström, KGZ Fougstedt, Hasse Holm, Stefan Jellheden, Johan Johansson, Ulf B Jonsson, Natasja Jovic, Bert Leandersson, Mauro Lopez, Anette Nilsson, Rickard Nilsson, Anna Rehnberg, Peter Steen, Magnus Torle, Victoria Uyanik och Per Åkerlund med flera.

Peab är ett av Nordens ledande bygg- och anläggningsföretag med drygt 44 miljarder kronor i omsättning överstigande 44 miljarder kronor. Koncernens affärsområden är placerade kontor i Sverige, Norge och Finland. Genom lokal kännedom och specialiserade och samverkande affärsområden genomför Peab såväl små och stora och mer komplexa projekt.

PEAB TAR ANSVAR FÖR FRAMTIDEN

Peab påverkar samhälle och miljö för de människor som nu och i framtiden ska leva med det vi utvecklar, bygger och anlägger. Peab är också en stor arbetsgivare med lokal förankring och med det följer ett stort ansvar.

Peab är med och driver utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle. Det innebär att Peab uppfyller de krav och förväntningar som finns från omgivningen och samtidigt arbetar för att skapa nya affärsmöjligheter.

Peabs verksamhet bidrar till samhället genom att utveckla och bygga nya bostäder och kontor, samhällsfunktioner som skola, bibliotek, sjukhus samt infrastruktur i form av vägar och broar. På så vis gör vi skillnad i vardagen på både små och stora orter.

Långsiktiga relationer med kunder och leverantörer leder till bättre ekonomiska, sociala och miljömässiga projekt som gynnar hela samhället. Genom stabil lönsamhet genereras medel att utveckla verksamheten och generera avkastning åt aktieägarna.

Peab är en långsiktig och trygg arbetsgivare som prioriterar hälsa och säker arbetsmiljö. Peab erbjuder möjligheter till personlig utveckling i en företagskultur som bygger på respekt för allas lika värde och som präglas av kärnvärdena Jordnära, Utvecklande, Personliga och Pålitliga.

44
miljarder kronor
i omsättning

13 000
medarbetare i Norden

36 000
aktieägare

10%
av medarbetarna
är kvinnor



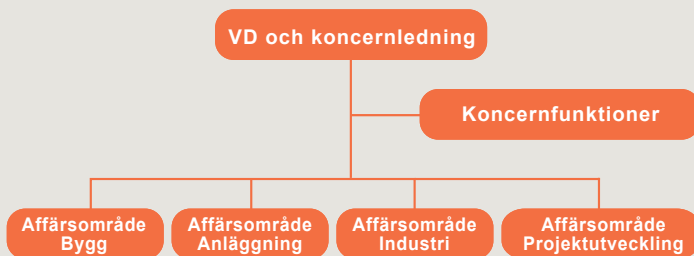
La
Ca
Börsn
Nasda

Med lokalt engagemang

13 000 anställda och
en har strategiskt
h med fyra
å lokala som

ORGANISATION

Peab kännetecknas av en enkel, platt och kostnadseffektiv organisation med fyra samverkande affärsområden vars verksamhet baseras på lokalt entreprenörskap nära kunden. Affärsområdena har en regional struktur som samverkar med centrala resurser och drar nytta av stödfunktioner på affärsområdes- och koncernnivå för att stärka sin konkurrenskraft.



Affärsområde Bygg utför allt från nyproduktion av bostäder, offentliga och kommersiella lokaler till renoveringar och om- och tillbyggnadsarbeten samt tillhandahåller byggservicetjänster. Bygg utför entreprenader åt såväl externa kunder som till interna beställare, främst affärsområde Projektutveckling.

Affärsområde Anläggning arbetar både med den lokala anläggningsmarknaden och med större nordiska infrastrukturprojekt som till exempel vägar, järnvägar och broar samt utför drift och underhåll av gator och vägar.

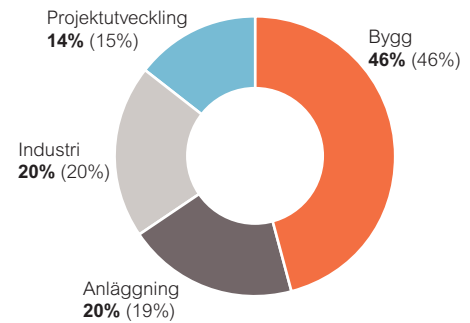
Affärsområde Industri levererar bland annat grundläggning, ballast, betong, asfalt, tillfällig el och prefabricerade betongelement till externa kunder samt till övriga affärsområden inom Peab. Affärsområdet bistår även med maskiner och transporter samt tar hand om produktionsavfall.

Affärsområde Projektutveckling ansvarar för koncernens förvärv, utveckling och avyttring av bostäder och kommersiella fastigheter, där Bostadsutveckling i huvudsak riktar sig till privata konsumenter medan Fastighetsutveckling riktar sig till fastighetsinvestorer. Affärsområde Projektutveckling genererar även entreprenader till övriga affärsområden.

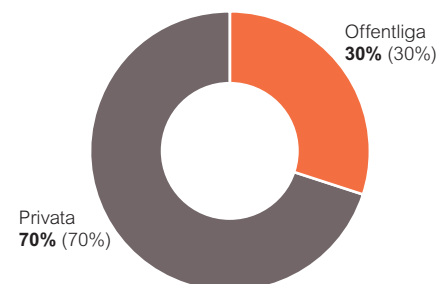
orge
p
oterat vid
q Stockholm

Operativ nettoomsättning

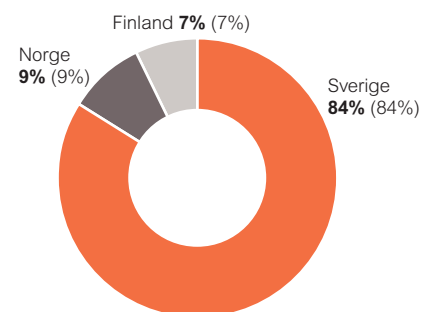
Per affärsområde



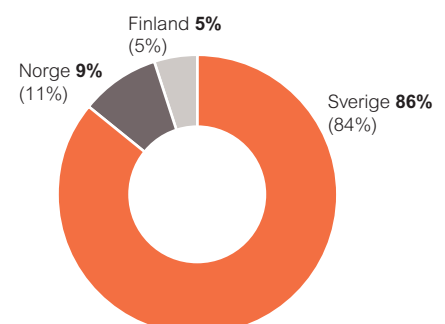
Per kundtyp



Per geografisk marknad



Medarbetare – andel per land



Stark bostadsmarknad påverkade positivt

- Den operativa nettoomsättningen exklusive nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia ökade med 3 procent och uppgick till 45 052 Mkr (43 820). En stark bostadsmarknad har haft en positiv påverkan på samtliga affärsområden. Operativ nettoomsättning uppgick till 44 252 Mkr.
- Nedskrivningen av projektet Mall of Scandinavia har belastat omsättning och rörelseresultat med -800 Mkr.
- Det operativa rörelseresultatet exklusive nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia förbättrades till 1 852 Mkr (1 783) och den operativa rörelsemarginalen var oförändrad i jämförelse med föregående år på 4,1 procent. Operativt rörelseresultat uppgick till 1 052 Mkr och den operativa rörelsemarginalen till 2,4 procent.
- Orderingången ökade med 19 procent till 37 812 Mkr (31 690). Samtliga affärsområden har en ökad orderingång, mycket drivet av en stark bostadsmarknad.
- Orderstocken per den 31 december 2015 uppgick till 26 991 Mkr (24 922) med bra spridning vad gäller produkt och geografi.
- Stärkt finansiell ställning med ett minskat räntenetto som en effekt av lägre skuldsättning och lägre räntenivåer. Ett starkt kassaflöde har bidragit till att nettoskulden minskat till 3 118 Mkr (3 886).
- Soliditeten förbättrades till 28,8 procent (28,2).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie (2,25), vilket motsvarar 96 procent (65) av årets resultat. Exkluderat nedskrivningen av Mall of Scandinavia uppgår utdelningsförslaget till 54 procent av årets resultat.

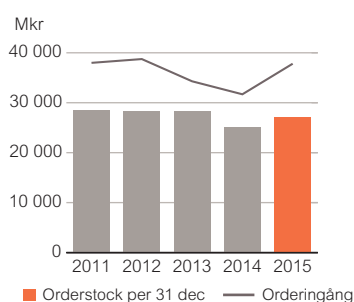
Finansiellt sammandrag

	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013	Finansiella mål
Operativ nettoomsättning, Mkr ¹⁾	44 252	43 820	42 765	
Nettoomsättning, Mkr	44 376	43 630	43 127	
Operativt rörelseresultat, Mkr ¹⁾	1 052	1 783	593	
Operativ rörelsemarginal, % ¹⁾	2,4	4,1	1,4	
Rörelseresultat, Mkr	1 009	1 752	614	
Rörelsemarginal, %	2,3	4,0	1,4	
Resultat före skatt, Mkr	906	1 230	383	
Resultat per aktie, kr	2,71	3,48	1,01	
Utdelning per aktie, kr ²⁾	2,60	2,25	1,80	>50%
Räntabilitet på eget kapital, %	9,9	13,1	3,8	>20%
Soliditet, %	28,8	28,2	24,0	>25%
Kassaflöde före finansiering, Mkr	1 787	2 803	624	
Nettoskuld, Mkr	3 118	3 886	5 948	
Orderingång, Mkr	37 812	31 690	34 292	
Orderstock, Mkr	26 991	24 922	28 164	

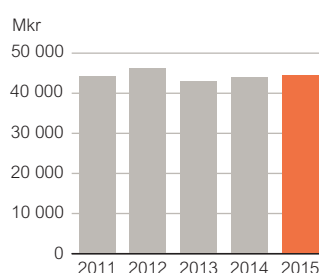
¹⁾ Med operativ nettoomsättning och operativt rörelseresultat menas redovisning enligt successiv vinstavräkning motsvarande segments-redovisning. Med nettoomsättning och rörelseresultat avses legal redovisning.

²⁾ För 2015, styrelsens förslag till årsstämman.

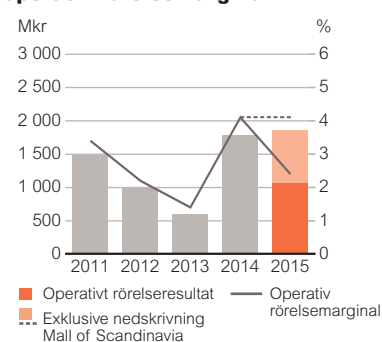
Orderingång och orderstock



Operativ nettoomsättning



Operativt rörelseresultat och operativ rörelsemarginal



Rustade inför framtidens utmaningar

En stark svensk bostadsmarknad har inneburit goda marknadsförutsättningar för Peab under 2015. Behovet av nya bostäder är mycket stort och vi ser goda möjligheter framöver. De senaste åren har vi lagt en stabil plattform för vår verksamhet. Trots belastningen från projektet Mall of Scandinavia fortsätter vår finansiella position att stärkas. Vårt mål är att bli branschens bästa företag men det finns många utmaningar på vägen.



MARKNADEN

Även om förutsättningarna för byggande i Sverige, Norge och Finland varierar mellan länderna är marknadsutsikterna goda för Peab de närmaste åren. Med största delen av vår verksamhet i Sverige är vi i huvudsak exponerade mot en marknad i stark ekonomisk tillväxt. Befolkningsökning och många år av för lågt bostadsbyggande innebär en bostadsbrist i Sverige som blir allt värre. Enligt Boverkets prognoser behöver det i Sverige byggas över 700 000 bostäder fram till 2025. Det innebär i så fall årsvolymen betydligt över dagens nivåer och den svenska byggbranschens kapacitetstak. Hur man löser denna utmaning kommer få stor påverkan på tillväxten i Sverige. Vi menar att det måste till långsiktiga politiska lösningar, långt bortom mandatperioder, där resursfrågan i slutändan är avgörande.

RESULTAT OCH ORDERLÄGE

De senaste årens förändringsarbete inom Peab har framförallt varit inriktat på att sänka kostnaderna, förbättra lönsamheten samt att minska kapitalbindningen. Nu ser vi positiva effekter av det arbetet.

Den operativa omsättningen exklusive nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia ökade under 2015 till 45,1 miljarder kronor (43,8), vilket var en ökning med 3 procent. Det operativa rörelseresultatet

exklusive nedskrivningar för Mall of Scandinavia uppgick till 1,9 miljarder kronor jämfört med 1,8 miljarder kronor föregående år, vilket innebär en oförändrad operativ rörelsemarginal på 4,1 procent.

Ett starkt kassaflöde har resulterat i en minskad nettoskuld uppgående till 3,1 miljarder kronor. Den minskade nettoskulden tillsammans med låga marknadsräntor medför ett avsevärt förbättrat räntenetto.

I affärsområde Bygg ser vi en oförändrad underliggande omsättning och marginal. Vi har en bit kvar till en tillfredsställande marginalnivå men det viktiga är att verksamheten nu är stabiliserad i samtliga regioner. Efter ett par år med minskade volymer ökade affärsområde Anläggning omsättningen med 5 procent med en förbättrad rörelsemarginal. Affärsområde Industris omsättning var i nivå med föregående år, men med ett lägre resultat, bland annat som följd av minskad transportverksamhet åt gruvindustrin i norra Sverige. Inom affärsområde Projektutveckling visade Bostadsutveckling en lägre omsättning som en följd av färre produktionsstarter, men en förbättrad marginal. Inom Fastighetsutveckling ingick inga betydande resultat effekter från fastighetsförsäljningar under året medan föregående år påverkades positivt av fastighetsförsäljningar.

Resultatet från delägda bolag inom Fastighetsutveckling har förbättrats under året.

Orderingången ökade i samtliga affärsområden bland annat som en effekt av en stark bostadsmarknad. Den geografiska spridningen av produktionsstartade bostäder var större 2015 än föregående år då en stor del av orderingången var koncentrerad till Stockholmsregionen. Orderingången uppgick under 2015 till 37,8 miljarder kronor jämfört med 31,7 miljarder kronor föregående år.

Avgörande vid val av projekt är att vi ska ha rätt kompetens och resurser och vi ska även ha hanterat projektrisken. Vi har idag en tydlig process och struktur för beslut om anbud. Idag består vår orderstock av en högre andel mindre och medelstora projekt med kortare produktionstid och en lägre riskprofil.

MALL OF SCANDINAVIA I SOLNA

Under tiden efter det att köpcentrumet invigdes den 12 november 2015 har en genomgång skett av projektet varefter det har skrivits ner med -800 Mkr. Nedskrivningen belastade affärsområde Bygg i fjärde kvartalet 2015. Projektet har varit extremt utmanande ifrån det att kontraktet tecknades i slutet av 2011. Entreprenadkontraktets utformning, stora förändringar av projektet tillsammans med en bristfällig dialog med vår beställare har lett till väsentliga fördyringar. Nedskrivningen som har gjorts är utifrån redovisningsregler och har inget med våra pågående diskussioner med beställaren att göra.

BRANSCHENS BÄSTA FÖRETAG

Peab är idag det största svenska byggföretaget sett till omsättning och antal

”Idag består vår orderstock av en högre andel mindre och medelstora projekt med kortare produktionstid och en lägre riskprofil.”



medarbetare i Sverige. Vi har ambitionen att bli branschens bästa företag och för att nå dit har vi tre koncernövergripande målområden:

- Nöjdast kunder i branschen
- Bästa arbetsplatsen i branschen
- Mest lönsamma företaget i branschen

Målområdena följs upp kontinuerligt genom NKI (Nöjd Kund Index), medarbetarundersökning samt ekonomiskt utfall och fokuserar på tre av våra viktigaste intressentgrupper: kunder, medarbetare och aktieägare. Genom målområdena får hållbarhetsfrågorna en central och strategisk roll. En hållbar verksamhet är långsiktigt värdeskapande och tar ansvar gentemot våra intressenter.

KÄRNVÄRDEN SOM DRIVKRAFT

Allt vi gör i Peab tar ett tydligt avstamp i våra kärnvärden och visionen att vara Nordens Samhällsbyggare. Vi driver vår verksamhet på ett jordnära, utvecklande, personligt och pålitligt sätt. Hållbarhet är en viktig fråga för Peabs fortsatta konkurrenskraft i en värld i förändring, påverkad av urbanisering, digitalisering, klimatförändringar, migration och integration. Sedan vi undertecknade FN Global Compact år 2012 har vi ett ökat fokus på hållbarhetsfrågorna. Att integrera hållbarhet i samtliga delar av Peabs verksamhet är en av sex koncernstrategier som alla ska bidra till att utveckla verksamheten. Det är en utmaning, inte minst i vår stora och projektbaserade organisation. Det är också ett arbete som aldrig blir helt klart då det alltid kommer att finnas saker som vi kan göra bättre. Samverkan och intressentdialog ger oss en bild av de

utmaningar och områden som är viktigast för oss och som vi prioriterar. Under året har Peab inrättat ett nytt Hållbarhetsråd där jag som ordförande tillsammans med övriga medlemmar samordnar det övergripande hållbarhetsarbetet och skapar förutsättningar för integrering av hållbarhet i verksamheten.

VI FOKUSERAR OCH UTVECKLAR

Vår ambition är att erbjuda den bästa arbetsplatsen i en bransch där utmaningarna kopplat till hälsa och arbetsmiljö fortfarande är stora. Vårt mål är att halvera antalet arbetsplatsolyckor under perioden 2015-2017. För att uppnå målet krävs ett systematiskt arbete och en starkare säkerhetskultur som byggs genom dialog och reflektion kring hälsa och säkerhet på våra arbetsplatser. Den koncerngemensamma Reflektionsdagen och Fokusveckan skapar engagemang på arbetsplatserna kring arbetsmiljö och säkerhet.

Hela branschen påverkas av resursbrist. Det är därför viktigt att arbeta långsiktigt och uthålligt med kompetensförsörjning. Att vara det bästa företaget i branschen är också utgångspunkten när vi utvecklar våra medarbetare eller när vi rekryterar nya. För att bli bäst måste vi på Peab bygga det bästa laget. Våra medarbetare ska ha den bästa kompetensen för uppgiften och ska brinna för våra kärnvärden. Utifrån dessa enkla principer välkomnar vi alla och exkluderar ingen. Detta är också utgångspunkten för vårt arbete med jämställdhet och mångfald. I Peab satsar vi på individen utifrån individuella förutsättningar i kombination med Peabs behov.

Peab strävar efter att ha nöjdast kunder och samtidigt vara det lönsammaste företaget i branschen. Genom långsiktiga kundrelationer och nära samarbeten ser vi en möjlighet att utveckla såväl kundens som vår egen verksamhet. Vi ser att andelen partneringsprojekt, där ett nära samarbete utgör grunden, ökat under 2015. Genom kontinuerliga NKI undersökningar får vi reda på hur våra kunder upplever kontakten med oss och hur väl vår leverans lever upp till deras förväntningar. Enligt senaste mätningen rör vi oss i rätt riktning men här finns mer kvar att göra. Ett fokusområde med stor utvecklingspotential är hela leverantörskedjan. Med leverantörsbedömning, mätning

”Vi har ambitionen att bli branschens bästa företag.”

och uppföljning i inköpsverksamheten strävar Peab efter kostnads kontroll och en hållbar affär. Vårt arbete med etik och mot korruption syftar till att bygga förtroende, förebygga varumärkesrisker och skapa trygga och lönsamma affärer för alla parter.

Inom miljöområdet arbetar vi med att förbättra vår resurseffektivitet. En utmaning framåt är att fortsätta utveckla våra arbets sätt och göra systematiska förbättringar. En mer resurseffektiv verksamhet och åtgärder för att öka andelen förnybara energikällor bidrar till att minska vår klimatpåverkan. Inom området utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen deltar vi i branschgemensamma initiativ och samverkar med leverantörer för att ytterligare driva på utfasningsarbetet.

Under 2015 formulerades nya mål för Peabs samhällsengagemang inom tre områden: ungas utbildning, lokala samhällsbyggarprojekt och mentorskap. Att investera i ungdomar är att investera i framtida kompetensförsörjning och tillväxt. Flyktingsituationen har kommit att präglade 2015 och Peab tar ansvar genom att bidra till ökad integration. I Sverige samverkar vi bland annat med Arbetsförmedlingen om att ta emot nyanlända i anställning, praktik eller yrkeskompetensbedömning.

RUSTADE FÖR FRAMTIDEN

Vi går in i 2016 med en bra underliggande verksamhet, en väldimensionerad bygg rättsportfölj och ökad ordergång. Vi har en bättre kapitalstruktur och en stark finansiell bas inför framtiden. De senaste årens förändringar inom Peab är resultatet av en stor gemensam ansträngning i koncernen. Det har vi våra duktiga medarbetare att tacka för som med sin kompetens och framåtanda är den största tillgången i Peab.

När vi fortsätter att utveckla våra medarbetare och företagskultur finns det mycket som talar för att vi kan fortsätta bygga vår framgång och bli branschens bästa företag.

Förslöv i april 2016

Jesper Göransson
VD och koncernchef

Stabil marknad med tyngdpunkt i bostadsbyggande

ÖKAT HUSBYGGANDE I NORDEN

Husbyggnadsinvesteringarna väntas ha vuxit i Sverige, Norge och Finland under 2015. Ökningstakten skiljer sig emellertid åt. I Sverige och Norge, som båda hade en positiv utveckling för husbyggnadet 2014, är ökningarna 2015 relativt modesta. I Finland innebär ökningen 2015 en positiv rekyl på nedgången 2014 men samtidigt bara marginellt bättre än husbyggnadsvolymen 2013. För Sveriges del var det främst bostadsbyggandet som var motorn i byggandet, även om byggandet av offentliga lokaler också utvecklades positivt. I Norge skedde tillväxten på bred front och berörde flertalet sektorer på husbyggnadsmarknaden. I Finland var bilden totalt sett positiv men splittrad mellan sektorerna. För 2016, och även 2017, väntas Norge få en kraftig inbromsning i tillväxten för det totala husbyggnadet medan både Sverige och Finland har förutsättningar för fortsatt tillväxt.

KONJUNKTURLÄGET I DE NORDISKA LÄNDERNA

Sverige

Svensk ekonomi befinner sig i en period av stark ekonomisk tillväxt. Preliminärt kan BNP-ökningen 2015 ha uppgått till omkring 3,7 procent och det verkar finnas förutsättningar för en lika stark tillväxt 2016. Lågt ränteläge gynnar hushållens konsumtion och ger dessutom en svag krona, vilket inverkar positivt på exporten, som även får draghjälp av en viss internationell återhämtning. Arbetslösheten beräknas sjunka under 2016 och 2017, vilket skapar förutsättningar för en ökad inhemsk konsumtion. De senaste signalerna från delar av industrin visar ett positivt stämningsläge. Investeringsvaruindustrin signalerar låga färdigvarulager och växande orderstockar. Både tjänstemarknadens och byggindustrins förväntningar om konjunkturen är positiva, medan hushållen har en mer negativ inställning till landets ekonomi än normalt. Det finns ett par centrala osäkerhetsfaktorer som kan inverka negativt på svensk konjunktur. Den ena är den högt uppskrivade situationen på bostadsmarknaden med risk för negativa prisjusteringar på sikt, den andra den osäkra internationella återhämtningen.

Norge

Norges ekonomiska tillväxt har gjort en kraftig inbromsning som en följd av den



dramatiskt försämrade prisbilden för olja. Den samlade BNP-ökningen hamnade troligen på 1,6 procent 2015 och spås ligga kvar kring den nivån även i år. Minskade investeringar i näringslivet och stigande arbetslöshet i oljekrisens spår, har lett till att styrräntan sänkts till dagens rekordlåga nivå på 0,5 procent. Frågan är om detta är nog för att öka investeringar, stimulera hushållens konsumtion och gynna den för Norge så viktiga exporten genom en svagare valuta.

Finland

Finlands ekonomi har under en period av sju år befunnit sig i ett läge av ömsom recession, ömsom nolltillväxt. Ekonomin fortsatte att utvecklas svagt även under 2015, med en BNP som troligen nått och jämnt orkade över nollstrecket. Prognosen för 2016 indikerar en BNP-tillväxt på omkring 0,5 procent. Finland har drabbats hårt av svag internationell efterfrågan, bristande konkurrenskraft, stigande arbetslöshet och en åtstramningspolitik som lett till svag hushållskonsumtion. De närmaste åren kommer troligen att fortsätta präglas av hög arbetslöshet och stram finanspolitik, vilket håller tillbaka hushållens efterfrågan samtidigt som den internationella återhämtningen är fortsatt skakig.

SCENFÖRÄNDRING PÅ NORDISK BYGGMARKNAD

Sverige, med bostadspolitiken och hushållen i centrum

Sverige befinner sig i en stark ekonomisk tillväxtmiljö med låga räntor, minskad arbetslöshet och kraftigt växande befolkning. Ett negativt inslag är hushållens ökade skuldsättning och den akuta bostadsbristen. Bostadsbyggandet fortsatte att

utvecklas starkt under förra året och det gällde såväl småhusbyggnadet som ny- och ombyggnad av flerbostadshus. Åtstramningsåtgärder för att dämpa hushållens skuldsättning, hot om en briserande bostadsbubbla samt regelförändringar och stimulanser i syfte att öka flerbostadshusbyggnadet kan innebära att ökningstakten för småhusbyggnadet dämpas från och med i år. Samtidigt finns det möjlighet till att nyproduktionen av flerbostadshus växlar upp ytterligare från dagens historiskt höga nivåer. Ett hinder för en sådan utveckling är inte minst bristen på kapacitet i utförandet. Bostadspriserna har under förra året fortsatt att stiga i både Norge och Sverige och det finns en oro för att priserna nått problematiska nivåer. I Finland och Norge pekar trenden på en utplaning av bostadspriserna i år och nästa år till följd av svaghet i ekonomin. I Sverige är sådana signaler inte lika tydliga. Bostadsbrist, inflyttning till storstäder och extremt låg räntenivå kan fortsätta att stödja en prisuppgång under det kommande året. De nordiska länderna inklusive Sverige påverkas dels av den ekonomiska återhämtningen i Europa, dels av den fortsatta händelseutvecklingen i Ryssland och Ukraina. Dessa båda faktorer inverkar på hushållens förtroende och påverkar även förutsättningarna för tillväxt och arbetsmarknad i stort.

Anläggningsbyggandet i Sverige hade en positiv utveckling under 2015 med järnvägs- och energiinvesteringar som särskilt drivande för tillväxten. 2016 innebär troligen nolltillväxt. Förbifart Stockholm har nu kommit igång och i år påbörjas även tunnelbaneutbyggnaden i Stockholm. Flera stora järnvägsprojekt som Väst- och Ostlänken

kommer att påverka investeringsvolymen positivt på lite sikt.

FINLAND, STRUKTURFÖRÄNDRINGAR BEHÖVS

Alla tre nordiska länder visade en ökad husbyggnadsaktivitet under 2015. Tendensen var särskilt tydlig i Finland, där utfallet för total husbyggnadsvolym innebar en positiv rekyll på nedgången 2014. För Finlands del var det främst en markant ökning av husbyggandet inom kontor och handel samt nyproduktion av flerbostadshus som låg bakom den positiva utvecklingen. En positiv utveckling för offentliga lokaler medverkade till uppgången. Småhusbyggnadet visade däremot en fortsatt nedgång. Ett behov av strukturomvandling i näringslivet kan inverka positivt på byggandet inom industrin och kontorssektorn, något som också märkts av de senaste två åren. Samtidigt dras stora delar av industrin med överkapacitet, vilket dämpar investeringsbehoven inom vissa sektorer. En hög arbetslöshet och fortsatta offentliga besparingar får avkylande effekt på hushållens möjlighet till konsumtion och investeringar, vilket återspeglas i de senaste årens fallande småhusbyggnade. Man kan förvänta sig en svag tillväxt för det samlade husbyggnadet i år med bostadsbyggande och offentligt husbyggande som huvudsaklig motor. Om husbyggandet i Finland överraskade positivt 2015, visar däremot inte anläggningsbyggandet någon positiv tendens vare sig 2015 eller 2016, utan volymen väntas fortsätta att röra sig i sidled.

NORGE, OLJEEFFEKTER KAN SLÅ IN 2016

I Norge ökade de totala husbyggnadsinvesteringarna 2015 på bred front. Det närmaste året är det dock risk för en utebliven tillväxt. Ny- och ombyggnad av flerbostadshus ökade starkt 2015, medan nybyggnad av småhus växte i avsevärt makligare takt. Befolkningstillväxt, inflyttning till storstadsområdena och en ökad invandring leder till växande bostadsbrist. I den andra vägskaalen ligger vikande konsumentförtroende och stigande arbetslöshet, vilket trots sänkt ränta kan hålla tillbaka byggandet av egnahem och bostadsrätter i år. Ny- och ombyggnad inom industri samt kontor och handel ökade 2015, men det finns emellertid en risk för att investeringarna i år hålls tillbaka om krisen inom oljesektorn får följd effekter i övrigt näringsliv.

Dessa negativa effekter väntas främst få genomslag i de regioner där oljeindustrin är dominerande. Offentligt husbyggande växte 2015 och väntas fortsätta i positiv riktning även 2016. Med hänsyn till det försämrade läget för det privata husbyggandet, finns det möjligheter att offentliga investeringar genomförs i kontracykliskt syfte. Norge har haft en stark tillväxt i anläggningssektorn sedan 2012 och 2015 var inget undantag. Emellertid har ökningstakten tappat fart de senaste två åren och troligen bromsar takten in ytterligare i år.

URBANISERING OCH HÅLLBART BYGGANDE

Miljö- och hållbarhetsfrågor blir en allt mer integrerad fråga i byggandet och utvecklingen går mot att branschen tillsammans tar ett ökat ansvar för hela kedjan, från produktion till förvaltningsspektiv. Livscykelanalyser har tidigare främst varit fokuserade på driftskedet, men nya rön menar att utsläppen från själva byggprocessen, från materialtillverkning till färdig byggnad, har större inverkan och bör ägnas ett ökat fokus. Det blir en utmaning för både konstruktörer och materialtillverkare att ta fram materiel och konstruktioner som står emot ett förändrat klimat med hårdare vindar, kraftigare regn och risk för större vattenflöden, samtidigt som konstruktionerna ska framställas på ett energi- och resursbesparande sätt. Det ingående materialet ska vara beständigt och långsiktigt hållbart samtidigt som det lätt ska kunna återvinnas i framtiden. Utöver skärpta krav från myndigheter och regelverk får miljöfrågan allt mer fokus hos marknaden och brukare. En effekt av detta är den kraftigt ökade efterfrågan på miljöcertifierade byggnader och miljöbedömningar av byggnadsmaterial. Dagens bedömnings- och certifieringssystem har varit etablerade på marknaden sedan länge. Nu diskuteras nya bedömningsgrunder där inte bara miljöfaktorer bedöms, utan där även kraven på sociala och etiska faktorer vägs in.

ANDRA STÖRRE KONKURRENTER

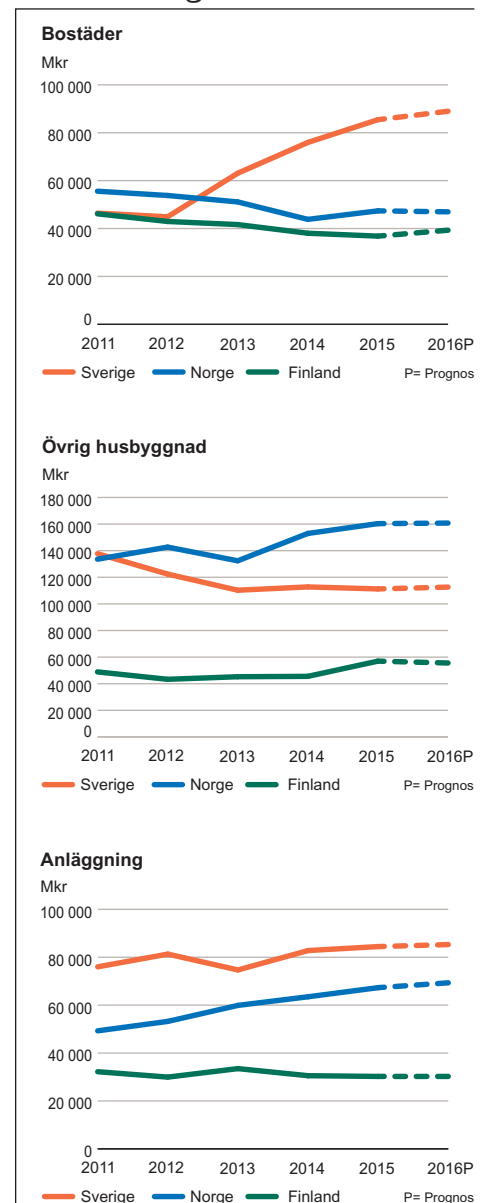
Den nordiska byggmarknaden består till stor del av ett stort antal mindre och lokala företag som agerar i hård konkurrens. Samtidigt finns det några få mycket stora aktörer som verkar i hela Norden i konkurrens med Europas största byggföretag. På den nordiska marknaden finner man Peab vid sidan av Skanska, NCC, norska

Veidekke och finska Lemminkäinen.

Bland andra större aktörer kan man även lyfta fram JM, danska MT Højgaard, AF Gruppen i Norge och finländska YIT.

När det gäller anläggning, vägbyggande, asfalt samt drift och underhåll agerar bolag som SVEVIA, NCC, Skanska, Lemminkäinen, Veidekke, Strabag, Hochtief, Colas och CRH.

Investeringar 2011-2016



Med siktet att gå från störst till bäst

För ett par år sedan påbörjades ett omfattande omstruktureringsarbete för att ta Peab från det största byggbolaget i Sverige till det bästa. Koncernen har nu en mer effektiv organisation med fyra specialiserade affärsområden som förflyttat sig närmare kunden.

På den lokala marknaden fortsätter Peab att bygga det traditionella entreprenörskapet och säkerställa rätt kompetens. Koncernen har arbetat aktivt med att minska kapitalbindning och skuldsättning. Detta har resulterat i en bättre intjäning, större omsorg i val av projekt och därmed en större variation av små och stora projekt och som konsekvens en minskad riskprofil. Plattformen är lagd och Peab är idag mer lönsamt, finansiellt starkare och mer konkurrenskraftigt.

VÄRDESKAPANDE VERKSAMHET

Peabs verksamhet påverkar och påverkas av en mängd olika intressenter. Det är viktigt att förstå de utmaningar och möjligheter som finns i den egna verksamheten och i omvärlden och hur dessa har effekt på samhälle, miljö, medarbetare och kunder. För att få en uppfattning om vilka förväntningar som finns på Peab genomförs intressentdialoger regelbundet. Dialogerna fokuserar på hur Peab tillsammans med intressenterna kan medverka till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Peab bidrar

bland annat genom att utveckla och bygga bostäder och samhällsfunktioner som skolor, sjukhus, forskningsanläggningar, idrottshallar, kontor, köpcentrum, samt vägar och järnvägar. I egenskap av samhällsbyggare och stor arbetsgivare påverkar Peabs verksamhet många människor varje dag.

Medarbetare

I Peab uppmuntras våra medarbetare att vara medskapare till sin egen, företagets, kundernas och samhällets positiva utveckling. Peabs ledarskap och företagskultur bygger på Peabs kärnvärden och respekt för allas lika värde.

Kunder

Långsiktiga kundrelationer skapar en grogrund för ekonomiska, sociala och miljömässiga lösningar som gynnar hela samhället. Peabs breda kundgrupp inkluderar allt från enskilda bostadsköpare till privatägda bolag, kommuner, myndigheter och statliga verk.

Leverantörer

Peab eftersträvar öppenhet, hög affärsmoral och långsiktiga relationer med sina leverantörer och underentreprenörer. En hållbar leverantörskedja bygger på kvalitet i alla led och ett gemensamt ansvar för att följa internationella konventioner och lagar, samt övriga kundkrav. En förutsättning för gemensamt värdeskapande är ökad samverkan.

Samhälle

Resultatet av Peabs verksamhet genererar värden för samhället bland annat i form av nya bostäder, kontor, arbetsplatser, forskningsanläggningar samt nybyggnation eller underhåll av infrastruktur. Peabs lokala förankring innebär att företaget ofta är en betydande arbetsgivare som bidrar till den lokala utvecklingen och arbetsmarknaden. Den röda tråden i Peabs samhällsengagemang är ungas utbildning, lokala samhällsbyggarprojekt och mentorskap.

Ägare

Genom en stabil lönsamhet kan Peab säkra medel för att utveckla verksamheten vidare och generera avkastning till ägarna. Aktieägarvärde skapas långsiktigt genom aktiens utveckling och genom årlig utdelning.

VÄRDEGRUND OCH VARUMÄRKE

Jordnära, Utvecklande, Personliga och Pålitliga – är Peabs grundmurade kärnvärden som varumärket bygger på.

Peab, ursprungligen Paulssons Entreprenad AB, är ett av Sveriges starkaste varumärken, och namnet representerar styrkan i erbjudandet – total kvalitet i alla delar av byggprocessen.

OPERATIV VERKSAMHET

Peab har en enkel, platt och kostnads-effektiv organisation med fyra samverkande

Vision – Nordens Samhällsbyggare

Peab bygger framtidens hållbara samhälle

Vi är den självklara partnern i samhällsbyggandet i Norden. Vi skapar idéer, tar initiativ och är nydanande. Vi arbetar resurssnålt och våra klimatsmarta lösningar ligger i framkant. Det vi gör är hållbart genom hela livscykel.

Peab är det nordiska företaget

Vi samarbetar över gränser för att överträffa våra kunders förväntningar. I Peab finns vi nära våra kunder vare sig de är lokala, nationella eller globala. Nöjda kunder bidrar till vår framgång i hela Norden.

Peab är en magnet för skickliga människor

Vi är arbetsgivaren nummer ett i Norden. Våra värderingar är enkla och tydliga. Våra medarbetare är djupt engagerade och våra ledare brinner för att få människor att utvecklas. När medarbetarna växer, då växer också Peab.

Affärsidé

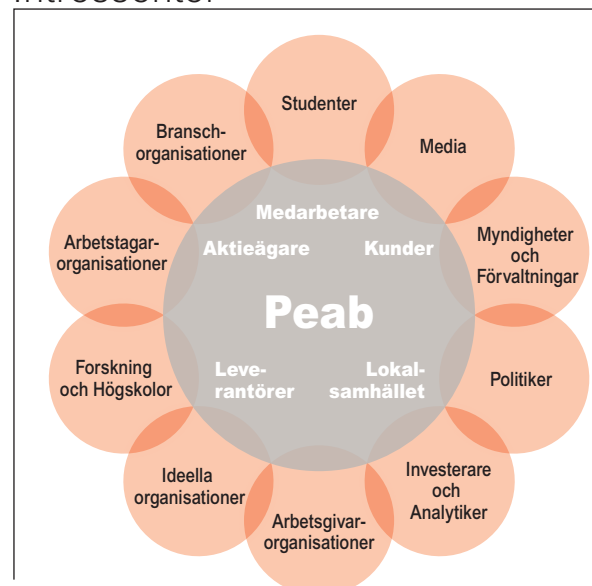
Peab är ett bygg- och anläggningsföretag vars främsta ledstjärna är total kvalitet i alla led av byggprocessen. Genom nytänkande, kombinerat med gedigen yrkesskicklighet, ska vi göra kundens intresse till vårt och därmed alltid bygga för framtiden.



Peabs definition av hållbart samhällsbyggande

Allt som vi planerar och genomför ska i sin helhet vara i linje med våra etiska riktlinjer samt ansvarsfullt och långsiktigt utformat. Vi ska därigenom tillgodose miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekter.

Intressenter



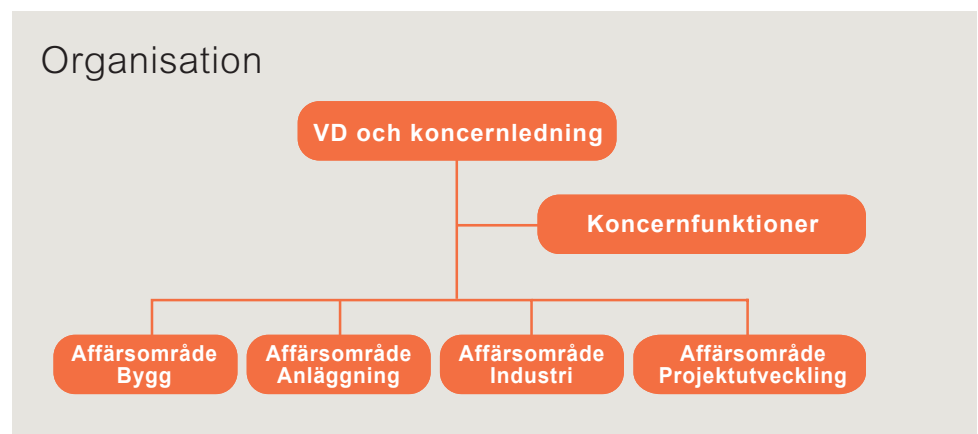


affärsområden. Affärsområdena är strukturerade efter respektive marknads förutsättningar och indelade efter geografi och produktsegment. Peabs lokala enheter stärker sin konkurrenskraft genom att dra nytta av centrala stödfunktioner. Det gör att Peab kan ta sig an såväl mindre lokala projekt som större och mer komplexa bygg- och anläggningsprojekt.

Affärsområde Bygg utför byggrelaterade tjänster åt såväl externa som interna kunder. Affärsområdet består av 15 regioner, varav 11 regioner i Sverige, två i Norge och två i Finland. Specialiserade bostadsproducerande regioner finns i Stockholm, Göteborg och Öresundsregionen. I Sverige finns också en rikstäckande Byggserviceregion. Övriga regioner bedriver alla typer av byggprojekt inom sitt geografiska område.

Affärsområde Anläggning är en ledande anläggningsaktör i Sverige och med verksamhet även i Norge och Finland. Peabs anläggningsverksamhet bygger och underhåller vägar, järnvägar, broar och annan infrastruktur. Verksamheten är framförallt inriktad mot den lokala marknaden och organiserad i geografiska regioner och specialiserade produktområden. Kunderna är framförallt myndigheter och statliga bolag, kommuner och lokalt näringsliv.

Affärsområde Industri bedrivs i sju produktsegment, Asfalt, Betong, Grus och Berg, Transport och Maskin, Grundläggning, Uthyrning och Byggsystem (Industriellt byggande) samt under ett stort antal varumärken inriktade på den nordiska bygg- och anläggningsmarknaden. Bland kunderna återfinns offentliga beställare



som myndigheter och kommuner samt det privata näringslivet som industribolag och andra byggbolag.

Affärsområde Projektutveckling bedrivs i två delar; Bostadsutveckling som driver bostadskoncept för privata bostadsköpare och Fastighetsutveckling som förvärvar, utvecklar och avyttrar kommersiella fastigheter där verksamheten ofta bedrivs i hel- eller delägda bolag.

KOSTNADSEFFEKTIV ORGANISATION

Lönsamheten har varit i fokus sedan ett åtgärdsprogram initierades 2013. Förflyttningen med ett ökat fokus på kunder, medarbetare och produktion har gett resultat och lagt plattformen för en mer effektiv och lönsam verksamhet. Redan 2014 sågs effekterna i sänkta kostnader och ökad intjäning. Koncernen har nu en stabil finansiell bas och arbetar kontinuer-

ligt med att stärka lönsamheten i varje projekt och enhet, även om vissa anpassningar av arbetsätt fortfarande pågår. I enlighet med strategin har Peab nu en bredare och mer diversifierad projektportfölj med fler mindre och medelstora projekt och därmed lägre riskprofil.

KONCERNSTRATEGIER

Peabs sex koncernstrategier beskriver hur företaget ska utveckla verksamheten och nå målen i affärsplanen.

- Kostnadseffektiv verksamhet
- Stärka och utveckla Peabs kundrelationer
- Bästa arbetsplatsen
- Långsiktigt lönsam verksamhet
- Hållbarheten integrerad i Peabs verksamhet
- Synas och höras



Kostnadseffektiv verksamhet

Kostnadseffektivitet och en god intjäningsförmåga är grunden för att kunna utveckla en långsiktig konkurrenskraftig verksamhet. Kostnadseffektivitet handlar både om produktivitet och rätt omkostnadsnivå. Under 2015 har Peab som ett resultat av tidigare omorganisation etablerat sig på en tillfredsställande omkostnadsnivå och fortsätter nu att fokusera på att öka produktiviteten i hela verksamheten.

Stärka och utveckla Peabs kundrelationer

Starka kundrelationer är nyckeln till ett positivt samarbete och en effektivare produktion med lägre kostnader och en högre kvalitet. Genom ett uttalat fokus på kundrelationer i verksamheten, i kombination med kontinuerliga mätningar, har Peab förflyttat sig i rätt riktning och stärkt relationerna med sina viktigaste intressenter under 2015.

Bästa arbetsplatsen

Det är medarbetarna som är Peab och det är deras engagemang och yrkesskicklighet som är grunden i företagets framgångar. Under de närmaste åren kommer Peab behöva attrahera många nya kvalificerade medarbetare med olika kompetenser. Peab arbetar för att säkra en ökad jämställdhet och mångfald enligt fastställda koncernmål. Peabs fokus under 2015 har varit att implementera planer för att nå det offensiva målet inom arbetsmiljöområdet att antalet arbetsplatsolyckor ska halveras från 2015 till 2017.

Långsiktigt lönsam verksamhet

En långsiktig lönsamhet är nödvändigt för Peabs värdeskapande. Lönsamheten är en förutsättning för att Peab ska kunna fortsätta växa och utvecklas vidare. Den strategiska inriktningen beaktar såväl marginal- som avkastningsmål. *Läs mer om Peabs finansiella mål på sidorna 10-11.*

Hållbarheten integrerad i Peabs verksamhet

Arbetet för att hållbarhet som helhet, både ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, ska vara integrerat i verksamheten pågår kontinuerligt. Ansvar och befogenheter delegeras ut i affärsområdena och till stöd finns spetskompetens på olika nivåer

i organisationen. *Läs mer om Peabs hållbarhetsarbete på sidorna 12-23.*

Synas och höras

Peab har ambitionen att vara Nordens Samhällsbyggare. Genom att medverka och bidra till samhällsutvecklingen ökar förmågan att attrahera kunder, medarbetare och investerare. Peab ska vara synlig i samhället och arbeta nära kunderna. Under 2015 har Peab fortsatt prioritera den regionala närvaron, men har även valt att engagera sig i större samhällsfrågor som exempelvis byggbranschens överenskommelse mot mutor och korruption och lösningar för ökad integration.

Fokusområden för hållbarhetsarbetet

MEDARBETARNA

- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetensförsörjning
- Jämställdhet, mångfald och likabehandling

KLIMAT OCH MILJÖ

- Klimatpåverkan
- Resurseffektivitet
- Utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen

AFFÄREN

- Kund- och leverantörsamverkan
- Ansvar i leverantörskedjan
- Etik och antikorrupktion

SAMHÄLLENGAGEMANG

- Ungas utbildning
- Lokala samhällsbyggarprojekt
- Mentorskap

Mål i affärsplan och finansiella mål

MÅL I AFFÄRSPLAN 2015-2017

Hållbara affärsmål är tydligt uttalat i Peabs vision och koncernstrategier. I affärsplanen 2015-2017 är målet att bli det bästa företaget i branschen. Peab har under 2015 identifierat tre målområden som kommer att mätas och följas upp kontinuerligt:

- Nöjdast kunder i branschen
- Bästa arbetsplatsen i branschen
- Mest lönsamma företaget i branschen

Nöjdast kunder

För att undersöka hur kunderna upplever kontakten med Peab, samt hur väl den levererade produkten eller tjänsten uppfyller förväntningarna, används NKI-undersökningar (Nöjd Kund Index). Kundundersökningarna skickas till företagskunder, både externa och interna, samt till privata bostadskunder avseende Peabs egenutvecklade bostäder. För 2015 var det en väsentligt ökad svarsfrekvens och det sammanvägda NKI-resultatet för koncernen förbättrades till 73 (72) på skalan 1-100.

Bästa arbetsplatsen

Handslaget är Peabs medarbetarundersökning som genomförs som en digital undersökning vartannat år. Den senaste undersökningen gjordes 2014 och då svarade 77 procent av medarbetarna att Peabs arbetsgivarvarumärke är starkt utifrån ett medarbetarperspektiv. En ny mätning kommer att genomföras under 2016.

Mest lönsamma företaget

För att bli lönsammast i branschen behöver Peab ständigt och långsiktigt arbeta med att förbättra intjäningsförmågan. Genom att ta projekt med rätt riskprofil, säkerställa att rätt resurser finns tillgängliga i projekten, ha en hög produktivitet i verksamheterna ska Peab nå målet som mest lönsamma företaget i branschen.

FINANSIELLA MÅL

Det överskott som genereras i verksamheten som ett resultat av intjäningsförmågan ska användas till investeringar, att utveckla företaget samt generera avkastning till ägarna. Peabs ledning styr verksamheten utifrån styrelsens riktlinjer som baseras på tre finansiella mål: Räntabilitet på eget kapital, Soliditet och Utdelning.

OPERATIVA MÅL

För den interna målstyrningen av affärsområdena fastställer Peab årligen finansiella operativa mål som fokuserar primärt på tre områden – lönsamhet, kassaflöde och likviditet samt kapitalbindning. Affärsområdena har mål baserade på respektive affärsområdes förutsättningar och unika verksamheter. Uppföljning av målen sker löpande under året.

Lönsamhet

Denna mäts genom rörelsemarginalen, där prissättning och kostnadseffektivitet är viktigt. Avkastning på sysselsatt kapital

säkerställer att affärsområdena på ett optimalt sätt använder det kapital som binds i anläggningar och projektutveckling.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet före finansiering ska långsiktigt alltid vara positivt. Även om avvikelser kan ske under enskilda år ska rörelsekapitalbindning och investeringsnivåer över tiden gå i takt med de kassaflöden som genereras i den löpande verksamheten.

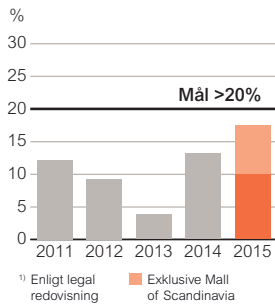
Kapitalbindning

För att säkerställa en kapitaleffektiv verksamhet och att koncernen prioriterar rätt investeringar är kapitalbindningen en viktig styrparameter för affärsområdena Industri och Projektutveckling. Den koncernövergripande investeringsgruppen beslutar om affärsområdenas investeringsförslag med utgångspunkt i att de ligger inom fastställda investeringsramar och i nivå med gällande avkastningsmål.



Finansiella mål

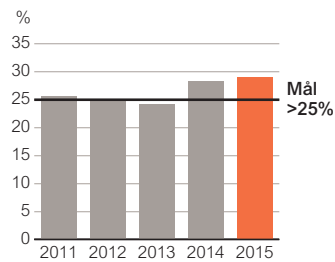
Räntabilitet på eget kapital



Räntabilitet på eget kapital ska vara minst 20 procent

Målet är satt för att skapa en effektiv verksamhet och en rationell kapitalstruktur med hänsyn till Peabs verksamhet.

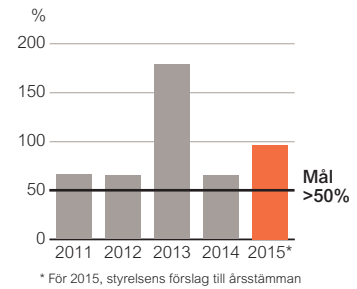
Soliditet



Soliditeten ska vara minst 25 procent

Soliditeten reglerar förhållandet mellan eget kapital och skulder. Målet, som ska balansera ägarnas krav på avkastning och behovet av en säkrad verksamhet även under tider med sämre marknadsförutsättningar, innebär att koncernens tillgångar till minst 25 procent ska finansieras av eget kapital.

Utdelning



Utdelningen ska vara minst 50 procent av resultatet efter skatt

Målet är satt för att säkra såväl ägarnas avkastning på sitt insatta kapital som bolagets behov av medel för att utveckla verksamheten.



Kompetenta och engagerade medarbetare

Det är tack vare kompetenta och engagerade medarbetare som Peab når resultat. Peabs mål som arbetsgivare är därför att erbjuda den bästa arbetsplatsen där ledarskap och företagskultur bygger på Peabs kärnvärden och respekt för allas lika värde. Arbetet för en säker och hälsofrämjande arbetsmiljö sker systematiskt och långsiktigt. På bästa arbetsplatsen är medarbetaren medskapare till sin egen, företagets, kundernas och samhällets positiva utveckling.

HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Hälsa och arbetsmiljö är prioriterade frågor i Peab. Verksamhet i byggbranschen har inslag av riskfyllda arbetsmoment, men genom riskhantering, systematiskt arbete och kunskapsåterföring går det att minska eller undvika olyckor. Peab följer varje kvartal upp koncernmålet att under perioden 2015-2017 halvera antalet arbetsplatsolyckor samt de aktiviteter som genomförts för att nå målet. Mätningen sker både per affärsområde och för hela koncernen. Målet är utmanande och kräver intensifierade insatser kommande år. Under 2016 etableras även ett gemensamt arbetssätt med fokus på arbetsrelaterade faktorer som påverkar psykosocial hälsa.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Peabs arbetsmiljöpolicy är integrerad i företagspolicyen och ligger till grund för det strategiska arbetsmiljöarbetet. Peabs arbetsmiljöledningssystem är integrerat i verksamhetsledningssystemet och Peab arbetar enligt kraven i respektive lands lagstiftning.

Arbetsmiljöorganisation

Arbetsmiljöfrågor är en del av den dagliga verksamheten. Det strategiska arbetet bedrivs på koncern- och affärsområdesnivå, och relevant kompetens inom arbetsmiljö finns på samtliga nivåer i organisationen. Uppgifter och befogenheter har fördelats ut i organisationen. Samverkan runt arbetsmiljö och hälsa sker med fackliga representanter på samtliga nivåer. Fackliga organisationer genomför egna undersökningar och kommer med förslag på förbättringsåtgärder. Samtliga medarbetare (100 procent) i Peab omfattas av kollektivavtal.

Vid allvarliga olyckor aktiveras Peabs krisorganisation. Den består av 111 medarbetare i Sverige och Norge som är utbildade av den svenska Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

Förebyggande arbetsmiljöarbete

För att förebygga olyckor på arbetsplatserna utvecklar Peab kvalitetssäkrade

arbetsmetoder och utbildar inom området. Medarbetare och underentreprenörer som kommer till en ny arbetsplats får en genomgång av regler och arbetsplatsens risker. Under 2015 fortsatte arbetet med att sprida säkerhetsvarningar i organisationen. Säkerhetsvarningen innehåller information om verkliga tillbud eller olyckor och ger råd om hur liknande händelser kan förebyggas.

Peab har identifierat att kunskapen om

”God planering, ordning och reda, det är A och O för säkerhet.”

Christian Helmström, platschef

grundorsakerna till olyckor och ohälsa behöver öka. Behovet av åtgärder har kartlagts genom undersökningar i verksamheten. Ett annat område som kartlagts är åtgärder som förbättrar säkerhetsbeteendet hos chefer och medarbetare, och därmed på sikt säkerhetskulturen. Under 2015 startade ett projekt som ska utveckla arbetssätt, verktyg och utredningsmetodik i de tre länderna samt ta fram åtgärdsplaner på kort och lång sikt.

Kärnvärden

Jordnära, Utvecklande, Personliga och Pålitliga – är Peabs grundmurade kärnvärden som vårt varumärke bygger på. Våra kärnvärden beskriver hur vi är som personer, vad vi står för, hur vi jobbar, vad vi kan åstadkomma och hur vi vill bli uppfattade. I alla delar av vår verksamhet arbetar vi aktivt med våra kärnvärden eftersom hur vi är och hur vi arbetar är grundläggande för vår framgång. Det är också grunden för hur vi utvecklar våra kund- och leverantörsrelationer, våra medarbetare och vår affär ur ett långsiktigt hållbart perspektiv.

Tillsammans för säkra arbetsplatser

Den 28 april är den internationella dagen för hälsa och säkerhet på arbetet, vilket Peab 2015 uppmärksammade under namnet Reflektionsdagen. Medarbetare och underentreprenörer på Peabs arbetsplatser pausade produktionen för en stunds eftertanke: Hur gör vi vår arbetsplats säkra och når målet att halvera antalet olyckor i Peab? Under samlingen funderade alla på sitt bidrag till ökad säkerhet:

– Jag kan bidra genom att inte backa utan alltid säga ifrån om jag ser något som inte är säkert, säger Alexander Augustin, snickare.

– Jag kan förbättra mitt eget beteende genom att tänka ännu mer på att hålla ordning och ta med skräpet varje dag, säger Mikael Waring, ventilationsinstallatör.

– Vi kan jobba ännu mer på att skapa en gemensam målbild och samsyn. God planering, ordning och reda, det är A och O för säkerhet. God planering minskar stressen, säger Christian Helmström, platschef.

Koncernledningen förmedlade sitt budskap via cheferna: Arbetsmiljö är ett av de absolut viktigaste fokusområdena vi har i Peab. Vi kan aldrig acceptera att det sker olyckor på våra arbetsplatser. Vi behöver alla tänka efter – vad kan vi göra bättre?

Reflektionsdagen kommer att genomföras igen 2016. Peab genomför årligen även en arbetsmiljövecka.



Uppföljning och förbättringsarbete

Rapportering av olyckor och tillbud sker löpande och bildar underlag till åtgärder för att undvika att det inträffade sker igen. Inga dödsolyckor inträffade på Peabs arbetsplatser under 2015.

Återkommande arbetsplatsrevisioner genomförs i Sverige, Norge och Finland varje år. Resultaten analyseras löpande och gör det möjligt att tillsammans med resultat från medarbetarstatistik, medarbetarundersökningar, mål- och utvecklingssamtal samt företagshälsovård, upptäcka orsaker och samband. Detta utgör grunden för beslut om prioriteringar, mål och åtgärder.

Hälsofrämjande arbete

Peab arbetar med att vidareutveckla arbetsätt som är hälsofrämjande. Medarbetare som trivs och har god balans mellan arbete och fritid känner oftare motivation och arbetsglädje. Peab erbjuder alla medarbetare ett brett utbud av aktiviteter inom motion och kultur, samt friskvårdsbidrag och andra förmåner.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Medarbetare med rätt kompetens är avgörande för Peabs framgång. Eftersom konkurrensen är hård om den kompetens Peab söker är arbetet med kompetensförsörjning högt prioriterat. Under 2015 genomfördes en kompetenskartläggning i koncernen. Syftet var att få en tydlig bild av den kompetens som finns i Peab idag, vilka kompetensbehov som finns i framtiden och ge underlag till en handlingsplan för att fylla det eventuella gap som finns däremellan. Tydligast framträder behovet av ingenjörer till produktionsnära roller och olika specialistroller i branschen.

Arbetsgivarerbjudandet

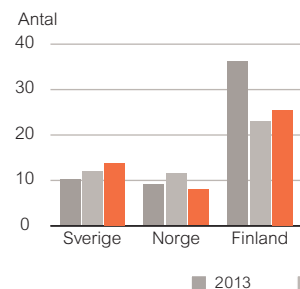
I konkurrens är tydliga värderingar och starkt varumärke framgångsfaktorer. Ett omfattande arbete med att undersöka, analysera och vidareutveckla Peabs arbetsgivarerbjudande ledde fram till en ny strategi. Genom att lyssna både internt och externt framträdde bilden av hur Peab uppfattas som arbetsgivare idag och hur vi vill uppfattas i framtiden. I slutet av 2015 rekryterades en Employer Branding-specialist med uppdrag att, med den nya strategin som grund, utveckla Peabs arbetsgivarvarumärke.

Introduktion för nyanställda

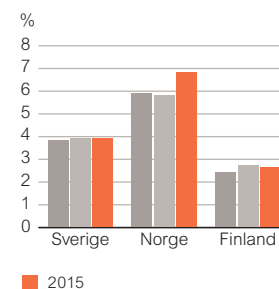
Under 2015 lanserade Peab ett förnyat introduktionsprogram för nyanställda. Syftet är att alla nya medarbetare ska få bättre

Arbetsplatsolyckor och sjukfrånvaro

Arbetsplatsolyckor per 1 miljon arbetade timmar

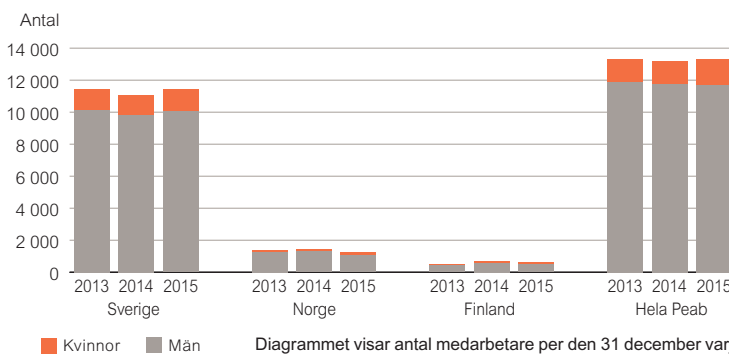


Sjukfrånvaro



Från och med 2014 redovisas all olycksstatistik från interna system som fångar upp alla arbetsplatsolyckor som resulterat i minst 8 timmars frånvaro. Tidigare användes statistik från Arbetsmiljöverket för Sverige, vilken enligt regelverket enbart inkluderar allvarliga olyckor. Sjukfrånvarostatistiken avser den totala sjukfrånvaron (korttids- och långtidssjukfrånvaro).

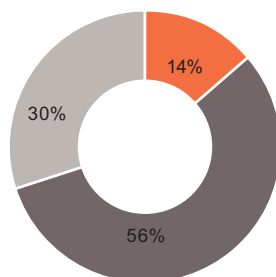
Antal medarbetare per land och kön



Diagrammet visar antal medarbetare per den 31 december varje år. Totalt per den 31 december 2015 fanns det 13 300 medarbetare i Peabkoncernen, varav 11,9 procent var kvinnor.

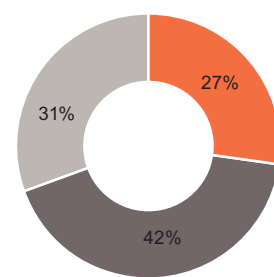
Medarbetarna uppdelade per personalkategori och ålder

Tjänstemän per ålder



Totalt antal 5 735

Yrkesarbetare per ålder



Totalt antal 7 565

”Man är ödmjuk inför verkligheten”

Peab vill ge nyanställda medarbetare en så bra och anpassad introduktion som möjligt. För befattningar som påverkar produktionen, primärt chef eller specialist, ingår praktik på en produktionsarbetsplats. Syftet är att ge fördjupad förståelse för Peabs kärnverksamhet.

Ida Edström, arbetsmiljöspecialist, berättar om en givande praktikvecka:

– Jag har fått möjlighet att följa olika roller på arbetsplatsen; arbetsledare, inköpare, platschef och yrkesarbetare. Jag kommer att ha mycket nytta av den här praktiken i min vanliga roll. När jag ska ta fram arbetsätt och strategier framåt för Peabs räkning gäller det att ha med sig det här verklighetsperspektivet, att man är ödmjuk inför verkligheten. Det roligaste har varit att följa yrkesarbetarna på nära håll och själv få prova lite olika moment. Jag kände mig jättevälkommen från första stund.

Från 2015 har Peab ett förnyat koncerngemensamt introduktionskoncept för nyanställda. Studiebesök, utökat gemensamt program och produktionspraktik är de största nyheterna.



förståelse för kärnverksamheten. Därför kompletterades den koncerngemensamma introduktionen med studiebesök på en produktionsarbetsplats, och chefer och andra tjänstemän med produktionspåverkande roller gör dessutom en veckas praktik i produktionen. Under 2015 medverkade 601 personer (458) i det koncerngemensamma introduktionsprogrammet.

Kompetensutveckling

För Peab är det viktigt att kunna erbjuda kompetens- och karriärutveckling på alla nivåer. Implementeringen av Peabs nya modell för kompetensutveckling, med tyngdpunkten i arbetsplatslärande, fortsätter. Medvetenheten kring koncept och metoder hos chefer och medarbetare har ökat och under 2015 har formell utbildning och kurser kombinerats med strukturerat lärande på den egna arbetsplatsen i högre grad än tidigare. Ett exempel är det nya utvecklingsprogram för unga ingenjörer som startat inom byggverksamheten. Liknande verksamhetsnära utvecklingskoncept är under framtagande. Befattningsbeskrivningar, individuella utvecklingsplaner och kompetenskartläggningar styr utbudet av kompetensutveckling.

Peabs nya enhetliga ledarprogram genomförs inom hela koncernen och ledarskapet stärks på både individ- och gruppnivå. Effekterna efter ett års arbete är positiva och programmet kommer att införas på ytterligare en ledningsnivå under 2016. Drygt 500 chefer medverkade i interna utvecklingsprogram under 2015.

Mål- och utvecklingssamtal

Under 2015 startade införandet av ett nytt verktyg för mål- och utvecklingssamtal. Totalt omfattar pilotprojektet cirka 1 000 medarbetare i Sverige. Implementeringen av ett färdigutvecklat webbaserat verktyg beräknas ske på bred front i koncernen under 2017. I det nya verktyget får medarbetaren ta ökat ansvar och själv formulera mål för sin framtida utveckling. Den senaste medarbetarundersökningen från 2014 visade att 70 procent av medarbetarna hade haft mål- och utvecklingssamtal, och bedömningen är att nivån gäller även 2015. Nästa mätning görs 2016. Att regelbundet komma överens om mål och utvecklingsinsatser för att öka kompetensen hos medarbetare är en central del av chefers uppdrag. Ett tröskelvärde för genomförande av mål- och utvecklingssamtal har införts som krav för bonusberättigade chefer.

JÄMSTÄLLDHET, MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Byggbranschens modernisering vad gäller jämställdhets- och mångfaldsperspektiven går sakta och många utmaningar återstår att hantera. En viktig faktor för att börja förändra synen på jämställdhet och mångfald är att öka förståelsen för frågan och nyckeln är, som alltid, en ansvarstagande ledning. Under året fortsatte därför arbetet med inkluderande medarbetarskap i Peab.

För likabehandling och mot diskriminering

En ny koncerngemensam plan för lika rättigheter och möjligheter samt ny hand-

lingsplan mot diskriminering blev klara under 2015. Mångfald, jämställdhet och likabehandling, och chefsansvaret knutet till detta, ingår som en utbildningsdel i Peabs ledarprogram. Andra kompetenshöjande insatser inom området har startat under hösten och fortsätter hela 2016, med syfte att förändra kulturen kring dessa frågor. Peab har valt en jordnära metod, med stark tonvikt på individens eget ansvar. Metoden bygger på workshops med diskussion och delaktighet samt tydliga styrdokument, där chefen får en viktig roll. Peabkoncernen måste säkerställa att cheferna har rätt kompetens och rätt stöd för att ta sitt ansvar inom mångfald, jämställdhet och likabehandling.

Jämställda löner

I Peab ska arbetets art, prestation och kompetens styra den individuella lönen, oberoende av kön, ålder och etnisk bakgrund. Enligt svensk lagstiftning ska en lönekartläggning med tillhörande analys av kvinnors och mäns löner genomföras vart tredje år. Syftet är att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga skillnader i lön och andra anställningsvillkor för lika och likvärdiga befattningar. Osakliga löneskillnader ska justeras. I den granskning av 4 330 individer som Peab genomförde 2015, upptäcktes 28 fall av osakligt satta löner. Dessa individer har därefter fått sin lön justerad. I Norge och Finland ställer lagstiftningen liknande krav på lönekartläggning och åtgärder.

En hållbar affär

Under 2015 har Peab påbörjat förflyttningen från att vara störst till att bli bäst. Peabs mål är att få nöjdast kunder, vara den bästa arbetsplatsen och det mest lönsamma företaget i branschen. Genom målen får hållbarhetsfrågorna en central roll och Peab arbetar för att integrera hållbarhetsaspekter i såväl affären som i värdekedjan.

LÅNGSIKTIGA KUNDRELATIONER

Med långsiktiga kundrelationer skapas möjligheten att utveckla verksamheten och förståelsen för kundernas behov och önskemål. Det ökar förutsättningen för nöjda kunder vilket stärker Peabs varumärke och ger nya affärsmöjligheter. Peab har ett flexibelt arbetssätt för att möta önskemål och krav hos den breda kundgruppen med allt från enskilda bostadsköpare till privatägda bolag, kommuner, myndigheter och statliga verk.

Systemskifte i byggbranschen

Intresset ökar både på kund- och leverantörssidan för det djupare sätt att samarbeta som partnering innebär. Peab ser partnering som ett sätt att modernisera och effektivisera den i många stycken konservativa byggbranschen. Peab förespråkar detta arbetssätt, som kan tillämpas på alla typer av entreprenader. Den ökade samsynen sparar tid och kostnader och bidrar till

högre kvalitet, samtidigt som det ställer nya krav på både organisation och ledarskap i form av social och kommunikativ kompetens. Under 2015 har Peabs partnering-arbete antagit en mer strukturerad form bland annat genom att utveckla ett bättre anbudsunderlag för partneringprojekt.

” Förutom gemensam god planering mellan oss som kund, Peab och andra entreprenörer är en viktig framgång att platsledningen är lyhörd, både för våra åsikter, men även för hyresgästernas behov. ”

Anders Eriksson
Projektledare, Helsingborgshem

Uppföljning för bättre prestationer

Förflyttningen från störst till bäst kräver ständiga förbättringar, inte minst i kundrelationerna. Utöver de hållbarhetsfokuserade intressentdialogerna undersöks regelbundet hur kunder upplever kontakten med Peab och hur väl den levererade produkten eller tjänsten lever upp till deras förväntningar. Peabs NKI-undersökningar (Nöjd

Kund Index-undersökningar) skickas till externa och interna företagskunder och till bostadskunder. Resultaten från undersökningarna används i det interna förbättringsarbetet och inkluderas i de operativa verksamhetsplaner som stödjer koncernstrategin att stärka och utveckla Peabs kundrelationer.

Social upphandling

Många krafter i samhället verkar för en mer hållbar produktion av varor och tjänster genom medvetna köp. Hos kommuner och andra myndigheter har intresset ökat för att upphandla på ett sätt som bidrar till hållbar samhällsutveckling. Social hänsyn i offentlig upphandling gör att upphandlingens krav kan bidra till att skapa arbetstillfällen, ökad jämställdhet, integration med mera. Kraven kan också gälla sådant som systematiserad uppföljning av leverantörskedjan samt att leverantören, i detta fall Peab, ska tillföra sysselsättning lokalt vid genomförandet. För Peab ger detta ytterligare en möjlighet att vara med och påverka samhällsutvecklingen i en positiv riktning.

HÅLLBAR BYGGPROCESS

Peab är verksam i hela byggprocessen, genom sina fyra affärsområden, men byggprocesser är komplexa och involverar både interna och externa partner. Peab behöver i vissa fall använda sig av underentreprenörer.

Partnering

Partnering är en strukturerad samarbetsform som bygger på ett nära samarbete och förtroende mellan samtliga parter i ett projekt. Genom att huvudentreprenören och kunden tillsammans med underentreprenörer, arkitekter, konsulter och andra nyckelaktörer organiserar byggprocessen utifrån ett gemensamt mål skapas förutsättningar för en djupare samverkan än i traditionella entreprenader. Gemensamma processer, planer och aktiviteter lägger grunden för bättre dialog och ett fördjupat förtroende.



nörer. Det är därför viktigt att ha ett arbets-sätt som främjar kvalitet och hållbarhet.

Kontroll på byggarbetsplatser

Från och med 2015 gäller det så kallade huvudentreprenörsansvaret för hela bygg-branschen. Huvudentreprenören är ansvarig för att alla, även underentreprenörer, följer reglerna på en byggarbetsplats. Syftet är att få bort oseriösa aktörer från arbetsmarknaden, att främja sund konkurrens och att undvika utnyttjande av arbets-kraft. Det ska också leda till att i möjligaste mån eliminera arbetsmiljöproblem och säkerhetsbrister.

Under året trädde UE2015 i kraft. Jämfört med tidigare versionen UE2004, har ökat fokus riktats mot hela kedjan av underentreprenörer. Detta innebär att samtliga underentreprenörer numera är skyldiga att uppges information uppåt i kedjan, där de bland annat intygar att de har kollektivavtal, är innehavare av F-skattebevis, och att det inte existerar några tvistiga fordringar på lön eller annan ersättning till arbetstagarna.

Peab använder sig av personalliggare som oftast är kopplade mot det så kallade ID06-systemet. Personalliggare ökar väsentligt möjligheten för upptäckt av oseriösa underentreprenörer. Utöver det som lagstiftningen om elektronisk personalliggare kräver, deltar Peab aktivt tillsammans med Sveriges Byggindustrier och sina leverantörer i arbetet med att utveckla de tekniska lösningarna för ID06 för att öka användarvänlighet, effekt och skapa ytterligare mervärden.

Förebygger stölder och inbrott på byggarbetsplatser

På initiativ av Peabs säkerhetsavdelning påbörjade Malmö Högskola och Institutionen för kriminologi, med stöd från Sveriges Byggindustrier Syd och Svenska Byggbranschens Utvecklingsfond, hösten 2014 en studie för att kartlägga stölder och inbrott på byggarbetsplatser. Rapporten "Systematisk riskanalys av stöld och inbrott vid svenska byggarbetsplatser" färdigställdes under 2015 och har bland annat bidragit till fördjupad kunskap om tillgrepps-brottslighetens struktur. Därmed skapas även bättre förutsättningar för att arbeta kunskapsförebyggande i hela byggbranschen. Kunskapen bidrar till både trygga arbetsplatser och bättre ekonomiska förutsättningar för Peab och kunden.

HÅLLBARA INKÖP

För Peab är det viktigt att leverantörerna lever upp till företagets krav. Utöver befintlig lagstiftning och gällande regler samt traditionella krav som rör kvalitet och total-kostnad kräver Peab att samtliga leveran-törer ska leva upp till vår uppförandekod.

Genom Peabs egenutvecklade inköps- och leverantörportal har en process och ett

Boende i närområdet får möjlighet till arbete

I miljonprogramsområdet Lindängen i Malmö bygger Peab på uppdrag av Trianon Fastighet AB fyra huskroppar med 121 lägenheter samt lokaler med förskola, tvätteri, kontor och gym. Malmö Stad ställde vid marktilldelningen krav på ett socialt ansvarstagande. Tio årsarbetande skulle rekryteras bland långtidsarbetslösa i området.

– Det innebär naturligtvis en utmaning, säger Linus Svensson, biträdande arbetschef på Peab. För några personer har de krav som det innebär att arbeta på en byggarbetsplats varit en alltför stor omställning, vilket lett till att några personer slutat. Men än så länge har projektet

genererat tre anställningar hos underentreprenörer vilket är ett gott resultat.

Peab ser positivt på att markägare som Malmö Stad i det här fallet ger rabatt på markhyran kopplat till krav på ansvarstagande och därmed öppnar upp möjligheten för byggtreprenörer att bidra till att lyfta ett bostadsområde. Det gäller både den fysiska och sociala miljön.

– Vi får en ökad kunskap om området och kan förändra förutfattade meningar om miljonprogramsområden, fortsätter Linus. Att de boende får möjlighet till arbete skapar mervärde i form av ansvars känsla för området och högre tolerans för nybyggnationen hos de närboende.



verktyg etablerats för att arbeta strukturerat med leverantörsbedömningar, utvärderingar samt inköps- och stödsatser för bättre statistik och uppföljning. Portalen innebär snabbare identifiering av leverantörer som inte lever upp till Peabs krav och underlättar samtidigt den interna styrningen.

Under 2015 har Peab bytt leverantör av kund- och leverantördata, vilket har förbättrat förutsättningarna för att identifiera potentiella oegentligheter.

Peab har ett utvecklat samarbete med Skatteverket för att förbättra kontrollen av underleverantörer och motverka ekonomisk brottslighet. Samarbetet underlättar identifieringen av oseriösa företag och ökar möjligheten att utesluta kriminella element.

Leverantörer spärras i Peabs system på grund av brottslighet, misstankar om oseriöst arbete, obestånd/konkurs eller liknande.

Vid projektavslut ska en utvärdering genomföras för de leverantörer som bedöms ha en avgörande påverkan på projektet och åtagande mot kund med tonvikt

på kvalitet och miljö. Utvärderingarna har som syfte att säkerställa kunskapsåterföring och bidra till leverantörernas utveckling.

Leverantörsbedömning liksom mätning och uppföljning av inköpsverksamheten är avgörande för ett stort företag i bygg- och anläggningsbranschen. Både för att kunna bedriva en hållbar affär och för att ha kontroll över ekonomin. För alla stora företag är det en utmaning att se till att berörda följer rutiner och använder de verktyg som finns. Peab arbetar aktivt för att vidareutveckla förutsättningarna genom arbetsgrupper som har till uppgift att utveckla användarvänlighet och funktionalitet i rutiner och verktyg. Under 2016 kommer mätetal och nyckeltal kring hållbarhetsaspekter vid inköp att utvecklas vidare.

ETIK FÖR GODA RELATIONER

Peabs arbete med etik och mot korruption syftar till att bygga förtroende, förebygga varumärkesrisker och skapa trygga och lönsamma affärer för alla parter. Genom att förebygga, kontrollera och hantera risker

kan dessa vändas till möjligheter som genererar långsiktiga värden för kunder, verksamheten och för samhället i stort. Ett systematiskt etikarbete med fokus på förebyggande utbildningar och tydliga konsekvenser vid överträdelser är grunden för ett starkt varumärke och en sund konkurrens.

Peabs etiska riktlinjer

Peab ska stå för god affärsetik och transparens. Alla medarbetare ska ta personligt ansvar för sitt uppträdande. De etiska riktlinjerna bifogas varje anställningsavtal och beskriver hur man i sin yrkesroll representerar Peab genom att följa och förmedla de grundläggande värderingarna både inom företaget och ute i samhället. Utöver dessa riktlinjer finns kompletterande instruktioner och riktlinjer för hur man som medarbetare i Peab ska agera i specifika situationer.

Etiska rådet

Peabs Etiska råd har till uppdrag att bland annat svara på frågor av etisk karaktär från verksamheten och medarbetarna, att kommunicera Peabs förhållningssätt i etiska frågor internt och externt, samt att bereda ärenden och besluta i frågor om överträdelser. Tillsammans med Peabs säkerhetsavdelning förbereder Etiska rådet beslutsunderlag samt föreslår vilka åtgärder som bör vidtas vid överträdelse. Det kan vara allt från tillsägelse till skriftlig erinran, uppsägning, avsked och polisanmälan. Etiska rådet säkerställer att incidenter i koncernen behandlas konsekvent, oavsett verksamhet och befattning. Under

2015 har Etiska rådets funktion och arbete utvärderats och en utveckling av funktionen kommer att ske under 2016.

Förebyggande utbildning i etik

I syfte att stärka det förebyggande arbetet mot korruption och överträdelse av Peabs etiska riktlinjer startades ett omfattande utbildningsprogram för tjänstemän 2009, Etikrundan. Under utbildningen diskuteras etiska dilemman som kan uppstå i den dagliga verksamheten. Avsikten är att ge medarbetarna möjlighet att pröva sin egen etiska kompass mot de normer och regler som gäller inom Peab och att tillhandahålla en metod för att identifiera lösningar på olika etiska dilemman. Etik finns även med i flera av Peabs interna utbildningar som exempelvis den koncerngemensamma introduktionsdagen, befattningsförberedande program och ledarskapsutbildningar.

Antalet anmälda incidenter till Peabs säkerhetsavdelning avseende ekonomisk brottslighet har under senare år minskat stort. Det beror sannolikt på ett förebyggande etikarbete, förbättrade interna kontroller samt ökad kunskap och medvetenhet.

Nytt system för visseblåsning

Peab strävar efter ett öppet företags- och arbetsklimat. Medarbetarna har en viktig roll i att fånga upp eventuella lagöverträdelser och allvarliga övertramp på Peabs kärnvärden, etiska riktlinjer och uppförandekod. De ska därför ha möjlighet att

lyfta sådant som kan skada individer, företaget eller miljön. I Peab finns flera vägar att rapportera misstankar om överträdelser, såväl öppet som anonymt. Peab förespråkar i första hand öppen rapportering men om någon, av risk för repressalier, inte vill rapportera öppet så behövs ett system som garanterar anonymitet. Den nya visseblåsartjänsten, som införts i Peabs samtliga verksamheter 2015, gör det möjligt att vara anonym vid anmälan om överträdelser. Rapportering sker genom ett externt webbaserat system som också ger förutsättningar för de som utreder anmälan att ställa följdfrågor till anmälaren och rapportera utredningens resultat via systemet med garanterad anonymitet för anmälaren.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2015 har inga fall av konkurrens-hämmande aktiviteter, överträdelser av konkurrenslagstiftningen eller monopolbeteenden som lett till juridiska åtgärder förekommit.

Branschöverens-kommelse mot mutor – enklare att göra rätt

Peab arbetar för att korruption ska motverkas eftersom det leder till osund konkurrens, ineffektivitet och på sikt är ett hot mot demokratin.

I december 2015 undertecknade flera ledande aktörer inom den svenska byggbranschen en överenskommelse för att motverka mutor och korruption inom den offentligt finansierade bygg- och fastighetssektorn. Förutom Peab och andra rikstäckande byggbolag är Sveriges Byggindustrier, Byggherrarna samt Sveriges Kommuner och Landsting parter i överenskommelsen. Den har utformats för att möta omvärldens krav på ökad transparens och måttfullhet och ger praktisk hjälp, genom exempel och etisk vägledning till exempel vid representation och sponsring. Nya parter är välkomna att ansluta sig och förhoppningen är att det kan bidra till att ett gemensamt synsätt etableras mellan beställare och leverantörer.

– De allra flesta vill göra rätt och då ska det också vara enkelt att göra rätt. En branschöverenskommelse med tydliga exempel ger en gemensam spelplan, gör det enklare att göra rätt och kan också bidra till en positiv dialog om hur parterna kan undvika att hamna i besvärliga situationer, säger Jesper Göransson, VD och koncernchef på Peab.



Arbete för minskad klimatpåverkan

Ansvaret för att bromsa upp den negativa utveckling som väntas följa på klimatförändringarna kommer att vila allt tyngre på stora aktörer som Peab. Globala överenskommelser som den från klimatmötet i Paris, COP21, liksom FN:s globala mål för hållbar utveckling är några exempel som pekar ut riktningen. Peab fokuserar på klimat- och miljöfrågor och arbetar strukturerat för att minska hela verksamhetens påverkan på miljön.

SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Peabs klimat- och miljöarbete sker på alla nivåer i organisationen och är en integrerad del av verksamheten. Samordning av klimat- och miljöfrågor sker på koncernnivå, eftersom många frågeställningar är gemensamma och berör samtliga affärsområden. Affärsområdena ansvarar samtidigt för att utveckla och driva klimat- och miljöarbetet inom respektive verksamhet. Inom varje affärsområde finns resurser på affärsområdes-, bolags- och regionsnivå som stödjer miljöarbetet i den dagliga verksamheten.

Miljöutredningar på relevanta nivåer i koncernen identifierar betydande miljöaspekter som utgör grunden i arbetet med att formulera mål och prioriteringar. De kon-

cernövergripande fokusområden som Peab har fastställt inom klimat- och miljöarbetet är klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen. För att effektivt kunna driva förbättringsarbetet krävs väl fungerande processer för uppföljning. Mätmetoder och uppföljningsarnas omfattning behöver också ständigt vidareutvecklas. Det sker bland annat genom arbetet med energikartläggning samt olika typer av klimat- och miljöredovisningar.

Peabs miljöledningssystem är integrerat i verksamhetsledningssystemet. Miljöpolicy är en del i Peabs företagspolicy och harmonierar med uppförandekoden som bygger på FN Global Compacts principer som inkluderar försiktighetsprincipen. Miljöpolicy uppfyller samtliga krav för ISO 14001:2004. Stora delar av Peabs verksamhet är idag certifierade enligt ISO 14001 eller andra certifieringssystem. I Norge arbetar Peab enligt Miljöfyrtårn, ett norskt system för miljöcertifiering av verksamheter.

Certifiering av produkter

Peab arbetar med miljöcertifieringar, både på kundens önskemål och i egenutvecklade projekt. Tillsammans med andra branschaktörer deltar Peab också i utvecklingen av certifieringssystem. Miljöcertifieringar är främst etablerade på marknaden

för byggnader, men intresset för hållbarhetscertifiering av infrastrukturprojekt ökar. I Peabs organisation finns kompetens inom certifieringssystemen CEEQUAL, BREEAM, LEED, Svanen och Miljöbyggnad. Certifiering är ett verktyg som underlättar det systematiska arbetet med miljö- och hållbarhetsfrågor från planeringsskedet till byggande och drift.

KLIMATPÅVERKAN

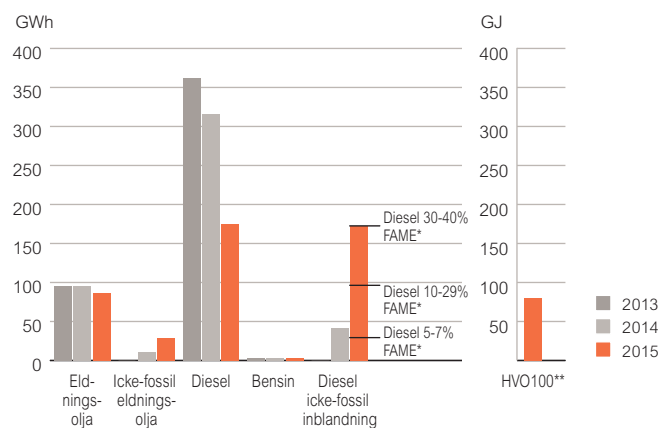
Samhällsbyggnadssektorn har identifierats som en betydande sektor för att lyckas nå nationella och internationella klimatmål. Sektorn är mycket energiintensiv och har stora möjligheter att påverka utsläppen av växthusgaser. Peab strävar efter att kontinuerligt utveckla och införa energieffektiva lösningar som minskar energibehovet i såväl produktionen som i de projekt som överlämnas till kunden. Samtidigt förser Peab förnybara energikällor för den energi som används. Under 2015 inledde Peab arbetet med en energikartläggning av hela koncernen i enlighet med Lagen om energikartläggning i stora företag. Arbetet kommer att intensifieras under de kommande åren genom utveckling av uppföljningsprocesser och mätmetoder.

Energieffektivitet

Några av de områden där Peab kontinuer-

Förbrukning och utsläpp

Bränsleförbrukning, 466 GWh + 80 GJ

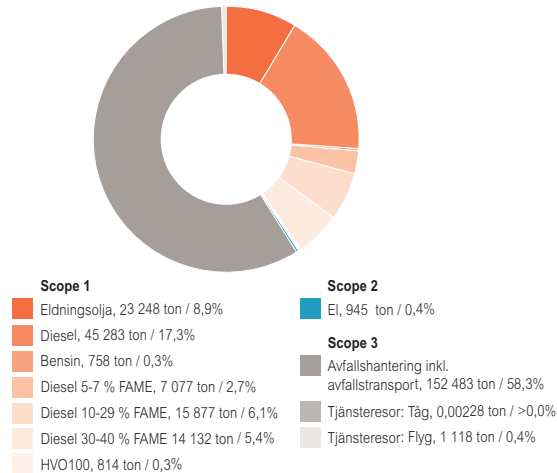


* Från och med 2015 särredovisas de olika varianter av diesel med icke-fossil inblandning som Peab köpt in. Andelen förnybart i dessa dieselsorter sträcker sig upp till 40 procent.

** Under året har Peab köpt in bränslet HVO100, en 100 procent förnybar och fossilfri diesel som minskar CO₂ utsläppen med upp till 88 procent.

Diagrammet visar bränsleförbrukningen i Sverige. Statistiken är baserad på antal inköpta liter. Energiinnehållet (GWh/GJ) är för 2015 beräknat med hjälp av omvandlingsfaktorer från Svenska Petroleum och Biodrivmedelinstitutet (SPBI) samt produktblad från bränsleleverantörer. För 2013 och 2014 användes omvandlingsfaktorer från GRI.

Koldioxidutsläpp, 261 736 ton



Diagrammet visar Peabs koldioxidutsläpp för den svenska verksamheten. Inkluderat är koldioxidutsläpp från bränsle, el, avfall och tjänsteresor. För mer information om beräkningsmetoder hänvisas till motsvarande diagram i Peabs hållbarhetsredovisning, sidan 24.

ligt arbetar med energieffektivisering är transporter samt drift av entreprenadmaskiner, uppvärmning och belysning vid arbetsplatser och etableringar, samt energianvändning i fasta anläggningar. Ekonomiska och miljömässiga besparingar går hand i hand. Genom förändrat beteende och ökat fokus på energifrågorna kan Peab göra sin produktion mer hållbar.

Peab fokuserar på att göra arbetsplatserna vid bygg- och anläggningsprojekt mer energieffektiva genom en rad olika åtgärder. Exempel på detta är välisolerade bodar, styrsystem för värmereglering under kvällar och helger, närvarostyrd belysning och LED-lampor.

Peab har under tio år arbetat intensivt med att utveckla en mer energieffektiv tillverkningsprocess för asfalt i syfte att minska såväl energianvändning som utsläpp. Genom att sänka utläggningstemperaturen på asfalt med cirka 30 grader beräknas energianvändningen minska med ungefär 20 procent och koldioxidutsläppen med 30 procent. Under 2015 utgjorde lågtempererad asfalt 1,9 procent (3,9) av Peabs totala asfaltsutläggning i Sverige och Norge. Minskningen beror på en lägre efterfrågan från kunder.

I Finland deltar Peab i forskningsprojektet COMBI (Comprehensive develop-

Genom kreativa lösningar bidrar Peab till utvecklingen av nära-nollenergihus för kommunala servicebyggnader, som ett led i att uppnå EU:s energieffektiviseringskrav till 2020.

Genom att sänka utläggningstemperaturen på asfalt med cirka 30 grader beräknas energianvändningen minska med ungefär 20 procent och koldioxidutsläppen med 30 procent.

Inom asfaltstillverkningen ökade andelen bioolja under 2015 till strax över 25 (14) procent, vilket minskade koldioxidutsläppen med cirka 6 700 (3 100) ton jämfört med om traditionell eldningsolja använts.

Under 2015 investerade Peab i två nya hybridhullastare. Eftersom maskinerna alstrar energi som sedan återanvänds minskar bränsleförbrukningen. Bränslebesparingen uppskattas till minst 15 procent.

ment of nearly zero-energy municipal service buildings) tillsammans med ett flertal universitet och kommuner. Projektets syfte är att genom kreativa lösningar bidra till utvecklingen av nära-nollenergihus för kommunala servicebyggnader, som ett led i att uppnå EU:s energieffektiviseringskrav till 2020. Detta är ett av många exempel på hur Peab samverkar med olika parter för att utveckla metoder för minskad klimatpåverkan.

Förnybara energikällor

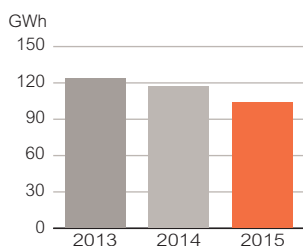
I produktionen ökar Peab användningen av förnybara bränslen på ett flertal områden. Målet är att kontinuerligt minska andelen fossilt bränsle som används i verksamheten. Under året har Peab börjat använda en 100 procent fossilfri diesel. Nu pågår ett

arbete för att se över möjligheterna att ersätta fossil diesel med detta alternativ.

Stora mängder bränsle används för transporter och för driften av entreprenadmaskiner. En lösning som Peab är positivt inställd till är hybridentreprenadmaskiner. Under 2015 investerade Peab i två nya hybridhullastare. Eftersom maskinerna alstrar energi som sedan återanvänds minskar bränsleförbrukningen. Besparingen uppskattas till minst 15 procent. Maskinerna används främst inom grus- och bergverksamheten.

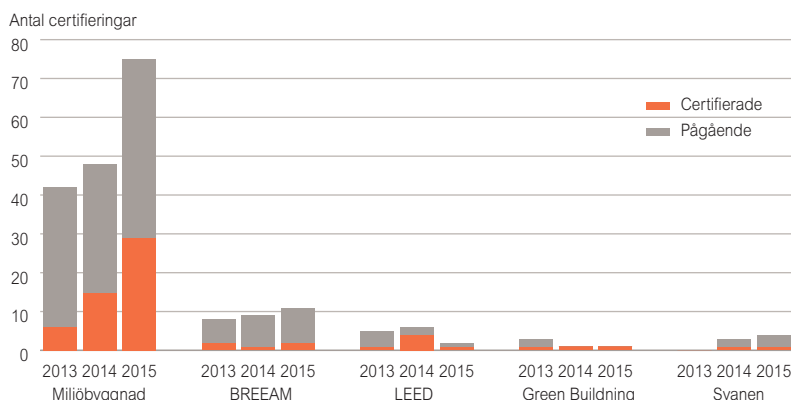
Inom asfaltstillverkningen använder Peab bioolja istället för traditionell eldningsolja i fyra av de totalt 21 asfaltverken i Sverige. Biooljan är klassad som koldioxidneutral av Energimyndigheten. Andelen

Elanvändning, 104 GWh



Statistiken för el inkluderar verksamheten i Sverige och Finland. Elanvändningen i Sverige är avgränsad till den el som köpts via en central avtalsleverantör och motsvarar cirka 50 procent av den totala energianvändningen. Elanvändningen i Finland beräknas via ekonomisystemet.

Miljöcertifiering av byggnader



Diagrammet visar antal pågående certifieringar och antal erhållna certifieringar under angivna år. I diagrammet inkluderas både projekt i egen regi där Peab ansvarar för certifieringen, och projekt som Peab bygger åt beställare. Per projekt kan det vara aktuellt med flera certifieringar om flera byggnader ingår i projektet.

bioolja ökade under 2015 till strax över 25 procent (14), vilket minskade koldioxidutsläppen med 6 700 (3 100) ton jämfört med om traditionell eldningsolja använts. Även i den energikrävande tillverkningen av specialsand använder Peab idag endast bioolja.

Genom attraktiva erbjudanden till kund kan Peab också medverka till en hållbar utveckling. Inte minst på energiområdet, då koncernen nu kan erbjuda helhetskoncept för byggnation och drift av vindkraftsprojekt, samt design, installation och drift av solcellsanläggningar. Peab färdigställde under året Ikeas nya kontor i Malmö. Byggnaden är självförsörjande på energi genom solceller på taket, en geoenergianläggning som producerar kyla och värme, och med övrig el som kommer från två vindkraftsparker. Exemplet visar hur Peab även har möjlighet att bidra till minskad klimatpåverkan genom de produkter som överlämnas till kund.

Logistikplanering för minskade utsläpp av växthusgaser

God planering är nödvändig för att minska antalet transporter till och från arbetsplatser. Planeringen sker i dialog med leverantörerna och Peab arbetar kontinuerligt med förbättringar av logistiken för att minska såväl belastning på vägar som utsläpp genom rätt val av fordon. I vårt nordiska klimat innebär vägslitage betydande hälsorisker. Slitage, främst vid

användning av dubbdäck, bidrar till höga halter av grova partiklar (PM10) som kan orsaka hjärt- och lungproblem vid inandning. På uppdrag av Trafikkontoret i Stockholms stad har Peab lagt ut dammbindningsmedel för att minska partikelhalterna och därmed bidra till förbättrad luftkvalitet i Stockholms innerstad.

RESURSEFFEKTIVITET

Peab prioriterar frågor kring effektivare resursanvändning. Minskad materialanvändning medför såväl kostnadsbesparingar som minskad klimat- och miljöpåverkan. En utmaning är att utveckla nyckeltal som verktyg för att arbeta systematiskt med förbättringar i Peabs samtliga verksamheter och i projekten. Såväl ny forskning som hårdare lagstiftning bidrar till utvecklingen, men även genom nya smartare arbetssätt och kunskapsöverföring kan resursanvändningen förbättras.

Effektiv hantering av avfall

Bygg- och anläggningsbranschens avfall står för en väsentlig del av det avfall samhället genererar. Med allt större samhällsfokus på avfallsminimering och resurshushållning riktas blickarna mot entreprenörerna.

Peab har satt upp höga mål avseende sorteringsgraden för det byggavfall som uppstår. Målet är att minst 87 procent ska vara sorterat innan det lämnar byggarbets-

platsen och maximalt åtta procent får gå till deponi. Inom byggsidan är gips en prioriterad fraktion då ökad återvinning av gips minskar miljöpåverkan, både genom att deponeringen minimeras och genom att det återvunna materialet används igen vid framställandet av nya gipsskivor. Ambitionen är dock att i första hand förhindra uppkomsten av avfall. Att minska spill är en utmaning i branschen. Peab arbetar med en rad modeller och verktyg för att med större precision kunna beräkna vilka mängder material som behövs och därmed undgå spill.

De största utmaningarna är att identifiera var i byggprocessen avfall uppstår och att genomföra systemförändringar för att kunna arbeta mot en cirkulär ekonomi. Det kan innebära att utforma byggnader som ger större möjlighet att återvinna och återanvända material. Det i sin tur ställer krav på att välja material som kan återanvändas och som klarar Peabs funktions- och kvalitetskrav samt att välja tekniska lösningar som underlättar demontering.

Inom anläggningsverksamheten har massor identifierats som ett prioriterat område. Några av de stora utmaningarna är mass- och logistikoptimeringar för de stora mängder massor med olika kvalitet och egenskaper som flyttas inom och mellan projekt. I många projekt uppstår överskottsmassor vilka beroende på hanteringsmöjligheter kan komma att klassas antingen som avfall eller resurs. Under året har Peab tagit fram ett arbetssätt för hantering av de massor som uppstår, tas emot eller lämnar ett arbetsområde. På så vis kan Peab minska spridningen av oönskade ämnen samt öka möjligheten för återvinning och återanvändning av massor. Arbetssättet syftar även till att uppnå god lönsamhet genom resurseffektivitet, minskat uttag av orörda massor, minskade avfallskostnader för massor till deponi och minskade transportkostnader. Peab har under året etablerat åtta nya anläggningar med fokus på återvinning av massor från anläggningsprojekt, och expansionen fortsätter.

UTFASNING AV MILJÖ- OCH HÄLSOFARLIGA ÄMNER

Arbetet med att få bort miljö- och hälsofarliga ämnen i bygg- och anläggningsbranschen har pågått under många år. Trots omfattande branschsamverkan finns det fortfarande farliga ämnen på marknaden och nya som tillkommer. Peab kommer att intensifiera arbetet för att kunna erbjuda sunda och hälsosamma inne- och utemiljöer. Därför är Peab också aktiva i branschgemensamma initiativ för att fasa ut farliga ämnen. Fokus ligger på val av rätt material och på spårbarhet. I de fall goda alternativ saknas och Peab behöver använda produkter med mindre lämpliga ämnen ska dessa vara spårbara.

Sveriges första betongbil som drivs med förnyelsebar energi

Affärsområde Industri blev under 2015 först i Sverige med en rotorbil som enbart drivs på förnybart bränsle. Både det faktum att bullernivån från rotorn reduceras till hälften och att inga skadliga utsläpp förekommer innebär en väsentligt förbättrad arbetsmiljö. De nya betongbilarna kan med fördel användas i tunnlar eller industri-skjul samt i storstadsregioner där miljökraven är hårda.

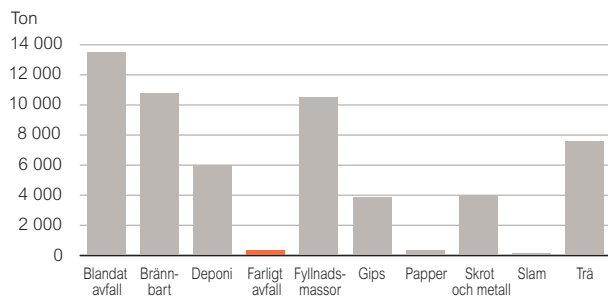
Bilens motor drivs på HVO-bränsle, ett syntetiskt drivmedel som framställs av rapsolja och slaktavfall. Själva rotorn drivs helt på el och kan laddas via elnätet eller under körning då en generator laddar upp batteriet. Blandaren klarar fyra timmar i drift, vilket räcker för att enbart använda el när bilen står på byggarbetsplatsen. Tekniken bidrar till att betongbilen till 100 procent kan drivas på förnyelsebart bränsle.

– Vi är stolta över att vara först ut med den nya betongbilen på svenska marknaden. Vi ser detta som en start. Om allt fungerar tillfredsställande kommer vi att gå vidare och investera i fler, säger Karl-Gunnar Karlsson, ansvarig för affärsområde Anläggning och affärsområde Industri.

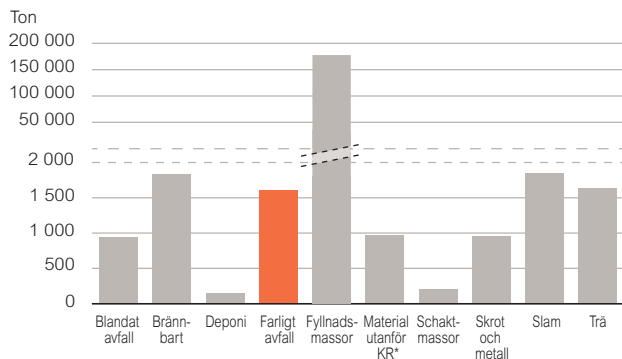


Avfall

Affärsområde Bygg, 56 490 ton



Affärsområde Anläggning, 187 050 ton



Hanteringsmetod per fraktion

Fraktion	Deponi %	Förbränning %	Återvinning %
Blandat avfall	14	76	10
Brännbart		100	
Deponi	100		
Farligt avfall	50	50	
Fyllnadsmassor	27		73
Gips	50		50
Material utanför KR*	50		50
Papper			100
Schaktmassor	50		50
Skrot och metall			100
Slam	50		50
Trä		100	

* KR: Material utanför Kretsloppsrådets nomenklatur, såsom mineraliska massor, asfalt och park- och trädgårdsavfall.

Statistiken inkluderar den svenska verksamheten och är begränsad till det avfall som hanteras av Peabs centrala avfallsleverantörer. Stapeldiagrammet visar mängden avfall, sorterat i fraktioner, som uppstått genom affärsområde Byggs verksamhet respektive genom affärsområde Anläggnings verksamhet. Tabellen visar hur de sorterade fraktionerna hanteras av Peabs centrala avfallsleverantörer.

Proaktivt utfasningsarbete

För att driva på utvecklingen av produkter som är bättre för hälsa och miljö, har Peab utökat samarbetet med ett antal leverantörer. Samarbetet syftar till att underlätta för den egna organisationen att välja rätt produkter. Redan idag syns effekterna av både leverantörs- och branschsamarbeten där flera produkter med farligt innehåll försvunnit från den svenska marknaden. I den svenska byggverksamheten använder Peab i huvudsak två system för medvetna materialval i syfte att fasa ut ämnen med farliga egenskaper: BASTA och Byggvarubedömningen. Den norska motsvarigheten är de elektroniska systemen coBuilder och ProductXchange. I Finland används TUKES säkerhetsblad (Finska säkerhets- och kemikalieverket) för att säkerställa att produkter i produktionen uppfyller gällande lagstiftning.

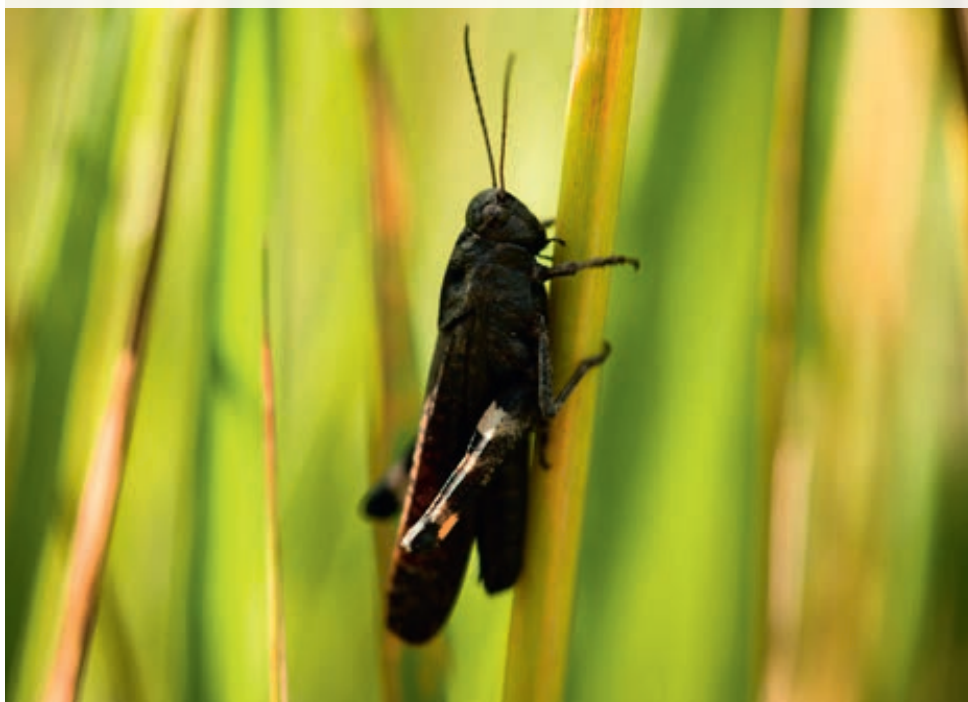
Den svenska anläggnings- och industriverksamheten har under året aktivt arbetat med att inventera kemiska produkter och föra in dem i kemikaliehanteringssystemet iChemistry, vilket bland annat innebär att all information om produkterna blir tillgänglig elektroniskt. Framtida arbete kommer att fokusera på riskbedömning och utfasning av farliga kemiska produkter.

Biologisk mångfald

Under 2015 har Peab varit engagerad i flera projekt som värnar den biologiska mångfalden:

Affärsområde Industri medverkade under året i det samfinansierade utvecklingsprojektet *Ökad biologisk mångfald i tåkter både under drift och efter avslutad verksamhet*. Inom ramen för projektet har en handbok tagits fram i syfte att visa möjligheterna för biologisk mångfald i olika typer av tåkter. Projektet är nominerat till "Årets innovation" av Svenska Byggbranschens Utvecklingsfond.

Affärsområde Projektutveckling samarbetar med Länsstyrelsen i Stockholms län för att bevara den mycket sällsynta och hotade arten trumgräshoppan (*Psophus stridulus*) som är klassad som starkt hotad enligt den nationella rödlistan. Under 2015 har ett åtgärdsprogram tagits fram för att gynna arten. Restaurerings- och förbättringsåtgärder kommer att behövas under flera års tid.



Samhällsengagemang för framtida tillväxt

Som samhällsbyggare har Peab både ansvar och möjlighet att bidra till samhällsutvecklingen. Under 2015 sattes mål för Peabs samhällsengagemang inom tre områden: ungas utbildning, lokala samhällsbyggarprojekt och mentorskap. Med tydligare fokus och utgångspunkt i kärnverksamheten kan insatserna bidra till både företaget och samhället – att investera i ungdomar är att investera i framtida tillväxt. Flyktingsituationen kom att prägla 2015 och Peab är med och verkar för ökad integration.

UNGAS UTBILDNING

Engagemang för ungas utbildning och ett behov av framtida kompetens har varit grunden för Peabs fristående gymnasieskola, Peabskolan, sedan starten 2006. Peabskolan erbjuder det gymnasiala bygg- och anläggningsprogrammet i fem skolor på lika många orter, med totalt cirka 450 elever och knappt 50 medarbetare. Ett antal av platserna viks årligen till elever som saknar fullständiga grundskolebetyg. Förutom det nationella programmet erbjuder Peabskolorna också introduktionsprogram, så som exempelvis Yrkesintroduktion.

Elevernas arbetsplatsförlagda lärande (APL) sker på Peabs (i vissa fall samarbetspartners) bygg- och anläggningsarbetsplatser under ledning av handledarutbildade yrkesarbetare. Handledarutbildningen har uppmärksammats av bland andra Skolinspektionen för sin höga kvalitet och ambitionsnivå. Handledaren fungerar som mentor under studietiden och har stor betydelse för de ungas väg in i vuxen- och yrkeslivet.

Utvecklingsarbetet, med målet "Bästa skolan – Bästa resan" där varje elev ska kunna göra sin bästa utvecklingsresa, fortsätter. En av utmaningarna är att få fler kvinnliga elever att söka sig till bygg- och anläggningsbranschen. Peabskolorna är branschrekommenderade av Byggnadsindustrins Yrkesnämnd (BYN).

Praktik och examensarbete

Praktik är ett första steg in i arbetslivet för många unga. Peab tar emot praktikanter från branschrelaterade utbildningar, men också praktiserande yrkesarbetare.

Sommaren 2015 tog Peab emot cirka 500 praktikanter. Varje år gör ett antal studenter på högskole- och universitetsnivå sitt avslutande examensarbete i Peab. Studenterna ges möjlighet att fördjupa sig i ett område som är av intresse även för

Peab, samtidigt som båda parter lär känna varandra. Det resulterar i att ungefär hälften av studenterna får anställning i Peab efter slutfört examensarbete.

LOKALA SAMHÄLLSBYGGGARPROJEKT

Peab är en stor arbetsgivare med stark lokal förankring. Det Peab bygger och anlägger påverkar arbetsmarknad och människors vardag på både stora och små orter, vilket öppnar möjligheter att utvidga engagemanget. Norska Utøya är ett talande exempel på hur Peab vill ta sitt samhällsansvar: genom att bygga ett långsiktigt partnerskap som både Peabskolan och Arbeidernes Ungdomsfylking (AUF) lär sig av och där båda parter är vinnare.

Sedan hösten 2011 har Peab och Peabskolan varit delaktiga i återuppbyggnaden av Utøya. Tillsammans med AUF har elever från Peabskolan byggt och renoverat byggnader och förbättrat andra faciliteter vid kursgården. Våren och sommaren 2015 genomfördes återigen praktikveckor där elever tillsammans med medarbetare från Peabs norska verksamhet arbetade för att verksamheten på ön skulle kunna återupptas.

Då Utøya återinvigdes i augusti över-

Hållbarhet i flera led i nya Peabkontoret Lyckholms

Under våren 2015 stod Peabs nybyggda kontor på den anrika Lyckholmstomten i södra Göteborg klart.

Här har fokus på hållbarhet varit stort. Inte bara för byggnaden som nu är certifierad enligt BREEAM, utan även för att minimera påverkan på miljön under byggtiden och påverkan på omgivningen i ett längre perspektiv. Det märks bland annat på en låg energianvändning, gott inomhusklimat och hållbara materialval.

Inför flytten från de gamla kontorslokaler väcktes också funderingar kring vad som skulle hända med de gamla möblerna. Kunde de återanvändas i någon form? Via företaget reCreate Design Co kunde ett antal hjälporganisationer identifieras. Möblerna, som annars skulle ha slängts, skänktes till närmare 15 olika hjälporganisationer och kommer nu till nytta bland annat vid drottning Silvias barnsjukhus, Ågrenska och familjer i Rumänien.



lämnade Peabskolans representant en elevbyggd stuga för att visa att samarbetet på Utøya är ett långsiktigt partnerskap som hela tiden utvecklas. Stödet till Utøya ger mycket tillbaka: eleverna utvecklas i hantverksyrket samtidigt som de får en värdegrundsbildning på en nutidshistorisk plats. Det är ett stort ansvar att ta en grupp ungdomar till en så dramatisk miljö och praktiken omgärdas av kuratorstöd, hög lärartäthet och tid att prata om upplevelsen. Elever som varit med på Utøya berättar hur de har vuxit och lärt för livet.

MENTORSKAP

Peab har sedan många år ett omfattande samarbete med stiftelsen Mentor Sverige. Mentor Sverige är en ideell organisation som arbetar förebyggande för att ge ungdomar självkänsla och kraft att växa. Syftet är att stärka dem i att fatta positiva beslut och välja bort våld och droger. Det sker bland annat genom mentorskap. Stiftelsen arrangerar dessutom en rad andra aktiviteter som skolsamarbeten och utbildningar som riktar sig till både ungdomar och deras föräldrar.

NY SPONSRINGSPOLICY

En ny sponsringpolicy antogs i december

2015. Syftet var att ännu tydligare knyta sponsringsengagemang till samhällsansvar och ungdomar. Policyn slår fast att fokus ska vara på ungas meningsfulla fritid, vilket omfattar såväl idrotts- som kulturverksamhet. Verksamheter som främjar integration, jämställdhet och mångfald ska prioriteras. Peabs sponsring ska stödja Peabs vision och affärsmål samt ha en lokal utgångspunkt. En nyhet i policyn är kravet att sponsrade verksamheter ska under teckna en partnerprofil som understryker den värdegrund med socialt och etiskt ansvarstagande som Peab förväntar sig.

MIGRATION OCH INTEGRATION

Ur ett globalt perspektiv medför den ökade internationella migrationen utmaningar, inte enbart beroende på omfattningen utan även hur den tar sig uttryck. Samtidigt skapas nya möjligheter för samhällsutveckling. Peab har valt att verka för en ökad integration och en positiv samhällsutveckling.

För att snabbare och bättre ta tillvara nyanländas kunskap och erfarenhet har Peab signerat en avsiktsförklaring med Arbetsförmedlingen i Sverige. Ambitionen är att under tre år ta emot minst 100 nyanlända i anställning, praktik eller yrkeskompetensbedömning. Avsiktsförklaringen

syftar till en långsiktig och strategisk samverkan kring nyanländas etablering i Sverige och Peabs kompetensförsörjning. Det råder kompetensbrist inom många byggyrken och eftersom rekryteringsbehovet växer riskerar tillväxten att hämmas. Genom att ta tillvara kompetensen hos nyanlända kan satsningen på sikt gynna integrationen i samhället, och samtidigt mångfald och tillväxt i byggbranschen.

Hösten 2015 togs beslutet att under 2016 starta utbildningsformen Språkintröskning för 100 nyanlända ungdomar på Peabskolan i Göteborg. Språkintröskning omfattar utbildning i svenska språket, svensk samhällsorientering och flertalet andra grundskoleämnen, och sträcker sig över två år. Peabskolans tidigare erfarenhet av ensamkommande flyktingungdomar samt kompetens inom bland annat specialpedagogik matchar uppdraget väl. Målet är att eleverna ska bli behöriga att gå vidare i utbildningssystemet. Förhoppningsvis kommer några också att välja en framtid inom bygg- och anläggningsbranschen.

Om Peabskolan

- Sedan Peabskolan startade 2006 har totalt 619 elever tagit studenten.
- År 2015 tog 129 elever studenten.
- År 2015 fick 84 procent av studenterna en fullständig examen. I denna siffra inkluderas även de elever som saknade fullständiga grundskolebetyg då de började på Peabskolan.
- Inför hösten 2016 har Peabskolan totalt 401 sökande till 144 platser.



Sponsring med ett tydligt samhällsansvar för ungdomar

- Vi på Peab engagerar oss lokalt som samhällsbyggare
- Vi på Peab engagerar oss långsiktigt i ungdomars utbildning
- Vi på Peab engagerar oss för att ungdomar ska ha en aktiv fritid och mötas av ett gott ledarskap
- Vi på Peab engagerar oss i ungt entreprenörskap

Trafikplats Spillepengen, Malmö

Under året färdigställdes den nya brolösning som Peab byggt för förbättrad kapacitet och säkerhet vid trafikplats Spillepengen. Projektet är ett bra exempel på hur Peab kan minimera avfall och hushålla med resurser i produktionen. Genom att ta in materialet för kategorisering, provtagning, hantering och mellanlagring kunde halten koldioxid per ton hanterade massor sänkas radikalt. Återtransport av användbara massor till projektet möjliggjordes och mängden som gick till deponi minimerades. Hanteringen innebär en större säkerhet och bättre kontroll eftersom alla massor passerade den egna anläggningen.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Peab AB (publ) org.nr 556061-4330 avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015.

NETTOOMSÄTTNING ¹⁾

Koncernens operativa nettoomsättning, exklusive nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia, uppgick under 2015 till 45 052 Mkr (43 820), vilket var en ökning med 3 procent jämfört med föregående år. Inkluderat nedskrivningen med -800 Mkr uppgick den operativa nettoomsättningen till 44 252 Mkr. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter var den operativa nettoomsättningen oförändrad i jämförelse med föregående år.

Justering av redovisningen för bostäder har påverkat nettoomsättningen med 124 Mkr (-190). Koncernens nettoomsättning för 2015 ökade med 2 procent till 44 376 Mkr (43 630).

Affärsområde Anläggning visade på en tillväxt på 5 procent medan affärsområde Industri uppvisade en nettoomsättning i nivå med föregående år. Även omsättningen i affärsområde Bygg exklusive nedskrivningen av Mall of Scandinavia var i nivå med föregående år. Omsättningen inom affärsområde Projektutveckling minskade som en effekt av färre produktionsstarter av bostäder. Av årets nettoomsättning avsåg 7 596 Mkr (7 689) försäljning och produktion utförd utanför Sverige.

RESULTAT ¹⁾

Operativt rörelseresultat för 2015, exklusive projektnedskrivning av Mall of Scandinavia, uppgick till 1 852 Mkr (1 783). Det innebär

en oförändrad operativ rörelsemarginal om 4,1 procent jämfört med föregående år. Inkluderat projektnedskrivningen med -800 Mkr uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 052 Mkr (1 783) och rörelsemarginalen till 2,4 procent.

Köpcentrumet Mall of Scandinavia i Solna, vilket är Peabs största projekt någonsin med en kontraktssumma om 3,5 miljarder kronor, har varit utmanande från start, både på grund av projektets storlek och utifrån förändringar under projektets gång. Detta har medfört svårigheter att bedöma projektets slutresultat. Efter invigningen av köpcentrumet den 12 november 2015, har en genomgång skett av projektet varefter det skrivits ner med -800 Mkr under fjärde kvartalet.

Affärsområde Bygg uppvisade en oförändrad omsättning och marginal på 2,3 procent, exklusive nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia. Affärsområdena Anläggning och Projektutveckling uppvisade bättre rörelsemarginaler. Inom Projektutveckling ingick i jämförelseåret ett positivt nettoresultat om 100 Mkr avseende försäljningen av Varvsstaden i Malmö och en genomförd översyn av värden i projektportföljen. Vinsten vid försäljning av Varvsstaden i Malmö uppgick till 580 Mkr och kostnaderna avseende reserveringar i projektportföljen uppgick till -480 Mkr. Affärsområde Industri redovisade något lägre rörelsemarginal jämfört med föregående år. Under föregående år belastades resultatet med avetableringskostnader avseende Northland Resources med -33 Mkr samt nedskrivning av andelsvärdet i S:t Eriks med -40 Mkr. I resultatet för Koncerngemensamt ingår kostnader avseende lång-

siktiga incitamentsprogram med -35 Mkr (-).

Elimineringar och upplösningar av internvinster i projekt i egen regi har påverkat resultatet med -50 Mkr (-42). Elimineringen återläggs i samband med extern försäljning av projekten. Den ökade elimineringen under året förklaras av en uppbyggnad av fastighetsutvecklingsverksamheten.

Rörelseresultatet för 2015 uppgick till 1 009 Mkr (1 752). Rörelsemarginalen uppgick till 2,3 procent (4,0). Justering av redovisningen för bostäder har påverkat rörelseresultatet med -43 Mkr (-31).

Avskrivningar och nedskrivningar under året uppgick till -842 Mkr (-844).

Finansnettot uppgick till -103 Mkr (-522). Under föregående år ingick nedskrivningar av räntebärande fordringar avseende Northland Resources med -261 Mkr. Räntenettet förbättrades till -99 Mkr (-216) främst som en följd av lägre nettoskuld.

Resultatet före skatt uppgick till 906 Mkr (1 230).

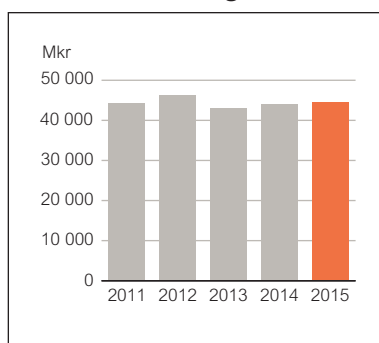
Årets skatt uppgick till -108 Mkr (-203) och motsvarar en skatt om 12 procent (17). Den positiva skatteeffekten av nedskrivningen av Mall of Scandinavia uppgår till 176 Mkr.

Årets resultat uppgick till 798 Mkr (1 027).

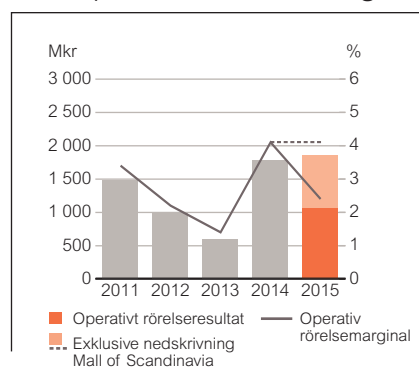
FINANSIELL STÄLLNING

Soliditeten den 31 december 2015 uppgick till 28,8 (28,2). Räntebärande nettoskuld minskade till 3 118 Mkr (3 886). Nettoskulden har påverkats av lämnad utdelning under andra kvartalet om 664 Mkr (531). Den genomsnittliga räntan i låneportföljen

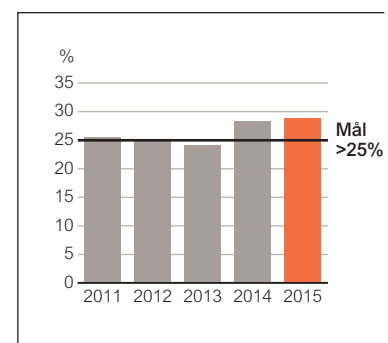
Operativ nettoomsättning



Operativt rörelseresultat och operativ rörelsemarginal



Soliditet ²⁾



1) Peab tillämpar IFRIC 15, Avtal för uppförande av fastigheter, i den legala redovisningen. För Peabs bostadsprojekt i Finland och Norge samt egna hem i Sverige innebär denna princip att IAS 18, Intäkter, tillämpas och att projekten vinstavräknas först vid överlämnandet av bostaden till köparen. Segmentsredovisningen sker utifrån successiv vinstavräkning för alla våra projekt då det speglar hur koncernledningen och styrelsen följer verksamheten. I segmentsredovisningen upprättas en brygga mellan operativ redovisning enligt successiv vinstavräkning och legal redovisning. Med operativ nettoomsättning och operativt rörelseresultat menas således redovisning enligt successiv vinstavräkning. Med nettoomsättning och rörelseresultat avses legal redovisning.

2) Enligt legal redovisning.

inklusive derivat uppgick den 31 december 2015 till 2,4 procent (3,0).

Koncernens disponibla likvida medel, inklusive outnyttjade kreditlöften var vid årets slut 4 953 Mkr (6 752).

Koncernens eventalförpliktelser uppgick vid årets utgång till 9 604 Mkr (7 381) Av eventalförpliktelserna utgör åtaganden gentemot bostadsrättsföreningar under produktion 3 778 Mkr (4 247).

INVESTERINGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar har under året nettoinvesterats med 515 Mkr (666). Merparten utgör maskininvesteringar inom Industriverksamheten. Projekt- och exploateringsfastigheter har under året nettoinvesterats med 291 Mkr (nettoavyttrats med -238). Under året förvärvades bostadsbygrätter motsvarande cirka 700 lägenheter på gamla Råsundatomten i Solna. Under föregående år avyttrades Varvsstaden i Malmö med ett bokfört värde om 220 Mkr.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 825 Mkr (3 750). Det lägre kassaflödet jämfört med föregående år förklaras främst av minskat frigjort rörelsekapital.

Kassaflödet för investeringsverksamheten uppgick till -1 038 Mkr (-947). Här

ingår främst maskininvesteringar, utlåning till delägda projektbolag samt försäljning av andelen i det delägda bolaget S:t Eriks.

Kassaflödet före finansiering uppgick till 1 787 Mkr (2 803).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 663 Mkr (-2 471) och förklaras av amortering av låneskulder och betald utdelning med -664 Mkr (-531).

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången för 2015 uppgick till 37 812 Mkr (31 690). Orderingången har ökat inom alla affärsområden, mycket drivet av en stark bostadsmarknad. Orderingången under 2015 präglades av en större geografisk spridning av produktionsstartade bostäder inom Projektutveckling, till skillnad från föregående år då en stor andel av orderingången var koncentrerad till Stockholmsregionen.

Orderstock kvar att producera vid utgången av 2015 uppgick till 26 991 Mkr (24 922). Av total orderstock förväntas 30 procent (23) att produceras efter 2016 (2015). Den svenska verksamheten svarar för 84 procent (86) av orderstocken.

För affärsområde Industri redovisas ingen orderingång eller orderstock.

REDOVISNING I AFFÄRSOMRÅDEN OCH KONCERNGEMENSAMMA FUNKTIONER

Peabkoncernen rapporteras i fyra affärsområden; Bygg, Anläggning, Industri och

Projektutveckling. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

I affärsområde Bygg redovisas omsättning och resultat hänförligt till entreprenaddelen i egenutvecklade bostadsprojekt, i hyresrättsprojekt samt i övriga fastighetsprojekt till affärsområde Projektutveckling. Redovisning sker enligt successiv vinstavräkning.

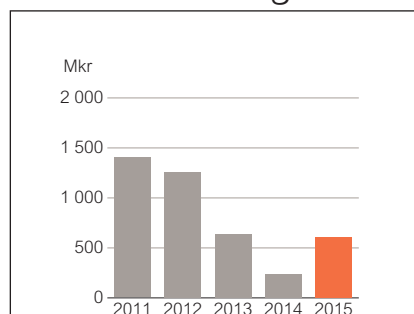
I affärsområde Projektutveckling redovisas omsättning för både entreprenaddelen och byggherredelen i egenutvecklade bostadsprojekt. Redovisat resultat utgörs av resultatet i byggherredelen redovisad enligt successiv vinstavräkning. För fastighetsprojekt i egen balansräkning som säljs i bolagsform via aktier redovisas underliggande försäljningsvärde på fastigheten som omsättning och bokfört värde i balansräkningen som kostnad.

Utöver affärsområdena redovisas som Koncerngemensamt centrala företag, vissa dotterföretag samt övriga innehav. Centrala företag består framför allt av moderbolaget Peab AB, Peab Finans AB samt Peab Supportkoncernen. Peab ABs verksamhet består av koncernledning och koncerngemensamma funktioner. Inom internbanken Peab Finans hanteras koncernens likviditets- och skuldförvaltning samt finansiella riskeponeringar. Företaget är även en servicefunktion åt dotterföretagen och utarbetar lösningar avseende lån och placeringar, projektrelaterade finansieringar samt valutasäkringar. Peab Support levererar tjänster inom de processorienterade personal- och systemintensiva verksamhetsområdena Ekonomi, Lön/System och IT till koncernens samtliga verksamheter.

Rörelseresultatet för Koncerngemensamt uppgick under året till -100 Mkr (-71).

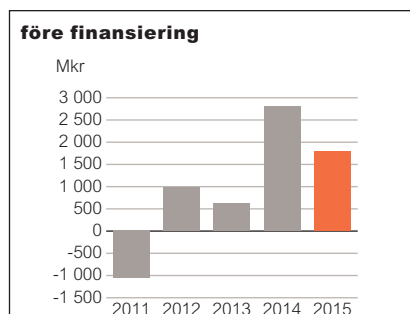
Mer om Peabs affärsområden återfinns på sidorna 28-37.

Nettoinvesteringar ¹⁾

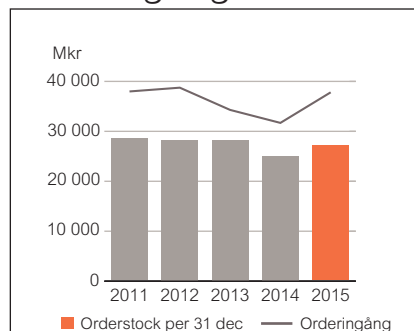


1) Inklusive projekt- och exploateringsfastigheter samt aktier och andelar.

Kassaflöde



Orderingång och orderstock



Per affärsområde	Orderingång			Orderstock		
	2015	2014	2013	31 dec 2015	31 dec 2014	31 dec 2013
Bygg	25 999	22 735	23 744	19 529	17 966	19 647
Anläggning	10 433	9 048	11 092	7 292	7 525	8 483
Projektutveckling	6 498	5 708	5 115	4 357	3 536	3 975
Elimineringar	-5 118	-5 801	-5 659	-4 187	-4 105	-3 941
Koncernen	37 812	31 690	34 292	26 991	24 922	28 164

För affärsområde Industri redovisas ingen orderingång eller orderstock.

Nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde

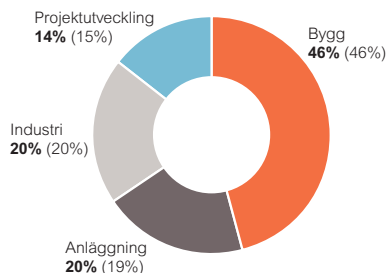
Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Rörelsemarginal		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Bygg	24 645	24 474	23 109	575	552	-539	2,3%	2,3%	-2,3%
Anläggning	10 448	9 958	11 172	381	331	371	3,6%	3,3%	3,3%
Industri	10 800	10 830	10 347	648	671	681	6,0%	6,2%	6,6%
Projektutveckling	7 605	7 830	5 753	398	342	247	5,2%	4,4%	4,3%
– varav Fastighetsutveckling	1 634	1 407	608	10	12	2	0,6%	0,9%	0,3%
– varav Bostadsutveckling	5 971	6 423	5 145	388	330	245	6,5%	5,1%	4,8%
Koncerngemensamt	836	823	419	-100	-71	-153			
Elimineringar	-9 282	-10 095	-8 035	-50	-42	-14			
Operativt exklusive nedskrivning ¹⁾	45 052	43 820	42 765	1 852	1 783	593	4,1%	4,1%	1,4%
Bygg – projektnedskrivning									
Mall of Scandinavia	-800	-	-	-800	-	-			
Operativt ¹⁾	44 252	43 820	42 765	1 052	1 783	593	2,4%	4,1%	1,4%
Justering redovisning bostäder ²⁾	124	-190	362	-43	-31	21			
Legalt	44 376	43 630	43 127	1 009	1 752	614	2,3%	4,0%	1,4%

1) Enligt successiv vinstavräkning (IAS 11).

2) Justering av redovisning till färdigställandemetoden (IAS 18) för egna hem i Sverige samt bostäder i Finland och Norge.

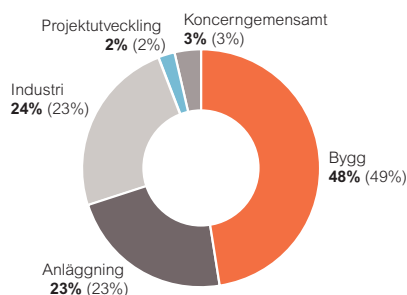
Operativ nettoomsättning

per affärsområde, 2015



Andel medarbetare

per affärsområde, 2015



Syssestätt kapital per 31 december

Mkr	2015	2014
Industri	4 885	5 257
Projektutveckling	10 838	10 646
Övrigt/Elimineringar	-1 247	-1 141
Koncernen	14 476	14 762



Stark regional förankring med en bred orderbok

Med lokal förankring nära kunderna utför affärsområde Bygg entreprenader åt både externa och interna kunder. Byggprojekten omfattar allt från nyproduktion av bostäder, offentliga och kommersiella lokaler till renoveringar och om- och tillbyggnadsarbeten samt byggservicetjänster.

Affärsområde Byggs verksamhet bedrivs genom cirka 150 platskontor runt om i Norden, organiserade i 11 regioner i Sverige, två i Norge och två i Finland. Tre specialiserade bostadsproducerande regioner finns i Stockholm, Göteborg och Öresundsregionen. Byggserviceverksamheten är en rikstäckande organisation med fokus på storstadsområdena. Övriga regioner bedriver alla typer av byggprojekt inom sitt geografiska område.

VERKSAMHETEN 2015

För affärsområde Bygg har 2015 präglats av ett fortsatt starkt bostadsbyggande.

Tidigare var största delen koncentrerad till storstäderna men under 2015 tog bostadsbyggandet fart även i de mindre städerna.

Peab påbörjade bland annat 344 nya lägenheter med tillhörande löparbana, streetbasketplan och en soltrappa på taket, i bostadsområdet Rosendal i Uppsala. I samma stad startade Peab också upp 224 hyreslägenheter för Uppsalahems räkning. I Örebro påbörjade Peab två nya bostadsprojekt, varav ett i Södra Sörbyängen där det uppförs 130 nya lägenheter fördelade på både bostads- och hyresrätter, och ett projekt med 116 bostadsrätter åt HSB.

På uppdrag av HSB i Malmö bygger Peab 96 bostadsrättslägenheter i Limhamn med en arkitektur som knyter an till stadsdelens småskaliga gatuhusbebyggelse. Byggnaden ska miljöklassas som Miljöbyggnad Silver.

Av Fastighets AB Trianon har Peab fått uppdraget att förnya och förtäta kvarteret Vårsången i miljonprogramsområdet Lindängen i Malmö. Det är det första nyproduktionsprojektet i området på över 30 år och inkluderar 121 lägenheter, förskola och gymlokaler. Projektet är ett uttalat samhällsbyggnadsprojekt där Peab, tillsammans med underentreprenörer, ska anställa tio personer boende i Lindängen. Peab påbörjade ombyggnad av kvarteret Hajen i Mölndals Centrum innefattande 198 lägenheter samt kontor och handel.



På uppdrag av Malmö stad och Stadsfastigheter påbörjades byggnation av en ny skola, förskola och idrottshall i Bunkeflostrand och 130 ungdomsbostäder och idrottshall i Västra Hamnen. I Växjö bygger Peab kommunens största grundskola i Bredvik. Skolan kommer att miljöklassas som Miljöbyggnad Silver.

Peab påbörjade byggnationen av en ny arena i Eskilstuna. Arenan som ska omfatta tre hallar ska vara delbar för större flexibilitet och avsedd för idrott, konserter samt större mässor. Projektet ska miljöcertifieras enligt Miljöbyggnad Guld. På uppdrag av LKAB har Peab påbörjat uppdraget att bygga Kirunas nya stadshus som ska stå klart 2018.

Sedan ett antal år tillbaka har Peab ett stort engagemang i utvecklingen av Arenastaden i Solna och under året har byggnationen av ett kontorshus till Fabege pågått. Det blir förutom sju kontorsplan, garage och kommersiella lokaler i entréplan. Fastigheten kommer att miljöklassas som Miljöbyggnad Guld.

På uppdrag av Statens Fastighetsverk genomför Peab en omfattande om- och tillbyggnad av befintliga kontorslokaler i regeringskvarteren i södra Klara i centrala Stockholm. Entreprenaden omfattar kontorslokaler som ska få ny rumsfördelning,

förtäta och moderniseras medan det Adelcrantzska palatset ska restaureras i sin helhet. I Karlstads nya expansiva Inre Hamn har Peab fått i uppdrag av Klöverna att bygga kontorsbyggnaden Skeppet. Projektet ska följa riktlinjerna för Green Building.

I Ängelholm håller Peab på att bygga om och bygga nya vård- och rehabiliteringslokaler, mottagningar och kontor åt Hälsostaden Ängelholm AB. I Malmö påbörjade Peab nya vård- och mottagningslokaler på Skånes universitetssjukhus på uppdrag av Region Skåne. I Helsingborg genomför Peab en omfattande om- och tillbyggnad av Helsingborgs Sjukhus med byte av fasad, fönster, och invändiga upprustningar samt gör nya installationer för att skapa en modern sjukhusbyggnad.

På den norska marknaden har Peab startat ett antal nya byggprojekt under året, bland annat 75 nya lägenheter i Oslo, 68 nya lägenheter i Sandvika samt byggnation av 100 lägenheter för fjällturism i Hemsedal. Strax söder om Ålesund har Peab påbörjat uppförandet av en ny multihall. I Arena Ulstein blir det lokaler för idrott, pool, klättervägg och bibliotek. Peab har även fått generalentreprenaden för byggnation av nya lokaler för medicinsk undervisning vid universitetet i Tromsø av norska Statsbygg.

Projektet beräknas vara klart i februari 2018.

I Finland har Peab uppfört ett flertal bostadsprojekt runt om i landet under året. I finska Esbo utanför Helsingfors har Peab tecknat kontrakt att bygga tre femvåningshus om totalt 94 lägenheter och i Vasa har Peab fått uppdraget att renovera en skolbyggnad på Brändö Kampusområdet.

Byggnationen av synkrotronljuslaboratoriet MAX IV i Lund, som Peab byggt åt Fastighets AB ML4, stod klart i maj 2015. Projektet har tilldelats bästa projekt inom GreenBuilding och BREEAM vid Sweden Green Building Conference. Utbyggnaden av hotell Gothia Towers i Göteborg avslutades också under året och Gothia Towers är det största hotell i Europa som tilldelats miljöcertifieringen BREEAM Very good.

I ett unikt projekt i Göteborg samverkar Peab med Bygg-Fast och Gårdstensbostäder på initiativ av Robert Dicksons Stiftelse för att utbilda, sysselsätta samt erbjuda lägenheter till unga i samband med stiftelsens nybyggnation av 99 nya lägenheter i Gårdsten. Peab är totalentreprenör och kommer att anlita 5-10 arbetslösa ungdomar för utbildning i byggnadsteknik under det tvååriga projektet. Ungdomarna kommer efter lärlingsperioden att få möjlighet till anställning hos Peab eller underleverantörer i projektet. Robert Dicksons stiftelse kommer dessutom att erbjuda de som fullgör sin lärlingsutbildning en egen hyreslägenhet i stiftelsens fastighetsbestånd.

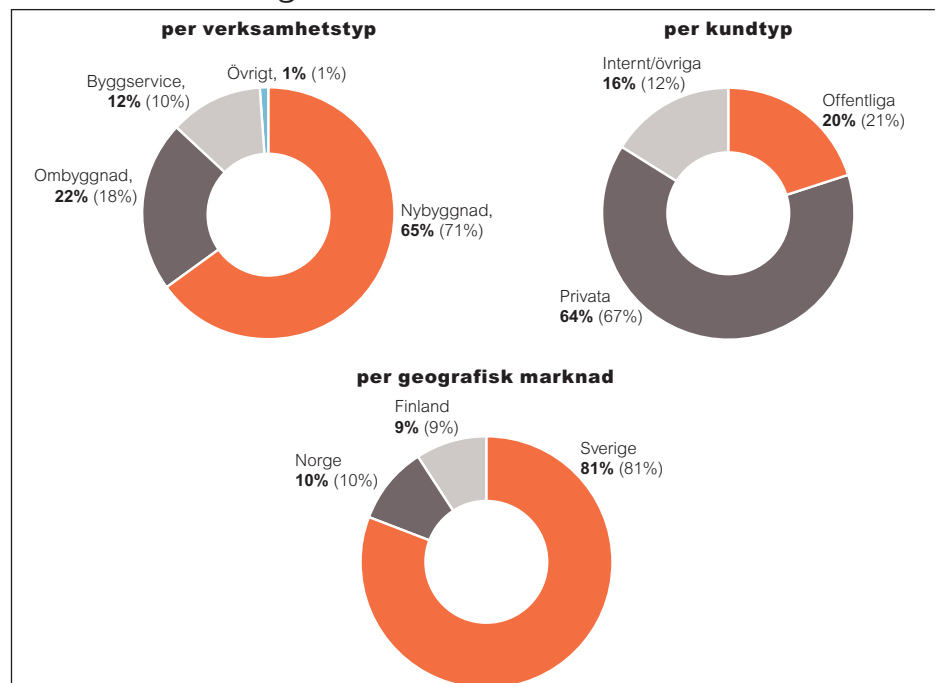
MALL OF SCANDINAVIA I SOLNA

Köpcentrumet Mall of Scandinavia i Solna, vilket är Peabs största projekt någonsin, har varit utmanande från start, både på grund av projektets storlek och utifrån förändringar under projektets gång. Projektet har blivit väsentligen dyrare än ursprungskontraktet från hösten 2011 på grund av de stora förändringarna. Detta har medfört svårigheter att bedöma projektets slutresultat. Entreprenadkontraktets utformning, stora förändringar av projektet tillsammans med en bristfällig dialog med beställaren har lett till väsentliga förändringar. Under tiden efter det att köpcentrumet Mall of Scandinavia invigdes den 12 november 2015 har en genomgång skett av projektet varefter det har skrivits ner med -800 Mkr i fjärde kvartalet, vilket har minskat både omsättning och resultat.

Nyckeltal

	2015	2014	2013
Nettoomsättning, Mkr	23 845	24 474	23 109
Rörelseresultat, Mkr	-225	552	-539
Rörelsemarginal, %	-0,9	2,3	-2,3
Orderingång, Mkr	25 999	22 735	23 744
Orderstock per 31 december, Mkr	19 529	17 966	19 647
Antal anställda	6 320	6 434	6 356

Nettoomsättning



NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättning, exklusive nedskrivning av Mall of Scandinavia, för 2015 uppgick till 24 645 Mkr (24 474). Inklusive nedskrivning med -800 Mkr uppgick nettoomsättningen till 23 845 Mkr. Justerat för förvärvade enheter minskade nettoomsättningen med 3 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för året, exklusive nedskrivning av Mall of Scandinavia, uppgick till 575 Mkr (552) och rörelsemarginalen uppgick till 2,3 procent (2,3). Inklusive nedskrivningen av Mall of Scandinavia om -800 Mkr uppgick rörelseresultatet till -225 Mkr. Verksamheten är stabiliserad i samtliga regioner.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången har under året ökat med 13 procent och uppgick till 25 999 Mkr (22 735). Orderingången är väl diversifierad vad gäller produkt och geografi, även om en stor andel utgörs av bostadsprojekt.

Orderstocken per den 31 december 2015 uppgick till 19 529 Mkr (17 966).

Samhällsbyggare av infrastruktur

Affärsområde Anläggning är en ledande anläggningsaktör i Sverige och med verksamhet även i Norge och Finland. Vi bygger och underhåller vägar, järnvägar, broar och annan infrastruktur. Peabs anläggningsverksamhet är framförallt inriktad mot den lokala marknaden och organiserad i geografiska regioner och specialiserade produktområden.

På lokal anläggningsmarknad utför vi mark- och ledningsarbeten, grundläggning och byggnation av olika typer av anläggningar.

Inom infrastrukturområdet och tung anläggning anlägger vi vägar, järnvägar, broar, tunnlar och hamnar. Peab bygger även tyngre anläggningar åt exempelvis industrin och offentliga beställare.

Vi tillhandahåller drift och underhåll av statligt och kommunalt väg- och gatunät samt sköter parker och yttre fastighets-skötsel. Vi sköter också drift av VA-nät.

Inom affärsområdet har vi betydande samarbeten över regions- och landsgränserna för gemensam utveckling och kompetensutbyte, projektstyrning samt betydande skalfördelar i större och komplexa projekt.

VERKSAMHETEN 2015

Varje år genomför Peabs anläggningsverksamhet ett stort antal projekt som sträcker sig från mindre entreprenader i den lokala marknaden till stora regionala miljardprojekt.

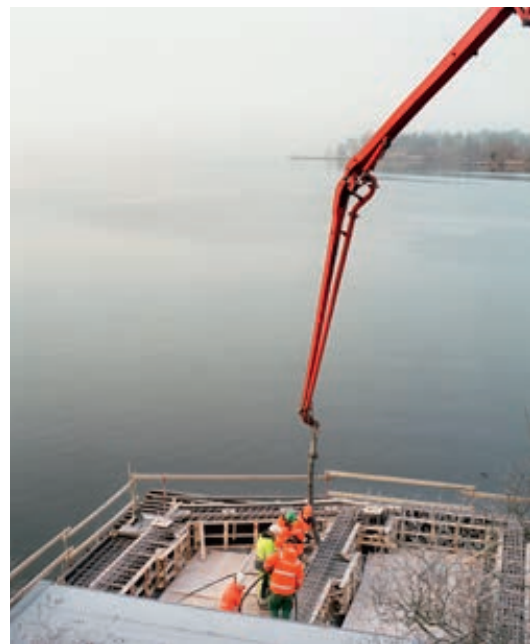
För Trafikverkets räkning genomför Peab bland annat ombyggnation av sju mil järnväg mellan Daglösen och Ställdalen i Värmland och Västmanland och inkluderar nybyggnad och ombyggnad av driftsstationer för ökad kapacitet. I Västmanland har Peab i uppdrag att bygga en ny mötesfri sträcka på väg 252 mellan Hallstahammar-Surahammar och inkluderar körbanor separerade av mitträcken, ny anslutning till Hallstahammar samt nya broar. I Närke har Peab påbörjat att bygga ut väg 50, som är viktig för såväl tung trafik som pendlings- trafik och idag är hårt belastad. För att förbättra framkomligheten och öka säkerheten breddas vägen och byggs om till mötesfri väg med mitträcke. Peab kommer även att bygga en ny sträckning av E22 förbi Linde-röd i mellersta Skåne. Utbyggnaden innebär att vägen blir säkrare och miljön bättre för de som bor utmed den aktuella vägen samt bidrar till att utveckla näringslivet och



öka rörligheten på arbetsmarknaden inom Öresundsregionen. I Uppsala ska Peab bygga en ny, bredare och öppningsbar bro med tillhörande gång- och cykelbanor över Fyrisån vid Flottsund på uppdrag av kommunen.

Ett pågående projekt är att utföra "basunderhåll" på allmänna vägar inom Sveg, Svenstavik, Bollnäs och Älvdalen. Beställare är Trafikverket och omfattar vinterväghållning samt barmarksunderhåll och löper under fyra år med option på ytterligare förlängning. Även i Kungälv har Peab fått i uppdrag att genomföra underhåll på allmänna vägar. Peab har fått uppdraget att utföra drift- och underhållsarbete i ett samverkansprojekt med Täby kommun, där vi tillsammans kommer att utveckla en modell för hur arbetet ska utföras. Uppdraget avser underhåll av cirka 40 mil gator och 130 hektar grönytor i kommunens parker och löper över fem år med en eventuell förlängning på tre år. I slutet av 2015 återinvigdes E6 Västkustvägen i Malmö med två nya broar över Spillepengsrandellen, med syftet att separera person- och pendlartrafik från tung lastbilstrafik.

Under 2015 har anläggningsverksamheten i Norge utvecklats positivt med flera intressanta projekt. Peab har bland annat påbörjat uppdraget att utföra grund- och byggarbeten på tre transformatorstationer av norska Statnett. Dessutom har Peab anlagt tre kilometer järnväg vid Rombak



station på uppdrag av Jernbaneverket. Vi medverkar även i etableringsarbeten med grundläggnings- och betongarbeten på Norges största entreprenadprojekt, Follo-banen söder om Oslo. Med start i januari 2016 påbörjar Peab en uppgradering av vägen på E16 genom Kongsvinger i Norge. Beställare är Statens vegvesen.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för 2015 uppgick till



10 448 Mkr (9 958), vilket var en ökning med 5 procent. Ökningen är främst en effekt av en ökad ordergång under 2015.

Rörelseresultatet för året uppgick till 381 Mkr (331) och rörelsemarginalen förbättrades till 3,6 procent (3,3). I jämförelse med föregående år har omsättningen och resultatet förbättrats såväl inom Lokal marknad som Infrastruktur. Drift och underhåll uppvisade lägre omsättning men något förbättrat resultat i jämförelse med föregående år.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

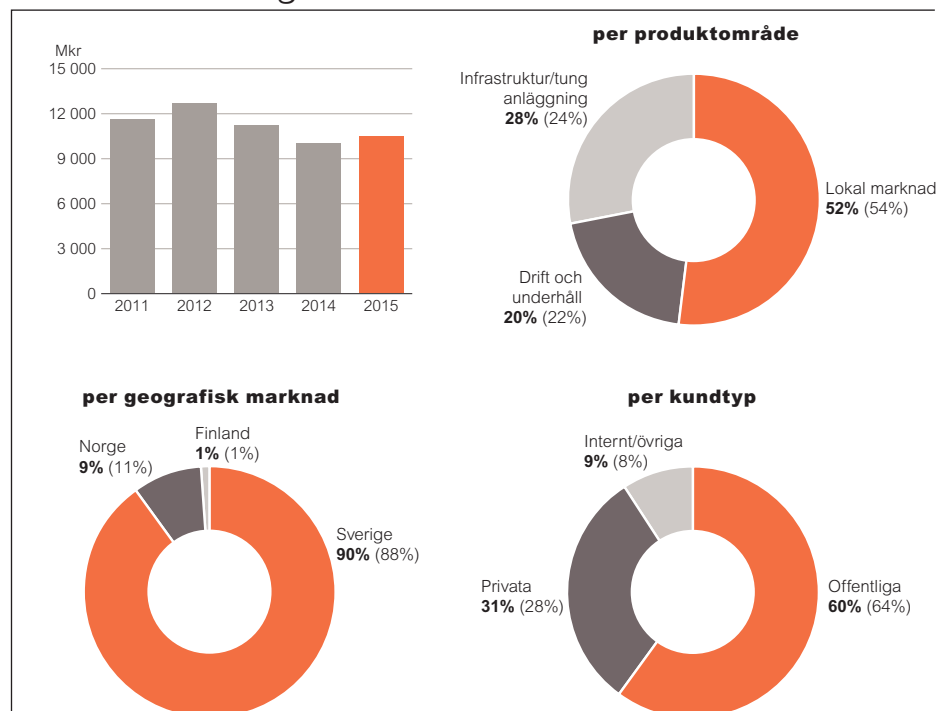
Orderingången under 2015 uppgick till 10 433 Mkr (9 048), en ökning med 15 procent. Ökningen är främst hänförlig till Drift och underhåll samt Lokal marknad.

Orderstocken per 31 december 2015 uppgick till 7 292 Mkr (7 525).

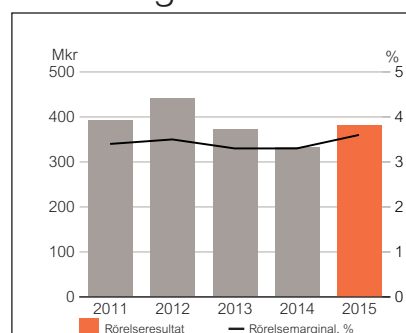
Nyckeltal

	2015	2014	2013
Nettoomsättning, Mkr	10 448	9 958	11 172
Rörelseresultat, Mkr	381	331	371
Rörelsemarginal, %	3,6	3,3	3,3
Ordergång, Mkr	10 433	9 048	11 092
Orderstock per 31 december, Mkr	7 292	7 525	8 483
Antal anställda	3 019	3 049	3 188

Nettoomsättning



Rörelseresultat och marginal



Utveckling 2015 vs 2014

	Nettoomsättning	Rörelseresultat
Lokal marknad	↗	↗
Drift och underhåll	↘	↗
Infrastruktur och tung anläggning	↗	↗

Strategiska resurser för bygg- och anläggningsmarknaden

Affärsområde Industri är en totalleverantör av alla de produkter och tjänster som behövs för att kunna genomföra ett bygg- och anläggningsprojekt på ett kostnadseffektivt sätt. Detta görs bland annat genom att erbjuda industriellt byggande, inneha strategiskt placerade täkter, asfaltverk och betongfabriker samt uthyrning av byggmaskiner och kranar.

VERKSAMHETEN 2015

Affärsområde Industri har under året fått klart flera nya täkter och det strategiska arbetet med nya etableringar fortsätter. Vi har också påbörjat utbyggnad av fabriken i Ucklum för att kunna öka volymen inom Byggsystem och möta efterfrågan på bostadssidan. Inom segmentet Betong har det etablerats flera mobila fabriker under året, bland annat i Norge. Under hösten har affärsområde Anläggning erhållit flera stora infrastrukturprojekt där Industri har en stor del av insatsvaror och tjänster.

Ett program för nyutexaminerade ingenjörer, TIRO, har startats upp. Programmet löper under 18 månader och deltagarna får en teoretisk och praktisk kunskap inom två av Industris största bolag – Peab Asfalt och Swerock. Här får de en plattform för en långsiktig karriär inom affärsområde Industri.

Peab PGS, standardiserade byggsystem från konstruktion till montering, har fått flera avrop under året från SABOs ramupphandling gällande deras Kombohusserie som Peab PGS vann sent under hösten 2014. Bland annat kommer Kombohuset, som fokuserar på att skapa bra och funktionella boendevärden på liten yta, att byggas i Strömstad, Sölvesborg, Kalmar och Malmö.

Under 2015 förvärvade Peab Asfalt företaget Masab Asfalt tankbeläggningssverksamhet. Företaget är en av Sveriges största aktörer inom förebyggande vägunderhåll, förstärkningar och kostnads-effektiva slitlagerbeläggningar. Förvärvet innebär att vi nu kan utföra samtliga i marknaden förekommande beläggningstyper; varm-, halvvarm-, värme- och tankbeläggning. Förutom ett flertal kommun- och trafikverkskontrakt har Peab Asfalt också erhållit förlängning på avtalet med Swedavia.

Lambertsson Sverige har erhållit ett flertal kontrakt, däribland ett trafikavstäng-



ningsuppdrag åt Region Skåne i samband med ombyggnation inom området kring SUS, Skånes Universitetssjukhus, Malmö. Ramavtal med Statens historiska museer, Arkeologiska uppdragsverksamheten i Linköping har också tecknats. Avtalet avser bodetableringar till arkeologiska utgrävningar inom den östra regionen (Östergötlands, Jönköpings, Kalmar- och Gotlands län).

Glacell, vilka är specialiserade på solenergi, vann ytterligare ett uppdrag under året till Västfastigheter avseende installation av solenergi på Skövde sjukhus. När uppdraget är slutfört har Glacell installerat solenergi åt Skövde sjukhus på cirka 1 MW och räknas som Sveriges största solenergi anläggning på en fastighet.

ATS Kraftservice förvärvade Öresundskraft Tjänster AB med verksamhet avseende service, drift och underhåll samt byggnation av främst Öresundskrafts anläggningar. I samband med förvärvet bildades ATS Tjänster AB.

Inom Lambertsson Kran har mobilkransverksamheten satsat på en för företaget ny maskintyp, självresande mobilkran. Satsningen har varit lyckad och kommer att utökas.

Swerock lanserade under hösten Sveriges första rotorbilar som till 100 procent drivs på förnyelsebar energi. Swerock har också startat upp förberedelse för att öppna en ny täkt i Arendal, Göteborg. Syftet är att kunna förse en växande infrastrukturmarknad inom Göteborgsregionen med krossprodukter.

Då det finns ett ökande behov av att kunna ta tillvara produktionsavfall från bygg- och anläggningsmarknaden har uppstart av mottagningsanläggningar fortsatt. I Gävle har vi utfört marksanering, schaktat och transporterat förorenade massor till mottagningsanläggning. Genom att kunna erbjuda denna typ av tjänster möjliggör det minskat resursutnyttjande.

Clifton Mining fick förnyat förtroende att utföra maskin- och transporttjänster i Svappavaara. Uppdraget innefattade rågods- och tillsatsmedelhantering samt servicearbeten vid LKAB:s anriknings- och kulsinterverk. Kontraktet omfattade även lastning och transport av järnmalm och gråberg i dagbrottet Gruvberget.

Förutom Peab Asfalt, har också Rådasand konverterat till bioolja i sin tillverkning av specialsand. Tillverkningsprocessen innebär torkning av sand och är mycket energikrävande. För att minska miljöpåverkan har Rådasand övergått till att använda enbart bioolja i produktionen.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för 2015 uppgick till 10 800 Mkr (10 830).

Rörelseresultatet för 2015 uppgick till 648 Mkr (671). Under fjärde kvartalet föregående år belastades resultatet med avetableringskostnader avseende Northland Resources med -33 Mkr samt nedskrivning av andelsvärdet i S:t Eriks med -40 Mkr. Rörelsemarginalen minskade något till 6,0 procent (6,2).

Inom Asfalt och Grus och Berg är

omsättningen något högre i jämförelse med föregående år medan resultatet har minskat något. Betong har en oförändrad omsättning men ett förbättrat resultat. Transport och Maskin har en lägre aktivitet under 2015 jämfört med föregående år, då malmtransporter för Northland bidrog positivt. Resultatet har dock förbättrats jämfört med föregående år. Grundläggning har oförändrad omsättning och resultat. Uthyrning har en något ökad omsättning men ett oförändrat resultat. Byggsystem har en lägre omsättning och ett lägre resultat. Sysselsatt kapital i Industri uppgick vid årets slut till 4 885 Mkr (5 257).

STARKA VARUMÄRKEN

Peab har till viss del byggt upp sin industriverksamhet genom förvärv av ett stort antal olika företag med starka lokala varumärken som kompletterar varumärket Peab. Bland dessa finns; Lambertsson, Swerock, Clifton, Skandinaviska Byggelement, Glacell, ATS Kraftservice, Lättklinkerbetong, MBR, Virtanen, Kranor, Ferdigbetong.

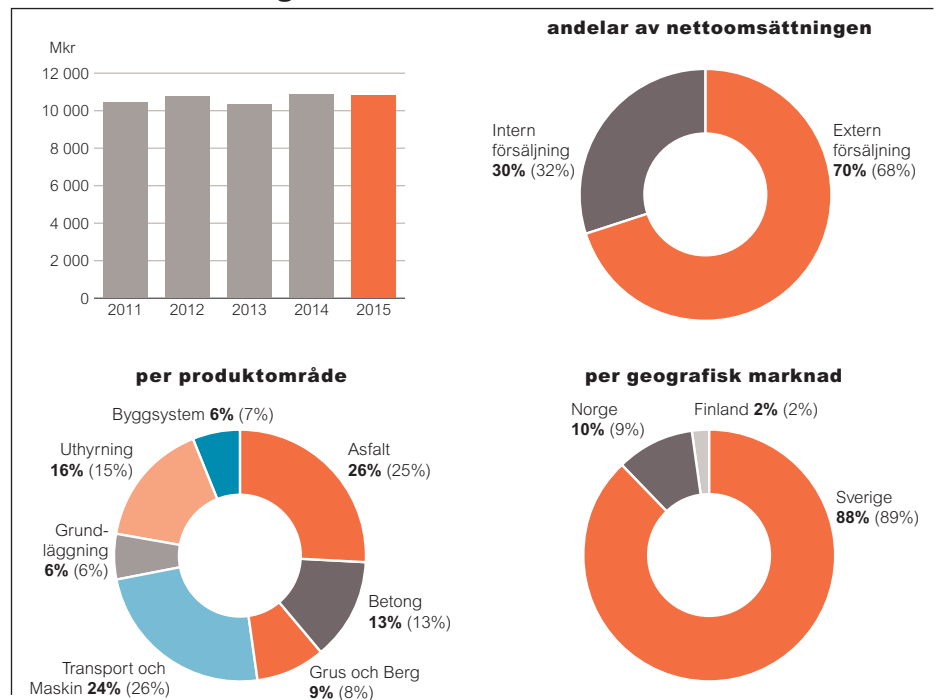
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI- PRODUKTOMRÅDEN

- **Asfalt:** Tillverkning och utläggning av asfalt.
- **Betong:** Tillverkning och leverans av fabriksbetong.
- **Grus och Berg:** Producerar och levererar insatsvaror till anläggningssektorn och för asfalt- och betongtillverkning.
- **Transport och Maskin:** Tillhandahåller flexibla lösningar inom transport- och entreprenadmaskintjänster. Peab erbjuder även skräddarsydda maskin- och transportlösningar för bland annat gruvindustrin.
- **Grundläggning:** Erbjuder kvalificerad kompetens inom grundförstärkning, pålning, spontning, borrplintar, stabilisering med mera samt tillverkning av betongpålar.
- **Uthyrning:** Erbjuder ett brett sortiment av byggmaskiner, bodar, byggställningar, byggnadskranar, mobilkranar, kranbilar, bygghissar, tillfälliga installationer, elmaterial och generatorer samt tillhandahåller tjänster inom energiteknik.
- **Byggsystem:** Producerar prefabricerade betongelement samt kompletta byggsystem för flerfamiljshus för industriellt byggande.

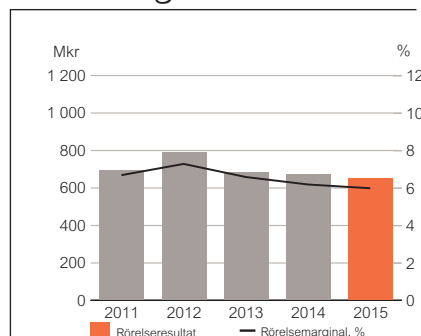
Nyckeltal

	2015	2014	2013
Nettoomsättning, Mkr	10 800	10 830	10 347
Rörelseresultat, Mkr	648	671	681
Rörelsemarginal, %	6,0	6,2	6,6
Sysselsatt kapital per 31 december, Mkr	4 885	5 257	5 301
Antal anställda	3 204	3 016	3 135

Nettoomsättning



Rörelseresultat och marginal



Utveckling 2015 vs 2014

	Nettoomsättning	Rörelseresultat
Asfalt	↗	→
Betong	→	↗
Grus och Berg	↗	→
Transport och Maskin	↘	↗
Grundläggning	→	→
Uthyrning	↗	→
Byggsystem	↘	↘

Utvecklar attraktiva och hållbara bostäder och lokaler

Affärsområde Projektutveckling ansvarar för koncernens förvärv, utveckling och avyttring av bostäder, kommersiella fastigheter och större stadsdelar.

Att förstå och förutse samhällets och kundernas behov och krav avseende läge och utformning är Peabs framgångsfaktor för att kunna utveckla attraktiva och hållbara bostäder och lokaler.

Projektutvecklingen sker i helägda projekt eller i samarbete med andra partners via joint ventures. Verksamheten bedrivs i två enheter – Bostadsutveckling och Fastighetsutveckling.

VERKSAMHETEN 2015

Inom Projektutveckling påbörjades för ett par år sedan ett arbete med att effektivisera kapitalbindningen. Under 2015 har arbetet fortsatt och Peab har bland annat avytttrat fastigheter i Botkyrka, Solna, Södertälje och Esbo i Finland. Samtidigt har förvärv skett av strategiska bostadsbyggrätter i attraktiva områden.

Bostadsutveckling

Bostadsutveckling utvecklar alla typer av bostäder såsom flerfamiljshus i bostadsrätts-, äganderätts- och hyresrättsform samt småhus.

I samarbete med JM utvecklar Peab Kvarnholmen i Nacka. Kvarnholmen är en halvö attraktivt belägen mitt emot Djurgården vid Stockholms inlopp. Projektet Stockholm Lighthouse med 226 lägenheter ska bli ett nytt landmärke som med sin arkitektur ska påminna om de silos som tidigare stod på Kvarnholmen. Förutom en fantastisk utsikt erbjuds också en gemensam spaavdelning och festlokal.

I centrala Uddevalla är Peab engagerade i utvecklingen av Folkets Park och bygger både bostadsrätter i egen regi och hyresrätter för Uddevallahem. Totalt ska 160 lägenheter byggas i det nya området. I Skövde har det varit byggstart för Gårdshem, Peabs nya boendeform av småskaliga tvåplans bostadshus, med trivsamma innergårdar för granngemenskap.

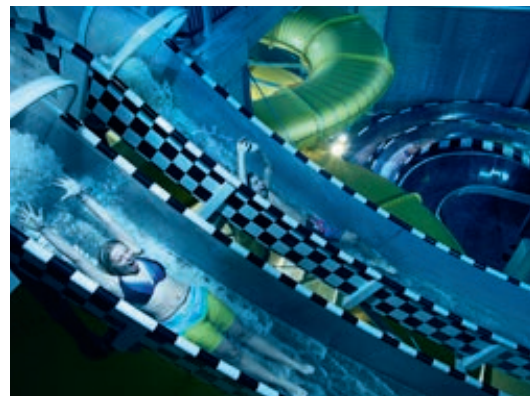
Peab utvecklar ett nytt kvarter i S:t Lars Park i Lund i en fantastisk naturskön miljö, samtidigt som Lunds centrum med butiker, service och kulturutbudet finns en kort cykeltur bort. I Helsingborg bygger Peab om och den anrika skolan Magnus Stenbocksskolan till attraktiva bostadsrätter.



I både Eskilstuna och Västerås planeras för fler attraktiva bostäder, bland annat en ny etapp i området Fristaden i centrala Eskilstuna samt Kajutan i det eftertraktade området Öster Mälmarstrand intill Mälaren i Västerås.

Under 2015 har Peab avytttrat detaljplanerad mark i Rikstens friluftstad i Tullinge, Botkyrka kommun. Köpare är Svenska Hyreshus som i samarbete med affärsområdet Industri (PGS) planerar att uppföra två bostadshus om 46 bostadsrättslägenheter med inflyttning 2016. Den nya stadsdelen kommer att omfatta cirka 2 500 nya bostäder, arbetsplatser, skola, förskolor och akademisk utbildning i närheten. Peab bygger även en stor ICA-butik i området.

Under 2015 kom Peab och Fabege överens om att dela upp ägandet i Visio Exploatering AB, vilket innebär att Peab förvärvade samtliga bostadsbyggrätter på gamla Råsundatomten i Solna motsvarande cirka 700 lägenheter. Byggrätterna är fördelade på två kvarter; Klacken och Liraren. Kvarteret Klacken kommer att omfatta cirka 340 lägenheter och uppföras i kvarter om sex- till nio våningshus inklusive garage och lokaler i markplan. Husens gestaltning ska utföras så de smälter in med befintliga bostadshus runt omkring. Byggstart beräknas ske under hösten 2016 med preliminär inflyttning hösten 2018. Kvarteret Liraren kommer att påbörjas preliminärt under 2018.



Peab förvärvade under 2015 KF Fastigheters andel i det gemensamt ägda bolaget, Fastighets AB Partille, för utvecklingen av Partille Port utanför Göteborg. Partille Port är ett stadsutvecklingsprojekt i Partille kommun. Här skapar Peab cirka 800 bostäder och cirka 15 000 kvadratmeter handelsyta. Målet är att skapa en levande stadsdel. I samband med försäljningen blev det också klart att Coop flyttar till Partille Port och blir ny hyresgäst hos Peab. Inom något år planerar Coop Väst att öppna en butik på 3 500 kvadratmeter.

Peab har under året förvärvat ett antal byggrätter av Aranäs AB i den nya stadsdelen Kolla Parkstad i Kungsbacka, som är det största byggprojektet i Kungsbackas historia. Här planerar Peab att bygga 100 lägenheter och vara först ut med att erbjuda möjligheter till generationsboende i stadsdelen.



Nyckeltal

	2015	2014	2013
Operativ nettoomsättning ¹⁾ , Mkr	7 605	7 830	5 753
varav Fastighetsutveckling	1 634	1 407	608
varav Bostadsutveckling ¹⁾	5 971	6 423	5 145
Operativt rörelseresultat ¹⁾ , Mkr	398	342	247
varav Fastighetsutveckling	10	12	2
varav Bostadsutveckling ¹⁾	388	330	245
Operativ rörelsemarginal ¹⁾ , %	5,2	4,4	4,3
varav Fastighetsutveckling	0,6	0,9	0,3
varav Bostadsutveckling ¹⁾	6,5	5,1	4,8
Sysselsatt kapital vid årets slut, Mkr	10 838	10 646	11 376
Orderingång Bostadsutveckling, Mkr	6 498	5 708	5 115
Orderstock Bostadsutveckling per 31 december, Mkr	4 357	3 536	3 975
Antal anställda	285	254	225

¹⁾ Enligt successiv vinstavräkning (IAS11).

I Finland har Peab avyttrat ett fastighetsprojekt till Tapiola Försäkring och tecknat avtal om att bygga 94 lägenheter i Esbo utanför Helsingfors.

I Norge utvecklar Peab nya bostäder i bland annat orterna Jessheim, Ålesund och Tromsø.

Fastighetsutveckling

I Fastighetsutveckling bedrivs verksamheten i form av förvärv, utveckling och avyttring av kommersiella fastigheter i helägda och delägda bolag. Som fastighetsutvecklare har Peab en stor bredd och kunskaper i att förädla och utveckla områden och mark för kommersiella lokaler eller ändamål – såsom kontor, köpcentrum, hotell, industrier och idrottsanläggningar.

Helägda bolag

Projekt i helägda bolag består av ett större antal innehav av allt ifrån mark för utveckling där detaljplan är under utarbetande till färdigutvecklade projekt klara för avyttring.

I Ulriksdal i Solna utvecklar Peab en ny stadsdel. Under 2015 tecknade Peab och Nordic Wellness ett hyresavtal om en ny träningslokal på 885 kvm i Johnson & Johnsons nya kontor invid pendeltågstationen Ulriksdal. Inom ett par år kommer Ulriksdal att ha 1 500 nya bostäder och 9 000 nya arbetsplatser. Det kommer också att finnas 125 000 kvm kommersiella lokaler för kontor, handel och service, liksom förskolor och skolor.

I Solna har Peab avyttrat en fastighet inklusive byggrätt om kontorshus. Köpare är Vasakronan som Peab även tecknat avtal med om projektering och uppförande av kontorshus.

I Västerås kommer Peab tillsammans med ESS att skapa ett nytt destinationshotell granne med Sveriges första actionbad Kokpunkten. Det blir 220 rum, mötes- och konferensanläggning och spa.

I Malmö fortsätter utvecklingen av området Point Hyllie. I den fjärde etappen skapar Peab, genom sitt dotterbolag Annehem, kontorslokaler med yteffektiva planlösningar i ett av Sveriges mest unika högsta kontorshus.

Delägda bolag

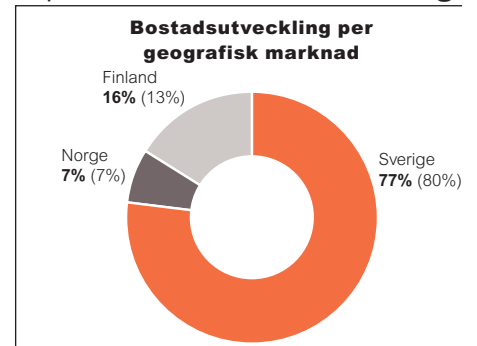
Peab använder joint venture-modellen för att finansiera och sprida risk i större utvecklingsprojekt. Dessa projekt sker i samarbete med etablerade partners på bygg- och fastighetsmarknaden. Idag har Peab cirka 50 delägda bolag.

Under året avyttrades en fastighet bestående av ett fryslager till det av Peab och Balder gemensamt ägda utvecklingsbolaget Fastighets AB Centur, med Findus som hyresgäst.

I juni 2015 förvärvade Peab 31 procent av Tornet Bostadsproduktion AB. Bolaget ingick före förvärvet i joint ventureföretaget TCL S.å.r.l.

I samband med att Peab och Fabege

Operativ nettoomsättning



kom överens om uppdelningen av Visio Exploatering, förvärvade Peab 50 procent av Visio Utveckling AB, vilket tidigare var ett dotterbolag till Visio Exploatering AB. Visio Utveckling AB ansvarar för exploateringen av Arenastaden.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2015 minskade den operativa nettoomsättningen inom Projektutveckling med 3 procent till 7 605 Mkr (7 830). Justerat för förvärvade enheter minskade omsättningen med 4 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 398 Mkr (342). I rörelseresultatet för jämförelseåret ingick ett positivt nettoresultat med 100 Mkr avseende försäljning av Varvsstaden i Malmö till det av Peab och Balder gemen-

Egenutvecklad bostadsproduktion

	2015	2014
Antal under året produktionsstartade bostäder	2 363	2 502
Antal under året sålda bostäder	2 295	2 871
Totalt antal bostäder i produktion vid årets slut	4 043	4 034
Andel sålda bostäder i produktion vid årets slut	82%	84%
Antal återköpta bostäder i egen balansräkning vid årets slut	61	97

Syssestätt kapital

Mkr	31 dec 2015	31 dec 2014
Projekt- och exploateringsfastigheter	6 742	6 523
Andelar i joint ventures	693	752
Finansiella avräkningar och övrigt	3 403	3 371
Totalt	10 838	10 646

Projekt- och exploateringsfastigheter

Mkr	31 dec 2015	31 dec 2014
Bostadsutveckling	4 011	3 263
varav byggrätter	3 831	2 974
varav andelar i bostadsrättsföreningar eller liknande	180	289
Fastighetsutveckling	2 731	3 260
varav förvaltningsfastigheter	1 244	1 406
varav projekt under uppförande	944	1 144
varav kommersiella byggrätter	543	710
Summa projekt- och exploateringsfastigheter	6 742	6 523

Bostadsbyggrätter

Antal, cirka	31 dec 2015	31 dec 2014
Byggrätter i egen balansräkning	17 400	15 200
Byggrätter via joint ventures	4 400	6 900
Byggrätter via optioner m.m.	6 800	7 000
Totalt	28 600	29 100

samägda utvecklingsbolaget Centur och en genomförd översyn av värden i projektportföljen inom affärsområdet. Vinsten vid försäljning av Varvsstaden i Malmö uppgick till 580 Mkr och kostnader avseende reserveringar i projektportföljen uppgick till 480 Mkr.

Syssestätt kapital i Projektutveckling uppgick vid årets slut till 10 838 Mkr (10 646).

Bostadsutveckling

Under 2015 uppgick den operativa nettoomsättningen inom Bostadsutveckling till 5 971 Mkr (6 423). Minskningen förklaras av färre produktionsstartade bostäder under året i jämförelse med föregående år. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 388 Mkr (330) och den operativa rörelsemarginalen förbättrades till 6,5 procent (5,1).

Igångsättningen av egenutvecklade bostäder har minskat och uppgick till 2 363 (2 502), men har en stor geografisk spridning. Antalet sålda bostäder under 2015 uppgick till 2 295 (2 871). Antal egenutvecklade bostäder i produktion uppgick vid årets utgång till 4 043 (4 034). Andelen sålda bostäder i produktion uppgick till 82 procent (84) vid årsskiftet. Antalet återköpta bostäder per 31 december 2015 uppgick till 61 (97).

Fastighetsutveckling

Omsättning och rörelseresultat från verksamheten härrör från drift av helägda fastigheter, av resultatandelar från delägda bolag samt realisationsresultat vid avyttring av färdiga fastigheter och andelar i delägda bolag.

Under 2015 uppgick omsättningen



inom Fastighetsutveckling till 1 634 Mkr (1 407) med ett rörelseresultat uppgående till 10 Mkr (12).

Resultat från fastighetsförsäljningar påverkar resultatet positivt med 32 Mkr (157) under 2015. I jämförelseåret ingick netto 100 Mkr avseende effekterna vid försäljning av Varvsstaden i Malmö och reserveringar i projektportföljen enligt beskrivningen ovan.

Resultatet från delägda bolag har förbättrats i förhållande till föregående år, främst från Fastighets AB Centur.



Väsentliga joint ventures

Fastighets AB Centur

Äga, förvalta och utveckla kommersiella fastigheter och bostäder.

Peabs andel: 50 procent

Partner: Balder

Geografi: Stockholm, Göteborg och Öresundsregionen

Tornet Bostadsproduktion AB

Bygga och förvalta attraktiva och miljövänliga hyresrätter i de större städerna.

Peabs andel: 31 procent

Partner: Riksbyggen, Folksam och Balder

Geografi: Stockholm, Mälardalen, Göteborg och Öresundsregionen

Fastighets AB ML4

Äga och förvalta forskningsanläggningen Max IV.

Anläggningen hyrs ut till Lunds Universitet.

Peabs andel: 50 procent

Partner: Wihlborgs

Geografi: Lund

Visio Utveckling AB

Äga och förvalta bolag med ansvar för utveckling, inklusive detaljplane- och exploateringsfrågor, genomförande, byggande och försäljning av mark.

Peabs andel: 50 procent

Partner: Fabege

Geografi: Solna

Nyckeltal 2015 väsentliga joint ventures ¹⁾

Mkr	Fastighets AB Centur	Tornet Bostadsproduktion AB	Fastighets AB ML4	Visio Utveckling AB
Nettoomsättning	274	71	42	41
Årets resultat	278	130	-5	22
Balansomslutning	4 881	1 886	1 955	1 143
- varav bokfört värde fastigheter	4 259	1 845	1 862	980

1) Avser joint venture företagens bokförda värden för januari - december 2015 samt per 31 december 2015. Då vissa av joint ventureföretagen tillämpar marknadsvärdering av fastigheter skiljer sig värdena i tabellen ovan gentemot de redovisade värdena i Peabkoncernen för joint ventureföretagen enligt not 17.

Risker och riskhantering

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Peabs verksamhet är utsatt för såväl operativa som finansiella risker. Riskernas påverkan på Peabs resultat och ställning avgörs av hur väl den dagliga verksamheten sköts i företaget. Därutöver är Peab som bygg- och anläggningsföretag utsatt för omvärldsrisker som till exempel konjunkturutveckling och förändrade förutsättningar i form av ändringar av lagar och regelverk och andra politiska beslut. Moderbolaget påverkas indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet nedan.

RISKHANTERING

Hantering av de operativa riskerna är en ständigt pågående process med tanke på

verksamhetens stora antal projekt som påbörjas, genomförs och avslutas. De operativa riskerna hanteras i linjeorganisationen inom respektive affärsområde med utgångspunkt i fastställda rutiner, processer och styrsystem. De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning och kapitalbehov.

OPERATIVA RISKER

Verksamheten inom Peab är till stor del projektrelaterad där varje projekt är unikt utifrån utformning och förutsättningar i övrigt. De operativa riskerna i den dagliga verksamheten innefattar bland annat risk i anbudsskedet där bristfälliga kalkyler kan innebära att felaktiga anbud lämnas. Detta kan leda till projektförluster oavsett hur väl

projekten genomförs på arbetsplatsen. Det finns en mängd olika kontraktsformer där risknivån varierar beroende på kontraktstyp. Oavsett kontraktsform kan oklarheter kring avtalsvillkor leda till gränsdragningsfrågor följt av tvist med beställare. För både pågående och avslutade projekt blir projektets resultat svårt att bedöma. En strukturerad riskbedömning är avgörande i verksamheten för att säkerställa att risker är identifierade och prissätts i det anbud som lämnas och i de kalkyler som upprättas. Med rätt resurser i projekten säkerställs att de genomförs enligt fastlagda processer samt med rätt produkter och metodval.

Peabs verksamhet är utsatt för marknadsrisker såsom prisrisker vilket kan avse till exempel oförutsedda kostnadsökningar



för material, underentreprenörer eller personalens löner. Risken varierar beroende på projektets kontraktsform.

För Peabs projektutveckling av bostäder påverkar, förutom risken kopplat till produktionen, omvärldsfaktorer såsom konjunktur, ränteläge, kundernas köpvilja samt andra marknadsförutsättningar lönsamheten. Peabs kommersiella fastighetsutveckling har en liknande riskbild där även investerarmarknadens köpvilja påverkar förutsättningarna för fastighetsförsäljningar. Gemensamt för utvecklingsverksamheten är dessutom risken i planarbetet för exploateringsmark där myndighetsbeslut kan få stor påverkan på markvärden och därmed framtida projekts lönsamhet. Genom fastställda krav på förhandsförsäljning före produktionsstart av bostadsprojekt minskar försäljningsrisken. Motsvarande riskhantering för kommersiell fastighetsutveckling är krav på uthyrningsgrad före byggstart. Ur risksynpunkt är det även viktigt att korta ledtiderna från markförvärv till färdigt projekt utifrån risk för förändrade marknadsförutsättningar.

Med Peabs risker utifrån ett hållbarhetsperspektiv avses icke önskvärda konsekvenser avseende kompetensförsörjning, arbetsmiljö, etik och miljö. Peab är beroende av att kunna attrahera och behålla kompetenta medarbetare för att kunna leva upp till kundernas förväntningar på produkter och tjänster. Konkurrensen är hård om den kompetens Peab söker, vilket gör arbetet med kompetensförsörjning högt prioriterat. Peabs målinriktade arbete med jämställdhet, mångfald och likabehandling

är en del i arbetet med att hantera riskerna kopplat till kompetensförsörjning och bidrar samtidigt till att öka mångfalden i branschen.

Arbetsmiljöolyckor på Peabs arbetsplatser kan leda till att medarbetare eller underentreprenörer skadas eller i värsta fall förolyckas. För att förebygga olyckor på arbetsplatserna utvecklar Peab kvalitets-säkrade arbetsmetoder och utbildar inom området.

Etiska risker kan innefatta att medarbetare i Peab inte agerar i enlighet med uppförandekoden och Peabs etiska riktlinjer och är involverade i oegentligheter, mutor eller korruption. Detta kan leda till böter, juridiska sanktioner och skadat varumärke. Peab ställer även krav på att leverantörerna lever upp till Peabs uppförandekod gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Ett systematiskt etikarbete med fokus på förebyggande utbildningar och tydliga konsekvenser vid överträdelse är grunden för ett starkt varumärke och en sund konkurrens.

Peab är även exponerad för miljörelaterade risker. Allvarliga miljöincidenter på Peabs arbetsplatser kan ha betydande påverkan på den lokala miljön, leda till böter och skada varumärket. Extremväder kan orsaka störningar och fördröjningar på Peabs arbetsplatser och i försörjningskedjan. Ökade kostnader för energi och utsläpp av växthusgaser kan ha negativ påverkan på Peabs lönsamhet och varumärke. Peab arbetar förebyggande med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är exponerad för finansiella risker, såsom ränterisker kopplat till förändringar i skuldsättning och räntenivå. För mer information om finansiella risker se not 35.

RISKER KOPPLADE TILL FINANSIELL RAPPORTERING

Eftersom Peab tillämpar successiv vinstavräkning i merparten av pågående projekt kan felaktiga projektprognoser innebära att redovisning och uppföljning blir missvisande. En förutsättning för en korrekt successiv vinstavräkning är att utfallet kan prognostiseras på ett tillförlitligt sätt. Avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning är en väl utvecklad process och systemstöd för uppföljning och prognoser för varje enskilt projekt.

Ett antal balansposter värderas baserat på bedömningar och uppskattningar och värdet kan påverkas av exempelvis marknadsläge och kundernas preferenser.

KÄNSLIGHETSANALYS

Peabs operativa verksamhet är känslig för förändringar i bland annat volym och marginal. I känslighetsanalysen nedan beskrivs hur resultatet före skatt påverkas vid förändringar i några för koncernen viktiga variabler.

Känslighetsanalys

Mkr	Beräk-ningsbas	Förändring	Resultateffekt före skatt
Operativt			
Volym (rörelsemarginal konstant)	44 000	+/- 10%	+/- 180
Rörelsemarginal (volym konstant)	4,1%	+/- 1 procentenhet	+/- 440
Material och underentreprenader	24 000	+/- 1%	+/- 240
Finansiellt			
Nettoskuld (räntan konstant)	3 118	+/- 10%	+/- 7
Genomsnittlig effektivränta ¹⁾ (nettoskuld konstant)	2,4%	+/- 1 procentenhet	+/- 24

1) Beräkningen grundas på antagandet att av nettoskulden har 2 435 Mkr en räntebindningstid som är kortare än 1 år och som således relativt omgående påverkas av en förändring i marknadsräntorna.



Övriga upplysningar och vinstdisposition

PEABS HÅLLBARHETSARBETE

Peab arbetar med att integrera hållbarhet i alla delar av verksamheten. Under 2012 undertecknade Peab FN:s Global Compact. Det har bidragit till ökad medvetenhet och kompetens, bland annat genom den metodiska uppföljning Peab åtagit sig att göra. Bolaget genomför hållbarhetsfokuserade intressentdialoger som ger bättre förståelse för vad som förväntas av Peab och verksamheten. Mer utförlig information om Peabs hållbarhetsarbete återfinns i Peabs hållbarhetsredovisning som följer det internationella redovisningsramverket GRI (Global Reporting Initiative). Redovisningen finns på Peabs hemsida www.peab.se.

Peabs klimat- och miljöarbete är en del av hållbarhetsarbetet och sker på alla nivåer i organisationen. Samordning sker på koncernnivå, eftersom många frågeställningar är gemensamma och berör samtliga affärsområden. Affärsområdena ansvarar samtidigt för att utveckla och driva klimat- och miljöarbetet inom respektive verksamhet. Inom varje affärsområde finns resurser på affärsområdes-, bolags- och regionsnivå som stödjer miljöarbetet i den dagliga verksamheten.

Miljöutredningar på relevanta nivåer i koncernen identifierar betydande miljöaspekter som utgör grunden i arbetet med att formulera mål och prioriteringar. Fokusområden inom klimat- och miljöarbetet är klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen.

Utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen

I byggbranschen har arbetet med att fasa ut miljö- och hälsofarliga ämnen pågått under

många år. Trots omfattande kunskap och proaktiv branschsamverkan finns det fortfarande farliga ämnen på marknaden och fler som tillkommer. Peab eftersträvar att erbjuda sunda och hälsosamma inne- och utemiljöer och ambitionen är att intensifiera arbetet med att fasa ut ämnen och ämnesgrupper som innebär en potentiell risk för hälsa eller miljö. Fokus ligger på val av rätt material och på spårbarhet för att i de fall goda alternativ saknas ska mindre lämpliga ämnen vara spårbara. Peab har därför utökat samarbetet med ett antal leverantörer för att underlätta för den egna organisationen att välja rätt produkter. Inom koncernen används branschgemensamma system för medvetna materialval i syfte att fasa ut ämnen med farliga egenskaper. Samarbeten och gemensamma system har haft effekt med konsekvensen att flera produkter med farligt innehåll försvunnit från den svenska marknaden.

Energieffektivitet

Peab strävar efter att erbjuda energieffektiva lösningar såväl i produktion som i de produkter som överlämnas till kund när utförandet är färdigt. I produktionen har Peab genomfört en rad åtgärder för att arbetsplatserna vid bygg- och anläggningsprojekt ska vara mer energieffektiva. Välisolerade bodar och styrsystem för värmereglering och närvarostyrd belysning samt LED-lampor är exempel på detta.

I Peabs verksamhet används stora mängder bränsle för transporter, drift av maskiner och för produktion av exempelvis asfalt och betong. Genom flera olika initiativ och samarbeten söker Peab energieffektiva lösningar.

Peab Asfalt har under de senaste tio åren utvecklat asfalt som är energieffektiv att tillverka och som innebär mindre påverkan på miljön. Genom att sänka utläggningstemperaturen på asfalten med cirka 30 grader beräknas energiförbrukningen minska med ungefär 20 procent och koldioxidutsläppen med 30 procent. Under 2015 utgjorde lågtempererad asfalt 1,9 procent (3,9) av Peabs totala asfaltsutläggning i Sverige och Norge.

Peab samverkar även med en rad olika parter för att utveckla metoder för minskad klimatpåverkan. I Finland medverkar Peab i ett forskningsprojekt tillsammans med universitet och kommuner för att bidra till utvecklingen av nära-nollenergihus för kommunala servicebyggnader. Samarbetet är ett led i att uppnå EU:s energieffektiviseringskrav till 2020.

Effektiv avfallshantering

Bygg- och anläggningsbranschen står idag för en väsentlig del av samhällets avfallsgenerering. För Peab handlar det framförallt om avfallsminimering av ändliga resurser och resurshushållning.

Peab har satt upp höga mål avseende såväl minskat avfall som ökad sorteringsgrad för det byggavfall som uppstår. Målet är att i första hand förhindra uppkomsten. För det avfall som ändå uppstår i byggverksamheten är målet att minst 87 procent ska vara sorterat innan det lämnar arbetsplatsen, varav maximalt åtta procent får gå till deponi.

Peab arbetar med en rad modeller och verktyg för att med större precision kunna beräkna vilka mängder material som behövs, och därmed undgå spill.



Inom anläggningsverksamheten har massor identifierats som ett prioriterat område. Under året har Peab tagit fram ett beskrivet arbetssätt för hantering av de massor som uppstår, tas emot eller lämnar ett arbetsområde. På så vis kan Peab minska spridningen av oönskade ämnen samt öka möjligheten för återvinning och återanvändning av massor. Peab har under året etablerat åtta nya anläggningar med fokus på återvinning av massor från anläggningsprojekt, och expansionen fortsätter.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter, enligt miljöbalken, bedrivs i de svenska underkoncernerna Swerock, Skandinaviska Byggelement och Peab Asfalt. I Finland bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöskyddsförordningen.

De tillståndspliktiga verksamheterna i Sverige avser berg- och grustäkter, transport av avfall och farligt avfall samt asfaltverk. Dessa verksamheter påverkar miljön i huvudsak genom uttag av en ändlig markresurs samt framtida markanvändning. Den tillståndspliktiga verksamheten i Finland avser i huvudsak betongtillverkning och ballastverksamhet. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarade cirka 3 procent (3) av koncernens nettoomsättning 2015. Förnyelse och komplettering av tillstånd sker kontinuerligt.

Anmälningsplikten avser Swerocks betongfabriker och Skandinaviska Byggelements betongvarufabriker samt Peab Asfalts permanenta och mobila asfaltverk. Den anmälningspliktiga verksamheten mot-

svarade cirka 7 procent (7) av koncernens nettoomsättning 2015.

PEABS MEDARBETARE

Det genomsnittliga antal anställda i Peab-koncernen uppgick under 2015 till 13 036 personer (13 176), vilket är en minskning med 1 procent jämfört med föregående år.

Peabs egna medarbetare utgör grunden för Peabs resurs- och kompetensförsörjning. Förutom att erbjuda en bra arbetsplats med goda utvecklingsmöjligheter ska Peab också vara en säker arbetsplats och därför är hälsa och arbetsmiljö prioriterat.

Peabs arbetsmiljöpolicy är integrerad i företagspolicyen och ligger till grund för det strategiska arbetsmiljöarbetet. Arbetsmiljöledningssystemet är integrerat i verksamhetsledningssystemet och Peab arbetar enligt kraven i respektive lands lagstiftning. I Sverige följs kraven i AFS 2001:1 och i Norge arbetar Peab enligt arbetsmiljölagen samt gällande föreskrifter för bygg- och anläggningsbranschen. Den finska verksamheten är certifierad enligt OHSAS 18001.

Byggbranschen har inslag av riskfyllda arbetsmoment och Peab arbetar sedan länge preventivt med arbetsmiljöfrågor. Genom riskhantering, systematiskt arbete och kunskapsåterföring går det att minska eller undvika olyckor. Peab följer varje kvartal upp koncernmålet att under perioden 2015-2017 halvera antalet arbetsplatsolyckor samt de aktiviteter som genomförts för att nå målet.

Vid allvarliga olyckor engageras Peabs krisorganisation. Den består av 111 medarbetare i Sverige och Norge som är utbildade av den svenska Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

För att förebygga olyckor på arbetsplatserna utvecklar Peab kvalitetssäkrade arbetsmetoder och utbildar inom området. Under 2015 fortsatte arbetet med att sprida säkerhetsvarningar i organisationen. Säkerhetsvarningen innehåller information om verkliga tillbud eller olyckor och ger råd om hur liknande händelser kan förebyggas. Rapportering av olyckor och tillbud sker löpande och bildar underlag till åtgärder för att undvika att det inträffade sker igen. Inga dödsolyckor inträffade på Peabs arbetsplatser under 2015.

Peab arbetar med att vidareutveckla arbetssätt som är hälsofrämjande. Peab arbetar också systematiskt med främjande, förebyggande och rehabiliterande hälsoarbete. Under 2015 ökade antalet registrerade arbetssjukdomar i Peab, från 43 till 66 i Sverige. I nuvarande system kan orsaker till sjukdom inte utläsas, men i branschen är belastningsfaktorer den största orsaken (65 procent) till arbetssjukdomar enligt Arbetsmiljöverkets kartläggning. En uppgift inför 2016 i Peab är att öka kunskaperna i ergonomi hos fler och större medarbetargrupper än tidigare. Sjukfrånvaron är på samma nivå, cirka fyra procent, för 2015 som 2014.

Kompetens- och karriärutveckling
Medarbetarsamtalen är en viktig del i Peabs verksamhetsutveckling. Då diskuteras medarbetarens eventuella behov av kompetensutveckling för att kunna nå målen i affärsplanen. Under 2015 startade införandet av ett nytt verktyg för mål- och utvecklingssamtal. Totalt omfattar pilotprojektet cirka 1 000 medarbetare i Sverige.



Implementeringen av ett färdigutvecklat webbaserat verktyg beräknas ske på bred front i koncernen under 2017. I det nya verktyget får medarbetaren ta ökat ansvar och själv formulera mål för sin framtida utveckling.

Den senaste medarbetarundersökningen 2014 visade att 70 procent av medarbetarna hade haft mål- och utvecklingssamtal, och bedömningen är att nivån gäller även 2015. Nästa mätning görs 2016.

Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet och mångfald är fortsatt en utmaning och kärnfråga för hela byggbranschen och för Peab. Per den 31 december 2015 uppgår andelen kvinnliga medarbetare i Peab till 12 procent (11) och andelen män till 88 procent (89). I affärsplanen som gäller för 2015-2017 har koncernledningen formulerat tydliga mål i ambition att bli en attraktivare arbetsgivare för fler. En ny koncerngemensam plan för lika rättigheter och möjligheter samt ny handlingsplan mot diskriminering färdigställdes under 2015.

Mångfald, jämställdhet och likabehandling ingår som en utbildningsdel i Peabs ledarprogram. Andra kompetenshöjande insatser inom området har startat under hösten och fortsätter hela 2016, med syfte att förändra kulturen kring dessa frågor. Peabkoncernen måste säkerställa att cheferna har rätt kompetens och rätt stöd för att ta sitt ansvar inom mångfald, jämställdhet och likabehandling.

Lönekartläggning genomförs vart tredje år enligt lagstiftning. I Peab ska arbetets art, prestation och kompetens styra den individuella lönen, oberoende av kön, ålder och etnisk bakgrund.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I Peab bedrivs forskning och utveckling i syfte att ge samhället, kunderna och oss själva ett mervärde och en hållbar utveckling. Den nya kunskapen används för att förbättra eller ta fram nya varor, tjänster och produktionsprocesser. Peab har ingen centraliserad avdelning för forskning och utveckling utan istället sker detta kontinuerligt i respektive affärsområde.

Peab samarbetar med universitet, högskolor, branschorganisationer och medverkar aktivt i många branschgemensamma projekt samt i de branschorganisationer som driver eller finansierar forskning och utvecklingsverksamhet. Sveby, BEAst, SGBC, SBUF, SBI, Bygginnovationen, IQ samhällsbyggnad, Sveriges Byggindustrier, Säker Vatten, SBMI och CBI är exempel på organisationer där Peab medverkar.

Som exempel på branschgemensamma projekt som pågått under 2015 inom affärsområdet Bygg kan nämnas "BEAst-logistik", "Säker Vatten – Tvättstugor och kök", "Systematisk riskanalys

av stöld och inbrott vid svenska byggarbetsplatser" delfinansierade av SBUF.

Inom Affärsområde Anläggning har det under 2015 pågått projekt avseende "Oförstörande provning av jetpelare", "Prognosmodell för ytpackning av friktionsjord", "Kvalitetsökning av laboratorieundersökningar med bildanalys del 2", delfinansierade av SBUF, Trafikverket och Vinnova.

Inom affärsområde Industri kan under 2015 nämnas "Ökad biologisk mångfald i täkter både under drift och efter avslutad verksamhet", "Utveckling av alternativa beläggningskonstruktioner", "Utveckla teknik för ökad användning av returafalt" delfinansierade av SBUF.

PEABAKTIEN

Peabs aktiekapital uppgick vid utgången av 2015 till 1 583 866 056 kronor, fördelat på totalt 296 049 730 aktier, vilket ger ett kvotvärde på 5,35 kronor per aktie. Antalet A-aktier uppgår till 34 319 957 med ett röstvärde på tio röster per aktie, och antalet B-aktier uppgår till 261 729 773 med ett röstvärde om en röst per aktie.

Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Inga begränsningar finns i bolagsordningen avseende möjlighet till överlåtelse av aktier eller rösträtt på stämman. Per den 31 december 2015 fanns det cirka 36 000 aktieägare i Peab.

Mats Paulson med bolag innehar 28,6 procent av rösterna, Fredrik Paulsson med familj och bolag 14,5 procent av rösterna och Anita Paulsson med familj och bolag 14,5 procent av rösterna. Det samlade ägandet kopplat till familjerna Paulsson uppgår totalt till 25,6 procent av kapitalet och 57,6 procent av rösterna.

Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare, som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

En vinstandelsstiftelse för anställda bildades av Peab 2007. Enligt stiftelsens placeringspolicy ska stiftelsens förmögenhet i huvudsak placeras i aktier i Peab. Per den 31 december 2015 hade stiftelsen ett innehav om 8 613 432 B-aktier i Peab, motsvarande 2,9 procent av antalet aktier.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Peabs innehav av egna aktier uppgick vid ingången av 2015 till 1 086 984 B-aktier, vilket motsvarar 0,4 procent av det totala antalet aktier. Peabs årsstämma beslöt den 13 maj 2015 att ge styrelsen fortsatt bemyndigande att fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav av egna aktier efter förvärvet uppgår till högst tio procent av antalet aktier i bolaget. Under 2015 har Peab inte gjort några återköp eller avyttringar av egna aktier. Peabs innehav av egna aktier

uppgick därför vid årets slut till 1 086 984 B-aktier.

BOLAGSSTYRNING

En utförlig beskrivning av styrelsens arbete, bolagsstyrningen och system för intern kontroll finns på sidan 94, Bolagsstyrning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen kommer att föreslå att årsstämman den 10 maj 2016 beslutar om oförändrade ersättningsprinciper. För mer information om beslutade riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagets ledning, se not 9 sidan 64.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Sveriges ekonomiska tillväxt tog ordentlig fart under 2015. BNP-prognosen har justerats i positiv riktning och den goda tillväxttakten 2015 väntas bestå även 2016. Den starka uppgången för bostadssektorn under 2015 dämpas troligen något under 2016, trots ett fortsatt stort bostadsbehov. Efter ett svagt 2015 för privata lokaler väntas en positiv rekyl 2016, medan husbyggnadsvolymen för offentliga lokaler ser ut att hamna i nivå med 2015. Industrins husbyggnad vänder troligen upp under 2016 efter en vikande tillväxt 2015. Prognosen för anläggningsinvesteringar har skruvats upp något för 2016. Bakomliggande faktorer är främst ökade investeringar inom järnväg och energi.

Som en följd av kraftigt fallande oljepriser drabbas Norges ekonomi i form av minskade industriinvesteringar och stigande arbetslöshet. Den totala husbyggnadsvolymen väntas ha uppvisat tillväxt 2015. Främst är det investeringar inom industrin och bostadsbyggandet som gynnat utvecklingen. Även offentliga lokaler bidrar, medan privata lokaler minskat något. Husbyggnadsvolymen 2016 bedöms totalt sett bli i nivå med 2015. Anläggningsbyggandet utvecklas för närvarande starkt och det är stora projekt inom väg, järnväg och energi som driver tillväxten.

Efter flera års negativ utveckling bedöms Finlands ekonomi 2015 ha nått botten. Återhämtningen blir troligen ganska utdragen och inleds med en marginell tillväxt 2016. För den totala husbyggnaden påbörjades en återhämtning under 2015, främst tack vare ökade investeringar inom flerbostadshus och privata lokaler. Även husbyggnad inom industrin bidrar till uppgången efter flera svaga år. Under 2016 väntas det totala husbyggnandet öka svagt jämfört med 2015 och endast investeringar inom bostäder och offentliga lokaler gynnar utvecklingen. Anläggningsbyggandet ser ut

att ligga kvar på ungefär oförändrad volym 2016. Bakom utvecklingen ligger bland annat svaga offentliga finanser.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncernledning samt koncerngemensamma funktioner. Omsättningen för 2015 uppgick till 267 Mkr (237) och bestod i huvudsak av koncerninterna tjänster. Rörelseresultatet för året uppgick till -17 Mkr (-83). Resultat från andelar i koncernföretag uppgick till 0 Mkr (-29), varav utdelning från dotterföretag uppgick till 200 Mkr (1 278) och nedskrivning av aktier i dotterföretag uppgick till -200 Mkr (-1 307). Övriga finansiella poster uppgick till -149 Mkr (-336). Under föregående år ingick nedskrivning av räntebärande fordran som en följd av konkursen i Northland Resources med -164 Mkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till -166 Mkr (-448).

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor;

Överkursfond	2 308 208 948
Särskild fond	55 000 000
Fond för verkligt värde	-95 502 305
Balanserat resultat	1 685 474 541
Årets resultat	62 597 593
Summa	4 015 778 777

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande;

Utdelning, 296 049 730 aktier á 2,60 kr	769 729 298
Balanseras i ny räkning ¹⁾	3 246 049 479
Summa	4 015 778 777

¹⁾ varav till överkursfond	2 308 208 948
varav till särskild fond	55 000 000
varav till fond för verkligt värde	-95 502 305





Mkr	Not	2015	2014
Nettoomsättning	3,4	44 376	43 630
Kostnader för produktion		-41 151	-39 687
Bruttoresultat		3 225	3 943
Försäljnings- och administrationskostnader		-2 296	-2 243
Andelar i joint ventures resultat	17	-3	-42
Övriga rörelseintäkter	6	106	113
Övriga rörelsekostnader	7	-23	-19
Rörelseresultat	4,8,9,10,11,36	1 009	1 752
Finansiella intäkter		157	122
Finansiella kostnader		-252	-634
Andelar i joint ventures resultat	17	-8	-10
Finansnetto	12	-103	-522
Resultat före skatt		906	1 230
Skatt	14	-108	-203
Årets resultat		798	1 027
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		798	1 027
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Årets resultat		798	1 027
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr		2,71	3,48

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2015	2014
Årets resultat		798	1 027
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-155	16
Omräkningsdifferens överfört till årets resultat		1	-
Årets förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas		103	-97
Förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas överfört till årets resultat		-13	-
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		28	-133
Andelar i joint ventures övrigt totalresultat		-1	-
Skatt hänförligt till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14	-18	47
		-55	-167
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionplaner		0	8
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	14	0	-2
		0	6
Årets övrigt totalresultat		-55	-161
Årets totalresultat		743	866
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		743	866
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Årets totalresultat		743	866

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2015	2014
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	1 994	2 039
Materiella anläggningstillgångar	16	3 654	3 830
Andelar i joint ventures	17	787	1 006
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20,34,35	489	480
Räntebärande långfristiga fordringar	19,30,34,35	2 199	1 663
Uppskjutna skattefordringar	14	102	145
Andra långfristiga fordringar	21	98	121
Summa anläggningstillgångar		9 323	9 284
Projekt- och exploateringsfastigheter	22	6 742	6 523
Varulager	23	363	379
Pågående arbete	24	1 010	1 186
Kundfordringar	25,35	6 435	6 110
Räntebärande kortfristiga fordringar	19,34,35	210	404
Skattefordringar		44	15
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	26	2 193	2 739
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		365	491
Övriga kortfristiga fordringar	21	483	442
Kortfristiga placeringar	34,35	8	20
Likvida medel	34,35	865	792
Summa omsättningstillgångar		18 718	19 101
Summa tillgångar		28 041	28 385
Eget kapital			
Aktiekapital	28	1 584	1 584
Övrigt tillskjutet kapital		2 576	2 576
Reserver		-504	-449
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 420	4 286
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		8 076	7 997
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		8 076	7 997
Skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	29,34,35	3 301	3 397
Övriga långfristiga skulder	32,34	157	205
Uppskjutna skatteskulder	14	455	562
Avsättningar till pensioner	30,34	-	0
Övriga avsättningar	31	592	555
Summa långfristiga skulder		4 505	4 719
Räntebärande kortfristiga skulder	29,34,35	3 099	3 368
Leverantörsskulder	34,35	3 980	3 837
Skatteskulder		45	75
Fakturerade men ej upparbetade intäkter	26	4 176	4 234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 805	2 858
Övriga kortfristiga skulder	32,34	1 236	1 134
Avsättningar	31	119	163
Summa kortfristiga skulder		15 460	15 669
Summa skulder		19 965	20 388
Summa eget kapital och skulder		28 041	28 385

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38.

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Verkligt värde-reserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat			
Ingående eget kapital 2014-01-01	1 584	2 576	-124	-87	-72	3 791	7 668	0	7 668
Årets totalresultat									
Årets resultat						1 027	1 027		1 027
Årets övrigt totalresultat			34	-97	-103	5	-161		-161
Årets totalresultat	-	-	34	-97	-103	1 032	866	-	866
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare									
Lämnade utdelningar						-531	-531		-531
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare						-6	-6		-6
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-	-	-537	-537	-	-537
Utgående eget kapital 2014-12-31	1 584	2 576	-90	-184	-175	4 286	7 997	0	7 997
Ingående eget kapital 2015-01-01	1 584	2 576	-90	-184	-175	4 286	7 997	0	7 997
Årets totalresultat									
Årets resultat						798	798		798
Årets övrigt totalresultat			-167	90	22		-55		-55
Årets totalresultat	-	-	-167	90	22	798	743	0	743
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare									
Lämnade utdelningar						-664	-664		-664
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 584	2 576	-257	-94	-153	4 420	8 076	0	8 076

Mkr	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten	42		
Resultat före skatt		906	1 230
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 486	1 407
Betald skatt		-38	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		2 354	2 598
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av projekt- och exploateringsfastigheter		-39	286
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		158	18
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		199	3 188
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		153	-2 340
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		471	1 152
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 825	3 750
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettoeffekt på likvida medel		-30	-126
Avyttring av dotterföretag/rörelse, nettoeffekt på likvida medel		75	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-597	-515
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		207	174
Förvärv av finansiella tillgångar		-993	-1 162
Avyttring av finansiella tillgångar		301	683
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 038	-947
Kassaflöde före finansiering		1 787	2 803
Finansieringsverksamheten			
Förändring av utnyttjad lånefacilitet		1 200	-1 250
Upptagna lån		797	1 713
Amortering av lån		-2 564	-2 025
Upptagna obligationslån		300	-
Amortering obligationslån		-599	-498
Amortering av leasingskuld		-169	-197
Förändring av emitterade företagscertifikat		36	317
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-664	-531
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 663	-2 471
Årets kassaflöde		124	332
Likvida medel vid årets början		812	459
Valutakursdifferens i likvida medel		-63	21
Likvida medel vid årets slut		873	812

Mkr	Not	2015	2014
Nettoomsättning	3	267	237
Administrationskostnader	9,10	-284	-320
Rörelseresultat		-17	-83
Resultat från finansiella poster	12		
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-29
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		2	-125
Räntekostnader och liknande resultatposter		-151	-211
Resultat efter finansiella poster		-166	-448
Bokslutsdispositioner	13	220	399
Resultat före skatt		54	-49
Skatt	14	9	80
Årets resultat och totalresultat		63	31

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	2015	2014
Årets resultat	63	31
Övrigt totalresultat		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas	87	-88
Årets övrigt totalresultat	87	-88
Årets totalresultat	150	-57

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2015	2014
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	16	1	1
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	40	11 776	11 894
Räntebärande långfristiga fordringar	19,34	–	28
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20,34,35	310	223
Uppskjuten skattefordran	14	88	82
Summa finansiella anläggningstillgångar		12 174	12 227
Summa anläggningstillgångar		12 175	12 228
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	25,35	1	1
Fordringar koncernföretag	34	1 263	1 019
Skattefordran		4	–
Övriga kortfristiga fordringar	21	3	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	7	5
Summa kortfristiga fordringar		1 278	1 030
Kassa och bank	34	8	0
Summa omsättningstillgångar		1 286	1 030
Summa tillgångar		13 461	13 258
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 584	1 584
Reservfond		300	300
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 308	2 308
Särskild fond		55	55
Fond för verkligt värde		–96	–182
Balanserat resultat		1 686	2 318
Årets resultat		63	31
Summa eget kapital		5 900	6 414
Obeskattade reserver	41	0	0
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	34	6 465	6 061
Övriga avsättningar	31	25	20
Summa långfristiga skulder		6 490	6 081
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	34	24	20
Skulder till koncernföretag	34	992	690
Skatteskuld		–	1
Övriga skulder	32	7	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	48	45
Summa kortfristiga skulder		1 071	763
Summa eget kapital och skulder		13 461	13 258
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget			
Ställda säkerheter		–	–
Eventalförpliktelser	38	23 012	21 615

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Särskild fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2014-01-01	1 584	300	2 308	55	-94	2 620	229	7 002
Årets resultat							31	31
Årets övrigt totalresultat					-88			-88
Årets totalresultat	-	-	-	-	-88	-	31	-57
Vinstdisposition						229	-229	0
Lämnad kontant utdelning						-531		-531
Utgående eget kapital 2014-12-31	1 584	300	2 308	55	-182	2 318	31	6 414

Ingående eget kapital 2015-01-01	1 584	300	2 308	55	-182	2 318	31	6 414
Årets resultat							63	63
Årets övrigt totalresultat					87			87
Årets totalresultat	-	-	-	-	87	-	63	150
Vinstdisposition						31	-31	0
Lämnad kontant utdelning						-664		-664
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 584	300	2 308	55	-95	1 685	63	5 900

Mkr	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten	42		
Resultat efter finansiella poster		-166	-448
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		206	1 464
Betald skatt		-3	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		37	1 012
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-7	-3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-21	-718
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-28	-721
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9	291
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella tillgångar		0	-29
Avyttring av finansiella tillgångar		0	37
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	8
Kassaflöde före finansiering		9	299
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		898	1 128
Lämnade koncernbidrag		-655	-862
Förändring av lån		420	-42
Lämnad utdelning		-664	-531
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1	-307
Årets kassaflöde		8	-8
Likvida medel vid årets början		0	8
Likvida medel vid årets slut		8	0

Not 1	Redovisningsprinciper	54
Not 2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	61
Not 3	Intäkternas fördelning	61
Not 4	Rörelsesegment	62
Not 5	Förvärv av rörelse	63
Not 6	Övriga rörelseintäkter	64
Not 7	Övriga rörelsekostnader	64
Not 8	Statliga stöd	64
Not 9	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	64
Not 10	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	66
Not 11	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	66
Not 12	Finansnetto	67
Not 13	Bokslutsdispositioner	67
Not 14	Skatter	67
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar	69
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	70
Not 17	Andelar i joint ventures	71
Not 18	Gemensam verksamhet	73
Not 19	Räntebärande fordringar	73
Not 20	Andra långfristiga värdepappersinnehav	73
Not 21	Andra fordringar	74
Not 22	Projekt- och exploateringsfastigheter	74
Not 23	Varulager	74
Not 24	Pågående arbeten	74
Not 25	Kundfordringar	74
Not 26	Entreprenaduppdrag	74
Not 27	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74
Not 28	Eget kapital	75
Not 29	Räntebärande skulder	76
Not 30	Pensioner	76
Not 31	Avsättningar	77
Not 32	Övriga skulder	78
Not 33	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	78
Not 34	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde	79
Not 35	Finansiella risker och finanspolicy	81
Not 36	Operationella leasingavtal	84
Not 37	Investeringsåtagande	84
Not 38	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	84
Not 39	Närstående	85
Not 40	Koncernföretag	86
Not 41	Obeskattade reserver	89
Not 42	Kassaflödesanalys	89
Not 43	Uppgifter om moderbolaget	90

Not 1 Redovisningsprinciper

1 Överensstämmelse med normgivning och lag

2 Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International
3 Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Account-
4 ing Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har
5 Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Komplette-
6 rande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

7 Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncer-
8 nen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets
9 redovisningsprinciper.

10 Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för
11 utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 april 2016.
12 Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat-
13 och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den
14 10 maj 2016.

15 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av 16 moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

17 Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden,
18 förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verk-
19 ligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt
20 värde består av derivatinstrument samt av aktier och andelar som inte
21 utgör dotterföretag, samarbetsarrangemang eller intresseföretag.

22 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

23 Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör
24 rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga
25 belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

26 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

27 För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar
28 vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskatt-
29 ningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.
30 Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter
31 samt andra faktorer som bedöms vara relevanta. Uppskattningar och
32 antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall.
33 Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i not 2.

34 Ändrade redovisningsprinciper

35 I allt väsentligt är redovisningsprinciperna, beräkningsgrunderna och
36 presentationen oförändrade jämfört med årsredovisningen 2014. Från
37 och med 1 januari 2015 tillämpas IFRIC 21 Avgifter, som innehåller
38 regler om hur olika former av avgifter som myndigheter påför företag
39 och vid vilken tidpunkt en förpliktande händelse uppstår som föran-
40 leder skuldredovisning. Uttalandet har inneburit att skuld för svensk
41 fastighetsskatt redovisas i sin helhet redan den 1 januari varje år.
42 Kostnadsföring sker däremot oförändrat periodiserat över året.
43 Principförändringen innebär att balansomslutningen ökat marginellt
under året men inte vid årets slut.

44 Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

45 Koncernen har valt att inte förtidstillämpa några nya standarder eller
46 tolkningsuttalanden vid upprättandet av dessa finansiella rapporter
47 och planerar för närvarande ingen förtidstillämpning under
48 kommande år.

49 IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder ska tillämpas från 2018
50 och ersätter nuvarande IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal.
51 Enligt IFRS 15 ska alla prestationsåtaganden identifieras i ett avtal
52 med kunder och transaktionspriset fördelas på varje prestations-
53 åtagande. Intäktsredovisning av prestationsåtagande sker antingen
54 över tid eller vid ett tillfälle. Peab utreder för närvarande vilka effekter
55 denna standard kan få på koncernens resultat och ställning samt på
56 tilläggsupplysningar. Standarden bedöms få begränsad effekt på
57 intäktsredovisning från entreprenadverksamheten.

58 IFRS 9 Finansiella instrument, ersätter IAS 39 Finansiella instrument:
59 Redovisning och värdering, från och med 2018. IFRS 9 behandlar
60 klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella
61 skulder samt säkringsredovisning. IFRS 9 har ännu inte godkänts för

tillämpning av EU och får därmed inte heller förtidstillämpas. Peab har
62 påbörjat en konsekvensanalys. Områden som främst påverkas är
63 redovisning och värdering av finansiella tillgångar och redovisning av
64 kreditförluster.

65 IFRS 16 Leases, är en helt ny standard avseende redovisning av
66 leasing. För leasetagare innebär IFRS 16 att alla leasade objekt ska
67 redovisas som tillgångar och skulder representerande rätten att nyttja
68 tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter.
69 Endast leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en
70 löptid på högst 12 månader undantas från kravet att redovisa tillgång
71 respektive skuld. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på till-
72 gången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. För lease-
73 givare innebär IFRS 16 inga väsentliga förändringar med undantag för
74 tillkommande upplysningskrav. IFRS 16 ska tillämpas från och med 1
75 januari 2019 förutsatt godkännande av EU. Peab kommer under 2016
76 att påbörja utredning av den nya standardens effekt.

77 Övriga nya eller ändrade IFRS inklusive uttalanden bedöms inte få
78 någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

79 Segmentsrapportering

80 Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet
81 som genererar intäkter och kostnader och vars resultat regelbundet
82 följs upp av koncernledningen.

83 Klassificering

84 Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som
85 förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat
86 från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder
87 består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv
88 månader räknat från balansdagen.

89 Konsolideringsprinciper

90 Dotterföretag

91 Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestäm-
92 mande inflytande från Peab AB. Bestämmande inflytande föreligger
93 om moderbolaget direkt eller indirekt har inflytande över investerings-
94 objektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt
95 engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande
96 över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

97 Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen
98 från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer och innefattas
99 i koncernredovisningen till den dag det upphör.

100 Rörelseförvärv

101 Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden tillämpas
102 vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över för-
103 värvad verksamhet. Förvärvsmetoden innebär att förvärv betraktas
104 som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotter-
105 företags tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga
106 anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till
107 förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna
108 eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade
109 identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Vid successiv ökning
110 av ägande och inflytande sker således en omvärdering av tidigare
111 innehav till verkligt värde vid den tidpunkt koncernen får ett bestäm-
112 mande inflytande över verksamheten och denna värdeförändring
113 redovisas i resultatet.

114 Goodwill beräknas som summan av vederlaget för andelarna eller
115 rörelsen och verkligt värde på tidigare ägd andel vid stegvisa förvärv
116 minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar
117 och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna
118 direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnads-
119 förs vid förvärvstidpunkten.

120 Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde både vid för-
121 värvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redo-
122 visade i resultatet.

123 Nettotillgångar hänförliga till ägare utan bestämmande inflytande
124 (minoritet) redovisas i koncernen antingen till verkligt värde av alla
125 nettotillgångar utom goodwill, eller till verkligt värde av samtliga netto-

tillgångar inklusive goodwill. Principvalet görs individuellt för varje enskilt förvärv.

Sedan bestämmande inflytande uppnåtts, redovisas förändringar av ägande som omföring inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande, utan att någon omvärdering görs av dotterföretagets nettotillgångar.

Vid minskning av ägande i sådan omfattning att bestämmande inflytande går förlorat redovisas eventuellt kvarvarande innehav till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultatet.

Tillgångsförvärv

När förvärv av dotterföretag innebär förvärv av nettotillgångar som inte omfattar rörelseverksamhet fördelas anskaffningskostnaden på de enskilda identifierbara tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Transaktionsutgifter läggs till anskaffningsvärdet för förvärvade nettotillgångar vid tillgångsförvärv och förändringar av villkorade ersättningar efter förvärvet läggs till anskaffningsvärdet av förvärvade tillgångar. Vid successiva förvärv av dotterbolag som utgör tillgångsförvärv, sker ingen omvärdering av tidigare förvärv i samband med att bestämmande inflytande uppkommer. Vid minskning av ägande genom delavyttring av aktier i dotterbolag som utgör tillgångsavyttring sker, till skillnad från överlåtelse av rörelseverksamhet, ingen omvärdering av kvarvarande innehav till verkligt värde om det kvarvarande innehavet utgör joint venture eller intresseföretag. Eventuell internvinst elimineras motsvarande kvarvarande ägarandel.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande, där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder.

Intresseföretag och joint ventures konsolideras enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens andel i bolagets eget kapital samt goodwill och andra eventuella koncernmässiga över- och undervärden. I resultatet redovisas koncernens ägarandel av innehavets resultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar minskar investeringens redovisade värde.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Peab och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden innebärande att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures, gemensamma verksamheter och intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskriv-

ningsbehov. Då dotterbolag övergår till att bli joint venture eller intresseföretag omvärderas det kvarvarande innehavet till verkligt värde enligt principerna ovan om redovisning då bestämmande inflytande upphör.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar som redovisas till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Omräkningsdifferenserna omfattar även valutakursdifferenser från lån som utgör en del av moderbolagets investering i utländskt dotterbolag (s k utvidgad investering). Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna från eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Entreprenaduppdrag

Pågående entreprenaduppdrag redovisas i enlighet med IAS 11 Entreprenadavtal. Intäkter och kostnader redovisas i takt med att entreprenader genomförs. Denna princip benämns successiv vinstavräkning. Intäkter och kostnader redovisas i resultatet i förhållande till entreprenadens upparbetsgrad. Upparbetsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till den mot projektintäkter svarande projektkostnaden för hela entreprenaden. En förutsättning för successiv vinstavräkning är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs, så snart de är kända.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen projekt för projekt antingen som upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningsstillgångarna eller som fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

Svenska bostadsrättsprojekt redovisas enligt IAS 11 Entreprenadavtal, vilket innebär att successiv vinstavräkning tillämpas baserat på projektets färdigställandegrad utifrån nedlagda kostnader i förhållande till projektets beräknade totala kostnader. Försäljningen av mark och uppförandet av fastigheten sker enligt avtal med Bostadsrättsföreningen som utgör en självständig juridisk person.

Bostadsprojekt i egen regi för försäljning

I Peabs bostadsprojekt i Finland och Norge samt egna hem i Sverige

har Peab inte någon extern självständig motpart vid projektets start vilket innebär att projekten redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter och vinstavräknas först vid överlämnade av bostäderna till de slutliga köparna. Nedlagda kostnader redovisas som pågående arbete i balansräkningen. A conto-fakturering till kund redovisas som en icke räntebärande skuld och upptagna lån för att finansiera bostadsprojekt redovisas som räntebärande skuld.

Försäljning av fastigheter

Vid försäljning av projekt- och exploateringsfastigheter direkt eller indirekt via aktieförsäljning redovisas underliggande försäljningsvärde för fastigheten som omsättning.

Övriga intäkter

Redovisningen av andra intäkter än intäkter från entreprenaduppdrag, sker enligt IAS 18 Intäkter. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Kran- och maskinuthyrningsintäkter redovisas linjärt över hyresperioden.

Leasingkostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Intäkter avseende operationella leasingavtal där koncernen är leasegivare redovisas linjärt över leasingavtalets löptid. Kostnader som uppkommer till följd av leasingavtalen redovisas då de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal avskrivs över bedömd nyttjandeperiod. Minimizeavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Se även Leasade tillgångar under rubriken Materiella anläggningstillgångar nedan.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens initialt redovisade värde. Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumentet i allt väsentligt överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig utom till den del de ingår i en tillgångs anskaffningsvärde. En tillgång för vilken ränta inräknas i anskaffningsvärdet är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. För skydd mot ränterisk kopplad till koncernens upplåning används ränteswappar och säkringsredovisning tillämpas. Ränteswapparna värderas till verkligt värde i balansräkningen. I årets resultat redovisas räntekupongdelen löpande som

en korrigerig av räntekostnaden. Orealiserade förändringar i verkligt värde på ränteswapparna redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven till dess att den säkrade posten påverkar årets resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning är uppfyllda.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill och inte heller för temporär skillnad som uppkommer vid förvärv av dotterföretag som utgör så kallat tillgångsförvärv.

När förvärv sker av andelar i dotterföretag utgör förvärvet antingen ett förvärv av rörelse eller förvärv av tillgångar. Ett förvärv av tillgångar föreligger om till exempel det förvärvade bolaget endast äger en eller flera fastigheter med hyreskontrakt, men förvärvet inte innefattar processer som erfordras för att bedriva rörelseverksamhet. Vid rörelseförvärv redovisas uppskjuten skatt till nominellt gällande skattesats utan diskontering enligt principerna ovan. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen separat uppskjuten skatt vid anskaffningstidpunkten utan tillgången redovisas till ett anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde efter avdrag för rabatt för uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, värdepappersinnehav, lånefordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Avistaförvärv och avistaavyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori med stöd av den så kallade "fair value option". I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Den andra undergruppen, "fair value option", används inte för närvarande.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. I denna kategori redovisas innehav i aktier och andelar som inte redovisas till verkligt värde via resultatet (se ovan) och som inte utgör dotterbolag, intresseföretag eller joint venture. Tillgångar i kategorin värderas löpande till verkligt värde med periodens värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital. Erhållna utdelningar och nedskrivningar redovisas i årets resultat. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat.

I denna kategori redovisas även innehav av onoterade aktier och andelar som värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar på grund av att verkligt värde inte kunnat fastställas med tillräcklig tillförlitlighet.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat som har fastställbara betalningar och inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Koncernen använder denna värderingskategori endast för värdering av derivat med negativa verkliga värden med undantag för derivat som ingår i en effektiv säkringsredovisning.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument utgörs av ränte-, valuta- och råvaruderivat som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar, ränteförändringar och prisförändringar på råvaror. Derivatinstrument som inte används för säkringsredovisning klassificeras som finansiell tillgång eller finansiell skuld som innehas för handel och värderas till

verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultatet.

Värderingsmetod utgörs av diskontering av framtida kassaflöden.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrumentet på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrumentet för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i årets resultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivat som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. Om säkringsredovisning inte tillämpas vid användning av ränteswap, redovisas räntekupongen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

De derivat som används för säkring av framtida kassaflöden, så kallad kassaflödessäkring, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade flödet träffar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat.

Koncernen innehar aktier som är noterade vid utländsk börs och som klassificerats som finansiella tillgångar som kan säljas. Värdet av aktieinnehavet har i viss utsträckning valutasäkrats genom användning av valutaterminer. Säkringen är identifierad som en säkring av verkligt värde. Säkringsredovisning sker genom att valutakurseffekten som uppstår vid omräkning av aktierna till funktionell valuta motsvaras av förändringarna i säkringsinstrumentens verkliga värden. Eventuell ineffektiv del redovisas i årets resultat.

Säkringsredovisning av nettoinvesteringar

I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med investeringar i utländska verksamheter. Det har skett genom upptagande av lån i samma valuta som nettoinvesteringarna. Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån omräknade till balansdagskurs. Den effektiva delen av periodens valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent i eget kapital (omräkningsreserven), för att möta och delvis matcha de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat avseende nettotillgångarna i de säkrade utlandsverksamheterna. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen direkt i årets resultat som finansiell post.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt

väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är leasingkontraktet operationellt.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leaseade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal redovisas inte som tillgång i koncernens balansräkning. Leasingavgifterna för operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperiodens löptid.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Byggnader (driftsfastigheter)	25-100 år
Markanläggningar	25-50 år
Asfaltverk och betongfabriker	10-15 år
Fordon och entreprenadmaskiner	5-10 år
Övriga maskiner och inventarier	3-10 år

Bedömning av en tillgångs nyttjandeperiod och restvärde görs årligen.

Grus- och bergtäkter skrivs av baserat på substansminskning, det vill säga uttaget grus och sten i förhållande till grus-/bergtäckens bedömda totala mängd utvinningsbar substans.

Fastigheter

Koncernens fastighetsinnehav redovisas uppdelade på:

- Byggnader och mark bland materiella anläggningstillgångar
- Projekt- och exploateringsfastigheter som varulager bland omsättningstillgångar

Fastigheter, vilka används i den egna verksamheten, utgörs av kontors- och förrådsfastigheter (driftsfastigheter) och redovisas som byggnader och mark bland materiella anläggningstillgångar. Värderingen sker enligt IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Direkt och indirekt innehav av råmark och saneringsfastigheter för framtida exploatering, bebyggda fastigheter för projektutveckling, förädling och därefter försäljning och som förväntas realiseras under vår normala verksamhetscykel redovisas som projekt- och exploateringsfastigheter bland omsättningstillgångar. Värderingen sker enligt IAS 2 Varulager, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av joint ventures och intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i joint ventures och intresseföretag.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t ex för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod avskrivs inte men prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken	5-10 år
Kundrelationer	3-5 år
Tomträttsavtal	Under avtalets löptid

Bedömning av en tillgångs nyttjandeperiod och restvärde görs årligen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än:

- Finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39
- Tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5
- Varulager
- Förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda
- Uppskjutna skattefordringar.

För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, joint ventures, intresseföretag med mera

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en finansiell tillgång klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. En nedskrivning belastar årets resultat.

Egetkapitalinstrument som klassificerats som en finansiell tillgång som kan säljas anses ha ett nedskrivningsbehov och skrivs ner om det verkliga värdet understiger anskaffningsvärdet med ett betydande belopp, eller när värdenedgången varit utdragen.

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument som är klassificerat som en finansiell tillgång som kan säljas omklassificeras tidigare redovisad ackumulerad omvärderingsförlust från eget kapital via övrigt totalresultat till årets resultat. Beloppet på den ackumulerade förlust som omklassificeras från eget kapital via övrigt totalresultat till årets resultat utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, efter avdrag för eventuell nedskrivning på den finansiella tillgången som redan tidigare redovisats i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av egetkapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas återförs inte via årets resultat utan i övrigt totalresultat. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella aktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala till ett försäkringsbolag eller annan fristående juridisk enhet. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på storleken av avgifter som företaget betalar till denna juridiska enhet och hur denna förräntar kapitalet. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda vilket innebär att arbetsgivaren förbinder sig att utbetala pension på viss förmånsnivå. De förmånsbestämda planerna inom koncernen består av ITP-planen för tjänstemän i Sverige som tryggas genom försäkring i Alecta, pensionsplaner för ett fåtal anställda i Norge samt AFP-pension i Norge. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas dock som en avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader.

Koncernens redovisade nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer avser norska pensionsplaner och beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan utgörs av marknadsräntan på norska företagsobligationer extrapolerade till en motsvarande löptid som pensionsförpliktelserna. Beräkningarna av pensionsskulden utförs av en kvalificerad aktuarie.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten och berörda grupper av anställda har informerats om uppsägningsplanen. Avsättning görs för den del av avgångsersättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställde.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Återställningskostnader

Avsättning sker för beräknade återställningskostnader för grus- och bergtäkter efter avslutad brytning. Avsättningen ökar utifrån bruten mängd och återföres efter utförd återställning. Avsatt belopp förväntas tas i anspråk successivt efter avslutad brytning.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller beloppet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2015 jämfört med 2014.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar hos givaren, efter beaktande av eventuellt nedskrivningsbehov.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, oavsett om koncernbidraget är lämnat eller erhållet.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer.

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under kommande räkenskapsår.

Peabs operativa verksamhet är känslig för förändringar i bland annat volym och marginal. De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning, kapitalbehov, ränterisk och valutarisk. För mer information hur förändringar i viktiga variabler påverkar koncernens resultat efter skatt, se känslighetsanalysen på sid 39.

Successiv vinstavräkning

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt tas fram genom successiv vinstavräkning baserad på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från successivt redovisat.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernens totala goodwill uppgår till 1 719 Mkr (1 736). Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 15. Som förstås av beskrivningen i not 15 skulle förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas under 2016 av dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Denna risk är dock väldigt låg då återvinningsvärdena i hög utsträckning överstiger de redovisade värdena i de fall goodwillvärdena är av väsentligt belopp.

Projekt- och exploateringsfastigheter

Projekt- och exploateringsfastigheter uppgår till 6 742 Mkr (6 523). Redovisat värde har bedömts till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde baserat på rådande prisnivå på respektive ort. Förändringar i utbud och efterfrågan kan ändra redovisade värden och nedskrivningsbehov kan uppstå. För mer information om projekt- och exploateringsfastigheter se not 22.

Tvister

Verksamheten i Peab är till stor del projektrelaterad. Det finns en mängd olika kontraktsformer där risknivån varierar beroende på kontraktstyp. Oavsett kontraktsform kan oklarheter kring avtalsvillkor leda till gränsdragningsfrågor följt av tvist med beställare.

Det faktiska utfallet av tvistiga belopp kan komma att avvika från de, enligt bästa bedömning, redovisade. För mer information om tvister se not 31.

Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen och förändrad praxis vid tolkningen av skattelagarna kan väsentligt påverka storleken av redovisade uppskjutna skatter. För mer information om skatter se not 14.

Redovisningsprinciper

Bostadsrättsprojekt i Sverige

Bostadsrättsföreningarna som Peab tecknar entreprenadavtal med utgör självständiga och från Peab fristående juridiska personer. Bostadsrättsföreningen är ett redskap för föreningens medlemmar för beställning, uppförande och förvaltning av fastigheten till gagn för bostadsrättshavarna. Peab ingår avtal om markförsäljning samt entreprenadavtal med nyetablerade bostadsrättsföreningar som beställare. Avtalen tecknas av styrelsen i bostadsrättsföreningen i samband med påbörjandet av entreprenaden. Ingen styrelseledamot i bostadsrättsföreningen representerar Peab. Bostadsrättsföreningen har möjlighet att påverka utformningen av fastigheten som ska uppföras. Skulle ändringar göras som väsentligt påverkar de ekonomiska förhållandena ska ny obligatorisk ekonomisk plan upprättas. Avtalet ger bostadsrättsföreningen normala beställarrättigheter mot Peab. Vår sammanlagda bedömning är att avtalet uppfyller definitionen av ett entreprenadavtal enligt IAS 11.

Mäklare hanterar försäljningen av bostadsrätterna genom direkta avtal med bostadsrättsföreningen. De individuella bostadsköparna tecknar upplåtelseavtal med bostadsrättsföreningen.

Under byggtiden finansierar föreningen marken och entreprenaden med två byggnadskreditiv, ett där föreningen tar ut pantbrev avseende den slutliga finansieringen och ett som Peab går i borgen för avseende bostadsköparnas insatser.

Bostadsrättsföreningen bär hela värderisken i fastigheten.

Peab utställer därutöver en garanti att förvärva bostäder från bostadsrättsföreningen som är osålda sex månader efter byggnadens färdigställande, vilket är ett krav från intygsgivarna det vill säga försäkringsbolag och banker. Detta återköpsåtagande är begränsat genom att bostadsrättsföreningen inte tecknar entreprenadavtal förän merparten av bostäderna kontrakterats med bostadsköpare och uppgår erfarenhetsmässigt inte till väsentliga belopp. De fåtal lägenheter som köps av Peab säljs vanligen inom kort utan annan kostnad än några månaders avgifter till föreningen. Reservering sker för eventuella bedömda kostnader. I övrigt finns inga andra garantier eller åtaganden gentemot bostadsrättsföreningen än normala garantier i sedvanliga entreprenadavtal.

Redovisningsstandarder och tolkningar

Nya eller ändrade redovisningsstandarder och tolkningar av övriga befintliga standarder kan leda till förändringar som kan innebära att vissa transaktioner i framtiden ska hanteras annorlunda än enligt nuvarande praxis.

Not 3 Intäkternas fördelning

Intäkter per väsentligt intäktslag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Entreprenaduppdrag ¹⁾	36 915	36 347	–	–
Försäljning av varor	2 100	1 937	–	–
Försäljning av fastighetsprojekt	2 882	2 515	–	–
Kran-, maskin- och fordonsuthyrning	548	571	–	–
Transporttjänster	1 471	1 671	–	–
Administrativa tjänster	1	–	267	236
Övrigt	459	589	–	1
Summa	44 376	43 630	267	237

¹⁾ I beloppet ingår nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia med –800 Mkr. För mer information se not 4 sidan 62.

Not 4 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företagets högste verkställande beslutsfattare, dvs koncernledningen, följer verksamheten.

Koncernen rapporteras i fyra affärsområden; Bygg, Anläggning, Industri och Projektutveckling. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

Segmentsredovisningen sker utifrån successiv vinstavräkning i projekten då det speglar hur koncernledning och styrelse följer verksamheten. I den legala redovisningen tillämpar Peab IFRIC 15, Avtal för uppförande av fastigheter. För bostadsprojekt i Finland och Norge samt egna hem i Sverige innebär detta att IAS 18, Intäkter, tillämpas och att projekten vinstavräknas först vid överlämnandet av bostaden till köparen. I segmentsredovisningen upprättas därför en brygga mellan operativ redovisning enligt successiv vinstavräkning och legal redovisning. För mer information avseende redovisningsprinciper för bostadsproduktion, se not 1.

I affärsområde Bygg redovisas omsättning och resultat hänförligt till entreprenaddelen i egenutvecklade bostadsprojekt, i hyresrättsprojekt samt i övriga fastighetsprojekt till affärsområde Projektutveckling. Redovisningen sker enligt successiv vinstavräkning. I affärsområde Projektutveckling redovisas omsättning för både entreprenaddelen och byggherredelen i egenutvecklade bostadsprojekt. Redovisat resultat utgörs av resultatet i byggherredelen redovisat enligt successiv vinstavräkning. För fastighetsprojekt i egen balansräkning som säljs i bolagsform via aktier redovisas underliggande försäljningsvärde på fastigheten som omsättning och bokfört värde i balansräkningen som kostnad. Intern omsättning avseende entreprenadkostnaden för egenutvecklade bostadsprojekt mellan affärsområde Bygg och Projektutveckling elimineras på koncernnivå. Omsättning och resultat för entreprenaddelen avseende fastighetsprojekt i egen balansräkning elimineras på koncernnivå. Internvinsten återläggs vid avyttring.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen följer varje affärsområde t o m rörelseresultatet och rörelsemarginalen. För affärsområde Industri och Projektutveckling följer ledningen även upp utvecklingen på sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital för affärsområdena utgörs av affärsområdets balansomsättning reducerat med uppskjutna skattefordringar och interna fordringar gentemot internbanken Peab Finans med avdrag för ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armilängds avstånd" d v s mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

I segmentens rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och till-

förlitligt sätt. Ej fördelade poster består av finansiella intäkter och kostnader samt skatter.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment;

- **Bygg:** Affärsområde Bygg omfattar koncernens resurser avseende byggrelaterade tjänster. Bygg utför entreprenader åt externa kunder såväl som till interna kunder, främst till affärsområde Projektutveckling. Verksamheten bedrivs genom 11 regioner i Sverige, två i Norge och två i Finland. Av de svenska regionerna är tre inriktade på bostadsproduktion i Stockholm, Göteborg samt i Öresundsregionen. Byggserviceverksamheten bedrivs i en rikstäckande region med huvudfokus på storstadsområdena. Övriga regioner bedriver all typ av byggnation inom sitt geografiska område.
- **Anläggning:** Affärsområde Anläggning utför uppdrag som byggnation av större infrastrukturprojekt och anläggningsarbeten samt mindre projekt på lokal marknad. Anläggning utför även drift och underhåll av vägar och kommunala anläggningar. Verksamheten bedrivs genom geografiskt indelade regioner i Sverige, Norge och Finland. Beställare är Trafikverket, kommuner och lokalt näringsliv.
- **Industri:** Verksamheten inom Industri bedrivs genom sju produktsegment; Asfalt, Betong, Grus och berg, Transport och maskin, Uthyrning, Grundläggning och Industriellt byggande. Samtliga har en inriktning mot den nordiska bygg- och anläggningsmarknaden. Kunderna utgörs huvudsakligen av de nordiska bygg- och anläggningsbolagen.
- **Projektutveckling:** Affärsområde Projektutveckling omfattar Peabs utveckling av bostäder och fastigheter. Verksamheten bedrivs i två delar, Bostadsutveckling och Fastighetsutveckling. Bostadsutveckling utvecklar alla typer av bostäder såsom flerfamiljshus i bostadsrätts-, äganderätts- och hyresrättsform samt vissa typer av småhus. Fastighetsutveckling bedriver verksamhet avseende förvärv, utveckling och avyttring av kommersiella fastigheter i Norden. Verksamheten omfattar projekt i helägda och delägda bolag. Delägda bolag består bland annat av Peabs ägande i Tornet Bostadsproduktion AB (ägande av hyresrätter), i Fastighets AB Centur (ägande och utveckling av handelsfastigheter) och i företag kopplade till utveckling av Arenastaden i Solna. Projekt i helägda bolag består av ett större antal innehav av allt ifrån mark för utveckling där detaljplan är under utarbetande till färdigutvecklade projekt färdiga för avyttring. Omsättning och rörelseresultat från verksamheten härrör från drift av helägda fastigheter, av resultatandelar från delägda bolag samt realisationsresultat vid avyttring av färdiga fastigheter och andelar i delägda bolag.

Övrig verksamhet redovisas under benämningen Koncerngemensamt och består av centrala bolag och gemensamma koncernfunktioner.

Koncernen 2015									
Mkr	Bygg	Anläggning	Industri	Projektutveckling	Koncerngemensamt	Eliminering	Totalt operativt koncernen ¹⁾	Justering redovisning bostäder ²⁾	Koncernen
Extern försäljning	19 668	9 394	7 565	7 565	60		44 252	124	44 376
Intern försäljning	4 177	1 054	3 235	40	776	-9 282	0		0
Summa intäkter	23 845	10 448	10 800	7 605	836	-9 282	44 252	124	44 376
Rörelsekostnader	-24 076	-10 068	-10 216	-7 222	-930	9 232	-43 280	-167	-43 447
Andelar i joint ventures resultat		-9	6				-3		-3
Övriga rörelseintäkter	8	15	66	15	2		106		106
Övriga rörelsekostnader	-2	-5	-8		-8		-23		-23
Rörelseresultat	-225	381	648	398	-100	-50	1 052	-43	1 009
Rörelsemarginal, %	-0,9	3,6	6,0	5,2			2,4		2,3
Finansiella intäkter									157
Finansiella kostnader									-252
Andelar i joint ventures resultat									-8
Resultat före skatt									906
Skatt									-108
Årets resultat									798
Avskrivningar	-18	-28	-659	-17	-13				-735
Nedskrivningar inom rörelseresultatet			-5	-96	-6				-107
Realisationsvinster/förluster	3	7	50	32	-9				83
Övriga väsentliga icke kassaflödespåverkande poster	-711	-29	-93	-67	-28				-928
Sysselsatt kapital per 31 december	-1 264	-302	4 885	10 838		319 ³⁾			14 476

Koncernen 2014									
Mkr	Bygg	Anläggning	Industri	Projektutveckling	Koncern-gemensamt	Eliminering	Totalt operativt koncernen ¹⁾	Justering redovisning bostäder ²⁾	Koncernen
Extern försäljning	19 505	8 711	7 332	7 740	78	454	43 820	-190	43 630
Intern försäljning	4 969	1 247	3 498	90	745	-10 549	0		0
Summa intäkter	24 474	9 958	10 830	7 830	823	-10 095	43 820	-190	43 630
Rörelsekostnader	-23 923	-9 667	-10 169	-7 492	-891	10 053	-42 089	159	-41 930
Andelar i joint ventures resultat			-42				-42		-42
Övriga rörelseintäkter	6	40	62	5	0		113		113
Övriga rörelsekostnader	-5	0	-10	-1	-3		-19		-19
Rörelseresultat	552	331	671	342	-71	-42	1 783	-31	1 752
Rörelsemarginal, %	2,3	3,3	6,2	4,4			4,1		4,0
Finansiella intäkter									122
Finansiella kostnader									-634
Andelar i joint ventures resultat									-10
Resultat före skatt									1 230
Skatt									-203
Årets resultat									1 027
Avskrivningar	-17	-32	-652	-14	-12				-727
Nedskrivningar inom rörelseresultatet	-5	-15	-30	-67					-117
Realisationsvinster/förluster			87	637					724
Övriga väsentliga icke kassaflödes-påverkande poster	49		-73	-560	-50				-634
Sysselsatt kapital per 31 december	-1 032	-237	5 257	10 646		128 ³⁾			14 762

1) Enligt successiv vinstavräkning (IAS 11).

2) Justering av redovisningsprincip för egna hem i Sverige samt bostäder i Finland och Norge till färdigställandemetoden (IAS 18).

3) Ej fördelat sysselsatt kapital.

Kommentarer till tabellerna

En stark bostadsmarknad har bidragit till en gynnsam utveckling för affärsområdena under både 2015 och 2014. I affärsområde Bygg har en nedskrivning av projektet Mall of Scandinavia i Solna under 2015 påverkat både omsättning och resultat med -800 Mkr. Under föregående år belastades affärsområde Industri med avetableringskostnader avseende Northland Resources med -33 Mkr samt nedskrivning av andelsvärdet i S:t Eriks med -40 Mkr. I Projektutveckling ingick 2014 ett positivt nettoresultat med 100 Mkr avseende försäljningen av Varvsstaden i Malmö till det av Peab och Balder gemensamägda utvecklingsbolaget Fastighets AB Centur och en genomförd översyn av värden i projektportföljen. Vinsten vid försäljningen av Varvsstaden uppgick till 580 Mkr och kostnader avseende reserveringar i projektportföljen uppgick till 480 Mkr. I finansiella kostnader ingick 2014 nedskrivning av räntebärande fodringar avseende Northland Resources med -261 Mkr.

Geografiska områden

Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter där kunderna är lokaliserade. Informationen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångarnas fördelning är baserade på de länder där tillgångarna är lokaliserade.

Koncernen Mkr	Sverige		Norge		Finland		Övriga marknader		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Extern försäljning	36 780	35 940	4 923	4 945	2 636	2 714	37	31	44 376	43 630
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4 858	4 911	506	682	284	276	-	-	5 648	5 869

Moderbolaget Mkr	Koncern-gemensamt		Sverige	
	2015	2014	2015	2014
Nettoomsättning	267	237	267	237

Not 5 Förvärv av rörelse

2015

Under 2015 har Peab förvärvat 100 procent av ATS Tjänster AB samt verksamheterna avseende Masab Asphalt samt Renew Consulting och Construction.

Ovanstående förvärv under 2015 gav individuellt oväsentliga förvärvseffekter ur koncernens perspektiv och uppgifterna om förvärvseffekterna lämnas i aggregerad form.

Under den tid som följde efter förvärven bidrog ovanstående dotterföretag och verksamheter med 108 Mkr till koncernens intäkter och 1 Mkr till koncernens resultat efter skatt under 2015. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2015, skulle dessa förvärv totalt påverkat koncernens intäkter med 200 Mkr och årets resultat efter skatt med 1 Mkr.

Effekter av förvärv 2015

Förvärvens preliminära effekter på koncernens tillgångar och skulder redovisas i tabellen på sid 64. Förvärvsanalyserna kan komma att justeras under en tolv månadersperiod.

Goodwill består bland annat av personalresurser och framtida synergieffekter avseende exempelvis gemensamma system och samutnyttjade resurser vilka inte uppfyller kriterierna för redovisning som immateriella tillgångar vid förvärvstidpunkten.

Värdet på förvärvade fordringar uppgår till 14 Mkr och avser till största delen kundfordringar.

Totalt överförd ersättning uppgick till 33 Mkr.

Under året har även förvärv skett av tillgångar via aktieförvärv (substansförvärv som inte innefattar någon rörelse) vilket medfört ett kassaflöde om -675 Mkr och avser främst projekt- och exploateringsfastigheter med byggrätter i Solna, Stora Hammar, Partille och Kungsbacka.

Förvärv efter balansdagen

Under 2016 har inga väsentliga förvärv gjorts fram till avgivandet av dessa finansiella rapporter.

2014

Under 2014 har Peab förvärvat 100 procent av Firkanten Eiendom AS samt verksamheterna avseende Karlstads Våggljus, Glacell och 3-B Tomas Pumpare. Dessa förvärv gav oväsentliga förvärvseffekter ur koncernens perspektiv.

Totalt överförd ersättning uppgick till 148 Mkr.

Under den tid som följde efter förvärven bidrog ovanstående dotterföretag och verksamheter med 21 Mkr till koncernens intäkter och 0 Mkr till koncernens resultat efter skatt under 2014. Om förvärv hade inträffat per den 1 januari 2014, skulle dessa förvärv totalt påverkat koncernens intäkter med 253 Mkr och årets resultat efter skatt med 31 Mkr.

Under året har även förvärv skett av tillgångar via aktieförvärv (substansförvärv som inte innefattar någon rörelse) vilket medfört ett kassaflöde om -43 Mkr.

Under 2014 förvärvades resterande 9,0 procent av aktierna i Telemark Vestfold Entreprenör AS. Bolaget har sedan tidigare konsoliderats till 100 procent med tillämpning av Anticipated acquisition method, då det funnits en put/call option om förvärv av resterande aktier.

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Mkr	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	9	41
Materiella anläggningstillgångar	21	23
Finansiella anläggningstillgångar	-	7
Uppskjutna skattefordringar	-	1
Projekt- och exploateringsfastigheter samt varulager	1	52
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	14	43
Likvida medel	2	22
Räntebärande skulder	-1	-13
Uppskjutna skatteskulder	-1	-13
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-15	-39
Netto identifierbara tillgångar och skulder	30	124
Koncerngoodwill	3	24
Överförd ersättning	33	148

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Realisationsvinst vid försäljning av koncernföretag/joint ventures	-	3
Försäkringsersättning	8	12
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	66	87
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7	4
Övrigt	25	7
Summa	106	113

Not 7 Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Realisationsförlust vid försäljning av koncernföretag/joint ventures	-6	-
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-7	-7
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-6	-8
Övrigt	-4	-4
Summa	-23	-19

Not 8 Statliga stöd

Koncernen
Statliga bidrag som erhållits som ersättningar för kostnader uppgår under 2015 till 19 Mkr (14) och har reducerat kostnaderna i resultaträkningen.

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar**Kostnader för ersättningar till anställda**

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Löner och ersättningar m.m.	5 889	5 725
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	0	0
Pensionkostnader, avgiftsbaserade planer	550	504
Sociala avgifter	1 798	1 735
Summa	8 237	7 964

Medelantalet anställda

	Antal anställda 2015	Varav män 2015 procent	Antal anställda 2014	Varav män 2014 procent
Moderbolaget				
Sverige	119	50	113	49
Dotterföretag				
Sverige	10 917	90	11 127	90
Norge	1 328	92	1 247	91
Finland	669	86	687	86
Polen	3	67	2	50
Totalt i dotterföretag	12 917	90	13 063	90
Koncernen totalt	13 036	90	13 176	90

Könsfördelning i styrelsen och koncernledningen

	2015 Andel kvinnor	2014 Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%
Koncernen totalt		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader

Koncernen 2015	Styrelse och ledande befattningshavare (13 personer) ¹⁾
Mkr	
Löner och andra ersättningar	24
- varav rörlig ersättning o.dyl.	-
Sociala kostnader	19
- varav pensionskostnader	9

Koncernen 2014	Styrelse och ledande befattningshavare (13 personer) ¹⁾
Mkr	
Löner och andra ersättningar	23
- varav rörlig ersättning o.dyl.	-
Sociala kostnader	23
- varav pensionskostnader	9

Moderbolaget 2015	Styrelse och ledande befattningshavare (10 personer) ¹⁾	Övriga anställda	Totalt
Mkr			
Löner och andra ersättningar	15	84	99
- varav rörlig ersättning o.dyl.	-	2	2
Sociala kostnader	11	52	63
- varav pensionskostnader	5	19	24

Moderbolaget 2014	Styrelse och ledande befattningshavare (10 personer) ¹⁾	Övriga anställda	Totalt
Mkr			
Löner och andra ersättningar	14	85	99
- varav rörlig ersättning o.dyl.	-	2	2
Sociala kostnader	16	64	80
- varav pensionskostnader	5	22	27

I moderbolaget har rörlig ersättning i vissa fall utbetalts som engångsbetald pensionspremie till koncernledningen med 2 Mkr (2). Denna del av rörliga ersättningar redovisas i sociala kostnader, - varav pensionskostnader.

Ledande befattningshavares förmåner Ersättningar och övriga förmåner under 2015

Kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersätt.	LTI-pro- gram ³⁾	Övriga för- måner	Pen- sions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Göran Grosskopf	620					620
Styrelsens vice ordförande, Mats Paulsson	3 060					3 060
Övrig styrelse						
Karl-Axel Granlund	295					295
Lars Sköld	235					235
Fredrik Paulsson	235					235
Kerstin Lindell	235					235
Nina Udnes Tronstad	235					235
Styrelsearvode, ersättning från moderbolaget	4 915					4 915
Verkställande direktör, Jesper Göransson	4 923	2 136	671	82	2 564	10 376
Andra ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget ²⁾	5 292	2 319	729	176	2 960	11 476
Andra ledande befatt- ningshavare, ersättning från dotterföretag ²⁾	8 461	3 601	1 132	159	3 808	17 161
Summa	23 591	8 056	2 532	417	9 332	43 928
Ersättning från moderbolaget	15 130	4 455	1 400	258	5 524	26 767
Ersättning från dotterföretag	8 461	3 601	1 132	159	3 808	17 161

Ledande befattningshavares förmåner Ersättningar och övriga förmåner under 2014

Kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersätt.	Övriga för- måner	Pen- sions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Göran Grosskopf	555				555
Styrelsens vice ordförande, Mats Paulsson	3 020				3 020
Övrig styrelse					
Karl-Axel Granlund	255				255
Lars Sköld	195				195
Fredrik Paulsson	195				195
Kerstin Lindell	195				195
Nina Udnes Tronstad	195				195
Styrelsearvode, ersättning från moderbolaget	4 610				4 610
Verkställande direktör, Jesper Göransson	4 839	1 059	94	2 411	8 403
Andra ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget ²⁾	5 043	1 144	154	2 594	8 935
Andra ledande befatt- ningshavare, ersättning från dotterföretag ²⁾	8 187	1 816	190	3 505	13 698
Summa	22 679	4 019	438	8 510	35 646
Ersättning från moderbolaget	14 492	2 203	248	5 005	21 948
Ersättning från dotterföretag	8 187	1 816	190	3 505	13 698

1) Under 2014 och 2015 omfattades gruppen ledande befattningshavare i koncernen av sex personer, varav tre personer i moderbolaget.

2) Omfattar det antal personer som under året fått ersättning med det belopp som utbetalats under den tid de verkat som ledande befattningshavare.

3) Beloppens storlek är beroende av årsstämans beslut avseende utdelningens storlek. Vidare måste ledande befattningshavare vara kvar i anställning per den 31 december 2017 för att erhålla avsatt belopp. För mer information se avsnitt Långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program) på sidan 66.

Kommentarer till tabellerna

Rörlig ersättning kan, från tid till annan, erbjudas till VD och andra ledande befattningshavare. Övriga förmåner avser tjänstebil.

Pensionskostnad avser den kostnad som belastat året. Se not 31 för ytterligare information om pensioner. År 2015 omfattades gruppen ledande befattningshavare i koncernen av sex personer (sex), varav tre personer (tre) i moderbolaget.

Styrelsen

På årsstämman 2015 beslutades att ersättningen till styrelsens ledamöter skulle uppgå till maximalt 4 915 kkr (4 610), varav 535 kkr (495) utgår i styrelsearvode till styrelsens ordförande. Arvode till vice styrelseordförande, som särskild ersättning för att denne står till koncernens förfogande i frågor rörande kunder och marknad, beslutades 2 765 kkr, vilket är oförändrat gentemot föregående år. Arvode till styrelseledamöter består av styrelsearvode med högst 4 560 kkr (4 430), arvode för utskottsarbete i ersättningsutskott och finansutskott med 180 kkr (180) samt arvode för arbete i revisionsutskott med 175 kkr (-). Under året totalt utbetalda arvoden uppgår till 4 915 kkr (4 610).

Arvode utgår inte till de styrelseledamöter som är fast anställda i koncernen. Avtal om framtida pension/avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller för övriga styrelseledamöter.

Principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gruppen ledande befattningshavare omfattar de sex personer som ingår i koncernledningen. Principer för ersättningar till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2015.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, eventuell rörlig ersättning, extra sjuk- och sjukvårdsförsäkring och de förmåner vilka också gäller för Peabkoncernens övriga anställda samt pension. Samtliga pensionsåtaganden ska vara avgiftsbestämda. Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och baserad på befattningshavarens ansvar och kompetens.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning får högst uppgå till 60 procent av fast lön och ska främst vara baserat på Peabkoncernens resultat före skatt. Rörlig ersättning ska fastställas för varje enskilt verksamhetsår.

Rörlig ersättning regleras året efter intjänandet och kan utbetalas antingen som lön eller som engångsbetald pensionspremie. Vid utbetalning som engångsbetald pensionspremie sker uppräknings så att totalkostnaden för Peab blir neutral.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan erbjudas att delta i ett LTI-program. För ledande befattningshavare och verkställande direktören är maximalt årligt utfall 40 procent av den fasta lönen. Utfall av LTI-program kan utbetalas som lön eller placeras som pensionssparande i finansiellt instrument med koppling till Peabaktien.

Uppsägningstiden från Peabs sida ska vara högst 24 månader och från ledande befattningshavare högst sex månader.

Om avgångsvederlag utgår, ska den sammanlagda ersättningen för uppsägningsslön och avgångsvederlag högst uppgå till 24 månadslöner.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare är relaterat till uppfyllande av resultatmål för koncernen. Rörlig ersättning för verksamhetsåret 2015 kunde maximalt uppgå till 2 772 kkr (2 664) för verkställande direktören och totalt till 7 682 kkr (7 452) för övriga ledande befattningshavare.

LTI-program, för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare är relaterat till uppfyllande av resultatmål för koncernen. Avsättning till LTI-program för verksamhetsåret 2015 kunde maximalt uppgå till 1 848 kkr för verkställande direktören och totalt till 5 122 kkr för övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören

Till verkställande direktören, Jesper Göransson, i Peab AB har för 2015 utgått lön och annan ersättning, inräknat förmåner med totalt 5 005 kkr (4 933). Därutöver har för 2015 rörlig ersättning utgått med 2 136 kkr (1 059) samt avsättning för LTI-program gjorts med 671 kkr, vilken kommer att placeras som pensionssparande i ett finansiellt instrument med koppling till Peabaktien. Pensionspremier har under året uppgått till 2 564 kkr (2 411).

För verkställande direktören finns utfästelser som medför pension från 65 års ålder. En kompletterande utfästelse finns vilken innebär att bolaget eller den verkställande direktören i förtid kan utlösa förtida

pensionsavgång från 62 års ålder. För dessa utfästelser betalas årliga pensionspremier som uppgår till 47 procent av grundlönen. Dessa pensioner är avgiftsbestämda.

Uppsägningstiden från Peabs sida ska vara högst 24 månader och från verkställande direktören högst sex månader.

Om avgångsvederlag utgår, ska den sammanlagda ersättningen för uppsägningsslön och avgångsvederlag högst uppgå till 24 månadslöner.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer förutom verkställande direktören som ingår i Peabs koncernledning. Lön och annan ersättning, inräknat förmåner till andra ledande befattningshavare uppgick till 14 088 kkr (13 574). Därutöver har för 2015 rörlig ersättning utgått med 5 920 kkr (2 960) samt avsättningar för LTI-program gjorts med 1 861 kkr, vilka kommer att placeras som pensions-sparande i ett finansiellt instrument med koppling till Peabaktien.

Pensionspremier avseende andra ledande befattningshavare har under året uppgått totalt till 6 768 kkr (6 099).

För andra ledande befattningshavare finns utfästelser som medför pension från 65 års ålder. En kompletterande utfästelse finns vilken innebär att bolaget eller den ledande befattningshavaren i förtid kan utlösa förtida pensionsavgång från 62 års ålder. För dessa utfästelser betalas årliga pensionspremier som uppgår till 47 procent av grundlönen. Dessa pensioner är avgiftsbestämda.

Vid uppsägning av anställning från Peabs sida äger andra ledande befattningshavare rätt till maximalt 24 månadslöner med reducering för lön från ny arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida gäller en uppsägningstid om sex månader.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program)

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan erbjudas att delta i ett LTI-program.

För 2015-2017 lanserades ett nytt LTI-program med årliga avsättningar baserade på uppfyllnad av måttal för koncernen. Avsättningsarnas storlek är kopplade till det totala årliga utdelningsbeloppet till aktieägarna. Programmet riktar sig till 500 av koncernens nyckelpersoner. För att erhålla utdelning i LTI-programmet krävs att den anställda är kvar i anställning per den 31 december 2017. För ledande befattningshavare och verkställande direktören är maximalt årligt utfall 40 procent av den fasta lönen. För övriga befattningar är den övre gränsen 15-35 procent av fast årslön, beroende på befattning. Utfall av LTI-programmet placeras i ett pensions-sparande med koppling till Peabaktien, eller som alternativ, tas ut som kontant lön under 2018. För 2015 avsatte Peab 35 Mkr.

Ett tidigare LTI-program lanserades 2011 och sträckte sig fram till och med 2014 med årliga avstämningar av måttal för koncernen. Programmet riktade sig till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Måttalen för åren 2011-2014 uppnåddes inte varför någon avsättning till LTI-programmet inte gjordes.

Vinstandelsstiftelse

Syftet med vinstandelsstiftelsen, som bildades under 2007, är bland annat att skapa ökad delaktighet genom medarbetarnas delägarskap samt skapa bättre ekonomiska förutsättningar för medarbetarna efter pensioneringen. Medarbetarens årliga vinstandel relateras till medarbetarens vinstandelsberättigade arbetstid under året. I samband med pensioneringen får den anställda lyfta sin andel i vinstandelsstiftelsen. Stiftelsens förmögenhet ska, enligt stiftelsens placeringspolicy, i huvudsak placeras i Peabaktier.

För 2015 avsatte Peab 46 Mkr. Beloppet, minskat med löneskatt, inbetalas till stiftelsen under 2016. För 2014 avsattes 62 Mkr inklusive särskild löneskatt. Ledande befattningshavare ingår inte i den krets som omfattas av vinstandelsstiftelsen.

Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	17	19	4	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Summa	18	20	5	6

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 11 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen Mkr	2015	2014
	Material	10 471
Underentreprenörer	12 033	11 619
Personalkostnader	8 965	9 050
Övriga produktionskostnader	9 999	10 130
Avskrivningar	735	727
Nedskrivningar	107	117
Andra rörelsekostnader	1 137	946
Summa	43 447	41 930

Not 12 Finansnetto

Koncernen		
Mkr	2015	2014
Ränteintäkter ¹⁾	100	110
Utdelningar på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	50	1
Värdeförändring valutaswappar (trading)	5	10
Övriga poster	2	1
Finansiella intäkter	157	122
Räntekostnader ²⁾	-199	-326
Netto valutakursförändringar	-23	-13
Värdeförändring valutaswappar (trading)	-1	0
Nedskrivningar ³⁾	-22	-261
Övriga poster	-7	-34
Finansiella kostnader	-252	-634
Andelar i joint ventures resultat ⁴⁾	-8	-10
Finansnetto	-103	-522

1) Avser poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

2) Avser poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom löpande räntenettet från räntekupongdel i ränteswappar -71 Mkr (-51).

3) För 2015 avser nedskrivningarna en icke-marknadsnoterad fond, vilken kategoriseras som finansiella tillgångar som kan säljas. För 2014 avser nedskrivningarna fordringar gällande Northland Resources.

4) Räntekostnader på lån från joint venture bolag har kvittats mot resultat från joint venture bolag. Detta har gjorts då det enligt avtal föreligger en legal kvittningsrätt i balansräkningen mellan skulden till joint venture bolag och innehavet av preferensaktier i joint venture bolag.

Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget		
Mkr	2015	2014
Utdelningar	200	1 278
Nedskrivningar ¹⁾	-200	-1 307
Summa	0	-29

1) För mer information om nedskrivningarna, se not 40.

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Moderbolaget		
Mkr	2015	2014
Ränteintäkter, externa ¹⁾	2	13
Nedskrivningar ²⁾	-	-164
Valutakursvinst/förlust	0	26
Summa	2	-125

1) Ränteintäkt avser ränta från poster som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

2) Avser nedskrivningar på fordringar gällande Northland Resources.

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget		
Mkr	2015	2014
Räntekostnader, koncernen ¹⁾	-151	-211
Summa	-151	-211

1) Räntekostnader avser ränta från poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget		
Mkr	2015	2014
Förändring i avskrivningar utöver plan, maskiner och inventarier	0	0
Upplösning periodiseringsfond	-	156
Erhållna koncernbidrag	1 123	898
Lämnade koncernbidrag	-903	-655
Summa	220	399

Not 14 Skatter

Redovisade i resultaträkningen

Koncernen		
Mkr	2015	2014
Aktuell skattekostnad/skatteintäkt		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	4	-81
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-5	-14
	-1	-95

Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt

Temporära skillnader	-39	18
Under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4	14
Utnyttjande av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-136	-131
Förändrade skattesatser	-9	-
Skatteintäkt vid förvärv av bolag med underskottsavdrag vilka förvärvats till belopp understigande nominellt värde	25	-
Omvärdering av redovisade värden av uppskjutna skatter	48	-9
	-107	-108
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-108	-203

Moderbolaget		
Mkr	2015	2014
Aktuell skattekostnad/skatteintäkt		
Årets skattekostnad	-1	-2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	4	0
	3	-2

Uppskjuten skatteintäkt

Temporära skillnader	6	6
Omvärdering av redovisade värden av uppskjutna skatter	-	76
	6	82
Totalt redovisad skatteintäkt i moderbolaget	9	80

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2015	2015 (%)	2014	2014 (%)
Mkr	906		1 230	
Resultat före skatt				
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-199	22,0	-270	22,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2	0,2	2	-0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-74	8,2	-64	5,2
Ej skattepliktiga intäkter	46	-5,1	147	-11,9
Avdragsgilla ej resultatpåverkande poster	34	-3,7	27	-2,2
Omvärdering av redovisade värden av uppskjutna skatter	48	-5,3	-9	0,7
Utnyttjade ej aktiverade underskottsavdrag	15	-1,7	20	-1,6
Skatt hänförlig till tidigare år	-5	0,6	-14	1,1
Förändrade skattesatser	-9	1,0	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2	0,2	-9	0,7
Skatteintäkt vid förvärv av bolag med underskottsavdrag vilka förvärvats till belopp understigande nominellt värde	25	-2,8	-	-
Schablonränta periodiseringsfond	0	0,0	-1	0,1
Effekt nettoresultat joint ventures	15	-1,7	-32	2,6
Redovisad effektiv skatt	-108	11,9	-203	16,5

Moderbolaget

Mkr	2015	2015 (%)	2014	2014 (%)
Resultat före skatt	54		-49	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-12	22,0	11	-22,0
Ej avdragsgilla kostnader	-44	81,5	-289	589,6
Ej skattepliktiga intäkter	44	-81,5	283	-577,6
Avdragsgilla ej resultatpåverkande poster	16	-29,5	-	-
Omvärdering av redovisade värden av uppskjutna skatter	-	-	76	-155,2
Utnyttjade ej aktiverade underskottsavdrag	1	-1,8	-	-
Schablonränta på periodiseringsfond	-	-	-1	2,0
Skatt hänförlig till tidigare år	4	-7,4	0	0,0
Redovisad effektiv skatt	9	-16,7	80	-163,2

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

Koncernen	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Mkr	2015			2014		
Årets omräkningsdifferens utländska verksamheter	-155	-12	-167	16	18	34
Finansiella tillgångar som kan säljas	90	-	90	-97	-	-97
Kassalödessäkringar	28	-6	22	-133	29	-104
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	0	8	-2	6
Övrigt totalresultat	-37	-18	-55	-206	45	-161

Redovisad i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto		Förändringar redovisade i årets resultat 2015	
Mkr	2015	2014	2015	2014	2015	2014		
Materiella anläggningstillgångar			-300	-301	-300	-301		0
Immateriella anläggningstillgångar			-60	-67	-60	-67		6
Finansiella anläggningstillgångar			-1	-	-1	0		-1
Projekt- och exploateringsfastigheter	6			-2	6	-2		5
Pågående arbete	7	12			7	12		-3
Varulager	1	2			1	2		-2
Kundfordringar	18	24			18	24		-3
Upparbetad ej fakturerad intäkt			-45	-58	-45	-58		9
Övriga fordringar				-4	-	-4		4
Räntebärande skulder	81	76			81	76		5
Pensionsavsättningar	48	26			48	26		21
Avsättningar	60	54			60	54		9
Fakturerad ej upparbetad intäkt	90	37			90	37		53
Övriga skulder	63	53			63	53		9
Underskottsavdrag	142	54			142	54		-79
Periodiseringsfonder			-1	-1	-1	-1		0
Säkerhetsreserv			-462	-322	-462	-322		-140
Skattefordringar/-skulder	516	338	-869	-755	-353	-417		
Kvittnings	-414	-193	414	193	-	-		
Netto	102	145	-455	-562	-353	-417		-107
Moderbolaget								
Pensionsavsättningar	88	82			88	82		6

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag

Vid värderingen av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag har hänsyn tagits till bland annat skriftväxling med Skatteverket i Sverige samt bedömningar tillsammans med extern skatteexpertis om avdragsrätten för enskilda underskott. Uppskjuten skatt avseende underskott för vilka osäkerhet om avdragsrätt föreligger, har ej redovisats som tillgång. Värdet av den uppskjutna skatten på underskottsavdrag i Sverige som inte redovisats som tillgång uppgår per 2015-12-31 till cirka 284 Mkr (323).

Med hänsyn till tidigare års redovisade förluster i den norska verksamheten kvarstår en osäkerhet kring det framtida utnyttjandet av underskottsavdrag med 397 Mkr (473), vilka inte har aktiverats. Skattevärdet av de ej aktiverade underskottsavdragen uppgår till 99 Mkr (128).

Förändrade skattesatser

Från och med 2016 är skattesatsen i Norge ändrad till 25 procent från 27 procent.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen 2015	Immateriella tillgångar, externt förvärvade					Immateriella tillgångar, internt utvecklade	
	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Nyttjanderätter grus- och bergtäkter	Övriga immateriella tillgångar	Industriellt byggande	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	1 792	268	82	202	55	22	2 421
Inköp					1		1
Inköp via förvärvade företag	3	6	3				12
Försäljningar och utrangeringar	-32	-16	-27		-12		-87
Årets valutakursdifferens	-23	-9	-2		0		-34
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 740	249	56	202	44	22	2 313
Ingående avskrivningar	-	-143	-70	-48	-46	-14	-321
Försäljningar och utrangeringar		16	27		12		55
Årets avskrivningar ¹⁾		-19	-2	-8	-3	-1	-33
Årets valutakursdifferens		5	1		0		6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-141	-44	-56	-37	-15	-293
Ingående nedskrivningar	-56	-	-	-	-	-5	-61
Försäljningar och utrangeringar	32						32
Årets valutakursdifferens	3						3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21	-	-	-	-	-5	-26
Utgående redovisat värde	1 719	108	12	146	7	2	1 994

Koncernen 2014	Immateriella tillgångar, externt förvärvade					Immateriella tillgångar, internt utvecklade	
	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Nyttjanderätter grus- och bergtäkter	Övriga immateriella tillgångar	Industriellt byggande	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	1 831	233	77	202	54	96	2 493
Inköp					1		1
Inköp via förvärvade företag	24	36	5				65
Försäljningar och utrangeringar	-65					-74	-139
Omklassificering	-1						-1
Årets valutakursdifferens	3	-1	0		0		2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 792	268	82	202	55	22	2 421
Ingående avskrivningar	-	-127	-68	-40	-41	-48	-324
Försäljningar och utrangeringar						37	37
Årets avskrivningar ¹⁾		-16	-2	-8	-5	-3	-34
Årets valutakursdifferens		0	0		0		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-143	-70	-48	-46	-14	-321
Ingående nedskrivningar	-116	-	-	-	-	-	-116
Försäljningar och utrangeringar	65						65
Årets nedskrivningar ²⁾	-5					-5	-10
Omklassificering	1						1
Årets valutakursdifferens	-1						-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-56	-	-	-	-	-5	-61
Utgående redovisat värde	1 736	125	12	154	9	3	2 039

1) Årets avskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Mkr	2015	2014
Kostnader för produktion	-33	-34
Summa	-33	-34

2) Årets nedskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Mkr	2015	2014
Kostnader för produktion	-	-10
Summa	-	-10

Nedskrivningsprövning av goodwill i kassagenererande enheter

I Peabkoncernens balansräkning 2015-12-31 ingår goodwill med totalt 1 719 Mkr (1 736). I nedanstående tabell redovisas goodwill per grupp av kassagenererande enheter för vilken goodwill nedskrivningsprövas.

Mkr	2015	2014
Bygg		
Bygg Sverige	68	68
Bygg Finland	59	61
Bygg Norge	144	158
Anläggning		
Anläggning Sverige	140	140
Industri	1 273	1 274
Projektutveckling		
Fastighetsutveckling Sverige	21	21
Bostadsutveckling Sverige	14	14
Totalt	1 719	1 736

Nedskrivningar av goodwill

Koncernen har under 2015 inte gjort någon nedskrivning av goodwill. Under föregående år gjordes nedskrivningar med 5 Mkr. För de kassagenererande enheter där beräkning av återvinningsvärdet genomförts och nedskrivningsbehov ej har identifierats, är det koncernledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle föranleda att återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Metod för beräkning av återvinningsvärde

För samtliga goodwillvärden har återvinningsvärdet framtagits genom en beräkning av nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på 5-årsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Vid test av goodwill har en evig horisont antagits och extrapolering av kassaflöden för åren efter prognosperioden har baserats på tillväxttakt från och med år 6 på cirka 2 procent.

Viktiga variabler vid beräkning av nyttjandevärde:

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet.

Omsättning: Verksamhetens historiska utveckling, förväntad konjunktur-utveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten. Hög grad av egenutvecklade projekt kan innebära ett större behov av rörelsekapital.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på Peabs förväntade skattesituation i Sverige, Norge och Finland avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Diskonteringsränta: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted-average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital har marknadsanpassats till respektive land. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta före skatt använts. För kassagenererande enheter i Sverige har en diskonteringsränta efter skatt i snitt om 7,5 procent (8,3) använts, i Norge till 9,1 procent (10,8) och i Finland till 8,2 procent (8,9). Dessa motsvaras av diskonteringsränta före skatt i snitt i Sverige om 9,6 procent (10,0), i Norge 10,9 procent (13,1) och i Finland 9,8 procent (10,1).

Not 16 Materiella anläggningstillgångar**Koncernen 2015**

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	2 141	6 921	71	9 133
Inköp	62	663	62	787
Inköp via förvärvade företag		24		24
Försäljningar och utrangeringar	-133	-331		-464
Försäljning av rörelse	-68	-21	-14	-103
Omklassificering	16	35	-46	5
Omräkningsdifferens	-9	-86	-1	-96
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 009	7 205	72	9 286
Ingående avskrivningar	-739	-4 527	-	-5 266
Ackumulerad avskrivning förvärvade företag		-3		-3
Försäljningar och utrangeringar	23	279		302
Försäljning av rörelse	9	4		13
Omklassificering	4	-15		-11
Årets avskrivningar	-74	-628		-702
Omräkningsdifferens	3	56		59
Utgående ackumulerade avskrivningar	-774	-4 834	-	-5 608
Ingående nedskrivningar	-21	-16	-	-37
Försäljningar och utrangeringar	13			13
Försäljning av rörelse	6			6
Årets nedskrivningar ¹⁾		-6		-6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2	-22	-	-24
Utgående redovisat värde	1 233	2 349	72	3 654

Koncernen 2014

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner	Pågående	Totalt
		inventarier	och nyanlägg- ningar	
Ingående anskaffningsvärde	2 086	6 709	74	8 869
Inköp	24	555	69	648
Inköp via förvärvade företag	4	26		30
Försäljningar och utrangeringar	-20	-422		-442
Omklassificering	44	36	-73	7
Omräkningsdifferens	3	17	1	21
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 141	6 921	71	9 133
Ingående avskrivningar	-660	-4 218	-	-4 878
Akkumulerad avskrivning förvärvade företag		-7		-7
Försäljningar och utrangeringar	6	325		331
Omklassificering	-13	5		-8
Årets avskrivningar	-71	-622		-693
Omräkningsdifferens	-1	-10		-11
Utgående ackumulerade avskrivningar	-739	-4 527	-	-5 266
Ingående nedskrivningar	-5	-13	-	-18
Årets nedskrivningar ¹⁾	-16	-3	-	-19
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21	-16	-	-37
Utgående redovisat värde	1 381	2 378	71	3 830

1) Årets nedskrivningar redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Mkr	2015	2014
Kostnader för produktion	-6	-19
Summa	-6	-19

Moderbolaget

Mkr	Maskiner och inventarier	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	5	8
Försäljningar och utrangeringar	-	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	5
Ingående avskrivningar	-4	-7
Försäljningar och utrangeringar	-	3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-4
Utgående redovisat värde	1	1

Koncernens finansiella leasing

Företag i koncernen leasar fordon, entreprenadmaskiner och annan produktionsutrustning under ett flertal olika finansiella leasingavtal. Redovisat värde avseende koncernens finansiella leasing uppgår till 471 Mkr (448). När leasingavtalen upphör har Peab i normalfallet en skyldighet att köpa utrustningen till restvärdet. De leasade tillgångarna ägs av leasingföretagen.

Not 17 Andelar i joint ventures

Upplysning om väsentliga joint ventures i koncernen

Fastighets AB Centur ägs till 50 procent. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla kommersiella fastigheter och bostäder.

Fastighets AB ML4 ägs till 50 procent. Bolaget ska utveckla, äga och förvalta forskningsanläggningen Max IV i Lund. Anläggningen hyrs ut till Lunds Universitet och färdigställdes 2015.

Visio Utveckling AB ägs till 50 procent. Under 2015 har Peab och Fabege kommit överens om att dela upp ägandet i Visio Exploatering AB vilket innebar att Peab förvärvade samtliga bostadsbyggrätter och Fabege förvärvade befintliga kontorsbyggnader och en kommersiell byggrätt. I december 2015 förvärvade Peab 100 procent av Visio Exploatering AB innehållande bostadsbyggrätterna samt 50 procent av Visio Utveckling AB, vilket tidigare var ett dotterbolag till Visio

Exploatering AB. Den vinst som uppstod i samband med omstrukturen har eliminerats i Peabkoncernen. Visio Utveckling AB ansvarar för exploateringen av Arenastaden och har som verksamhet att äga och förvalta bolag med ansvar för utveckling, inklusive detaljplane- och exploateringsfrågor, genomförande, byggande och försäljning av mark.

Tornet Bostadsproduktion AB ägs till 31 procent. Bolaget förvärvades i juni 2015 och ingick före förvärvet i joint ventureföretaget TCL S.å.r.l. Bolaget ska äga, förvalta och utveckla bostäder.

För joint ventures som är förvärvade under 2015 redovisas i nedanstående tabell resultaträkning för hela kalenderåret justerat till Peabkoncernens redovisningsprinciper. Koncernens andel av summa totalresultat avser endast resultat under koncernens innehavstid.

Koncernen	Väsentliga joint ventures 2015-12-31				Väsentliga joint ventures 2014-12-31		
	Fastighets AB Centur	Fastighets AB ML4	Visio Utveckling AB	Tornet Bostads- produktion AB	Fastighets AB Centur	Fastighets AB ML4	Visio Exploatering AB
Nettoomsättning	274	42	41	71	196	22	72
Rörelseresultat ¹⁾	359	15	57	40	145	9	46
Räntetäkter och liknande resultatposter	4	0	-	-	8	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-87	-21	-25	-36	-97	-9	-59
Skatt	-24	1	-10	-1	-13	0	6
Årets resultat	252	-5	22	3	43	0	-7
Övrigt totalresultat	-2	-	-	-	1	-	0
Årets totalresultat	250	-5	22	3	44	0	-7
Avgår innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-1	-	-	-	-2
Summa totalresultat efter avdrag för innehav utan bestämmande inflytande	250	-5	21	3	44	0	-9
1) Avskrivningar uppgår till	-	27	5	11	-	8	5

Koncernen	Väsentliga joint ventures 2015-12-31				Väsentliga joint ventures 2014-12-31		
	Fastighets AB Centur	Fastighets AB ML4	Visio Utveckling AB	Tornet Bostadsproduktion AB	Fastighets AB Centur	Fastighets AB ML4	Visio Exploatering AB
Mkr							
Anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	271
Kortfristiga placeringar och likvida medel	64	84	48	31	28	21	53
Projekt- och exploateringsfastigheter	3 908	1 862	980	1 685	3 743	1 661	1 699
Övriga omsättningstillgångar	558	8	115	10	112	2	176
Summa tillgångar	4 530	1 954	1 143	1 726	3 883	1 684	2 199
Långfristiga finansiella skulder	3 972	1 895	863	1 483	3 636	1 656	1 697
Övriga långfristiga skulder	43	–	17	–	33	–	0
Kortfristiga finansiella skulder	–	–	61	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	123	24	29	18	72	27	181
Summa skulder	4 138	1 919	970	1 501	3 741	1 683	1 878
Nettotillgångar	392	35	173	225	142	1	321
Avgår innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–52	–	–	–	–51
Nettotillgångar hänförliga till moderbolaget	392	35	121	225	142	1	270
Koncernens andel av nettotillgångar vid årets ingång	71	0	0	0	49	0	139
Andel av summa totalresultat ¹⁾	125	–3	–	0	22	0	–4
Förvärv	–	–	61	70	–	–	–
Tillskott / nyemission	–	20	–	–	–	–	–
Koncernens andel av nettotillgångar vid årets slut	196	17	61	70	71	0	135
Koncernens andel av orealiserad internvinst vid årets ingång	–4	–41	0	0	–	–29	–
Eliminering av orealiserad vinst på entreprenader ¹⁾	–11	–10	–1	–20	–4	–12	–1
Koncernens andel av orealiserad internvinst vid årets slut	–15	–51	–1	–20	–4	–41	–1
Redovisat värde vid årets slut	181	–34	60	50	67	–41	134
Redovisat värde fördelas på följande rader i balansräkningen:							
Andelar i joint ventures	181	–	60	50	67	–	134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ²⁾	–	–34	–	–	–	–41	–
Summa	181	–34	60	50	67	–41	134

1) Redovisas i kostnader för produktion.

2) Avser joint venture där nettot av eget kapital och internvinsteliminering är negativt.

Upplysning om övriga joint ventures värde i koncernen

Koncernen			Företag, Säte, Organisationsnummer	Andel procent 2015	Andel procent 2014
Mkr	2015	2014			
Koncernens andel av totalresultat	–5	–89	Acturum Development AB, Stockholm, 556910-5488	50	50
Redovisat värde fördelas på följande rader i resultaträkningen:			Ale Exploatering AB, Göteborg, 556426-2730	50	50
Kostnader för produktion	6	–37	Fastighets AB Tornet, Göteborg, 559008-2912	50	–
Andelar i joint ventures resultat	–3	–42	Blåsut Åstorp AB, Stockholm, 556627-4386	50	50
Andelar i joint ventures resultat inom finansnetto	–8	–10	Bondistranda Utvikling AS, Oslo, 992 512 741	50	50
Summa	–5	–89	Brekkeveien 5 Bolig AS, Oslo, 991 935 177	50	50
Redovisat värde av övriga joint ventures	447	758	Byggutveckling Svenska AB, Linköping, 556627-2117	50	50
Redovisat värde fördelas på följande rader i balansräkningen:			Express Betong AB, Halmstad, 556317-1452	50	50
Andelar i joint ventures	496	805	Fastighets AB Centur, Stockholm, 556813-6369	50	50
Övriga avsättningar ¹⁾	–46	–47	Fastighets AB ML4, Malmö, 556786-2155	50	50
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ²⁾	–3	0	Fjällvärme i Sälen AB, Malung-Sälen, 556536-1895	50	50
Summa	447	758	Flöjfjellet AS, Tromsø, 915 467 407	50	–
			Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, Malmö, 556727-4641	12,5	25
			HB Bergslagsgrus, Maserfrakt och Swerock, Smedjebacken, 916583-5258	–	50
			Hälsostaden Ängelholm Holding AB, Ängelholm, 556790-5723	33,33	33,33
			ITolv AB, Eksjö, 556513-2478	35	35

1) Avser joint venture med netto negativt eget kapital.

2) Avser joint venture där nettot av eget kapital och internvinsteliminering är negativt.

Företag, Säte, Organisationsnummer	Andel procent 2015	Andel procent 2014
JHCS Skolfastigheter AB, Nacka, 559030-6923	50	–
Kaldslettneset AS, Tromsø, 911 692 058	50	–
KB Blåsut Åstorp, Stockholm, 969691-9043	50	50
KB Järnvägsstaden, Stockholm, 969681-8294	50	50
KB Älvhögsborg, Trollhättan, 916899-2734	50	50
Kirkebakken Vest AS, Horten, 988 796 174	50	50
Kungsörs Grusaktiebolag, Kungsör, 556044-4134	50	50
Ljusta Projektutveckling AB, Sundsvall, 556668-4899	50	50
Ljusta Projektutveckling KB, Sundsvall, 969700-6188	50	50
Log. Sunnanå AB, Helsingborg, 556699-7788	50	50
Log. Tostarp AB, Helsingborg, 556667-8784	50	50
Log Tostarp Två AB, Helsingborg, 559025-2259	50	–
Log Sunnanå Två AB, Helsingborg, 559023-3911	50	–
Medkila Nord AS, Harstad, 998 565 545	50	50
Mountain Resort Trysil AS, Trysil, 996 284 115	50	50
Nedre Holte AS, Harstad, 985 911 495	50	50
Nya Bara Utvecklings AB, Malmö, 556858-4311	50	50
Nyckel 0328 AB, Stockholm, 556871-6541	33,33	33,33
Nye Egne Hjem AS, Oslo, 913 624 149	50	50
PeBri Projektutveckling AB, Helsingborg, 556752-1108	50	50
Polarkanten AS, Tromsø, 994 417 657	50	50
PPE Holding AB, Solna, 559003-7304	50	–
Rewind Offshore AB, Karlstad, 556784-5978	–	24,5
Rewind Väner AB, Karlstad, 556836-5265	–	25
Runö Fastigheter HB, Stockholm, 969723-2107	30	30
Råsta Administration AB, Solna, 556702-8682	–	20
S:t Eriks AB, Staffanörp, 556203-4750	–	44,3
Sicklaön Bygg Invest AB, Solna, 556911-5479	50	50
Sikrenodalen AB, Stockholm, 556616-7242	50	50
Sjökrona Exploatering AB, Helsingborg, 556790-5624	25	25
Skanör Invest AB, Båstad, 556713-5743	–	50
Skiab Invest AB, Malung-Sälén, 556848-5220	50	50
Skiab Invest AS, Trysil, 915 659 454	50	–
Solligården Bolig DA, Oslo, 913 765 516	50	50
Solligården Naering AS, Oslo, 913 764 862	50	50
Stadsliden Utveckling AB, Umeå, 556874-7413	50	50
Stora Hammar Exploatering AB, Vellinge, 556763-4216	–	50
Strömstad Exploatering AB, Solna, 559002-4518	50	–
Svenska Fräs och Asfaltåtervinning SFA AB, Markaryd, 556214-7354	30	30
Sydpartner AB, Ängelholm, 556712-4952	50	50
TCL S.à.r.l., Luxemburg, 19982401227	50	50
Telemark Vestfold Utvikling AS, Skien, 987 208 279	33,4	33,4
Tomasjord Park AS, Tromsø, 983 723 853	50	50
Tornet Bostadsproduktion AB, Stockholm, 556796-2682	31	–
Tors Torn Utveckling AB, Stockholm, 556811-0836	–	50
Trysil Hotellutvikling AS, Trysil, 987 054 409	50	50
Trysil Suiter AS, Trysil, 991 276 068	50	50
Täljö Utveckling nr 4 AB, Stockholm, 556750-5069	30	30
Vardenbakken 99 AS, Oslo, 998 347 211	50	50
Visio Property Ltd, Buckingham, 3871355	50	50
Visio Utveckling AB, Solna, 556848-9032	50	–

Not 18 Gemensam verksamhet

Specifikation av koncernens innehav i samarbetsarrangemang som klassificeras som gemensam verksamhet vilka redovisas enligt klyvningsmetoden.

Företag, Säte, Organisationsnummer	Andel procent 2015	Andel procent 2014
Dockan Exploatering AB, Malmö, 556594-2645	33,33	33,33
Fastighets AB Partille 11, Göteborg, 556518-4354	–	50
Mälarstrandens Utvecklings AB, Västerås, 556695-5414	44	44

Not 19 Räntebärande fordringar

Långfristiga räntebärande fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Fordringar hos koncernens joint ventures	1 877	1 481	–	28
Andra räntebärande fordringar	322	182	–	0
Summa	2 199	1 663	–	28

Kortfristiga räntebärande fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Fordringar hos koncernens joint ventures	155	192	–	–
Andra räntebärande fordringar	55	212	–	–
Summa	210	404	–	–

Moderbolaget

Mkr	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	28	194
Tillkommande fordringar	–	23
Nedskrivningar	–	–164
Reglerade fordringar	–28	–41
Årets omräkningsdifferens	–	16
Utgående balans 31 december	–	28

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	310	223
Innehav icke marknadsnoterad fond	49	66
Onoterade aktier och andelar som värderas till anskaffningsvärde	130	191
Summa	489	480

Moderbolaget

Mkr	2015	2014
Ingående balans 1 januari	223	289
Tillkommande tillgångar	–	29
Avytttrade tillgångar	–	–6
Värdeförändring	104	–113
Valutakursdifferens	–17	24
Utgående balans 31 december	310	223

Not 21 Andra fordringar**Andra långfristiga fordringar**

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Fordringar hos joint ventures	34	57	–	–
Andra långfristiga fordringar	64	64	–	–
Summa	98	121	–	–

Andra kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Fordringar hos joint ventures	7	26	–	–
Andra kortfristiga fordringar	471	406	3	5
Derivat som innehas för säkring	5	10	–	–
Summa	483	442	3	5

Not 22 Projekt- och exploateringsfastigheter

Koncernen Mkr	2015	2014
	Direktägda exploateringsfastigheter	6 562
Andelar i finska bostadsaktiebolag	131	150
Återköpta andelar i bostadsrättsföreningar och liknande	47	172
Övrigt	2	2
Summa	6 742	6 523

Projekt- och exploateringsfastigheter är under året nedskrivna med 72 Mkr (63). Under året har låneränta aktiverats med 26 Mkr (13).

Återvinning

Av projekt- och exploateringsfastigheters redovisade värde om 6 742 Mkr (6 523) förväntas cirka 5 500 Mkr (cirka 4 600) återvinnas genom produktionsstart eller försäljning efter mer än 12 månader efter balansdagen. Resterande del förväntas återvinnas inom 12 månader efter balansdagen.

Not 23 Varulager

Koncernen Mkr	2015	2014
	Råvaror och förnödenheter	91
Varor under tillverkning	10	8
Färdiga varor och handelsvaror	262	280
Summa	363	379

Not 24 Pågående arbeten

Vid årsskiftet fanns pågående arbeten om 1 010 Mkr (1 186) i koncernen och avser nedlagda kostnader på bostadsprojekt som redovisas enligt IAS 18, Intäkter.

Not 25 Kundfordringar

Kundfordringar är nedskrivna med konstaterade och befarade kundförluster om totalt 28 Mkr (29). Konstaterade kundförluster uppgick till 8 Mkr (31) i koncernen, varav 3 Mkr var nedskrivna 2014. Förlusten har uppstått i samband med konkurs hos några av företagets kunder. I moderbolaget finns inga kundförluster.

Not 26 Entreprenaduppdrag**Upparbetade men ej fakturerade intäkter**

Koncernen Mkr	2015	2014
	Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	27 044
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-24 851	-24 089
Summa	2 193	2 739

Fakturerade men ej upparbetade intäkter

Koncernen Mkr	2015	2014
	Fakturering på ej avslutade entreprenader	37 443
Upparbetade intäkter på ej avslutade entreprenader	-33 267	-41 171
Summa	4 176	4 234

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkter svarande projektkostnaden för hela entreprenaden.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen brutto projekt för projekt antingen som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderbolaget Mkr	2015	2014
	Förutbetalda omkostnader	7
Summa	7	5

Not 28 Eget kapital

Aktier och aktiekapital

Koncernen	A-aktier	B-aktier	Totalt antal emitterade fullt betalade aktier	Aktiekapital, kronor
Emitterade per 1 januari 2015	34 319 957	261 729 773	296 049 730	1 583 866 056
Emitterade per 31 december 2015	34 319 957	261 729 773	296 049 730	1 583 866 056

En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till 1 röst. Alla aktierna har ett kvotvärde på 5,35 kr.

För de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

Återköpta egna aktier som reducerat Eget kapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	Antal aktier ¹⁾		Belopp som påverkat eget kapital, Mkr ²⁾	
	2015	2014	2015	2014
Ingående återköpta egna aktier	1 086 984	1 086 984	929	929
Utgående återköpta egna aktier	1 086 984	1 086 984	929	929

1) Under 2007 gjordes en indragning av 5 500 000 aktier.

2) Belopp som påverkat eget kapital avser det ackumulerade nettobeloppet av förvärvade och avyttrade egna aktier.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurs som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid utvidgad investering i utländska verksamheter samt återlån från utländska verksamheter.

Verkligtvärdereserv

Verkligtvärdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett säkringsinstrument hänförligt till en säkrad risk i ett kassaflöde som ännu inte påverkat resultaträkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och samarbetsarrangemang.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning: Kontant utdelning 2,60 kr per aktie (2,25), totalt 766 903 140 kronor (663 666 179) beräknat på antalet registrerade aktier. Den totala utdelningen beräknas på vid utdelningstillfället utestående aktier. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 maj 2016.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Särskild fond

Avser avsättning till fond vid minskning av aktiekapitalet att användas enligt beslut av bolagsstämman.

Fond för verkligt värde

Företaget tillämpar ÅRLs regler avseende värdering av finansiella instrument till verkliga värden enligt 4 kap. 14a-e§§. Redovisning sker direkt mot fond för verkligt värde när värdeförändringen avser ett säkringsinstrument och de tillämpade principerna för säkringsredovisning tillåter att en del av eller hela värdeförändringen redovisas i eget kapital. Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet redovisas i eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Not 29 Räntebärande skulder**Långfristiga skulder**

Koncernen			
Mkr	2015	2014	
Banklån	2 279	1 686	
Obligationer	650	1 348	
Finansiella leasingsskulder	315	313	
Övriga långfristiga skulder	57	50	
Summa	3 301	3 397	

Kortfristiga skulder

Koncernen			
Mkr	2015	2014	
Banklån inklusive checkräkningskrediter	719	1 435	
Företagscertifikat	1 206	1 170	
Obligationer	999	600	
Finansiella leasingsskulder	133	123	
Lån från joint ventures	1	–	
Övriga kortfristiga skulder	41	40	
Summa	3 099	3 368	

Finansiella leasingsskulder

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen	Minimi-lease-avgifter		Kapital-belopp		Minimi-lease-avgifter		Kapital-belopp	
	2015	2015	2015	2014	2014	2014	2014	
Inom ett år	140	7	133	132	9	123		
Mellan ett och fem år	313	9	304	310	11	299		
Senare än om fem år	11	0	11	14	0	14		
Summa	464	16	448	456	20	436		

Variabla leasingavgifter uppgår till 2 Mkr (3).

För ytterligare information avseende koncernens finansiella leasing, se not 16.

Not 30 Pensioner**Förmånsbestämda planer**

Förmånsbestämda planer består av ITP-planen för tjänstemän i Sverige som tryggas genom försäkring i Alecta, pensionsplaner för ett fåtal anställda i Norge samt AFP pension i Norge. Då Alecta ej kan lämna erforderlig information för att kunna redovisa ITP-planen som förmånsbestämd plan redovisas denna som avgiftsbestämd (se nedan). Efter- som de förmånsbestämda planerna utöver Alecta endast uppgår till obetydliga belopp lämnas endast ett fåtal upplysningar nedan.

Koncernen

Mkr	2015	2014
Nuvärdet av ofonderade förpliktelse	–	1
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelse	9	9
Totalt nuvärde av förpliktelse	9	10
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	–10	–10
Nettoförpliktelse ersättning till anställda redovisat som räntebärande långfristig fordran	–1	0

Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Mkr	2015	2014
Förpliktelse för förmånsbestämda planer 1 januari	10	11
Utbetalda ersättningar	0	–2
Kostnader för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnader	0	0
Aktuariella vinster och förluster	0	–8
Övertagna förpliktelse vid företagsförvärv	–	9
Valutakursdifferenser	–1	0
Förpliktelse för förmånsbestämda planer 31 december	9	10

Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar

Mkr	2015	2014
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde 1 januari	10	0
Övertagna tillgångar vid företagsförvärv	–	10
Avgifter från arbetsgivaren	1	0
Valutakursdifferenser	–1	0
Verkligt värde av förvaltningstillgångar 31 december	10	10

Kostnad redovisad i totalresultatet

Mkr	2015	2014
Kostnad redovisad i resultaträkningen	0	0
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner i övrigt totalresultat	0	–8
Netto redovisat i totalresultatet	0	–8

Historisk information

Mkr	2015	2014	2013	2012	2011
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	9	10	11	23	63
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-10	-10	-	-8	-30
Nettoförpliktelse i planen	-1	0	11	15	33

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 142 Mkr (136). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,66 procent (0,86) respektive 0,60 procent (0,57).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (143).

Avgiftsbestämda planer

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Kostnader för avgiftsbestämda planer	550	504	24	27
Varav ITP 2-plan finansierad i Alecta	129	121	4	3

Not 31 Avsättningar

Avsättningar som är långfristiga skulder

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Garantikostnader	345	313
Återställningskostnader	96	85
Tvister	10	0
Negativa andelar joint ventures	46	47
Löneskatt på pensionskostnader	72	49
Övrigt	23	61
Summa	592	555

Avsättningar som är kortfristiga skulder

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Garantikostnader	55	89
Avvecklingskostnader	1	42
Tvister	51	18
Övrigt	12	14
Summa	119	163

Avsättningar som är långfristiga skulder

Moderbolaget	2015	2014
Mkr		
Löneskatt på pensionskostnader	25	20
Summa	25	20

Avsättningar som är långfristiga skulder

Koncernen 2015	Garanti-kostnader	Återställnings-kostnader	Tvister	Negativa andelar i joint ventures	Löneskatt på pensionskostnader	Övrigt
Mkr						
Redovisat värde vid årets ingång	313	85	0	47	49	61
Avsättningar som gjorts under året	102	16	5	4	23	5
Belopp som tagits i anspråk under året	-74	-5	0	-5	-	-47
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-14	0	-	-	-	-
Omklassificering	22	-	5	-	-	4
Årets omräkningsdifferens	-4	0	0	-	-	0
Redovisat värde vid årets utgång	345	96	10	46	72	23

Avsättningar som är kortfristiga skulder

Koncernen 2015	Garanti-kostnader	Avvecklings-kostnader	Tvister	Övrigt
Mkr				
Redovisat värde vid årets ingång	89	42	18	14
Avsättningar som gjorts under året	26	1	44	23
Belopp som tagits i anspråk under året	-30	-41	-6	-9
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-3	-	0	-13
Omklassificering	-24	-	-5	-2
Årets omräkningsdifferens	-3	-1	0	-1
Redovisat värde vid årets utgång	55	1	51	12

Garantikostnader

Avser beräknad kostnad för att åtgärda fel och brister avseende avslutade projekt, som uppkommer under projektens garantitid samt lämnade hyresgarantier. Utflödet av resurser sker under projektens garantitid som huvudsakligen uppgår till två till fem år. Då effekten av när i tiden betalning sker, inte är väsentlig, nuvärdeberäknas inte förväntade framtida utbetalningar. Avsättning för garantikostnader har gjorts inom samtliga affärsområden.

Avvecklingskostnader

Under 2014 gjordes avsättningar för avetableringskostnader avseende Northland Resources, vilka har tagits i anspråk under 2015. Resterande mindre belopp avser återstående kostnader hänförliga till Koncern-gemensamt.

Återställningskostnader

Avser beräknade återställningskostnader inom Industriverksamheten för grus- och bergtäkter efter avslutad brytning. Avsättningen ökar utifrån bruten mängd och återföres efter utförd återställning. Avsatt belopp förväntas tas i anspråk successivt efter avslutad brytning. Återställning kan förväntas ske under 1 till 15 år.

Tvister

Avser uppkomna tvister inom affärsområde Bygg och Industri.

Negativa andelar joint ventures

Avser andelar i joint ventures med ett negativt koncernmässigt värde inom affärsområde Projektutveckling.

Övrigt

Avser övriga mindre avsättningar.

Not 32 Övriga skulder

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskilling	–	3
Derivat som innehas för säkring	144	171
Övriga skulder	13	31
Summa	157	205
Övriga kortfristiga skulder		
Skulder till joint ventures	42	11
Tilläggsköpeskilling	–	10
Källskatt, sociala avgifter	169	155
Mervärdesskatt	424	430
A-conto pågående arbete	492	433
Derivat som innehas för säkring	1	2
Övriga skulder	108	93
Summa	1 236	1 134
Moderbolaget		
Mkr		
Övriga kortfristiga skulder		
Källskatt	3	3
Övriga skulder	4	4
Summa	7	7

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget	2015	2014
Mkr		
Upplupna lönekostnader	28	26
Upplupna sociala avgifter	16	15
Upplupna omkostnader	4	4
Summa	48	45

Not 34 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

I enlighet med IAS 39, Finansiella instrument, värderas finansiella instrument till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på kategoritillhörighet. Kategoriseringen beror till stor del på syftet med innehavet. De poster som varit föremål för värdering till verkligt värde är noterade aktieinnehav, olika typer av derivatinstrument samt onoterade andelar.

Verkligt värde för noterade aktieinnehav samt aktiederivat har beräknats enligt stängningskurs på bokslutsdagen. Verkligt värde för koncernens andelar i icke-marknadsnoterade fonder är baserat på värdering erhållen från förvaltande institut. Värderingen tillhör nivå 3 i värderingshierarkin. Information om den indata som använts av

institutet vid värderingen är dock inte tillgänglig för koncernen, varför upplysning om sådan data ej lämnas.

Vid beräkningen av verkligt värde på räntebärande fordringar och skulder samt ränteswappar har diskontering skett av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för återstående löptider. Vid beräkning av verkligt värde på valutaswappar har balansdagens avistakurser använts. För icke räntebärande tillgångs- och skuldposter såsom kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Nedanstående tabell visar redovisat värde jämfört med bedömt verkligt värde per typ av finansiell tillgång och skuld.

Koncernen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används i säkringsredovisning		Finansiella tillgångar som kan säljas		Kund- och lånefordringar		Övriga finansiella skulder		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mkr														
Finansiella tillgångar														
Andra långfristiga värdepappersinnehav					489	480					489	480	489	480
Räntebärande långfristiga fordringar							2 199	1 663			2 199	1 663	2 205	1 690
Andra långfristiga fordringar							90	106			90	106	90	106
Kundfordringar							6 435	6 110			6 435	6 110	6 435	6 110
Räntebärande kortfristiga fordringar							210	404			210	404	211	404
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter							22	20			22	20	22	20
Övriga kortfristiga fordringar	5	10					287	234			292	244	292	244
Kortfristiga placeringar							8	20			8	20	8	20
Kassa och bank							865	792			865	792	865	792
Summa finansiella tillgångar	5	10	-	-	489	480	10 116	9 349	-	-	10 610	9 839	10 617	9 866
Finansiella skulder														
Räntebärande långfristiga skulder									3 301	3 397	3 301	3 397	3 306	3 401
Övriga långfristiga skulder			144	171					13	34	157	205	157	205
Räntebärande kortfristiga skulder									3 099	3 368	3 099	3 368	3 099	3 372
Leverantörsskulder									3 980	3 837	3 980	3 837	3 980	3 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter									98	146	98	146	98	146
Övriga kortfristiga skulder			1	2					114	102	115	104	115	104
Summa finansiella skulder	-	-	145	173	-	-	-	-	10 605	10 884	10 750	11 057	10 755	11 065
Oredovisade vinster/förluster ¹⁾							2	19						

1) I samtliga de fall där det föreligger en skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde tillhör upplysningen om verkligt värdenivå 3 i värderingshierarkin.

Effekter av värdering av finansiella instrument till verkligt värde ingår i koncernens resultat med totalt 4 Mkr (10). Marknadsvärdering av valutaswappar ingick med 4 Mkr (10).

Moderbolaget	Finansiella tillgångar som kan säljas		Kund- och lånefordringar		Övriga finansiella skulder		Summa redovisat värde		Summa verkligt värde	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mkr										
Finansiella tillgångar										
Andra långfristiga värdepappersinnehav	310	223					310	223	310	223
Räntebärande långfristiga fordringar				28				28		28
Kundfordringar			1	1			1	1	1	1
Kortfristiga fordringar koncernföretag			1 263	1 019			1 263	1 019	1 263	1 019
Kassa och bank			8				8		8	
Summa finansiella tillgångar	310	223	1 272	1 048	-	-	1 582	1 271	1 582	1 271
Finansiella skulder										
Långfristiga skulder till koncernföretag					6 465	6 061	6 465	6 061	6 465	6 061
Leverantörsskulder					24	20	24	20	24	20
Kortfristiga skulder till koncernföretag					992	690	992	690	992	690
Summa finansiella skulder	-	-	-	-	7 481	6 771	7 481	6 771	7 481	6 771

Verkliga värden

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Av nedanstående tabell framgår nivåindelningen för de finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde i koncernens balansräkning.

Koncernen	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mkr								
Finansiella tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	310	223			49	66	359	289
<i>Varav marknadsnoterade aktier</i>	310	223					310	223
<i>Varav icke marknadsnoterad fond</i>					49	66	49	66
Övriga kortfristiga fordringar			5	10			5	10
<i>Varav valutaswappar</i>			5	10			5	10
Summa finansiella tillgångar	310	223	5	10	49	66	364	299
Finansiella skulder								
Övriga långfristiga skulder			144	171			144	171
<i>Varav ränteswappar</i>			137	169			137	169
<i>Varav råvarusäkring</i>			7	2			7	2
Övriga kortfristiga skulder			1	2			1	2
<i>Varav valutaswappar</i>			1	2			1	2
Summa finansiella skulder	-	-	145	173	-	-	145	173

Moderbolaget	Nivå 1		Nivå 2		Nivå 3		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mkr								
Finansiella tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	310	223					310	223
<i>Varav marknadsnoterade aktier</i>	310	223					310	223
Summa finansiella tillgångar	310	223	-	-	-	-	310	223

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för de innehav som ingår i nivå 3.

Koncernen	Andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	
	2015	2014
Mkr		
Ingående balans	66	53
Investering under året	13	5
Erhållen utdelning	-50	-1
Redovisat i årets resultat ²⁾	28	1
Redovisat i övrigt totalresultat	-8	8
Utgående balans	49	66

1) Posten avser i sin helhet en investering i en icke marknadsnoterad fond. Innehavet klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas och värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

2) Redovisas i finansnettot.

Not 35 Finansiella risker och finanspolicy

Finansförvaltningen

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntevivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av Peabs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Styrelsen har utsett ett finansutskott, som leds av styrelsens ordförande, vilket mellan styrelsemötena kan ta beslut under gällande finanspolicy. Finansutskottet ska redogöra för tagna beslut på nästkommande styrelsemöte. Koncernfunktion Ekonomi och finans samt koncernens internbank Peab Finans AB svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisken är risken att Peab kan få problem att fullgöra sina betalningsskyldigheter till följd av bristande likviditet eller problem att omsätta eller att ta upp nya externa lån. För att säkra tillgången på likviditet tecknas bindande kreditlöften. Koncernen har en månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje vecka. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen.

Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen och per årsskiftet fanns tillgänglig likviditet enligt nedan.

Tillgänglig likviditet

Koncernen			
Mkr	2015-12-31	2014-12-31	
Kassa och bankplaceringar	873	812	
Outnyttjade checkräkningskrediter	1 080	1 240	
Övriga outnyttjade kreditlimiter	3 000	4 700	
Summa	4 953	6 752	

Enligt finanspolicy ska koncernens nettoskuld huvudsakligen vara täckt av beviljade lånelöften med en löptid uppgående till 1–7 år. Vid årsskiftet var den genomsnittliga lånebindningstiden på utnyttjade krediter 35 månader (30), på ej utnyttjade krediter 25 månader (18) samt på totala beviljade krediter 31 månader (25). Under 2015 refinansierades Peabs grundfinansiering, en kreditfacilitet på totalt 5 000 Mkr, med en ny kreditfacilitet om 4 000 Mkr med förbättrade villkor. Det nya avtalet löper till september 2018 med möjlighet att förlänga löptiden med ett plus ett år. Denna lånefacilitet kompletteras med kapitalmarknadsfinansiering, andra typer av kortfristig rörelsefinansiering, projektrelaterade krediter samt leasing- och avbetalningsfinansiering. Lånefaciliteten innehåller finansiella nyckeltal (covenants) i form av räntetäckningsgrad samt soliditet som koncernen ska uppfylla vilket är sedvanligt för denna typ av låneavtal. Peab uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av året.

Peab upprättade 2004 ett låneprogram för företagscertifikat. Programmet ger Peab möjlighet att emittera företagscertifikat upp till ett maximalt belopp om 3,5 miljarder kronor. Låntagare är Peab Finans AB med garanti från Peab AB. Vid årsskiftet hade Peab utestående företagscertifikat uppgående till 1 206 Mkr (1 170).

I februari 2012 erhöles finansinspektionens godkännande och registrering för utgivande av Medium Term Notes (MTN) under ett program med en låneram på 3 miljarder kronor. Under 2015 har nya obligationslån om 300 Mkr (-) emitterats under MTN-programmet medan obligationslån om 599 Mkr (498) förfallit under året. Vid årsskiftet hade Peab utestående obligationslån uppgående till nominellt 1 649 Mkr (1 950).

Totala beviljade kreditlöften, exklusive ej utnyttjade leasingramar, exklusive den del av certifikatprogrammet som ej utnyttjats och exklusive ej utnyttjat MTN-program, uppgick den 31 december 2015 till 10 481 Mkr (12 802). Utav totala beviljade kreditlöften var 6 400 Mkr (6 765) utnyttjat.

Löptidsanalys finansiella skulder, odiskonterade kassaflöden inklusive ränta

Koncernen 2015 Mkr	Valuta	Medelränta på balansdagen, %	Nominellt belopp ursprunglig valuta	Belopp SEK	Förfall 2016	Förfall 2017	Förfall 2018	Förfall 2019	Förfall 2020	Förfall 2021–
Banklån	SEK	1,2	2 342	2 342	127	71	1 592	129	147	276
Banklån	NOK	3,7	162	155	130	1	10	6	8	–
Banklån	EUR	1,9	78	710	375	69	4	4	3	255
Företagscertifikat	SEK	0,3	1 207	1 207	1 207	–	–	–	–	–
Obligationslån	SEK	1,7	1 690	1 690	1 025	360	104	201	–	–
Finansiella leasingkulder	SEK	1,7	366	366	6	23	6	5	28	298
Finansiella leasingkulder	NOK	1,9	107	102	5	6	20	16	19	36
Finansiella leasingkulder	EUR	1,7	2	20	3	1	16	–	–	–
Summa räntebärande finansiella skulder				6 592	2 878	531	1 752	361	205	865
Leverantörsskulder	SEK	–	3 469	3 469	3 469	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	NOK	–	402	384	384	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	EUR	–	14	127	127	–	–	–	–	–
Övriga skulder	SEK	–	191	191	177	9	2	–	–	3
Övriga skulder	NOK	–	15	14	14	–	–	–	–	–
Övriga skulder	EUR	–	2	20	20	–	–	–	–	–
Ränteswappar	SEK	–	–	173	72	59	30	11	1	0
Summa icke räntebärande finansiella skulder				4 378	4 263	68	32	11	1	3
Summa finansiella skulder				10 970	7 141	599	1 784	372	206	868

Koncernen 2014 Mkr	Valuta	Medelränta på balansdagen, %	Nominellt belopp ursprunglig valuta	Belopp SEK	Förfall 2015	Förfall 2016	Förfall 2017	Förfall 2018	Förfall 2019	Förfall 2020–	
1	Banklån	SEK	1,9	2 329	2 329	1 389	541	124	142	68	65
2	Banklån	NOK	3,4	311	327	260	30	1	16	10	10
3	Banklån	EUR	2,1	70	666	190	78	7	7	7	377
4	Företagscertifikat	SEK	1,3	1 172	1 172	1 172	–	–	–	–	–
5	Obligationslån	SEK	2,6	2 026	2 026	641	1 029	357	–	–	–
6	Finansiella leasingkulder	SEK	2,3	344	344	87	92	148	8	5	5
7	Finansiella leasingkulder	NOK	2,3	98	103	30	26	19	14	8	5
8	Finansiella leasingkulder	EUR	2,2	1	10	3	3	3	–	–	–
9	Summa räntebärande finansiella skulder			6 977	3 772	1 799	659	187	98	462	
10	Leverantörsskulder	SEK	–	3 174	3 174	3 174	–	–	–	–	
11	Leverantörsskulder	NOK	–	503	529	529	–	–	–	–	
12	Leverantörsskulder	EUR	–	14	134	134	–	–	–	–	
13	Övriga skulder	SEK	–	201	201	186	10	2	–	–	3
14	Övriga skulder	NOK	–	23	24	24	–	–	–	–	
15	Övriga skulder	EUR	–	6	57	38	19	–	–	–	
16	Ränteswappar	SEK	–	–	179	57	52	37	20	5	8
17	Summa icke räntebärande finansiella skulder			4 298	4 142	81	39	20	5	11	
18	Summa finansiella skulder			11 275	7 914	1 880	698	207	103	473	

Ränterisk

Ränterisk är risken att Peabs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2015 till 3 118 Mkr (3 886). De totala räntebärande skulderna uppgick till 6 400 Mkr (6 765) varav de kortfristiga var 3 099 Mkr (3 368). Enligt finanspolycyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala

upplåningen uppgå till maximalt 24 månader. Peab har valt en kort räntebindning för utestående krediter. Per den 31 december 2015 fanns ränteswappar om totalt 2 850 Mkr (3 350) med löptider mellan 0 och 6 år och till en genomsnittlig effektiv ränta om 2,2 procent (2,3) enligt nedanstående tabell. I ränteswapparna betalar Peab fast ränta samt erhåller rörlig ränta (Stibor 3 månader). Swapavtalen redovisas till verkligt värde vid bokslutstillfällena. Per 2015-12-31 var ränteswapparnas verkliga värde -137 Mkr (-169).

Räntederivat

Mkr	Valuta	Effektivränta %	Belopp SEK	Förfall 2015	Förfall 2016	Förfall 2017	Förfall 2018	Förfall 2019	Förfall 2020	Förfall 2021–	
21	Ränteswappar 2015-12-31	SEK	2,2	2 850	–	600	850	1 150	–	250	–
22	Ränteswappar 2014-12-31	SEK	2,3	3 350	500	600	850	1 150	–	250	–

Som framgår av nedanstående sammanställning löper 4 150 Mkr (3 415) av koncernens totala räntebärande skulder inklusive derivat med en räntebindning som är kortare än 1 år. Räntebärande tillgångsposter om totalt 842 Mkr (1 933) löper med en kort räntebindningstid vilket medför att 2 435 Mkr (1 482) av koncernens nettoskuld inklusive derivat har en räntebindningstid som är kortare än 1 år och påverkas således relativt omgående av en förändring i marknadsräntorna. Eftersom de finansiella skulderna löper med kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. Se även Känslighetsanalys på sid 39 i Förvaltningsberättelsen avseende Peabs känslighet för ränterisk.

Räntebindning på utnyttjade krediter exklusive derivatinstrument 2015-12-31

Räntebindningstid	Belopp, Mkr	Genomsnittlig effektiv ränta, procent	Andel, procent
2016	6 400	1,3	100
2017-	0	–	0
Summa	6 400	1,3	100

Räntebindning på utnyttjade krediter inklusive derivatinstrument 2015-12-31

Räntebindningstid	Belopp, Mkr	Genomsnittlig effektiv ränta, procent	Andel, procent
2016	4 150	2,5	65
2017-	2 250	2,2	35
Summa	6 400	2,4	100

Valutarisk

Valutarisken utgörs av risken för att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument fluktuerar när värdet på främmande valutor förändras.

Finansiell exponering

Koncernens upplåning sker i lokal valuta för att minska valutariskerna i rörelsen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Av de räntebärande skulderna den 31 december 2015 fördelade sig upplåningen inklusive leasing men exklusive valuta- och räntederivat enligt följande.

	2015-12-31		2014-12-31	
	Lokal valuta i miljoner	Mkr	Lokal valuta i miljoner	Mkr
SEK	5 456	5 456	5 727	5 727
EUR	77	702	66	626
NOK	253	242	392	412
Summa		6 400		6 765

För att hantera temporära likviditetsbehov i Peabs utländska verksamheter utges interna lån från Peab Finans AB. För att eliminera valutarisken kan valutaswappar användas. Valutaswapparnas löptid understiger oftast tre månader. Vid bokslutstillfället redovisas valutaswapparna till verkligt värde och värdeförändringen bokförs som orealiserad valutakursdifferens i resultaträkningen samt som kortfristiga fordringar och skulder i balansräkningen. Vid årsskiftet fanns utestående valutaswappar avseende finansiell exponering om 32 MEUR (39). Av valutaswappar avseende finansiell exponering avser 32 MEUR (28) valutasäkring av aktieinnehavet i Lemminkäinen Oyj. Valutakursdifferenser i finansnettot från finansiella exponeringar uppgick under året till -23 Mkr (-13). Valutakursdifferenser i rörelseresultatet uppgick till 1 Mkr (-4).

Exponering av nettotillgångar i utländsk valuta

Den omräkningsexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kan kurssäkras genom upptagande av lån i utländsk valuta eller genom terminssäkringar. Vid årsskiftet 2015 uppgick säkringar genom valutaterminer i EUR för utländska nettotillgångar i Finland till 10 MEUR (16).

Utländska nettotillgångar

Lokal valuta i miljoner	2015-12-31	Varav säkrat	2014-12-31	Varav säkrat
NOK	922	–	950	–
EUR	28	10	39	16
PLN	3	–	6	–

En 10 procentig förstärkning av Euro-kursen per 31 december 2015 skulle innebära en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet med 16 Mkr (22). En motsvarande förstärkning av den norska kronan skulle ge en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet med 88 Mkr (100). Omräkningseffekterna är beräknade på den del av de utländska nettotillgångarna som inte är säkrade. Effekterna av motsvarande valutakursförändringar på årets resultat är begränsade.

Årets valutakursdifferens i eget kapital (nettotillgångar i utländska verksamheter) uppgick till -155 Mkr (16).

Kommersiell exponering

Internationella inköp och försäljning av varor och tjänster i utländsk valuta är begränsad till sin omfattning men kan förväntas att öka i takt med den tilltagande konkurrens som sker avseende inköp av varor och tjänster. Kontrakterade eller prognostiserade valutaflöden kan kurssäkras för de närmaste 12 månaderna. Vid årsskiftet fanns kurssäkringar avseende prognostiserade valutaflöden om 6 MEUR (10).

Då förväntade valutaflöden är kurssäkrade uppstår inga väsentliga transaktions- eller omräkningseffekter på eget kapital (annat än i påverkan på säkringsreserven) eller i årets resultat vid förändringar i valutakurser.

Aktieprisrisk

Peab är exponerat för aktieprisrisk genom innehavet i det noterade bolaget Lemminkäinen Oyj. Per balansdagen uppgick det redovisade värdet för detta innehav till 310 Mkr (223).

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är väldigt liten då Peab enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal används med alla motparter i derivattransaktioner. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden ska regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen.

Upplysningarna i nedan tabell visar finansiella instrument som omfattas av ISDA-avtal.

Koncernen	2015		2014	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Mkr				
Redovisade bruttobelopp	5	145	10	172
Belopp som omfattas av avtal om nettning	-5	-5	-10	-10
Nettobelopp efter avtal om nettning	0	140	0	162

Peab har under 2015 inte drabbats av några finansiella kreditförluster. Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivathandel, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick vid utgången av 2015 till 0 Mkr (0). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisk avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 873 Mkr (812).

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga, att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom byggverksamheten är kreditförlusterna normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där faktureringen sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kreditkontrolleras innan igångsättning av ett projekt varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiten av olika storlek och om hur osäkra fordringar ska hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Totala konstaterade kreditförluster uppgick under 2015 till 8 Mkr (31). Kreditkvaliteten i ej förfallna kundfordringar som inte skrivits ned bedöms vara god.

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

Mkr	Redovisat värde ej nedskrivna fordringar	
	2015	2014
Ej förfallna kundfordringar	5 022	4 728
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	508	722
Förfallna kundfordringar 31 dgr - 90 dgr	466	134
Förfallna kundfordringar 91-180 dgr	155	83
Förfallna kundfordringar 181-360 dgr	38	185
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	290	286
Summa	6 479	6 138

Nedskrivna kundfordringar

Mkr	2015	2014
Ingående balans	28	34
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-7	-16
Årets nedskrivningar	23	10
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	44	28

För övriga finansiella fordringar finns inga förfallna fordringar av väsentliga belopp.

Kvittningsavtal

Nedanstående finansiella instrument omfattas av bindande avtal om kvittning. Avtalet om kvittning innebär att återbetalning av lån samt inlösen av preferensaktier måste ske samtidigt. Kvittning har därför skett i balansräkningen.

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Innehav av preferensaktier i joint venture	2 667	2 667
Räntebärande långfristig skuld till joint venture	-2 667	-2 667
Summa	0	0

Kapitalhantering

Peabs målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt en finansiell stabilitet. På så sätt skapas en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten, vilket ger möjligheter att såväl bibehålla befintliga ägare som att attrahera nya. En god kapitalstruktur ska också bidra till att relationen med koncernens kreditgivare utvecklas på ett för alla parter bra sätt.

Kapital definieras som Eget kapital och avser eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Eget kapital

Mkr	2015	2014
Aktiekapital	1 584	1 584
Övrigt tillskjutet kapital	2 576	2 576
Reserver	-504	-449
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	4 420	4 286
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 076	7 997

Ett av Peabs finansiella mål är att soliditeten (Eget kapital dividerat med balansomslutningen) ska överstiga 25 procent. Det är styrelsens uppfattning att denna nivå är väl anpassad till Peabs verksamhet på bygg- och anläggningsmarknaden i Sverige, Norge och Finland. Målet är en del av koncernens strategiska planering. Om soliditeten varaktigt bedöms överstiga denna nivå ska kapital överföras till aktieägarna i lämplig form. Soliditeten uppgick vid utgången av 2015 till 28,8 procent (28,2).

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan en hög avkastning på det egna kapitalet, som kan möjliggöras genom en högre belåning, och fördelarna och tryggheten som en högre andel eget kapital medför. Ett av Peabs finansiella mål är därför att räntabiliteten på eget kapital (Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget) ska överstiga 20 procent. Räntabiliteten på eget kapital uppgick 2015 till 9,9 procent (13,1). Det är styrelsens uppfattning att måltalet är på en långsiktigt relevant nivå för Peab. Som en jämförelse uppgick koncernens genomsnittliga räntekostnad för räntebärande upplåning till 2,4 procent (3,0).

Peabs målsättning avseende utdelning är att till aktieägarna årligen utdela minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska stå i rimlig proportion till Peabs vinstutveckling och konsolideringsbehov. För år 2015 föreslås en utdelning med 2,60 kronor (2,25) per aktie. Beräknat som en andel av koncernens redovisade resultat efter skatt uppgår föreslagna utdelning till 96 procent (65). Exkluderat de 1 086 984 B-aktier som innehas av Peab AB den 29 februari 2016, som ej berättigar till utdelning, innebär den föreslagna utdelningen ett totalt utdelningsbelopp om 767 Mkr (664). Utöver ordinarie utdelning kan kontanta extra utdelningar föreslås om styrelsen finner att medel finns som ej bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Extra utdelningar kan även ske i annan form än kontanter.

Peabs innehav av egna aktier uppgick vid ingången av 2015 till 1 086 984 B-aktier, motsvarande 0,4 procent av totalt antal aktier. Peabs årsstämma beslöt den 13 maj 2015 att ge styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva maximalt ett sådant antal aktier i Peab AB att bolaget efter förvärvet innehar högst 10 procent av registrerat antal aktier i bolaget. Under 2015 har inga återköp eller avyttringar gjorts. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att förbättra bolagets kapitalstruktur samt att användas vid finansiering av förvärv.

Not 36 Operationella leasingavtal

Periodens kostnadsförda leasingavgifter:

Koncernen		
Mkr	2015	2014
Minimileaseavgifter	524	571
Totala leasingkostnader	524	571

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

Mkr	2015	2014
Inom ett år	406	408
Mellan ett och fem år	595	806
Senare än fem år	46	36
Summa	1 047	1 250

Som operationella leasingavtal klassificeras lokalhyror, kontorsinventarier samt vissa fordon. Huvuddelen av leasingkostnaden avser hyra av lokaler enligt operationella leasingavtal. Leasingavtalen löper utan särskilda restriktioner med en option till förlängning. Övriga avtal om operationell leasing är fördelade på en mängd mindre avtal.

Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrs uppgår endast till marginella belopp.

Not 37 Investeringsåtagande

Under 2015 har koncernen slutit avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 153 Mkr (81).

Koncernen hade inga åtaganden vid utgången av 2015 eller 2014 att investera i samarbetsarrangemang.

Företag klassificerade som samarbetsarrangemang har åtagit sig investeringar på 1 105 Mkr (1 073). Merparten av investeringsåtaganden förväntas bli reglerade under kommande räkenskapsår.

Moderbolaget har inte slutit några avtal om att förvärva materiella anläggningstillgångar.

Not 38 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
För egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	804	1 916		
Företagsinteckningar	–	1		
Tillgångar med äganderättsförbehåll	898	841		
Övrigt	49	418		
Övriga ställda panter och säkerheter				
Fastighetsinteckningar	3	3		
Företagsinteckningar	8	8		
Summa ställda säkerheter	1 762	3 187	–	–

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Solidariskt ansvar som delägare i handels- och kommanditbolag	35	3	-	-
Borgen och entreprenadgarantier för koncernföretag	-	-	13 443	14 237
Borgensförbindelser till förmån för samarbetsarrangemang	2 188	2 441	2 188	2 441
Borgensförbindelser för kreditiv i Brf	3 778	4 247	3 778	4 247
Borgensförbindelser för förskott- och insatsgarantier i Brf	3 464	552	3 464	552
Övriga borgensförbindelser	139	138	139	138
Summa	9 604	7 381	23 012	21 615

Not 39 Närstående

Koncernen står under ett betydande inflytande från Mats Paulsson, Fredrik Paulsson och Anita Paulsson tillsammans med familjer, barn och bolag. Vid en sammanslagning av deras totala antal röster uppgår deras innehav totalt till cirka 58 procent av rösterna i Peab AB den 31 december 2015.

Fram till i början av april 2014 ingick även Svante Paulsson och Sara Karlsson tillsammans med familjer, barn och bolag i denna krets med betydande inflytande i Peab. I början av april 2014 avyttrade de hela sitt aktieinnehav i Peab och Svante Paulsson lämnade sitt styrelseuppdrag i Peab.

Wihlborgs Fastigheter/Fabege/Backahill

Transaktioner är medtagna fram till den tid när betydande inflytande i Peab upphörde enligt ovanstående koppling till Svante Paulsson och Sara Karlsson.

Skistar

Skistarkoncernen står under betydande inflytande från Mats Paulsson tillsammans med familjer, barn och bolag genom deras ägande i företaget. Mats Paulsson har varit styrelseledamot i Skistar fram till och med december 2015.

Kranpunkten

Kranpunkten står under betydande inflytande från Fredrik Paulsson med familj och bolag genom deras ägande i företaget. Fredrik Paulsson är också verkställande direktör i Kranpunkten.

Ocay

Fredrik Paulsson har varit delägare i Ocay fram till augusti 2012 då han avyttrade majoriteten av sin andel i företaget. Fredrik Paulsson har varit styrelseledamot i Scandinavian Office Group fram till och med december 2015, vilket är moderbolag till Ocay.

AB Axel Granlund/Volito

Karl-Axel Granlund är styrelseledamot i Peab och har tillsammans med familjer, barn och bolag bestämmande inflytande i AB Axel Granlund/Volito.

Samarbetsarrangemang

Utöver de närstående relationer som anges ovan har koncernen en närstående relation med sina samarbetsarrangemang, se not 17 och 18.

Dotterföretag

Utöver de närstående relationer som anges för koncernen ovan har moderbolaget en närstående relation med sina dotterföretag, se not 40.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Koncernen Mkr	2015	2014
Transaktioner med samarbetsarrangemang		
Försäljning till samarbetsarrangemang	1 065	1 762
Inköp från samarbetsarrangemang	121	191
Ränteutgifter från samarbetsarrangemang	63	75
Räntekostnader till samarbetsarrangemang	80	125
Fordran på samarbetsarrangemang	2 203	1 869
Skuld till samarbetsarrangemang ¹⁾	58	28
Utdelning från samarbetsarrangemang	621	218
Borgensförbindelser till förmån för samarbetsarrangemang	2 188	2 441
Transaktioner med Wihlborgs ²⁾		
Försäljning till Wihlborgs	-	6
Inköp från Wihlborgs	-	5
Transaktioner med Fabege ²⁾		
Försäljning till Fabege	-	95
Inköp från Fabege	-	23
Transaktioner med Backahill ²⁾		
Försäljning till Backahill	-	45
Transaktioner med Skistar		
Försäljning till Skistar	27	13
Inköp från Skistar	1	0
Fordran på Skistar	3	1
Transaktioner med Kranpunkten		
Försäljning till Kranpunkten	29	29
Inköp från Kranpunkten	53	57
Fordran på Kranpunkten	5	4
Skuld till Kranpunkten	5	7
Transaktioner med Ocay		
Försäljning till Ocay	10	10
Inköp från Ocay	30	52
Fordran på Ocay	2	2
Skuld till Ocay	2	9
Transaktioner med AB Axel Granlund/Volito		
Försäljning till AB Axel Granlund/Volito	4	12
Inköp från AB Axel Granlund/Volito	1	1
Fordran på AB Axel Granlund/Volito	1	2
Utdelning till AB Axel Granlund/Volito	44	36

1) I not 35, sid 83, avsnitt Kvittningsavtal beskrivs kvittningsrätt avseende preferensaktier i joint venture och räntebärande långfristig skuld, vilken ej har inkluderats i Skuld till samarbetsarrangemang.

2) Peab har fortsatt transaktioner med Wihlborgs, Fabege och Backahill men i ovanstående belopp ingår endast transaktioner under den tid de varit närstående till Peab.

Sammanställning över närstående transaktioner

Moderbolaget	2015	2014
Mkr		
Transaktioner med dotterföretag		
Försäljning till dotterföretag	267	236
Inköp från dotterföretag	46	38
Fordran på dotterföretag	1 263	1 019
Skuld till dotterföretag	7 456	6 751
Räntekostnader till dotterföretag	151	211
Utdelning från dotterföretag	200	1 278
Transaktioner med samarbetsarrangemang		
Fordran på samarbetsarrangemang	–	28
Ränteutgifter från samarbetsarrangemang	–	2
Transaktioner med Ocay		
Inköp från Ocay	2	1
Skuld till Ocay	0	1
Transaktioner med AB Axel Granlund/Volito		
Utdelning till AB Axel Granlund/Volito	44	36

Ledande befattningshavare

Vad gäller styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 9.

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Not 40 Koncernföretag

Företag	Org.nummer	Säte	Kapital andel ^(1) 2)	Redovisat värde i moderbolaget, Mkr	
				2015	2014
Peab Finans AB	556552-1324	Båstad	100,0%	1 616	1 616
Peab Sverige AB	556099-9202	Båstad	100,0%	3 622	3 622
Peab Sp.z.o.o	40624	Warszawa	100,0%		
Kompetenskraft i Solna AB	556737-7683	Solna	100,0%		
Kompetanskraft AS	991 687 971	Oslo	100,0%		
KB Muraren 135	916837-9841	Båstad	100,0%		
KB Möllevarvet	969639-7877	Båstad	100,0%		
KB Snickaren 204	969684-0975	Båstad	100,0%		
Torghuset i Värnamo AB	556607-6807	Båstad	100,0%		
Undertak- och Fasad-entreprenader Sverige AB	556058-5837	Stockholm	100,0%		
Rörman Installation & Service Sverige AB	556026-0316	Sundbyberg	100,0%		
Fastighetsförvaltningsbolaget Gasellen 2 HB	916563-4271	Stockholm	100,0%		
Olsson & Zarins Baltinvest AB	556439-3592	Uppsala	100,0%		
Kungsfiskaren Bygg & Fastighet AB	556471-2296	Stockholm	100,0%		
Kipsala Business Center	40003729343	Riga	100,0%		
Peab Construction Syd AB	556292-2368	Båstad	100,0%		
Peab Construction i Göteborg AB	556626-9089	Båstad	100,0%		
Peab Byggservice AB	556066-3675	Båstad	100,0%		
Nybyggarna i Nerike AB	556582-1146	Örebro	100,0%		
Geodells Byggnads AB	556396-4187	Järfälla	100,0%		
Peab Fastigheter i Växjö AB	556716-6664	Båstad	100,0%		
Peab Ugglarp AB	556094-5072	Båstad	100,0%		
HälsingeBygg i Hudiksvall AB	556624-4025	Hudiksvall	100,0%		
Vårby Fastighets AB	556703-4771	Båstad	100,0%		
Peab Exploatering AB	556129-8562	Stockholm	100,0%		
Berg och Falk AB	556602-3064	Ödeshög	100,0%		
BEFAB Schakt AB	556555-2287	Mjölby	100,0%		
Peab Sverige AB, dansk filial	1595622	Fredrikshavn	100,0%		
Mora-Orsa Byggtjänst AB	556624-6160	Solna	100,0%		
Byggtjänst i Offerdal AB	556835-9755	Solna	100,0%		
Peab Boarp AB	556715-0247	Båstad	100,0%		
Malmööket AB	556709-6713	Båstad	100,0%		
Malmööket Ekonomisk Förening	769614-7821	Båstad	100,0%		
KB Bråmaregården 18:4	969638-3364	Kristianstad	100,0%		
Peab Infra Oy	2303725-2	Helsingfors	100,0%		
Peab Bostadsproduktion AB	556554-6487	Båstad	100,0%		
AB Alingsås Tråhus	556576-5194	Alingsås	100,0%		
Norrberga Exploaterings AB	556809-1846	Solna	100,0%		
Fastighets AB Partille 11	556518-4354	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad Holding AB	556958-4146	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad 4B AB	556960-0256	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad BR 1 AB	556960-0330	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad BR 2 AB	556960-0348	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad BR 3 & 4 AB	556960-0355	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad 3A AB	556960-0363	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad 3B AB	556960-0371	Göteborg	100,0%		
Partille 11 Bostad 4A AB	556960-0389	Göteborg	100,0%		
Partille Port Holding AB	556960-0264	Göteborg	100,0%		
Fastighets AB Partille Port 3	556960-0272	Göteborg	100,0%		
Fastighets AB Partille Port 4	556960-0280	Göteborg	100,0%		
Peab Anläggning AB	556568-6721	Båstad	100,0%	462	381
Berg & Våg Maskin AB	556130-4972	Salem	100,0%		
Skillingenäs AB	556587-0192	Båstad	100,0%		
Peab Drift & Underhåll AB Stockholms	556569-4386	Stockholm	100,0%		
Hammentreprenad AB	556036-9133	Stockholm	100,0%		
Linje & Kabelplöjning i Borlänge AB	556487-3098	Borlänge	100,0%		
Olof Mobjer Entreprenad AB	556445-1275	Båstad	100,0%		
West Wind AB	556615-7797	Solna	100,0%		
G Nilsson Last & Planering i Ranseröd AB	556236-0908	Båstad	100,0%		
BEFAB Entreprenad Mjölby AB	556595-7452	Linköping	100,0%		
Peab Industribyggnad i Norr AB	556851-7121	Båstad	100,0%		

Företag	Org.nummer	Säte	Kapital andel ¹⁾²⁾	Redovisat värde i moderbolaget, Mkr		Företag	Org.nummer	Säte	Kapital andel ¹⁾²⁾	Redovisat värde i moderbolaget, Mkr	
				2015	2014					2015	2014
Centrumhuset i Sigtuna AB	556961-9769	Solna	100,0%			Projektfastigheter Götaland AB	556259-3540	Båstad	100,0%		
Ångström & Mellgren AB	556592-6895	Västerås	100,0%			Skånehus AB	556547-6958	Båstad	100,0%		
Norrvikens Fastigheter AB	556703-1470	Stockholm	100,0%			Peab FU Silhouette 1 AB	556895-0116	Solna	100,0%		
Peab Markutveckling AB	556949-4437	Solna	100,0%			Ulriksdal Utveckling AB	556509-6392	Solna	100,0%		
Peab BU Holding 1 AB	559019-1846	Solna	100,0%			Riksten Friluftsstad AB	556547-8764	Stockholm	100,0%		
Peab Målet 2 i Nyköping AB	559025-3836	Solna	100,0%			Peab Holding AB	556594-9533	Båstad	100,0%		
Peab Målet 3 i Nyköping AB	559025-3844	Solna	100,0%			Fältjägaren 1 AB	556851-7287	Östersund	100,0%		
Peab Målet 4 i Nyköping AB	559025-3851	Solna	100,0%			Fältjägaren 3 AB	556851-7261	Östersund	100,0%		
Peab Hyllie Allé AB	559033-0543	Solna	100,0%			Fältjägaren 4 AB	556851-7279	Östersund	100,0%		
Peab i Valla AB	559019-1853	Solna	100,0%			Fältjägaren 5 AB	556851-7246	Östersund	100,0%		
Peab Alp Lodge AB	559019-1903	Solna	100,0%			Fältjägaren 7 AB	556855-7176	Östersund	100,0%		
Peab Innovation H AB	559019-2497	Solna	100,0%			Visborg Infanteristen 1 AB	556970-5717	Solna	100,0%		
Åkanten Smedstabäcken AB	559019-1929	Solna	100,0%			Peab FU Rebbelberga 147 AB	556470-0176	Solna	100,0%		
Peab Etage AB	559019-1895	Solna	100,0%			Peab FU Holding 4 AB	556946-9058	Solna	100,0%		
Paletten i Valla AB	559019-1887	Solna	100,0%			Peab FU Vintrie 1 AB	559034-8925	Solna	100,0%		
Valla Tegelbrännaren AB	559019-1879	Solna	100,0%			Peab FU Vintrie 2 AB	559034-8917	Solna	100,0%		
White Campus Corner AB	559019-1861	Solna	100,0%			Peab FU Distanen AB	556946-9033	Solna	100,0%		
Peab Råsunda Holding AB	559030-7723	Solna	100,0%			Peab FU Husbacka AB	556946-9108	Solna	100,0%		
Visio Exploatering AB	556570-7030	Solna	100,0%			Peab FU Spinnakern AB	556949-4338	Solna	100,0%		
Peab Fastighetsutveckling AB	556824-8453	Båstad	100,0%			Peab FU Trossen AB	556949-4304	Solna	100,0%		
Peab FU Holding 6 AB	556649-9116	Båstad	100,0%			Peab FU Gennakern AB	556949-4312	Solna	100,0%		
Båråmo i Värnamo AB	556713-7871	Båstad	100,0%			Peab FU Holding 5 AB	556979-7698	Solna	100,0%		
Peab Invest Oy	1773022-9	Helsingfors	100,0%			Peab FU Holding 7 AB	559030-7301	Solna	100,0%		
Property Gardener Oy	2558819-7	Helsingfors	100,0%			Kokpunkten					
Kiinteistö Oy Eventes II	1582860-1	Esbo	100,0%			Hotellfastigheter AB	559023-4026	Solna	100,0%		
Kiinteistö Oy Mallanpuisto	1580499-2	Esbo	100,0%			Peab FU Linné AB	559023-4034	Solna	100,0%		
Kiinteistö Oy City Garden	2625235-3	Tammerfors	100,0%			Annehem Hyllie point 3 AB	556762-0587	Båstad	100,0%		
Peab Fastighetsutveckling Sverige AB	556825-9856	Båstad	100,0%			Annehem Hyllie point 4 AB	556901-4565	Båstad	100,0%		
Peab Utveckling Nord AB	556341-7228	Båstad	100,0%			Incacase AB	556591-2267	Båstad	100,0%	0	0
Peab Ågaarena 1 AB	556741-8552	Solna	100,0%			Peab Grevia AB	556715-0213	Båstad	100,0%	0	0
Peab Ågaarena 2 AB	556741-8560	Solna	100,0%			Peab Invest Yek AB	556753-4226	Borås	100,0%		
Peab						Peab Vejby AB	556663-2682	Båstad	100,0%	50	50
Exploateraarenastaden AB	556741-8586	Solna	100,0%			Sieglo AB	556556-0595	Båstad	100,0%	169	169
Peab Drivaarena AB	556741-8578	Solna	100,0%			Skåne Projektfastigheter AB	556471-9143	Båstad	100,0%	0	0
Peab Högsbo AB	556594-4583	Göteborg	100,0%			Lappmarken i Malmö AB	556796-2849	Båstad	100,0%		
Peab Hem AB	556077-8499	Båstad	100,0%			Mauritz Larsson Byggnads AB	556036-8242	Båstad	100,0%		
Peab Fägelbärsvägen AB	559011-5613	Solna	100,0%			Projektfastigheter Väst AB	556044-1866	Båstad	100,0%		
Peab Fabriksgatan AB	556963-9825	Solna	100,0%			Peab Lokal AB	559025-6607	Solna	100,0%	0	-
Peab Bråmregården AB	556781-6698	Båstad	100,0%			Summa				11 776	11 894
Peab Kastanjeparken AB	556059-0910	Båstad	100,0%			1) Kapitalandelen överensstämmer med rösträttsandelen.					
Annehem Hylliecentrum AB	556683-4478	Båstad	100,0%			2) Förutom de koncernföretag som förvärvades under år 2015 (se not 5) överensstämmer kapitalandelen 2015 med kapitalandelen för år 2014.					
Annehem Bygg & Projekt AB	556699-8430	Båstad	100,0%								
Peab Bad AB	556870-3564	Solna	100,0%								
Peabri Glumslöv AB	556758-6853	Helsingborg	100,0%								
Peabri Glumslöv HB	969717-3335	Helsingborg	100,0%								
Åke & Clas Skoogh Holding AB	556722-9066	Kristianstad	100,0%								
Peab FU Holding 1 AB	556855-6954	Solna	100,0%								
Peab FU Måby AB	556874-6837	Solna	100,0%								
INSPI Sweden AB	556796-7970	Stockholm	100,0%								
Peab FU Sporthall AB	556901-4557	Solna	100,0%								
Peab FU Holding 3 AB	556866-8635	Solna	100,0%								
Peab FU Almnäs AB	556594-9160	Solna	100,0%								
Peab FU Visby AB	556679-4862	Solna	100,0%								
Peab FU Visby Exploatering AB	556800-9335	Solna	100,0%								
Peab FU Fartygsmekano AB	556345-8586	Solna	100,0%								
Peab FU Jupiter 11 AB	556892-3428	Solna	100,0%								
Peab FU Jupiter 4 AB	556126-0745	Solna	100,0%								
Peab FU ÖFU AB	556916-2596	Solna	100,0%								
Annehem MAH AB	556919-5752	Solna	100,0%								
Växjö Skatan 12 AB	556914-7514	Solna	100,0%								
Peab FU Bommen AB	556928-0752	Solna	100,0%								
Peab FU Holding 2 AB	556864-4156	Solna	100,0%								
Peab Projektfastigheter AB	556202-6962	Stockholm	100,0%								
Peab Förvaltning Nyköping AB	556632-7747	Nyköping	100,0%								
Peab Park AB	556107-0003	Båstad	100,0%								
Kokpunkten Fastighets AB	556759-5094	Stockholm	100,0%								
Ängelholms Flygplats AB	556814-2896	Båstad	100,0%								
Ljungbyhed Park AB	556545-4294	Båstad	100,0%								
Ljungbyheds Golfcenter AB	556571-3012	Båstad	100,0%								

Andelar i koncernföretag har i moderbolagets redovisning under året nedskrivits med -200 Mkr (-1 307) och avser vilande företag eller företag med ringa verksamhet där nedskrivning skett till ett värde motsvarande eget kapital. Under föregående år avsåg 187 Mkr nedskrivning av aktier i Peab AS baserad på nedskrivningsprövning. I genomförd beräkning av nyttjandevärdet för Peab AS användes för 2014 en vägd diskonteringsränta före skatt för Norge om 13,1 procent. Årets nedskrivning redovisas i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i koncernföretag".

Not 41 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2015	2014
Mkr		
Akkumulerade avskrivningar utöver plan, maskiner och inventarier	0	0
Summa	0	0

Not 42 Kassaflödesanalys**Betalda räntor och erhållen utdelning**

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Erhållen utdelning	671	219	200	1 278
Erhållna räntor	98	116	2	3
Erlagda räntor	-354	-450	-151	-212

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Resultatandel joint ventures	-24	158	-	-
Erhållen utdelning från joint ventures	621	218	-	-
Av- och nedskrivningar	864	1 110	200	1 472
Orealiserade valutakurs-differenser	11	-49	-	-16
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-47	-73	-	-2
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	1	-	-	-
Avsättningar	47	101	5	20
Förändring verkligt värde finansiella instrument	11	-16	-	-
Upplupna intäkter	-	-	-	-10
Övrigt	2	-42	1	-
Summa	1 486	1 407	206	1 464

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	191	133

Förvärv av dotterföretag/rörelser

Koncernen	2015	2014
Mkr		
<i>Förvärvade tillgångar och skulder</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	12	65
Materiella anläggningstillgångar	21	23
Finansiella anläggningstillgångar	0	7
Uppskjutna skattefordringar	0	1
Projekt- och exploateringsfastigheter samt varulager	1	52
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	14	43
Likvida medel	2	22
Räntebärande skulder	-1	-13
Uppskjutna skatteskulder	-1	-13
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-15	-39
	33	148
Köpeskilling	33	148
Säljarrevers	-1	-
Utbetald köpeskilling	32	148
Avgår: Likvida medel i förvärvade företag	-2	-22
Påverkan på likvida medel	30	126

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43

Avyttring av dotterföretag/rörelse

Koncernen	2015	2014
Mkr		
<i>Avyttrade tillgångar och skulder</i>		
Materiella anläggningstillgångar	84	–
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	–8	–
	76	–
Försäljningspris	75	–
Erhållen köpeskilling	75	–
Påverkan på likvida medel	75	–

Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Koncernen	2015	2014
Mkr		
Kassa och bank	865	792
Kortfristiga placeringar (likställda med likvida medel)	8	20
Summa	873	812

Not 43 Uppgifter om moderbolaget

Peab AB är svenskregistrerat aktiebolag med säte i Båstad. Peab ABs aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Margretetorpsvägen 84, 269 73 Förslöv. Koncernredovisningen för år 2015 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Förlöv den 6 april 2016




Göran Grosskopf
Styrelseordförande



Mats Paulsson
Vice styrelseordförande



Karl-Axel Granlund
Styrelseledamot



Kerstin Lindell
Styrelseledamot



Fredrik Paulsson
Styrelseledamot



Lars Sköld
Styrelseledamot



Nina Udnes Tronstad
Styrelseledamot



Patrik Svensson
Styrelseledamot



Kim Thomsen
Styrelseledamot



Jesper Göransson
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och den verkställande direktören den 6 april 2016. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 maj 2016.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2016

KPMG AB



Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Peab AB (publ), org nr 556061-4330

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Peab AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 25 - 91.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella

ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Peab AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Förslöv den 8 april 2016
KPMG AB



Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Kapellskär

Tack vare självkompakterande betong, SKB, får man en snabbare gjutning vilket frigör resurser och därmed minskade kostnader. När man använder SKB behöver man inte vibrera betongen vilket gör att arbetsmiljön förbättras med hänsyn till buller och minskade belastningsskador. Swerocks erfarenhet av att gjuta SKB i höga komplicerade former såsom gjorts i Kapellskär gör att vi kan ha formtrycket under kontroll och ändå gjuta dessa konstruktioner på halva den planerade gjuttiden räknat på konventionell betong.



Bolagsstyrnings- rapport 2015



BOLAGSSTYRNING OCH BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Med bolagsstyrning avses de besluts-system genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. Dessa besluts-system består dels av externa regelverk som aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning, dels av Peabs bolagsordning och Peabs olika interna regelverk och policyer som styrelse och koncernledning beslutar om.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisor tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är i enlighet med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



AKTIEÄGARE, ÅRSSTÄMMA OCH NOMINERINGSPROCESS

Årsstämman är Peabs högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare kan utnyttja sin rösträtt på årsstämman. Vidare har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor och att lämna synpunkter på Peabs verksamhet på årsstämman.

Nominering av styrelseledamöter och revisor inför årsstämman sker i överensstämmelse med den nomineringsprocess



som fastställts på föregående årsstämma.

Vid årsstämman den 13 maj 2015 i Grevieparken i Grevie var 471 aktieägare, representerande mer än 71 procent av rösterna, närvarande personligen eller genom ombud. Stämman valde Malte Åkerström, Göran Grosskopf, Mats Rasmussen, samtliga omval, och Ulf Liljedahl, nyval, att utgöra Peabs valberedning och Ulf Liljedahl utsågs till dess ordförande. Valberedningens förslag kommer att presenteras för aktieägarna i kallelsen till årsstämman 2016. En redogörelse för valberedningens arbete kommer att finnas tillgänglig på Peabs hemsida.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Peabs styrelse har det yttersta ansvaret för verksamheten. Enligt Peabs bolagsordning ska styrelsen bestå av, utöver lagstadgade arbetstagarledamöter, lägst fem och högst nio styrelseledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av årsstämman. Vid årsstämman 2015 beslutades att styrelsen skulle bestå av sju ledamöter, valda av bolagsstämman och följande personer valdes som styrelseledamöter (samtliga omval):

- Göran Grosskopf
- Karl-Axel Granlund
- Fredrik Paulsson
- Mats Paulsson

- Lars Sköld
- Kerstin Lindell
- Nina Udnes Tronstad

Göran Grosskopf utsågs av årsstämman till styrelsens ordförande. De av aktieägarna valda styrelseledamöterna ersätts i enlighet med beslut taget på årsstämman.

Följande arbetstagarrepresentanter var vid årsstämman 2015 utsedda av arbetstagarorganisationerna: Patrik Svensson, Kim Thomsen och Lars Modin (ledamöter), Torsten Centerdal och Kristina Bengtsson (suppleanter).

Under 2015 hölls åtta styrelsesammanträden. Av dessa var sex ordinarie styrelsesammanträden (inkluderande det konstituerande styrelsesammanträdet) och två extra sammanträden vilka hölls per capsulam.

Medlemmar från koncernledningen har varit föredragande vid styrelsesammanträdena. Huvudansvarig revisor har varit närvarande vid två ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsens arbete följer den av styrelsen antagna arbetsordning för styrelsen. Styrelsen utvärderar sitt arbete årligen.

REVISIONSUTSKOTT

Ledamöter under 2015:

- Göran Grosskopf, ordförande
- Karl-Axel Granlund
- Fredrik Paulsson

- Mats Paulsson
- Lars Sköld
- Kerstin Lindell
- Nina Udnes Tronstad

Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, har fortlöpande kontakt med bolagets revisor avseende revisionens omfattning och inriktning samt synen på bolagets risker, utvärderar revisionsinsatsen och informerar valberedningen om utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har haft två sammanträden under 2015. Vid dessa sammanträden deltog samtliga ledamöter i utskottet samt huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet rapporterar löpande till styrelsen.

FINANSUTSKOTT

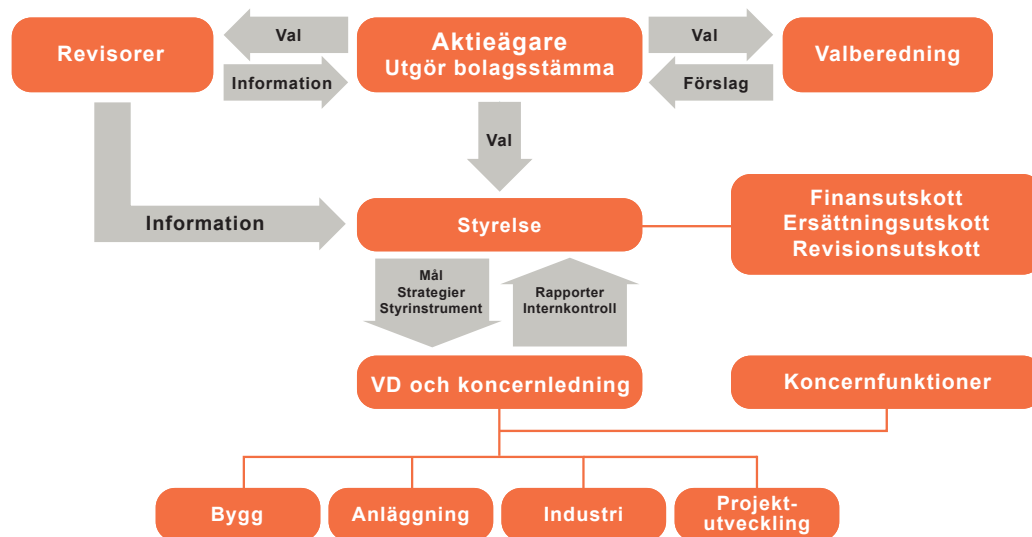
Ledamöter under 2015:

- Göran Grosskopf, ordförande
- Karl-Axel Granlund
- Mats Paulsson

Finansutskottet hanterar och beslutar i finansiella frågor enligt av styrelsen fastställd Finanspolicy. Vid finansutskottets

Styrelsesammanträden, närvaro 2015

Årsstämmovalda ledamöter	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Närvaro styrelsesammanträde	Revisionsutskott	Närvaro revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Finansutskott	Närvaro finansutskott
Göran Grosskopf	Ja	Ja	100%	O	100%	O	100%	O	83%
Mats Paulsson	Nej	Nej	100%	L	100%	L	100%	L	100%
Karl-Axel Granlund	Ja	Ja	100%	L	100%	L	100%	L	100%
Fredrik Paulsson	Nej	Nej	100%	L	100%				
Lars Sköld	Ja	Ja	100%	L	100%				
Kerstin Lindell	Ja	Ja	100%	L	100%				
Nina Udnes Tronstad	Ja	Ja	88%	L	100%				
Arbetstagarrepresentanter									
Patrik Svensson, ordinarie			100%						
Kim Thomsen, ordinarie			25%						
Lars Modin, ordinarie			100%						
Torsten Centerdal, suppleant			100%						
Kristina Bengtsson, suppleant			100%						
O - ordförande									
L - ledamot									



sammanträden deltar representanter från bolagsledningen som föredragande. Finansutskottet har sammanträtt vid sex tillfällen under 2015 och samtliga ledamöter har deltagit vid alla möten utom ett, då ordförande ej var närvarande. Finansutskottet rapporterar löpande till styrelsen.

ERSÄTTNINGSPOLICY

Ledamöter under 2015:

- Göran Grosskopf, ordförande
- Karl-Axel Granlund
- Mats Paulsson

Ersättningsutskottet utarbetar riktlinjer och ramverk för koncernens chefer avseende lön och övriga anställningsvillkor samt lämnar förslag till styrelsen avseende VD:s lön och övriga villkor, i enlighet med den av bolagsstämman årligen fastställda Ersättningspolicy. Vidare beslutar ersättningsutskottet om lön och övriga villkor till övriga ledande befattningshavare, efter förslag från VD. Ersättningsutskottet har haft två sammanträden under 2015, vid vilka samtliga ledamöter i utskottet deltagit. Ersättningsutskottet rapporterar löpande till styrelsen.

ERSÄTTNING TILL BOLAGSLEDNINGEN

Årsstämman 2015 beslöt om Ersättningspolicy för koncernledningen. Ersättningspolicy finns tillgänglig på Peabs hemsida, www.peab.se. Information om lön och andra ersättningar till VD och övriga personer i koncernledningen återfinns i not 9 i årsredovisningen, sidan 64, samt på hemsidan.

INCITAMENTSPROGRAM

Peab har inga utestående aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram för styrelsen eller bolagsledningen.

REVISORER

Enligt Peabs bolagsordning ska en eller två revisorer med lika antal suppleanter väljas av årsstämman. Vid årsstämman 2015 valdes KPMG till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Thomas Thiel som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2016.

Utöver revision har revisor endast tillhandahållit Peab tjänster i form av redovisnings- och skattekonsultationer samt vissa analyser i samband med förvärv och avyttringar under de tre senaste åren.

KONCERNENS LEDNING

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, leder verksamheten i enlighet med ramar som fastlagts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernen. Koncernledningen består av koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, personaldirektör, affärsområdeschef för Bygg, tillika COO, affärsområdeschef för Anläggning och Industri samt affärsområdeschef för Projektutveckling.

Koncernledningen sammanträder en gång per månad med inriktning på strategifrågor och utveckling för förbättrad verksamhet. Vid sammanträden adjungeras vid behov ansvariga för koncernfunktionerna och andra befattningshavare.

VERKSAMHETSSTYRNING

Koncernledningen fastställer övergripande mål och strategier för verksamheten i koncernens affärsplan. Denna bryts sedan ner och bearbetas av de olika affärsområdena och av regioner och bolag som fastställer sina respektive affärsplaner.

Peabs organisation utmärks av produktionsfokus med tydlig decentralisering och överlämnande av befogenheter och ansvar i syfte att uppnå effektivitet och styrning inom respektive område.

Kontrollen säkerställs genom en tydlig beslutsordning för varje typ av större beslut, innefattande krav på särskilt godkännande av koncernledning eller av koncernledning utsett organ. Detta gäller för förvärv och avyttring av projekt- och exploateringsfaster, verksamheter och andra större investeringar samt vid anbudsgivning där det finns förutbestämda nivåer för respektive befattning. Principer för styrelsebemanning och firmateckning i koncernens bolag fastställs centralt.

AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens operativa verksamhet bedrivs i fyra affärsområden, Bygg, Anläggning, Industri och Projektutveckling. Varje affärsområde har en ledningsgrupp som leds av respektive affärsområdeschef och som i övrigt består av operativa chefer i affärsområdet samt stödfunktioner. Affärsområdescheferna ansvarar för att driva respektive verksamhet och föra ut hållbarhetsarbetet i linjeorganisationen genom att delegera ansvar och befogenheter. I affärsområdeschefernas ansvar ingår att göra hållbarhetsfrågorna till en integrerad del av den dagliga verksamheten.

KONCERNFUNKTIONER

Koncernfunktionerna stödjer både koncernledningen och den operativa verksamheten i affärsområdena, såväl strategiskt som i den löpande driften och är indelade enligt följande:

- Ekonomi och finans
- Kommunikation
- Personal
- Produktion

HÅLLBARHETSÅR

Peabs hållbarhetsråd samordnar det övergripande hållbarhetsarbetet och skapar förutsättningar för integrering av hållbar-

hetsarbetet i verksamheten. Koncernens VD är ordförande i hållbarhetsrådet som i övrigt består av COO, ekonomi- och finansdirektör, personaldirektör, kommunikationschef, hållbarhetschef, chefsjurist och personalchef med ansvar för kompetensutveckling. Hållbarhetsrådet har haft fem sammanträden under 2015.

ETISKA RÅDET

Peab har ett Etiskt råd som består av en representant från koncernledningen, tre representanter från koncernfunktionerna och, i tillämpliga fall, den chef (affärsområdeschef, koncernfunktionschef eller personalchef) inom vars verksamhet aktuell fråga hör. Rådets uppdrag är bland annat att svara på frågor av etisk karaktär som lyfts i verksamheten och av medarbetarna, att kommunicera Peabs förhållningssätt i etiska frågor, internt och externt, samt att bereda och besluta i frågor när Peabs etiska riktlinjer överträtts. Under 2015 har Etiska rådets funktion och arbete utvärderats och utveckling av funktionen kommer att ske under 2016.

ETISKA RIKTLINJER

Peab har sedan lång tid tillbaka byggt det etiska arbetet på Peabs kärnvärden; Jordnära, Utvecklande, Personliga och Pålitliga. Dessa kärnvärden ligger till grund för "Peabs Etiska Riktlinjer" som koncernledningen fastställt. Arbetet med att sprida och förankra Peabs Etiska Riktlinjer i alla delar av verksamheten pågår kontinuerligt.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Peabs styrelse ansvarar för att det finns effektiva rutiner och system för koncernens styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följer de riktlinjer som styrelsen fastställt. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar

och befogenheter vilket följer koncernens operativa struktur. Processer och verktyg för intern styrning och kontroll tillhandahålls och samordnas av koncernfunktionen Ekonomi och finans.

Styrelsens riktlinjer för intern kontroll avseende finansiell rapportering har fastställts genom Policy för intern kontroll. I policyn regleras hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen ska organiseras, granskas och bedömas utifrån följande perspektiv:

- kontrollmiljö
- riskbedömning
- information och kommunikation
- kontrollstruktur
- utvärdering/uppföljning

Verkställande direktören har det övergripande ansvaret för en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll i koncernen. Affärsområdescheferna ansvarar för att respektive affärsenhet inom koncernen har en god intern kontroll och arbetar i enlighet med koncernens policyer, system och rutiner.

Verkställande direktören ansvarar för att en utvärdering avseende den finansiella rapporteringen görs vid det första ordinarie styrelsesammanträdet som äger rum efter räkenskapsårets utgång.

Styrelsen har utvärderat behovet av internrevisionsavdelning. Den etablerade kontrollstrukturen i Peab innebär en erforderlig styrning och kontroll av koncernen. För närvarande är det därför inte motiverat med en funktion för internrevision i bolaget.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

Peab har valt att avvika från koden enligt nedanstående.

Kodregel 9:2

Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga bolagsstämموvalda ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Avvikelse

Mats Paulsson, som är ledamot i ersättningsutskottet, är inte oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Förklaring till avvikelse

Mats Paulsson har, i egenskap av grundare och tidigare vd och koncernchef i Peab, lång och unik erfarenhet av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, vilken styrelsen önskar att ta till vara. Majoriteten av ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, vilket bedöms tillförsäkra ersättningsutskottet objektivitet och oberoende.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN Till årsstämman i Peab AB Org nr 556061-4330

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 94-97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Förslöv den 8 april 2016
KPMG AB



Thomas Thiel
Auktoriserad revisor



Styrelse



Göran Grosskopf

f. 1945. Invald 2004.

Professor, Jur dr och Ekonomi dr h.c.

Styrelseordförande i Peab AB, Stichting INGKA Foundation, Stichting IKEA Foundation, Stichting IMAS Foundation, Birgma Holdings (Hongkong) Ltd, ColoPlus AB, Mats Paulssons Stiftelse och Medicon Village AB.

Styrelseledamot i Birgma International SA, Permak AB och Stichting Polar Light.

Tidigare professor i skatterätt och arbetande styrelseordförande i Tetra Laval Group.

Innehav: 823 500 A-aktier, 460 000 B-aktier



Mats Paulsson

f. 1944. Invald 1992.

Vice styrelseordförande i Peab AB.

Styrelseledamot i Mentor Sverige AB, Mats Paulssons Stiftelse och Medicon Village AB.

Tidigare olika ledande befattningar inom Peab sedan 1959.

Innehav: 13 754 910 A-aktier, 35 255 750 B-aktier



Karl-Axel Granlund

f. 1955. Invald 2000.

Civ ek, Civ ing.

Huvudägare och styrelseordförande i Volito AB.

Innehav: 1 500 000 A-aktier, 17 902 000 B-aktier



Kerstin Lindell

f. 1967. Invald 2014.

Civ ing, Tekn Lic, Civ ek.

VD Bona AB. Vice ordförande i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren.

Styrelseledamot i HMS Networks AB och Exel Composites Plc.

Innehav: Inget



Fredrik Paulsson

f. 1972. Invald 2009.

Styrelseledamot och VD i Kranpunkten i Skandinavien AB. Styrelseledamot i Stichting INGKA Foundation, Stichting IKEA Foundation och Stichting IMAS Foundation.

Innehav: 8 280 810 A-aktier, 5 002 154 B-aktier



Lars Sköld

f. 1950. Invald 2007.

Styrelseordförande i Kulturgastronomen AB, Södertuna Slott drift AB och i Södertuna Konferensslott AB.

Tidigare ledande befattningar: VD och koncernchef STC Interfinans AB, VD Sveaskog AB, VD Klövern Fastigheter AB.

Innehav: 20 000 B-aktier



Nina Udnes Tronstad

f. 1959. Invald 2014.

Civ ing.

Senior Vice President Procurement Kvaerner ASA.

Styrelseledamot i Trelleborg AB, Norges Tekniske Naturvitenskapelige Universitet (NTNU), GIEK (Garantiinstituttet for eksportkreditt) och Nordox AS.

Tidigare ledande befattningar: koncerndirektör Kvaerner ASA, VD Kvaerner Verdalen AS, koncerndirektör Statoil ASA samt olika chefsbefattningar inom Statoil i Skandinavien.

Innehav: Inget



Patrik Svensson

f. 1969. Utsedd 2007.

Lagbas Bygg Sverige
Arbetsgagarrepresentant

Innehav: Inget



Kim Thomsen

f. 1965. Utsedd 2008.

Byggnadssnickare
Byggservice Sverige
Arbetsgagarrepresentant

Innehav: Inget



Lars Modin

f. 1957. Utsedd 2011.

Platschef Bygg Sverige
Arbetsgagarrepresentant

Innehav: Inget
Avgått ur styrelsen 21 mars 2016.



Torsten Centerdal

f. 1958. Utsedd 2013.

Beläggningsarbetare
Industri Sverige
Arbetsgagarrepresentant (suppleant)

Innehav: 7 000 B-aktier



Kristina Bengtsson

f. 1977. Utsedd 2013.

KMA-samordnare
Bygg Sverige
Arbetsgagarrepresentant (suppleant)

Innehav: Inget

De redovisade innehaven gäller per 2016-02-29. Innehaven inkluderar makas, omyndiga barns och privata bolags innehav.

Koncernledning



Jesper Göransson
VD och koncernchef
f. 1971
Anställd sedan 1996
Innehav: 427 000 B-aktier



Niclas Winkvist
Ekonomi och finans, CFO
f. 1966
Anställd sedan 1995
Innehav: 98 000 B-aktier



Tina Hermansson Berg
Personal och säkerhet
f. 1969
Anställd sedan 2012
Innehav: 3 200 B-aktier



Roger Linnér
Affärsområde Bygg och COO
f. 1970
Anställd sedan 1996
Innehav: Inget



Karl-Gunnar Karlsson
Affärsområde Anläggning
Affärsområde Industri
f. 1956
Anställd sedan 2003
Innehav: 15 400 B-aktier



Tomas Anderson
Affärsområde Projektutveckling
f. 1956
Anställd sedan 1996
Innehav: 35 100 B-aktier

Revisor

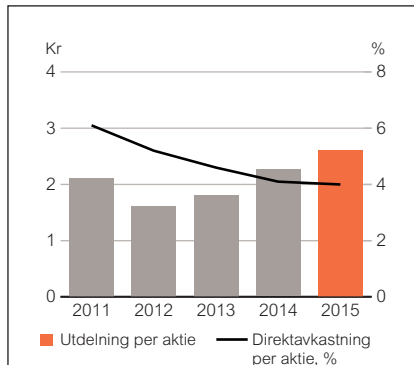


KPMG AB
Thomas Thiel
Huvudansvarig revisor
f. 1947
Auktoriserad revisor
Revisor i Peab AB sedan 2009

De redovisade innehaven gäller per 2016-02-29. Innehaven inkluderar makas, omtydiga barns och privata bolags innehav.

Peabaktien

Utdelning och direktavkastning



Peabs B-aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. Vid utgången av 2015 uppgick Peabs börsvärde till 19,2 miljarder kronor (16,3).

HANDEL MED PEABS AKTIE

Stängningskursen för Peabs B-aktie årets sista börsdag den 30 december 2015 var 64,85 kr (54,95), vilket innebär en ökning med 18 procent under året. Den svenska aktiebörsen, mätt med Affärsvärldens generalindex, steg under året med 7 procent (12). Under 2015 har Peabs B-aktie som högst noterats i 74,70 kr (55,65) och som lägst i 55 kr (38,89). Under 2015 omsattes totalt cirka 136 miljoner aktier (146) och det motsvarar cirka 540 000 aktier per börsdag (586 000) och en omsättningshastighet med 51,8 procent.

TOTALAVKASTNING

Peabaktiens totalavkastning under 2015 uppgick till 22,1 procent, att jämföras med SIX Return Index på 10,4 procent. Under femårsperioden 1 januari 2011 till 31 december 2015 har totalavkastningen på Peabs B-aktie uppgått till 41,4 procent, att jämföras med SIX Return Index på 64,8 procent för samma period.

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Det totala antalet Peabaktier uppgick vid ingången av 2015 till totalt 296 049 730 aktier fördelat på 34 319 957 A-aktier med ett röstetal på 10 och 261 729 773 B-aktier

med ett röstetal på 1. Aktiekapitalet uppgick till 1 583,9 Mkr (1 583,9).

Vid 2015 års utgång uppgick antalet A-aktier till 34 319 957 motsvarande 11,6 procent (11,6) av kapitalet och 56,7 procent (56,7) av rösterna. Antalet B-aktier uppgick till 261 729 773, vilket motsvarar 88,4 procent (88,4) av kapitalet och 43,3 procent (43,3) av rösterna. För mer information om aktiekapitalets utveckling över tid, se www.peab.se

INNEHAV AV EGNA AKTIER

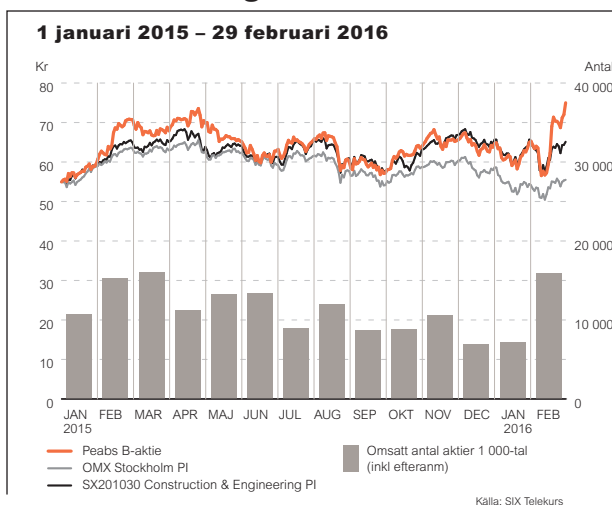
Peabs innehav av egna aktier uppgick vid ingången av 2015 till 1 086 984 B-aktier, vilket motsvarar 0,4 procent av det totala antalet aktier. Under 2015 har Peab inte gjort några återköp eller avyttringar av egna aktier.

UTDELNING

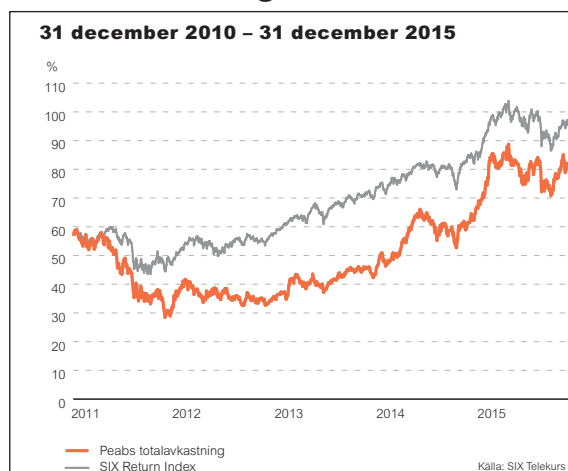
För 2015 föreslås en utdelning med 2,60 kronor per aktie (2,25). Exkluderat de 1 086 984 aktier som innehas av Peab AB den 30 december 2015 och som ej berättigar till utdelning, innebär den föreslagna utdelningen ett totalt utdelningsbelopp om 767 Mkr (664). Beräknat som en andel av koncernens redovisade resultat efter skatt uppgår föreslagna utdelning till 96 procent (65).

Direktavkastningen beräknat på föreslagna utdelning och till slutkurs den 30 december 2015 uppgår till 4,0 procent (4,1).

Kursutveckling



Totalavkastning



Ägarförteckning per den 29 februari 2016

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
Mats Paulsson med bolag	13 754 910	35 255 750	49 010 660	16,6	28,6
Karl-Axel Granlund med familj och bolag	1 500 000	17 902 000	19 402 000	6,6	5,4
Anita Paulsson med familj och bolag	8 280 811	5 013 905	13 294 716	4,5	14,5
Fredrik Paulsson med familj och bolag	8 280 810	5 002 154	13 282 964	4,5	14,5
Carnegie fonder		9 807 091	9 807 091	3,3	1,6
Peabs Vinständelsstiftelse		8 613 432	8 613 432	2,9	1,4
Familjen Kamprads stiftelse		8 581 236	8 581 236	2,9	1,4
CBNY-Norges Bank		6 928 701	6 928 701	2,3	1,1
SIX SIS AG, W8IMY	823 500	4 832 754	5 656 254	1,9	2,2
Handelsbanken fonder		4 285 971	4 285 971	1,4	0,7
CBNY-DFA-INT SML CAP V		3 474 694	3 474 694	1,2	0,6
Danica Pension		3 442 916	3 442 916	1,2	0,6
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.		3 242 247	3 242 247	1,1	0,5
Clients Account-DCS		3 100 281	3 100 281	1,0	0,5
Övriga aktieägare	1 679 926	141 159 657	142 839 583	48,2	26,2
Totalt utestående aktier	34 319 957	260 642 789	294 962 746		
Peab AB		1 086 984	1 086 984	0,4	0,2
Totalt registrerade aktier	34 319 957	261 729 773	296 049 730	100,0	100,0

Nyckeltal per aktie

	2015	2014
Resultat, kr	2,71	3,48
Eget kapital, kr	27,38	27,11
Kassaflöde före finansiering, kr	6,06	9,50
Börskurs vid årets slut, kr	64,85	54,95
Börskurs/eget kapital, %	236,9	202,7
Utdelning, kr ¹⁾	2,60	2,25
Direktavkastning, % ²⁾	4,0	4,1
P/E-tal ²⁾	24	16

1) För 2015, styrelsens förslag till årsstämma.

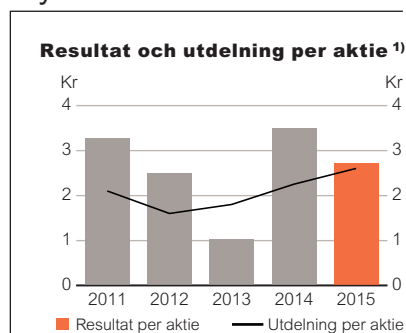
2) Baserat på slutkurs vid årets slut.

Fördelning av aktieinnehav ¹⁾

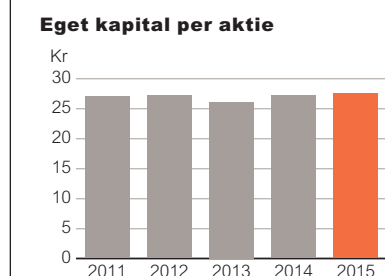
Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
1 – 500	19 275	1,2	0,6
501 – 1 000	5 848	1,7	0,8
1 001 – 5 000	7 697	6,3	3,1
5 001 – 10 000	1 423	3,5	1,7
10 001 – 15 000	527	2,2	1,1
15 001 – 20 000	260	1,6	0,8
20 001 –	724	83,5	91,9
	35 754	100,0	100,0

1) Per 2016-02-29.

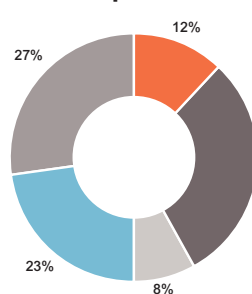
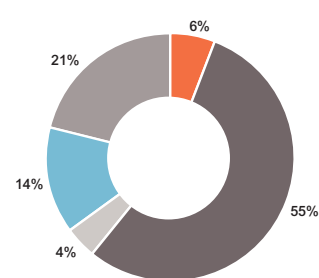
Nyckeltal



1) För 2015, styrelsens förslag till årsstämma.

Aktier och röster per aktieslag ¹⁾

Aktieslag	Antal	Röstetal	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
A	34 319 957	10	11,6	56,7
B	261 729 773	1	88,4	43,3
Totalt	296 049 730		100,0	100,0

Andel av kapitalet ¹⁾Andel av rösterna ¹⁾

■ Finansiella företag och fonder
 ■ Intresseorganisationer
 ■ Svenska fysiska personer
■ Övriga svenska juridiska personer
 ■ Utlandsboende ägare

1) Per 2016-02-29.

Koncernen

Mkr	2015	2014	2013	2012 ^{1), 2)}	2011 ¹⁾
Resultatposter					
Nettoomsättning	44 376	43 630	43 127	46 840	43 539
Rörelseresultat	1 009	1 752	614	1 057	1 505
Resultat efter finansiella poster	906	1 230	383	815	1 195
Årets resultat	798	1 027	298	726	943
Balansposter					
Anläggningstillgångar	9 323	9 284	9 770	9 788	10 850
Omsättningstillgångar	18 718	19 101	22 135	22 287	20 499
Summa tillgångar	28 041	28 385	31 905	32 075	31 349
Eget kapital	8 076	7 997	7 668	7 978	7 947
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	1	0
Långfristiga skulder	4 505	4 719	6 087	7 767	8 208
Kortfristiga skulder	15 460	15 669	18 150	16 329	15 194
Summa eget kapital och skulder	28 041	28 385	31 905	32 075	31 349
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, procent	2,3	4,0	1,4	2,3	3,5
Vinstmarginal, procent	2,6	4,3	2,0	2,8	3,8
Räntabilitet på eget kapital, procent	9,9	13,1	3,8	9,2	12,1
Sysselsatt kapital	14 476	14 762	16 202	16 620	17 094
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	8,2	12,1	5,2	7,7	10,5
Soliditet, procent	28,8	28,2	24,0	24,9	25,4
Nettoskuld	3 118	3 886	5 948	6 478	6 626
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,8	0,8	0,8
Räntetäckningsgrad, ggr	5,5	4,8	1,9	2,9	4,3
Nettoinvesteringar					
Goodwill	-17	26	-14	14	79
Övriga immateriella tillgångar	5	-2	-4	2	47
Byggnader och mark	-94	36	0	57	-234
Maskiner och inventarier	627	532	261	847	1 014
Aktier och andelar	-210	-263	105	-487	231
Projekt- och exploateringsfastigheter	291	-99	265	822	273
Order					
Orderingång	37 812	31 690	34 292	38 743	37 986
Orderstock	26 991	24 922	28 164	28 056	28 378
Personal					
Medelantalet anställda	13 036	13 176	13 792	14 828	14 560
Data per aktie					
Resultat, kr	2,71	3,48	1,01	2,47	3,26
efter fullföljd teckning och konvertering	2,71	3,48	1,01	2,47	3,26
Kassaflöde, kr	6,06	9,50	2,12	3,30	-3,71
efter fullföljd teckning och konvertering	6,06	9,50	2,12	3,21	-3,60
Eget kapital, kr	27,38	27,11	26,00	27,05	26,94
efter fullföljd teckning och konvertering	27,38	27,11	26,00	27,05	28,10
Börskurs vid årets slut, kr	64,85	54,95	39,35	31,04	34,30
Ordinarie utdelning, kr ³⁾	2,60	2,25	1,80	1,60	2,10
Antal aktier vid årets slut, miljoner	295,0	295,0	295,0	295,0	295,0
efter fullföljd teckning och konvertering	295,0	295,0	295,0	295,0	303,8
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	295,0	295,0	295,0	295,0	288,9
efter fullföljd teckning och konvertering	295,0	295,0	295,0	303,0	297,7

1) Ej omräknade med hänsyn till IFRS 11, Samarbetsarrangemang.

2) Förändring har skett i redovisningen av ersättningar till anställda, för vilka den reviderade IAS 19 tillämpas från och med 1 januari 2013. Jämförelsetal för 2012 har justerats. Förändringen av IAS 19 innebär i korthet att möjligheten att använda den så kallade korridormetoden tas bort vilket betyder att uppkomna aktuariella vinster och förluster ska redovisas direkt mot övrigt totalresultat i den period de uppkommer. Vidare ska avkastningen på förvaltningstillgångar beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan för pensionsåtagandet.

3) För 2015, styrelsens förslag till årsstämman.

Finansiella definitioner

Direktavkastning, aktier

Utdelning i procent av börskursen vid årets slut.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde per aktie beräknat som summan av kassaflödet från den löpande verksamheten och kassaflödet från investeringsverksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive avsättningar till pensioner med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Orderingång

Summan av de beställningar som erhållits under året.

Orderstock

Värdet vid periodens slut av återstående intäkter i pågående produktion och erhållna beställningar som kommer att produceras.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Sysselsatt kapital för koncernen

Balansomslutningen vid årets slut med avdrag för ej räntebärande rörelseskulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital för affärsområdena

Balansomslutningen för affärsområdet vid årets slut reducerat med uppskjutna skattefordringar och interna fordringar gentemot internbanken Peab Finans med avdrag för ej räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.

Vinstmarginal

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av nettoomsättningen.

Byggrelaterade definitioner

Fast pris

Entreprenad som utförs till fast pris utan att entreprenören kan ändra detta, med mindre än att beställaren gör ändringar i entreprenaden eller gör tilläggsbeställningar.

Generalentreprenad

Entreprenad där entreprenören utför byggnationen samt utser och ansvarar för under-

entreprenörer efter av beställaren överlämnade handlingar.

Kontraktssumma

I kontraktet angiven ersättning för kontraksarbetet, exklusive moms.

Partnering/Samverkan

Är en strukturerad samarbetsform i byggbranschen, där byggherren, konsulterna, entreprenörerna och andra nyckelaktörer gemensamt löser en bygguppgift. Baseras på ett förtroendefullt samarbete, där allas yrkeskunskaper kompletterar varandra genom alla skeden av byggprocessen.

Grundidén är att byggherren tidigt samlar all den kompetens som behövs för att realisera projektet. Vi undviker att olika aktörer är inne i processen under en begränsad tid. I partnering/samverkan tas allas kompetens tillvara och alla arbetar tillsammans i projektet från ax till limpa.

PGS

PGS står för Peab Gemensamt System och avser standardiserade byggdelar som tillverkas i Peabs egna fabriker eller av samarbetspartners. PGS innebär ett industriellt byggande från konstruktion till slutmontering.

Projekt- och exploateringsfastighet

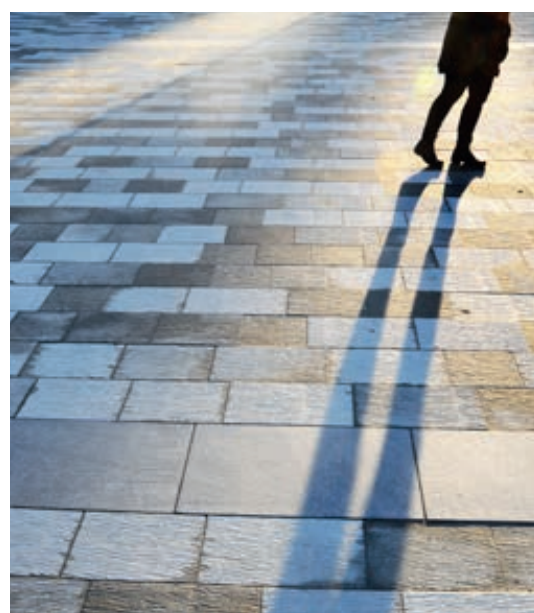
Innehav av råmark och saneringsfastigheter för framtida exploatering, bebyggda fastigheter för projektutveckling, förädling och därefter försäljning under Peabs normala verksamhetscykel.

Projektutveckling

Att hitta projekt- eller exploateringsfastigheter och utveckla dessa till färdiga projekt.

Totalentreprenad

Entreprenad där entreprenören utöver uppförandet även ansvarar för projekteringen av entreprenaden.



Välkommen till Peabs årsstämma



TID OCH PLATS

Årsstämman i Peab AB äger rum tisdagen den 10 maj 2016 klockan 15.00 i Grevieparken, Grevie.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman ska göras senast tisdagen den 3 maj 2016 klockan 14.00. Anmälan kan lämnas per telefon 0431-893 50, per post till Peab Årsstämma, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7841, 103 98 Stockholm eller via hemsidan under adress www.peab.se. För rätt att delta i stämman måste aktieägare vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 3 maj 2016. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast denna dag tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par dagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att ordinarie utdelning för år 2015 lämnas med 2,60 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås torsdagen den 12 maj 2016. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen sändas ut från Euroclear Sweden AB tisdagen den 17 maj 2016.

Finansiell information



På www.peab.se lämnas fortlöpande aktuell information om företaget, det ekonomiska utfallet och aktiens utveckling. Där finns också möjligheter att ladda ned de finansiella rapporterna och andra publikationer. De kan också beställas genom: Peab AB, Margretetorpsvägen 84, 269 73 Förslöv eller telefon 0431-890 00.

FÖLJ PEAB KVARTAL FÖR KVARTAL

Peab presenterar, i samband med att kvartalsrapporten publiceras, det ekonomiska utfallet för det gångna kvartalet tillsammans med det aktuella läget. Länken till presentationerna finns på www.peab.se/rapporter.

AKTIEÄGARKONTAKT

Niclas Winkvist, CFO
Tfn 0431-890 00
niclas.winkvist@peab.se

Charlotte Hagö, kommunikationschef
Tfn 0431-890 00
charlotte.hago@peab.se

Årskalender 2016

Rapport för första kvartalet	10 maj
Årsstämma	10 maj
Rapport för andra kvartalet	17 augusti
Rapport för tredje kvartalet	10 november
Bokslutskommuniké	10 februari 2017
Årsredovisning	april 2017

Analytiker som följer Peab

Företag	Namn	Emailadress
ABG Sundal Collier	Fredric Cyon	fredric.cyon@abgsc.se
Carnegie	Tobias Kaj	tobias.kaj@carnegie.se
Danske Bank	Jonas Andersson	jonaa@danskebank.se
DNB	Simen Mortensen	simen.mortensen@dnb.no
Handelsbanken	Albin Sandberg	alsa06@handelsbanken.se
Nordea	Niclas Höglund	niclas.hoglund@nordea.com
SEB Enskilda	Stefan Andersson	stefan.andersson@enskilda.se
Swedbank	Jan Ihrfelt	jan.ihrfelt@swedbank.se



Peab är Nordens Samhällsbyggare med drygt 13 000 anställda och en omsättning överstigande 44 miljarder kronor. Koncernen har strategiskt placerade kontor i Sverige, Norge och Finland. Huvudkontoret är beläget i Förslöv på Bjärehalvön i Skåne. Aktien är börsnoterad vid Nasdaq Stockholm.